
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

**PROGRAM DE MANAGEMENT UNIVERSITAR
PENTRU PERIOADA 2024-2029**

Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Excelență
Devotament
Unitate
Continuitate
Asumare
Transparență

**București,
2024**

CUPRINS

1. Viziunea, misiunea și valorile Academiei de Studii Economice din București	3
2. Program managerial integrat pentru perioada 2024 - 2029	12
2.1. Îmbunătățirea calității și asigurarea excelenței procesului educațional	12
2.2. Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare	19
2.3. Recunoașterea, responsabilizarea, motivarea, valorizarea și creșterea calității capitalului uman	26
2.4. Consolidarea și dezvoltarea procesului de internaționalizare	31
2.5. Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora	39
2.6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social	48
2.7. Creșterea capacității de finanțare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universității	52
2.8. Digitalizarea universității și dezvoltarea infrastructurii informaționale	56
2.9. Consolidarea brandului ASE și creșterea vizibilității instituționale	61
2.10. Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea socială a universității	66
2.11. Promovarea unui management transparent, responsabil și performant	70
3. Resurse pentru implementarea programului managerial	75
3.1. Resurse umane	75
3.2. Resurse financiare	76
3.3. Resurse care vizează infrastructura universitară	78
Documente consultate	82

1. Viziunea, misiunea și valorile Academiei de Studii Economice din București

Țara noastră se află, de aproape 17 ani, într-un proces complex de consolidare a poziției de membru, cu drepturi depline, al Uniunii Europene, obiectiv care presupune eforturi financiare și umane deosebite pentru alinierea tuturor domeniilor de activitate la standardele europene. Un aport important la dezvoltarea socio-economică a țării noastre îl are procesul educațional, în cadrul căruia învățământul superior joacă un rol determinant.

Pentru atingerea acestui obiectiv important, universitățile sunt chemate să se implice mai mult în procesul de dezvoltare durabilă și sustenabilă a României printr-o serie de acțiuni, cum ar fi: pregătirea, în continuare, a celor mai buni specialiști pentru piața muncii din țara noastră, din Europa și din întreaga lume; crearea și diseminarea de cunoaștere la nivelul exigențelor unei economii globale, deosebit de complexe, aflată într-o dinamică continuă și caracterizată printr-o concurență puternică; consolidarea și dezvoltarea unor parteneriate puternice cu organizațiile economice din țară și din străinătate; implicarea în identificarea problemelor cu care se confruntă economia românească, cea europeană și mondială și formularea de soluții fundamentate științific pentru soluționarea acestora etc.

Este de menționat faptul că, pentru a realiza noile obiective impuse de procesul complex de integrare europeană a țării noastre, sistemul de învățământ românesc, în general, și cel universitar, în special, trebuie să continue reforma începută cu proiectul „România educată”, astfel încât universitățile noastre să devină competitive pe plan european și mondial.

În aceste condiții, universitatea noastră are obligația să implementeze, cât mai rapid, măsurile prevăzute de această reformă, care vizează toate componentele învățământului superior economic, administrativ, socio-uman și juridic, respectiv: asigurarea unui management universitar transparent, participativ, eficace, eficient și performant prin implicarea în procesele manageriale a tuturor cadrelor didactice și de cercetare, respectiv a studenților reprezentanți în Senatul universitar și în consiliile facultăților; creșterea responsabilității conducerii universității noastre pentru selectarea și susținerea programelor de studii universitare de licență, masterat, doctorat și postdoctorat, care să răspundă nevoilor economiei românești (în primul rând) și care să se încadreze în tendințele europene din domeniul nostru de activitate; selectarea celor mai buni absolvenți de liceu care să

devină studenții universității noastre și specialiștii de mâine; îmbunătățirea calității și credibilității învățământului superior economic, administrativ, socio-uman și juridic, care să facă față concurenței puternice înregistrate pe piața educațională din Uniunea Europeană, și nu numai; creșterea vizibilității și recunoașterii științifice pe plan național și, mai ales, internațional a universității noastre, cu accent pe asigurarea gradului de interconectare internațională și integrare în rețele de cercetare de excelență; crearea și dezvoltarea unei infrastructuri moderne pentru desfășurarea, în condiții optime, a cercetării științifice, prin creșterea și diversificarea surselor de finanțare destinate acesteia; stimularea inovării și afirmarea Academiei de Studii Economice din București (ASE) ca centru de furnizare a soluțiilor fundamentate științific pentru problemele majore cu care se confruntă mediul economico-social; promovarea și dezvoltarea spiritului antreprenorial în mediul universitar, mai ales în rândul studenților noștri.

ASE face parte din categoria universităților prestigioase de cercetare avansată și educație, care organizează studii universitare și cercetare științifică în domeniile științelor economice, administrative, socio-umane și juridice, fiind considerată cea mai importantă instituție de învățământ superior economic din țară și una dintre cele mai cunoscute și credibile universități economice din Sud-Estul Europei.

ASE a fost înființată, prin Decret Regal, la 6 Aprilie 1913, sub denumirea de Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale (AISCI), având menirea „de a da cunoștințe superioare și aprofundate în domeniul științelor comerciale și economice” și din necesitatea pregătirii tinerilor, pe plan național, „pentru carierele comerciale și industriale” și „pentru funcțiile administrațiilor publice, cu caracter economic”.

Universitatea noastră a devenit, în cei peste 110 ani de existență, epicentrul gândirii și acțiunii economice naționale prin sinergia a patru componente ce formează patrimoniul său ideatic, și anume: marii săi profesori, deopotrivă creatori de școală economică și modele pentru tinerele generații; rolul primordial în apariția și dezvoltarea profesiei de economist pe plan național; amploarea și calitatea producției științifice, frecvent devenită etalon național și preluată de alte centre universitare și de cercetare românești sau străine; absolvenții săi, care, prin competențele și rezultatele activităților desfășurate în țară și străinătate, au asigurat o validare sistematică și perenă a valorii proceselor educaționale din cadrul ASE, devenind cea dintâi carte de vizită a universității noastre.

Cuvântul de deschidere a primelor cursuri la universitatea noastră a fost rostit de Nicolae Xenopol – Ministru al Industriei și Comerțului, din alocuțiunea căruia se poate reține ideea că „Noul așezământ de cultură comercială nu este decât fructul ostenețelor acestui popor cu calități morale și intelectuale și cu un dor vădit de muncă” dar și îndemnul către cadrele didactice ale noii instituții de învățământ superior pe care le chema să fie „apostolii redeșteptării noastre economice, insuflând tinerimei dorul de a duce departe peste mări și țări reputația țării noastre”.

„Această Academie trebuie să devină un focar în jurul căruia să se concentreze și de care să depindă întreaga activitate economică”, spunea pe 1 noiembrie 1913, în cuvântul de deschidere a cursurilor pentru prima generație de studenți ai universității noastre, primul Rector al Academiei noastre, Profesorul Anton Davidoglu.

Cu același prilej, Profesorul Anton Davidoglu, chiar dacă era un matematician de renume internațională, făcea un sugestiv apel la membrii corpului profesoral recomandându-le „să nu ne pierdem în studiul abstract al științelor exacte, ci să pipăim partea practică și utilă din științele comerciale”.

Referindu-se la înaltele standarde educaționale asumate încă de la începuturile funcționării AISCI, Ion N. Angelescu, unul dintre marii rectori ai universității noastre, sublinia „Această instituție realizează învățământul economic general complet, așa cum se predă în cele mai desăvârșite instituții de cultură economică occidentală”.

Standardelor înalte, stabilite de înaintașii cei mai reprezentativi, precum ctitorul nostru, Nicolae D. Xenopol, prim-ministrul Titu Maiorescu, iluștrii profesori și rectori Stanislas Cihoski, Ion Răducanu, Gheorghe Tașcă, Virgil Madgearu, Nicolae Iorga, Victor Slăvescu, le-au răspuns generații și generații de cadre didactice și de absolvenți de valoare, la loc de cinste numărându-se: Nicolae N. Constantinescu, Emilian Dobrescu, Iulian Văcărel, Vladimir Trebici, Alexandru Gheorghiu, Gheorghe Dolgu și mulți alții care au scris file memorabile pentru istoria universității noastre și pe care se cuvine să îi păstrăm vii în memoria noastră.

Ne mândrim cu istoria noastră de peste 110 ani, pentru că ea este oglinda luminoasă a eforturilor depuse de zecile de generații de cadre didactice și de cei peste 320.000 de absolvenți, care au slujit cu cinste și profesionalism țara, au contribuit la asigurarea progresului economic și la creșterea bunăstării economice a poporului român.

Am preluat, de asemenea, un crez profesional de la cel care a scris timp de 10 ani, în perioada 1930- 1940, o filă substanțială în istoria universității noastre, rectorul Ion Răducanu, care afirma

următoarele „N-am vrut să funcționăm ca o simplă fabrică de titluri, ci năzuim să fim o școală vie, în permanentă legătură cu realitățile economice românești, cărora să le punem la dispoziție slujitori având atât cunoștința, cât și conștiința datoriei de împlinit”.

În cei aproape 111 de ani de existență, ASE a dobândit un real prestigiu național și internațional. De-a lungul timpului multe dintre cadrele didactice și mare parte dintre absolvenții universității noastre s-au afirmat ca personalități de seamă, devenind profesori și cercetători în prestigioase universități din lume, membri ai Academiei Române și ai altor foruri științifice din țară și străinătate, respectiv ai unor structuri administrative private și publice, parlamentare, guvernamentale și diplomatice.

Diplomele dobândite după absolvirea universității noastre constituie garanția unui ridicat nivel de pregătire de specialitate și creativitate științifică, fiind în acord cu cele mai înalte exigențe ale pieței muncii, ceea ce le permite deținătorilor lor o prezență notabilă în mediul economic și al administrației publice din România, din Europa și din lume.

În prezent, este de datoria noastră ca împreună, cadre didactice, studenți, personalul didactic-auxiliar și administrativ, să acționăm astfel încât ASE să se consolideze și să se dezvolte ca instituție publică transparentă, competitivă, eficientă, responsabilă și implicată în „viața cetății”, capabilă să asigure cei mai buni specialiști care să se adapteze rapid cerințelor pieței muncii.

Repoziționarea universității noastre într-un nou context și o altă perspectivă internațională ne obligă să admitem faptul că suntem în fața unor noi provocări legate de competiția internă și internațională pe piața de formare de specialiști în domeniul nostru de activitate. În acest context, resursele alocate pentru internaționalizarea ASE au ca principal scop creșterea calității procesului didactic și, implicit, a nivelului de pregătire a studenților noștri, respectiv impulsivitatea activității de cercetare în scopul creșterii reputației instituției noastre la nivel internațional.

Ne propunem ca universitatea noastră să se dezvolte la nivel internațional, în virtutea tradiției sale centenare și a unei vocații proprii de școală economică, de afaceri, de administrație publică și juridică, astfel încât să fie o prezență recunoscută la nivel regional și global ca opțiune competitivă în domeniul formării profesionale, al cercetării, dezvoltării și inovării din Sud-Estul Europei.

Aceste deziderate se pot realiza și prin oferirea de noi programe de studii acreditate internațional sau organizate în parteneriat cu alte universități de prestigiu din străinătate, prin câștigarea statutului de partener pentru crearea de consorții pentru implementarea de proiecte europene, precum și prin calitatea de membru instituțional al unor rețele de cercetare internaționale,

inclusiv prin posibilitatea participării, ca lider la rețelele de universități europene, în domeniile științelor economice și administrarea afacerilor și administrație publică.

Un obiectiv major al comunității ASE pe termen mediu și lung este acela de a ne menține, și avansa, pe poziții de top în clasamentele naționale și internaționale ale universităților. În prezent, universitatea noastră ocupă locuri onorante în cele mai importante clasamente internaționale: Times Higher Education; QS WUR; World's Universities with Real Impact (WURI); Ranking Web of Universities și World Rankings for Best Universities for International Students.

Este de remarcat faptul că, universitatea noastră ocupă locul I în România, conform prestigiosului Times Higher Education World University Rankings, ediția 2024, fiind singura universitate din țară care se află, pentru a cincea oară consecutiv, pe această poziție și pe poziția 801–1000 la nivel global.

De asemenea, ASE ocupă locul 401-600 (obținând un scor de 71 de puncte din 100), din 1591 de universități evaluate, în clasamentul „Times Higher Education University Impact Rankings 2023”, fiind prezentă, pentru al cincilea an consecutiv, în acest clasament, care reflectă impactul universităților în societate conform obiectivelor de dezvoltare durabilă (ODD) ale ONU.

Includerea în clasamentul privind impactul general presupune raportarea obligatorie de date pentru ODD 17 „Parteneriate pentru obiective” și pentru cel puțin alte trei dintre ODD. În plus, se realizează un clasament pentru fiecare dintre ODD pentru care universitățile raportează date. Din perspectiva obiectivelor pentru care s-a realizat raportarea, ASE se clasează după cum urmează: ODD 1 „Fără sărăcie”- locul 301-400 din 876 instituții; ODD 4 „Educație de calitate”- locul 201-300 din 1304 instituții; ODD 5 „Egalitate de gen”- locul 101-200 din 1081 instituții; ODD 8 „Muncă decentă și creștere economică” - locul 401-600 din 960 de instituții; ODD 9 „Industrie, inovație și infrastructură” - locul 301-400 din 873 instituții; ODD 10 „Inegalități reduse” - locul 401-600 din 901 instituții; ODD 17 „Parteneriate pentru obiective” - locul 801-1000 din 1625 instituții.

Totodată, universitatea noastră își menține poziția în domeniul Științe sociale și Management, conform clasamentului QS World University Rankings by Subject 2023, publicat pe 14 martie 2023, situându-se pe locul 401-450 în lume, pentru subdomeniul Economie și Econometrie și pe locul 501-550 la nivel internațional în subdomeniul Business și Management.

ASE a fost inclusă în clasamentul World's Universities with Real Impact (WURI), ediția 2023, al celor mai inovative universități din lume pe următoarele poziții: locul 25 pentru inovație în spiritul antreprenorial și locul 101-200 pentru inovație. ASE este singura universitate din România

prezentă, în ultimi trei ani, în acest clasament, conceput pentru a evidenția și aprecia eforturile universităților în pregătirea unor specialiști ținând seama de cerințele în creștere ale societății contemporane.

ASE a fost inclusă, pentru prima dată, în clasamentul „World Rankings for Best Universities for International Students”, ediția 2023-2024, realizat de Study Abroad Aide din Coreea de Sud. În acest clasament, ASE se poziționează pe locul 538 din 8052 de universități provenite din 72 de țări.

Este de remarcat că universitatea noastră și-a continuat trendul ascendent, urcând pe a patra poziție în România (din 98 de instituții evaluate), pe locul 518 la nivel european (din 5737 de instituții) și pe locul 1317 la nivel mondial (dintr-un total de peste 31.000 instituții evaluate) conform ediției din ianuarie 2022 a clasamentului mondial al universităților Ranking Web of Universities (dedicat reflectării poziției universității în mediul online, pe baza evaluării cu acuratețe a activităților desfășurate) realizat de Cybermetrics (Spania).

Considerăm că o cât mai bună poziționare a universității noastre în aceste clasamente ne poate întări statutul de lider național în domeniile științelor economice și al administrării afacerilor, precum și al administrației publice, dar ne poate aduce și o poziție concurențială puternică pe piața universităților de profil din Sud-Estul Europei. Este evident că pentru atingerea acestui obiectiv, universitatea noastră trebuie să implementeze, în continuare, strategia bazată pe dezvoltarea componentei sale de cercetare științifică și inovare.

La nivel național, ASE face parte din prestigiosul Consorțiu „Universitaria”, împreună cu alte opt universități: Universitatea din București; Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca; Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași; Universitatea de Vest din Timișoara; Universitatea din Craiova; Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu; Universitatea „Ovidius” din Constanța și Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați. Acest Consorțiu este considerat, în mediul universitar, ca fiind un parteneriat de elită, având în componența sa circa 43% din numărul total de studenți și circa 40% din numărul total de cadre didactice și cercetători. Reprezentanții echipelor de management ale celor nouă universități membre ale Consorțiului organizează întâlniri semestriale de lucru, în cadrul cărora se dezbate problemele importante ale învățământului superior din țara noastră, iar punctele de vedere comune rezultate din aceste dezbateri sunt promovate în rândul celorlalte universități și transmise către instituțiile publice abilitate în domeniu (în special către Ministerul Educației, Ministerul Finanțelor și Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării).

Viziunea ASE este „să fie recunoscută drept unul dintre liderii educației universitare și cercetării în domeniile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și a comunicațiilor, științe administrative, științe juridice, filologie și sociologie, în Europa Centrală și de Sud-Est, contribuind la realizarea și dezvoltarea economiei inteligente, competitive, durabile și administrației publice eficiente.”¹

Această viziune se bazează pe promovarea următoarelor valori: „orientarea către excelență, desfășurarea activităților universitare cu rigurozitate; asumarea răspunderii, asigurarea credibilității, acceptarea consecințelor acțiunilor proprii; devotament față de adevăr, onestitate, cinste și onoare, în acord cu Codul de etică și deontologie universitară; pasiune și entuziasm în desfășurarea actului educațional și de cercetare; atașament față de elementele definitorii ale culturii organizaționale a universității; abilitatea și îndrăzneala de a crede în noi înșine și în capacitatea de a reuși”.² Aceste valori sunt împărtășite de toți membrii comunității universitare: cadre didactice, cercetători, studenți, personal didactic-auxiliar și administrativ, reprezentând constantele axiologice ale vieții universitare, asumate și cultivate în orice demers științific și educațional al nostru.

Conform Strategiei ASE pentru perioada 2020-2030, universitatea noastră își asumă misiunea „de a pregăti generațiile viitoare, de a contribui la dezvoltarea cercetării de top, la formarea elitelor mediului economico-social și de a dezvolta competențe în domeniile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și comunicațiilor, științe sociale, științe administrative și juridice necesare pentru a susține dezvoltarea unei societăți și a unei economii competitive prin:

- **Misiunea educațională**, care presupune pregătirea studenților pentru a gândi critic și constructiv în moduri care îmbină o viziune sistemică, integrativă și de perspectivă cu explorarea, la un nivel detaliat și profund, a fenomenelor și proceselor economice.
- **Misiunea de cercetare**, care presupune contribuția la crearea, îmbunătățirea și aplicarea cunoașterii, stimularea creativității, încurajarea inovării și rezolvarea unor probleme concrete ale economiei și societății.
- **Misiunea pentru comunitate**, care presupune conlucrarea cu comunitatea locală, națională și regională din care facem parte prin cunoașterea provocărilor cu care se confruntă aceasta și

¹ Strategia Academiei de Studii Economice din București, 2020-2030

² Ibidem

oferirea de soluții care să contribuie la rezolvarea acestora și la progresul comunității în era tehnologiei și globalizării.”³

ASE își împlinește misiunea prin următoarele acțiuni principale:⁴

- Realizarea unui portofoliu diversificat, inovativ și flexibil de programe de studii universitare de licență, masterat și doctorat și a unui mediu stimulat și creativ de învățare.
- Dezvoltarea cercetării științifice avansate în domeniile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și comunicațiilor, științe sociale, științe administrative și juridice și crearea de idei și teorii care să contribuie la realizarea unei economii competitive și durabile.
- Realizarea unui portofoliu de servicii creative, inovative destinate mediului economico-social, care să contribuie la progresul economic, social și cultural al societății.
- Asigurarea unui management academic performant care să stimuleze și să dezvolte capitalul cognitiv, emoțional și spiritual al membrilor comunității universitare din ASE.
- Centrarea procesului educațional pe student.
- Aderarea și integrarea la/în rețele internaționale educaționale, de cercetare-dezvoltare și inovare.
- Asigurarea condițiilor pentru promovarea parteneriatelor la nivel național și internațional.
- Dezvoltarea unei culturi antreprenoriale bazate pe inovare.
- Asigurarea bazei logistice și profesionale pentru educația continuă a adulților.
- Asigurarea transparenței managementului instituțional.
- Consolidarea spiritului de comunitate universitară și creșterea implicării și responsabilității tuturor membrilor comunității universitare.
- Menținerea și consolidarea relațiilor cu Asociația Absolvenților Academiei de Studii Economice din București (ALUMNI).

La baza acestei abordări stau îmbunătățirea continuă a calității, implicarea și motivarea permanentă a resursei umane și orientarea sistematică a procesului educațional spre studenți. Împreună urmărim realizarea unei culturi organizaționale caracterizate prin responsabilitate, dedicare, excelență, unitate, motivare, creativitate, implicare și eficacitate, care pune pe primul plan

³ Ibidem

⁴ Ibidem

obținerea de satisfacții de către stakeholderi, dezvoltarea spiritului de echipă și realizarea de performanțe manageriale și economice durabile.

Obiectivele strategice fundamentale ale ASE, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:⁵

- Consolidarea poziției ASE drept una dintre cele mai importante universități din țara noastră, centrată pe cercetare avansată, inovație și educație.
- Consacrarea brandului ASE (Bucharest University of Economic Studies) la nivel internațional și afirmarea statutului de pol de cercetare și educație pentru Europa Centrală și de Sud-Est în domeniile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și a comunicațiilor, științe administrative, științe juridice, filologie și sociologie.
- Creșterea vizibilității internaționale a ASE ca furnizor regional de excelență în învățământul superior economic și de administrație publică, prin îmbunătățirea poziției sale în clasamentele de specialitate (Academic Ranking of World Universities - Shanghai, QS WUR, THE WUR) și obținerea acreditărilor internaționale relevante EQUIS (European Quality Improvement System) și AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business).

Pentru atingerea obiectivelor strategice ale ASE, pentru perioada 2024-2029, propunem următoarele direcții de acțiune:

- **Îmbunătățirea calității și asigurarea excelenței procesului educațional.**
- **Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare.**
- **Recunoașterea, responsabilizarea, motivarea, valorizarea și creșterea calității capitalului uman.**
- **Consolidarea și dezvoltarea procesului de internaționalizare.**
- **Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora.**
- **Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social.**
- **Creșterea capacității de finanțare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universității.**
- **Digitalizarea universității și dezvoltarea infrastructurii informaționale.**
- **Consolidarea brandului ASE și creșterea vizibilității instituționale.**

⁵ ibidem

- **Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea socială a universității.**
- **Promovarea unui management transparent, responsabil și performant.**

Realizarea obiectivelor asumate de către echipa de management a ASE presupune practicarea unui stil de management flexibil, responsabil, transparent și participativ. De asemenea, este bine să continuăm să încurajăm implicarea studenților în creșterea performanței manageriale a universității noastre, reprezentați prin Uniunea Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE) și celelalte organizații studențești legal constituite, ca părți componente ale sistemului de management academic.

Direcțiile de acțiune propuse pentru realizarea obiectivelor necesită, pe lângă implicarea echipei manageriale a ASE, și îmbinarea sinergică a competențelor, experienței, inițiativelor și efortului întregii comunități universitare. Transpunerea în realitate a viziunii propuse de strategia universității noastre presupune implicarea tuturor membrilor comunității academice, întrucât doar prin aportul nostru comun, al tuturor, putem da sens și materializare obiectivelor asumate.

Dragi colegi, cadre didactice, cercetători, studenți, personal didactic-auxiliar și administrativ, numai împreună putem reuși!

2. Program managerial integrat pentru perioada 2024-2029

2.1. Îmbunătățirea calității și excelenței procesului educațional

Aderarea României la Uniunea Europeană (UE) și, implicit, aplicarea principiilor de funcționare ale acesteia, au determinat amplificarea concurenței, inclusiv în mediul universitar. Astfel, universitatea noastră trebuie să facă față provocărilor generate de concurența din partea instituțiilor de învățământ superior din țară și din străinătate. În acest context competitiv, sunt necesare alinierea programelor de studii la condițiile acreditărilor internaționale și la rigorile clasamentelor realizate la nivel mondial și țintite de ASE ce impun universității noastre creșterea nivelului de profesionalizare a absolvenților și îmbunătățirea permanentă a proceselor educaționale. Dacă la această situație mai adăugăm subfinanțarea programelor din domeniile de studii gestionate de ASE, pentru care coeficientul finanțării bugetare de bază este cel mai mic (cu excepția domeniului de licență „Cibernetică, statistică și informatică economică” și specializărilor „Economie agroalimentară” și „Economie agroalimentară și a mediului”), echipa managerială a universității noastre trebuie să găsească soluții pentru asigurarea surselor de finanțare menite să contribuie la îmbunătățirea, modernizarea și creșterea calității procesului educațional și de cercetare.

Principalul nostru obiectiv în domeniul educațional este pregătirea oamenilor pentru „nevoile cetății” sau, altfel spus, pregătirea specialiștilor pentru a face față provocărilor economiei țării noastre, în principal, devenind gânditori creativi și critici, capabili să aplice cunoștințele dobândite într-o manieră reflexivă și să producă cunoștințe noi. Recunosc că este un obiectiv din ce în ce mai greu de realizat, dar pentru care și noi trebuie să facem mai mult. Când vorbim de noi, mă refer la familie, școală (inclusiv noi, universitățile) și reprezentanții mediului economico-social (incluind aici, obligatoriu, instituțiile statului).

Acțiunile principale menite să contribuie la asigurarea excelenței și îmbunătățirea calității procesului educațional și corelarea acestuia cu cerințele pieței muncii, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:

- Menținerea și consacrarea ASE în categoria universităților de cercetare avansată și educație, respectiv poziționarea pe primul loc în clasamentul universităților care organizează programe de studii universitare din domeniile noastre de activitate.
- Monitorizarea și susținerea programelor de studii universitare în vederea poziționării pe primele locuri ca urmare a proceselor de ierarhizare la nivel național.
- Menținerea calificativului instituțional acordat de către ARACIS – **Grad de încredere ridicat**, prin îmbunătățirea continuă a calității activităților desfășurate de cadrele didactice, cercetătorii și studenții noștri.
- Menținerea și întărirea poziției universității noastre ca lider al învățământului economic și de administrație publică din țara noastră și din Sud-Estul Europei.
- Păstrarea calificativului - **Menținerea Acreditării**, acordat de către ARACIS, la evaluarea periodică a tuturor programelor de studii universitare de licență (IF, ID și IFR), a domeniilor de masterat, a IOSUD, a domeniilor de doctorat și a DPPD.
- Consolidarea și dezvoltarea programului de studii universitare de licență „Drept”, forma de învățământ cu frecvență, prin obținerea acreditării acestuia și creșterea cifrei de școlarizare.
- Consolidarea și dezvoltarea școlilor doctorale la nivel național și internațional prin menținerea acreditării și îmbunătățirea managementului acestora.
- Promovarea interdisciplinarității în cadrul programelor de studii universitare de doctorat, stimularea desfășurării acestor studii în cotutelă (în primul rând cu cadre didactice și cercetători din universități din străinătate) și acreditarea unor noi domenii de doctorat (cum ar fi: Științe administrative și Filologie).

- Consolidarea și dezvoltarea școlilor postdoctorale prin implicarea cadrelor didactice invitate de la universitățile din străinătate și a specialiștilor din mediul economico-social în susținerea activității de cercetare și atragerea de cercetători postdoctoranzi din țară și străinătate.
- Consolidarea și dezvoltarea învățământului la distanță organizat atât în București, cât și în cadrul extensiilor universitare din Buzău, Deva, Piatra Neamț și Tulcea.
- Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea unui proces educațional responsabil și uman, bazat pe un parteneriat echitabil pentru ambele părți implicate (cadre didactice și studenți), punând accent pe interacțiunea directă dintre acestea și pe limitarea, la minimum posibil, a desfășurării activităților didactice în sistem online (exceptând situațiile speciale, precum instituirea stării de urgență).
- Promovarea unui sistem de învățământ competitiv, creativ, inovativ și aplicativ, centrat pe student, orientat către formarea de aptitudini și competențe cerute atât de nevoile individuale, cât și de cele sociale și economice (bazat pe studii de caz, vizite de studiu, creativitate, inovare și motivare) și care să asigure absolvenților un grad ridicat de responsabilitate și de autonomie.
- Consolidarea profilului predării și utilizarea pedagogiilor inovatoare, consolidarea legăturii dintre educație și cercetare, promovarea utilizării noilor tehnologii pentru predare și învățare și comunicarea importanței generale a învățământului superior pentru oameni și societate.
- Intensificarea preocupărilor pentru creșterea calității procesului educațional prin stimularea celor mai buni absolvenți ai programelor de studii universitare de masterat pentru continuarea studiilor prin admiterea la programe de studii universitare de doctorat și prin intensificarea și diversificarea acțiunilor care să conducă la diminuarea abandonului în cadrul studiilor doctorale, cât și pentru recrutarea celor mai buni absolvenți de doctorat pentru susținerea și promovarea concursurilor pentru ocuparea posturilor de asistenți de cercetare și asistenți universitari.
- Continuarea procesului de îmbunătățire a calității procesului educațional prin creșterea numărului de cadre didactice susținute financiar pentru a participa la mobilități de predare, de cercetare și de pregătire postdoctorală la universități din străinătate.
- Promovarea permanentă a principiilor eticii și integrității academice și creșterea gradului de conștientizare în rândul studenților a problemelor generate de încălcarea acestora, prin îmbunătățirea și respectarea Codului de etică și deontologie universitară.

- Analiza reintroducerii examenului de admitere, pe bază de tematică și bibliografie de concurs, și la alte programe de studii universitare de licență organizate de facultățile din cadrul universității noastre, pe lângă cele de la Facultatea de „Cibernetică, Statistică și Informatică Economică”, respectiv Facultatea de „Drept”, programe ce impun verificarea prealabilă a cunoștințelor absolvenților de liceu pentru a face față studiilor universitare de profil.
- Continuarea implicării membrilor universității noastre în elaborarea, fundamentarea și aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice și a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, pentru cadrele didactice și cercetătorii științifici din domeniile: științelor economice, administrative, socio-umane și juridice.
- Actualizarea permanentă și îmbunătățirea planurilor de învățământ ținând cont de evoluția pieței muncii și de recomandările consiliilor consultative constituite la nivel de universitate și de facultate (formate din reprezentanții mediului economico-social, îndeosebi absolvenți ai universității noastre, manageri ai diverselor companii sau reprezentanți ai instituțiilor publice de profil), prin introducerea de discipline relevante și atractive pentru creșterea gradului de inserție pe piața muncii a absolvenților după finalizarea studiilor universitare (cum ar fi: „Dezvoltare durabilă” și „Dreptul penal al afacerilor”).
- Creșterea accentului pus pe competențele transversale și, în cadrul acestora, pe competențele digitale, prin utilizarea TIC și a tehnologiilor emergente pentru a îmbunătăți metodele de predare și a sprijini învățarea personalizată.
- Intensificarea monitorizării satisfacției angajatorilor în raport cu competențele absolvenților universității și analiza rezultatelor, ca element de input al îmbunătățirii planurilor de învățământ și al fișelor de disciplină.
- Continuarea procesului de actualizare și îmbunătățire a conținutului fișelor disciplinelor, în contextul internaționalizării universității atât pentru programele de studii universitare de licență, cât și pentru programele de studii universitare de masterat, care să urmărească: corelarea conținutului disciplinelor cu competențele obținute la absolvire conform calificării, implicit cu rezultatele învățării; eliminarea redundanțelor din fișele de disciplină; includerea în bibliografia obligatorie a unor lucrări de specialitate reprezentative, de circulație internațională; desfășurarea activităților de seminar pe baza studiilor de caz, proiectelor transdisciplinare, simulărilor, jocurilor de întreprindere etc.

- Consolidarea și dezvoltarea programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat cu predare în limbi străine, în colaborare cu universități partenere din străinătate pentru atragerea de studenți străini și promovarea programelor de studii universitare de licență și masterat finalizate cu dublă diplomă.
- Consolidarea și dezvoltarea programelor de studii universitare de masterat desfășurate în parteneriat cu mediul economico-social și implicarea absolvenților universității, aflați în poziții manageriale în cadrul unor companii, în dezvoltarea de astfel de programe adaptate nevoilor concrete din cadrul respectivelor companii, în particular, și ale pieței muncii, în general.
- Analizarea permanentă, de către fiecare facultate, a programelor de studii universitare de masterat pentru menținerea celor viabile, însoțită de înființarea de noi programe de studii universitare de masterat la solicitarea organizațiilor din mediul privat și public și cu consultarea consiliilor consultative constituite la nivel de universitate și de facultate.
- Operaționalizarea unui cadru optim de lucru necesar pentru dezvoltarea programelor de formare profesională a adulților cu volume reduse de învățare care se finalizează cu microcertificări, destinate să ofere cunoștințe, abilități și competențe specifice necesare în societate, în acord cu tendințele manifestate pe piața muncii la nivel european și global.
- Continuarea îmbunătățirii calității activităților Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD), în concordanță cu bunele practici europene, inclusiv prin coordonarea eficientă a activității școlilor doctorale și prin practicarea unui management responsabil al conducătorilor de doctorat.
- Actualizarea regulamentului privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat prin îmbunătățirea criteriilor de admitere (inclusiv prin stabilirea unei medii minime de absolvire a programelor de studii universitare de licență și masterat) și a modului de repartizare a locurilor finanțate de la bugetul statului.
- Continuarea repartizării, de către CSUD, către fiecare școală doctorală a unor teme de cercetare avansată propuse de către reprezentanții mediului economico-social din România care să poată constitui subiectul unor teze de doctorat cu relevanță practică accentuată.
- Creșterea exigenței cu privire la obținerea calității de conducător de doctorat în cadrul școlilor doctorale din ASE prin actualizarea permanentă a metodologiei specifice de acceptare a cadrelor didactice și a cercetătorilor abilitați în aceste școli.

- Îmbunătățirea activității școlilor doctorale prin încurajarea studenților-doctoranzi să participe la mobilități de cercetare (finanțate prin programul Erasmus+), intensificarea susținerii financiare pentru participarea acestora la conferințe științifice din țară și străinătate și publicarea de articole, respectiv pentru crearea și actualizarea continuă a unei baze de date cu conferințele relevante (la nivelul fiecărei școli doctorale și al universității) care se desfășoară în timpul anului universitar.
- Consolidarea și dezvoltarea Bucharest Business School (BBS), care organizează cele mai prestigioase programe de studii universitare de masterat profesional de tip MBA (MBA Româno-Canadian, MBA Româno-Francez INDE) dedicate specialiștilor care doresc să își perfecționeze competențele manageriale, pentru a deveni un centru de excelență în formarea managerilor de top la nivel național și regional, respectiv creșterea numărului de programe MBA organizate de BBS.
- Înființarea, în cadrul domeniului Administrarea afacerilor, a unui nou program de studii universitare de masterat profesional de tip MBA, organizat de BBS în parteneriat cu Banca Mondială și Ernst & Young, pentru pregătirea specialiștilor în elaborarea politicilor publice din domeniul educației și al personalului de conducere din unitățile de învățământ preuniversitar.
- Menținerea acreditării internaționale AMBA & BGA a celor trei programe de studii universitare de masterat MBA din cadrul BBS și susținerea demersurilor pentru obținerea acestei acreditări și pentru programele Master of Business Intelligence și Master in Business Administration in Creative and Cultural Industries, precum și pentru alte programe de masterat de tip MBA organizate de BBS.
- Dezvoltarea școlii de afaceri a ASE (BBS), astfel încât să devenim principala unitate de educație (executive education) și transfer de cunoaștere dedicată profesioniștilor, managerilor și antreprenorilor din România și din Sud-Estul Europei.
- Formalizarea unui proces de Asigurare a Calității în Învățare (AoL) în concordanță cu cele mai bune practici și standarde internaționale, asigurându-se o abordare structurată și eficientă.
- Consolidarea Centrului de consultanță și de transfer de cunoaștere al ASE pentru a sprijini dezvoltarea și creșterea activității universității noastre, concentrat pe programele

personalizate pentru companii, programele de transfer de cunoaștere către companii și programele de tip Open Executive Education.

- Consolidarea și dezvoltarea programelor postuniversitare în rândul angajaților și angajatorilor, în vederea formării/actualizării unor competențe profesionale ancorate în realitatea economică și socială din țara noastră și diversificarea ofertei pentru astfel de programe, prin realizarea de parteneriate cu entități economice de profil.
- Continuarea procesului de selecție și atragere în universitatea noastră a celor mai buni specialiști din mediul economico-social pentru implicarea în activitățile didactice și în proiectele de cercetare.
- Elaborarea și aplicarea unui plan de măsuri coerente în cadrul DPPD care să vizeze reducerea ratei de abandon a studenților care au optat pentru programul de pregătire didactică și promovarea în rândul studenților, dar și a altor absolvenți de studii economice interesați, a ofertei DPPD în vederea orientării acestora către o carieră didactică în învățământul preuniversitar sau universitar.
- Consolidarea și dezvoltarea programului de masterat didactic menit să asigure cadre didactice bine pregătite pentru învățământul preuniversitar și universitar.
- Continuarea procesului de atragere a cercetătorilor de elită din cadrul Academiei Române, Academiei de Științe Agricole și Silvicultură, institutelor naționale și stațiilor de cercetări, în vederea îmbunătățirii calității procesului didactic.
- Îmbunătățirea sistemului de evaluare internă a cadrelor didactice, în sensul respectării unei corelații juste între cele două componente de bază ale activității acestora (activitatea didactică și cea de cercetare), respectiv acordarea de sprijin din partea conducerii universității pentru îndeplinirea criteriilor minime, cu scopul de a garanta cel mai înalt nivel al calității procesului didactic și al finanțării publice.
- Continuarea susținerii financiare a procesului de creștere a nivelului calitativ de pregătire profesională, în principal pentru cadrele didactice tinere care doresc să desfășoare activități didactice în cadrul programelor de studii organizate în limbi străine (programul de masterat EDURES, mobilități academice și de cercetare).
- Armonizarea valorii indicatorului „Număr de studenți pe un cadru didactic” cu valoarea medie înregistrată în țara noastră și în UE, respectiv optimizarea numărului de studenți pe serie și pe grupe în funcție de capacitatea logistică de școlarizare.

- Asigurarea unei structuri optime a numărului de studenți pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat și postdoctorat) și continuarea repartizării locurilor finanțate de la buget, cu precădere către domeniile prioritare.
- Continuarea procesului de publicare, pe platformele create în acest sens, a suporturilor de curs și a materialelor științifice dedicate dezvoltării personale și profesionale a studenților.
- Consolidarea, dezvoltarea și îmbunătățirea procesului de efectuare a stagiilor de practică pe bază de convenții încheiate între facultăți, organizații economice de profil și studenți, precum și consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu partenerii din mediul economico-social implicați în programele de practică a studenților (inclusiv selectarea coordonatorilor de practică din rândul partenerilor organizatori ai stagiilor de practică).
- Continuarea programării activităților didactice la programele de studii universitare de masterat, de regulă, după orele 18.00 (în cursul săptămânii) sau în weekend, respectiv organizarea acestora în sistem modular, pentru a le permite studenților acestor programe să participe la activitățile didactice și să desfășoare și activități lucrative.
- Continuarea procesului de organizare a audiențelor la nivelul tuturor cadrelor didactice care ocupă funcții de conducere pentru cunoașterea și soluționarea problemelor cu care se confruntă membrii comunității academice (în funcție de aria de competență), dar și pentru discutarea și analizarea propunerilor care vizează îmbunătățirea procesului educațional.
- Îmbunătățirea comunicării și interacțiunii dintre studenți și secretariatele facultăților prin utilizarea instrumentelor digitale (poștă electronică, platforme, aplicații mobile), prin asigurarea de către secretariat a unui program de lucru decalat care să asigure acoperirea întregului interval orar alocat activităților didactice (08.00-16.00 și 12.00-20.00).

2.2. Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare

Consolidarea și dezvoltarea dimensiunii de cercetare științifică și inovare este esențială pentru universitatea noastră, în condițiile în care ne propunem menținerea statutului de universitate de cercetare avansată și educație și confirmarea rolului de pol european de cercetare și educație pentru Europa de Sud-Est.

Strategia de cercetare a universității noastre, pentru perioada 2022-2030, prevede o serie de obiective strategice care vor fi urmărite și implementate în perioada viitoare, dintre care cele mai importante sunt următoarele: consolidarea și dezvoltarea potențialului de resurse umane pentru

cercetare-dezvoltare, care să cuprindă cadre didactice și cercetători de prestigiu și asigurarea unei culturi a cercetării în ASE; crearea unui sistem logistic adecvat pentru desfășurarea, în condiții optime, a cercetării științifice, prin asigurarea infrastructurii durabile a procesului de cercetare și inovare științifică în ASE; crearea și dezvoltarea rețelelor transnaționale de cooperare în domeniul cercetării științifice de excelență împreună cu universități de prestigiu din străinătate; creșterea vizibilității și recunoașterii științifice a ASE pe plan european și mondial; stimularea inovării și afirmarea ASE ca pol de soluții fundamentate științific pentru problemele majore cu care se confruntă mediul economico-social; consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare la nivelul studiilor universitare de doctorat și formarea tinerilor cercetători.

Acțiunile principale privind activitatea de cercetare științifică și inovare, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:

- Consolidarea recunoașterii științifice pe plan național și internațional a universității noastre prin menținerea calificativului de „universitate de cercetare avansată și educație”.
- Promovarea conferinței internaționale (International Conference on Economics and Social Sciences - ICESS) și creșterea vizibilității acesteia pe plan național și internațional în vederea consolidării statutului ASE de pol de cercetare și educație din Europa de Sud-Est.
- Dezvoltarea conferințelor științifice la nivel de facultate și consolidarea dimensiunii internaționale a acestora în domeniile strategice de cercetare ale universității, creșterea oportunităților de publicare și asigurarea suportului instituțional pentru indexarea volumelor în baze de date internaționale.
- Întărirea capacității instituționale a Direcției pentru Managementul Cercetării și Inovării (DMCI) pentru a răspunde cerințelor și nevoilor specifice ale cercetătorilor și cadrelor didactice, în condițiile intensificării și diversificării activității de cercetare.
- Consolidarea parteneriatului pentru cercetare și inovare prin dezvoltarea relațiilor de cooperare dintre DMCI, Institutul de Cercetări Avansate al ASE (ARI), centrele de cercetare, CSUD și școlile doctorale, Direcția Relații Internaționale și Direcția Relații cu Mediul de Afaceri.
- Confirmarea premiului/certificării HR Excellence in Research (HRS4R) prin măsuri de susținere instituțională și acțiuni care certifică respectarea principiilor și integrarea valorilor europene din „Carta Europeană a cercetătorilor” și „Codul de conduită pentru recrutarea

cercetătorilor” și desfășurarea activității de cercetare, în concordanță cu obiectivele Planului de acțiune și cu respectarea standardelor de etică și integritate.

- Consolidarea și dezvoltarea activităților centrelor de cercetare, stimularea colaborării cu școlile doctorale și încurajarea implicării studenților de la programele de studii universitare de masterat și doctorat în activități de cercetare interdisciplinare aplicative, prin crearea de echipe mixte de cercetare (cadre didactice și studenți).
- Evaluarea și acreditarea centrelor de cercetare ale ASE în baza unor criterii prevăzute în reglementările naționale. Susținerea activității centrelor de cercetare prin asigurarea resurselor financiare care să contribuie la îmbunătățirea sistemului logistic necesar desfășurării activității de cercetare.
- Stimularea colaborării între centrele de cercetare ale ASE, precum și între acestea și centrele de cercetare ale altor universități/institute din țară și străinătate, prin organizarea de evenimente științifice comune și elaborarea unor propuneri de proiecte comune atât în plan științific, cât și în cel al diseminării rezultatelor cercetării.
- Asigurarea unui echilibru între cerințele de diseminare a cercetării pentru o mai bună poziționare a universității în clasamentele internaționale și cerințele de publicare transdisciplinare care facilitează accesul la resurse în domeniile prioritare ale strategiilor naționale/regionale.
- Conectarea universității noastre la activitățile desfășurate de organizația globală SDSN (Sustainable Development Solutions Network) prin prisma statutului de membru obținut. Dezvoltarea parteneriatelor strategice și operaționale cu instituții de cercetare și universități de prestigiu pentru elaborarea de propuneri de proiecte complexe, inter și transdisciplinare.
- Implicarea universității noastre în înființarea, operaționalizarea și coordonarea rețelei naționale SDSN România, filială a organizației globale SDSN. Crearea în cadrul acestei rețele a unor colective de cercetare interdisciplinare formate din cadre didactice și cercetători de la mai multe organizații de profil pentru a elabora și fundamenta propuneri de proiecte de cercetare finanțate din fonduri naționale, europene sau globale, care să contribuie la dezvoltarea cunoașterii și elaborarea de soluții pentru dezvoltare durabilă.
- Creșterea și diversificarea suportului instituțional acordat cadrelor didactice, cercetătorilor și doctoranzilor pentru participarea la conferințe internaționale de prestigiu, cu scopul de a

asigura creșterea vizibilității universității noastre pe plan internațional și de a contribui la suplimentarea finanțării publice complementare realizate prin CNFIS.

- Continuarea și diversificarea instrumentelor de recunoaștere și recompensare a eforturilor de publicare a articolelor în reviste indexate Web of Science (în Quartilele 1 și 2, în funcție de AIS și IF) și Scopus (aflate în Zonele S1 și S2), cu precădere în domeniile corespondente cu specializările oferite de ASE.
- Continuarea și diversificarea instrumentelor de recunoaștere și recompensare a eforturilor de publicare a articolelor în reviste indexate Web of Science și Scopus în colaborare cu autori din străinătate, cu precădere în domeniile corespondente cu specializările oferite de ASE.
- Susținerea activității de publicare prin continuarea decontării taxelor de publicare a unor articole științifice în reviste de prestigiu indexate Web of Science (Quartilele 1 și 2 în funcție de AIS) și Scopus (Zonele S1 și S2), cu precădere în domeniile corespondente cu specializările oferite de ASE.
- Asigurarea fondurilor necesare pentru susținerea publicării și recompensarea activității de publicare de cărți la edituri de prestigiu internațional și la edituri recunoscute pe plan național, din domeniile de interes ale ASE și pentru publicarea tezelor de doctorat selectate în cadrul școlilor doctorale.
- Dezvoltarea permanentă a infrastructurii de cercetare și inovare științifică atât în ceea ce privește componenta sa fizică (săli, laboratoare, calculatoare, echipamente), cât și în ceea ce privește componenta software, inclusiv bugetarea corespunzătoare a acestora.
- Reorganizarea Institutului de Cercetare și Producție pentru Cultura și Industrializarea Sfeclei de Zahăr și Substanțelor Dulci din Fundulea prin preluarea și integrarea acestuia în cadrul ecosistemului de cercetare al ASE, sub denumirea de Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare în Economie Agroalimentară și a Mediului.
- Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu furnizori de informații statistice relevante (Eurostat, Banca Națională a României, Institutul Național de Statistică, Bursa de Valori București, Registrul Comerțului, ministerele de resort etc.), pentru a facilita accesul membrilor comunității universitare la date și informații utile pentru proiecte de cercetare, lucrări științifice și materiale didactice.

- Dezvoltarea și diversificarea pachetelor de licențe pentru software-uri de cercetare, precum și extinderea facilităților și accesului, inclusiv la distanță, pentru cadre didactice, cercetători și studenți.
- Crearea unor platforme de lucru colaborative pentru echipe de cercetare în mediul virtual care să faciliteze procesele de muncă în cadrul proiectelor de cercetare, inclusiv colaborarea cu cercetători din străinătate.
- Extinderea accesului online la baze de date, resurse electronice conținut fulltext și bibliografic, bibliometric și scientometric, diversificarea platformelor cu conținut specializat, inclusiv acces la baze de date istorice.
- Asigurarea resurselor științifice necesare proceselor de studiu, informare, documentare și cercetare desfășurate în universitate prin intermediul Bibliotecii ASE, dezvoltarea fondului de publicații al bibliotecii, inclusiv în format electronic/digital (eBooks, eJournals) și a componentei biblioteca digitală prin extinderea procesului de digitalizare care include și dezvoltarea bibliotecii online prin integrarea bibliografiei complete din fișele de disciplină.
- Continuarea procesului de digitalizare a Bibliotecii ASE și valorificarea resurselor științifice prin interconectarea cu sistemul SIMUR pentru facilitarea accesului studenților la bibliografia din fișele de disciplină.
- Elaborarea și fundamentarea unor propuneri de proiecte, la nivel instituțional, în vederea obținerii finanțării din programe naționale și europene pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare și inovare.
- Susținerea cercetătorilor din ASE pentru depunerea de aplicații și propuneri complexe de proiecte de cercetare, în vederea obținerii finanțării din programe naționale și internaționale (de tip PNRR, Horizon Europe etc.) și asigurarea sprijinului financiar, uman și logistic pentru implementarea acestor proiecte.
- Continuarea organizării de competiții interne anuale pentru selectarea echipelor de cercetare care să implementeze proiecte cu teme de interes major pentru ASE, propuse de mediul economico-social, cu finanțare mixtă (universitate și mediul economico-social) și cu impact în societate.
- Consolidarea parteneriatului cu mediul economico-social, în vederea realizării de proiecte de cercetare ale căror rezultate să poată fi utilizate în mod practic de către societățile

comerciale și instituțiile publice, respectiv recunoașterea acestora în evaluarea performanțelor cadrelor didactice și cercetătorilor.

- Continuarea sprijinului instituțional pentru proiectele de cercetare finanțate prin PNCDI, ca modalitate de asigurare a perfecționării continue și de integrare a acestora în rețele internaționale de cercetare.
- Dezvoltarea unei culturi a excelenței în cercetare prin implementarea unor programe/sesiuni de training, de perfecționare profesională și schimb de bune practici, destinate cercetătorilor din ASE, cu sprijinul unor specialiști recunoscuți din țară și străinătate, privind: tehnicile și metodele avansate în cercetarea științifică; utilizarea bazelor de date complexe și pachetelor software specializate pentru prelucrarea datelor și informațiilor pentru activitatea de cercetare, precum și identificarea de noi direcții în cercetare științifică etc.
- Adoptarea Codului de etică în cercetare la nivel de ASE și implementarea mecanismului de acordare a avizului de etică în cercetare.
- Consolidarea Institutului de Cercetări Avansate al ASE (ARI) într-un pol de dezvoltare a cercetării de excelență trans și multidisciplinare, prin integrarea în rețelele internaționale de cercetare și participarea la competițiile europene de finanțare a proiectelor complexe, cu accent deosebit pe proiecte din cadrul programului de cercetare-inovare „Horizon Europe”.
- Creșterea rolului Institutului de Cercetări Avansate al ASE (ARI) în realizarea de proiecte de cercetare de excelență în parteneriat cu universități și institute de cercetare de prestigiu de la nivel național și internațional și înființarea de rețele de comunicare cu alți parteneri academici, entități implicate în formularea politicilor publice, mediul de afaceri și mediul economico-socio în general.
- Crearea unei pepiniere de resurse umane pentru cercetare-dezvoltare în cadrul ARI care să asigure sprijin în elaborarea propunerilor de proiecte de cercetare și oferirea de servicii de consultanță în cercetare avansată atât pentru companii naționale, cât și pentru cele internaționale, departamente și reprezentanți ai statului, precum și alte entități ale societății civile.
- Consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor cu Academia Română, Academia de Științe Agricole și Silvicultură, institutele naționale de cercetare-dezvoltare și stațiunile de cercetări în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internaționale, organizării de evenimente științifice (conferințe, simpozioane, workshopuri etc.), colaborării în elaborarea

publicațiilor și asigurării componentei economice a cercetării aplicative și dezvoltării tehnologice.

- Continuarea demersurilor de reconsiderare a locului și rolului cercetării științifice economice în ansamblul activităților de cercetare-dezvoltare și inovare din România, atât la nivelul programelor finanțate de către Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, cât și la nivelul programelor/planurilor sectoriale finanțate de alte instituții /autorități publice.
- Modernizarea și dezvoltarea continuă a platformei cercetare.ase.ro de raportare a rezultatelor științifice cu noi facilități, în vederea simplificării procedurilor de raportare pentru cadrele didactice, pentru a răspunde solicitărilor diverselor entități naționale și internaționale, precum și nevoilor interne ale ASE.
- Invitarea unor personalități din țară și străinătate pentru susținerea unor conferințe în cadrul școlilor doctorale și a programelor de studii universitare de masterat de cercetare, precum și pentru dezvoltarea de proiecte comune de cercetare.
- Încurajarea cadrelor didactice, cercetătorilor, doctoranzilor și postdoctoranzilor în vederea participării la competițiile naționale și internaționale pentru proiecte de cercetare, pentru publicarea și prezentarea la conferințe internaționale de prestigiu a celor mai semnificative rezultate, pentru efectuarea de stagii de pregătire în universități/centre de cercetare internaționale, pentru asigurarea accesului la infrastructuri de cercetare recunoscute, precum biblioteci, arhive și baze de date internaționale.
- Consolidarea și dezvoltarea revistelor ASE pentru creșterea prestigiului pe plan internațional, prin susținerea financiară pentru îmbunătățirea indicatorilor scientometrici din Web of Science și Scopus, dar și din alte baze de date internaționale.
- Continuarea finanțării, din venituri proprii, a activităților de perfecționare a personalului implicat în activități de cercetare științifică, inclusiv a celor de pregătire a managerilor și experților în elaborarea, redactarea, depunerea și implementarea de proiecte de cercetare internaționale de mare valoare științifică.
- Continuarea și intensificarea procesului de elaborare de proiecte, rapoarte de cercetare, analize și sinteze la solicitarea reprezentanților mediului economico-social.
- Stimularea participării studenților de la programele de studii universitare de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare în cadrul cercurilor științifice studențești, sesiunilor de

comunicări științifice, altor competiții naționale și internaționale pentru promovarea cercetării științifice.

2.3. Recunoașterea, responsabilizarea, motivarea, valorizarea și creșterea calității capitalului uman

Rezultatele și performanțele realizate de ASE până în prezent și realizarea obiectivelor generale și specifice propuse de către echipa de management pentru perioada viitoare sunt determinate de calitatea și implicarea, cu responsabilitate, a tuturor membrilor comunității noastre universitare. Universitatea noastră dispune de un capital uman bine structurat și valoros compus din cadre didactice, cercetători, studenți, personal didactic-auxiliar și administrativ, care lucrează într-o echipă bine consolidată pentru îndeplinirea misiunii universității, pentru apărarea intereselor instituției noastre, valorizarea eficientă a resurselor de care dispunem și îmbunătățirea imaginii universității.

Obiectivul principal al conducerii universității, pentru perioada 2024-2029, în ceea ce privește utilizarea eficientă a capitalului uman din ASE, este creșterea calității acestuia, a implicării și responsabilizării tuturor membrilor comunității universitare, care să contribuie la consolidarea și dezvoltarea ASE ca model european instituțional de cultură organizațională, centrată pe selecția exigentă a capitalului uman, punerea în valoare și creșterea calității acestuia, respectiv consolidarea și dezvoltarea unei culturi organizaționale a excelenței în rândul universităților românești și europene.

Pentru a obține rezultatele așteptate în viitorul mandat, o echipă de management performantă și responsabilă trebuie să întreprindă o serie de acțiuni concrete privind recunoașterea, responsabilizarea, motivarea, valorizarea și creșterea calității capitalului uman, dintre care cele mai importante sunt următoarele:

- Îmbunătățirea continuă a sistemului logistic al universității în vederea asigurării condițiilor optime necesare desfășurării activităților specifice pentru toți membrii comunității noastre universitare: cadre didactice, cercetători, studenți, personal didactic-auxiliar și administrativ.
- Consolidarea și dezvoltarea sistemului de management performant, transparent, eficace și responsabil în cadrul căruia fiecare dintre membrii comunității universitare să se implice, cu maximă responsabilitate, în realizarea sarcinilor de serviciu care îi revin. Pentru realizarea acestui obiectiv, cadrele didactice, cercetătorii și studenții sunt chemați să asigure un proces

educațional de calitate și performant, compatibil cu cel de la nivel european și mondial, iar personalul didactic-auxiliar și administrativ are menirea să asigure suportul logistic necesar pentru buna funcționare a universității noastre.

- Continuarea realizării unei structuri optime de personal la nivelul universității, atât în cadrul departamentelor didactice, cât și al celor nedidactice și stimularea manifestării unui comportament profesionist al personalului didactic-auxiliar și administrativ.
- Asigurarea unei structuri echilibrate în cadrul departamentelor, atât din punct de vedere al gradelor didactice (urmărind reducerea decalajelor între ponderea numărului de profesori și conferențieri și cea a numărului de asistenți și lectori), cât și din punct de vedere al vârstei.
- Continuarea procesului de acordare a gradațiilor de merit cadrelor didactice, cercetătorilor și personalului didactic-auxiliar, pe baza unor criterii de performanță specifice fiecărei categorii de personal.
- Continuarea procesului de acordare a salariilor diferențiate cadrelor didactice, cercetătorilor, personalului didactic-auxiliar și administrativ care își asumă realizarea unor sarcini suplimentare față de cele prevăzute în fișa postului și îndeplinesc criteriile de performanță specifice fiecărei categorii de personal.
- Analiza și actualizarea fișelor de post pentru toți salariații din ASE.
- Continuarea creșterii veniturilor cadrelor didactice și cercetătorilor printr-o serie de măsuri, cum ar fi: acordarea la timp și în cuantumul stabilit de lege a tuturor creșterilor salariale; aprobarea unei metodologii privind acordarea sporurilor legale pentru performanță atât pentru activitatea didactică, cât și pentru cea de cercetare; plata suplimentară a activităților de conducere și îndrumare de doctoranzi și postdoctoranzi; participarea la competițiile pentru implementarea de proiecte de cercetare cu finanțare națională, europeană și alte fonduri; participarea la competițiile pentru implementarea de proiecte cu finanțare europeană (inclusiv proiecte finanțate prin PNRR) etc.
- Stabilirea unui cuantum diferențiat pentru plata cu ora în funcție de gradul didactic, coroborat cu normarea în statele de funcții și a unor posturi vacante de profesor universitar și conferențiar universitar, ocuparea acestora în regim de plata cu ora urmând a fi realizată de către cadrele didactice titulare din departament pe baza unor criterii de performanță în activitatea didactică.

- Continuarea creșterii veniturilor personalului didactic-auxiliar și administrativ printr-o serie de măsuri, cum ar fi: acordarea gradațiilor de merit obținute prin competiție; acordarea de salarii diferențiate pentru desfășurarea de activități suplimentare față de cele prevăzute în fișa postului; recompensarea suplimentară a muncii depuse în cadrul proiectelor de cercetare și al celor cu finanțare europeană/PNRR; acordarea de ajutoare și recompense financiare în concordanță cu prevederile Contractului colectiv de muncă.
- Asigurarea unui sistem de salarizare care să asigure diferențierea corectă a salariilor cadrelor didactice care au funcții de conducere față de celelalte categorii de cadre didactice, precum și ierarhizarea veniturilor aferente tuturor funcțiilor de conducere, cu respectarea prevederilor legale în vigoare.
- Continuarea acordării, pentru conducătorii de doctorat, a unui spor salarial de 1% pentru fiecare doctorand îndrumat (peste cei maxim 6 studenți cuprinși în norma de bază, inclusiv pentru doctoranzii aflați în perioadele de prelungire).
- Continuarea practicării sistemului de plată a membrilor comisiilor de îndrumare a doctoranzilor, însoțită de nominalizarea în aceste comisii a unui număr cât mai mare de cadre didactice cu gradul didactic de cel puțin lector.
- Creșterea veniturilor cadrelor didactice și cercetătorilor prin implementarea procedurii operaționale referitoare la acordarea scutirii de impozit pe veniturile salariale aferente activității de cercetare științifică realizată în cadrul proiectelor implementate în ASE.
- Continuarea procesului de asigurare a fondurilor financiare necesare creșterii sumelor alocate ca drepturi de autor obținute de către cadrele didactice și cercetătorii care publică lucrări academice în Editura ASE.
- Continuarea procesului de susținere a facultăților, departamentelor și centrelor de cercetare în vederea atragerii în universitatea noastră a celor mai performanți absolvenți de la programele de doctorat și postdoctorat din domeniile științelor economice, administrative, socio-umane și juridice, prin angajarea acestora în cadrul centrelor de cercetare și în cadrul departamentelor (pe perioada stagiului de doctorat), până la susținerea concursului pe postul didactic.
- Continuarea atragerii în activitățile administrative ale universității a unor tineri absolvenți cu rezultate deosebite (inclusiv a studenților de la programele de studii universitare de

masterat), prin intermediul programelor de internship și, ulterior, angajarea acestora în structurile administrative.

- Creșterea numărului de cadre didactice, cercetători, studenți, personal didactic-auxiliar și administrativ angajat pe perioadă determinată în cadrul proiectelor de cercetare finanțate din diverse fonduri și cele cu finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate, prin selectarea acestora în mod transparent, pe criterii de competență, după metodologii specifice.
- Extinderea spațiilor destinate cabinetelor de lucru pentru cadrele didactice, cu precădere pentru conducătorii de doctorat, prin darea în funcțiune a corpului nou de clădire din Piața Romană nr. 7.
- Asigurarea unor condiții de excepție pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare prin finalizarea lucrărilor de consolidare și modernizare a imobilului „Mihai Eminescu”, alocate, cu precădere, Facultăților de Relații Economice Internaționale, Marketing, Business și Turism, Contabilitate și Informatică de Gestiune și Management.
- Continuarea recunoașterii și motivării membrilor comunității universitare prin organizarea anuală (inclusiv prin creșterea numărului de premii și a cuantumului acestora), împreună cu Fundația ASE, a „Galei Premiilor de Excelență ale ASE” în cadrul căreia sunt premiați membrii comunității universitare (studenți, cadre didactice, cercetători, personal didactic-auxiliar și administrativ) și alte persoane care au contribuit la creșterea prestigiului și performanței universității noastre.
- Continuarea organizării unor întâlniri festive semestriale pentru felicitarea colegilor noștri care au câștigat concursurile pentru ocuparea posturilor didactice.
- Continuarea organizării, în Aula Magna, a unor întâlniri semestriale cu reprezentanții personalului didactic-auxiliar și administrativ pentru analizarea problemelor principale cu care se confruntă universitatea noastră.
- Continuarea recomandării și susținerii membrilor comunității pentru participarea la proiecte destinate întăririi capacității administrative în instituțiile publice și private.
- Continuarea acordării suportului ASE pentru colegii noștri care doresc să desfășoare activități în afara universității, în cadrul asociațiilor profesionale și de cercetare, prin realizarea unei proceduri care să stabilească condițiile de participare, ținând cont, în principal, de promovarea intereselor comunității universității noastre.

- Continuarea comunicării eficiente în cadrul universității prin realizarea de întâlniri anuale ale conducerii universității cu cadrele didactice din departamentele fiecărei facultăți, care au drept scop cunoașterea și centralizarea problemelor cu care se confruntă membrii departamentelor, urmate de analizarea acestora și identificarea soluțiilor legale.
- Continuarea realizării, anual, a unui studiu cu privire la gradul de satisfacție a membrilor comunității universitare (atât pentru cadre didactice și cercetători, cât și pentru personalul didactic-auxiliar și administrativ), cu scopul valorificării și integrării rezultatelor acestuia în programele operaționale pentru perioadele viitoare.
- Încheierea unor parteneriate cu organizații de profil pentru asigurarea facilităților financiare din partea unor unități financiar-bancare, a unităților sanitare și a bazelor sportive, pentru cadrele didactice, studenții și personalul didactic-auxiliar și administrativ.
- Continuarea asigurării, anual, în cadrul bugetului universității, a surselor pentru susținerea participării cadrelor didactice și a personalului didactic-auxiliar și administrativ la programe de formare continuă și dezvoltare personală.
- Îmbunătățirea continuă a metodologiei pentru menținerea în activitate a cadrelor didactice și de cercetare, după împlinirea vârstei de pensionare, luând în considerare propunerile venite din partea departamentelor și facultăților.
- Continuarea acordării statutului de profesor emerit, după pensionare, cadrelor didactice care au contribuit substanțial la formarea studenților și doctoranzilor, la creșterea prestigiului universității, la producția științifică de înaltă calitate.
- Continuarea acordării, după pensionare, a diplomelor de merit pentru personalul didactic auxiliar și administrativ.
- Continuarea susținerii organizării, în centrele de perfecționare de la Predeal și Covasna, a unor conferințe și evenimente științifice și întâlniri colegiale de către toate categoriile de membri ai comunității universitare.
- Continuarea procesului de încurajare și susținere a sindicatelor pentru proiectele care vizează interesele unei părți însemnate dintre membrii comunității și îmbunătățirea comunicării între conducerea universității și sindicatele reprezentative din ASE (inclusiv prin invitarea președintelui sindicatului reprezentativ la ședințele CA și BCA).

- Continuarea încheierii de protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare (în aceleași condiții de confort), la munte și la mare, pentru membrii comunității ASE.
- Continuarea asigurării, în condiții financiare rezonabile (stabilite la nivelul costurilor de funcționare a clădirilor), de către ASE, a locuințelor de serviciu pentru cadrele didactice, cercetătorii și personalul didactic-auxiliar și administrativ.
- Continuarea achiziționării, de la firme specializate, de servicii de medicina muncii, cu suportarea din punct de vedere financiar, pentru efectuarea evaluărilor medicale de către universitate.
- Continuarea îmbunătățirii și diversificarea serviciilor în restaurantul cu circuit intern de la parterul Clădirii „Stanislav Cihoschi” (la costuri rezonabile), prin organizarea de evenimente festive de către toate categoriile de membri ai comunității universitare.

2.4. Consolidarea și dezvoltarea procesului de internaționalizare

În contextul actual, învățământul superior economic nu poate rămâne izolat sau indiferent față de schimbările și provocările care se manifestă la nivel național și internațional. Din acest motiv, considerăm că este important să continuăm să consolidăm și să dezvoltăm, într-o abordare strategică proactivă, procesul de internaționalizare a universității noastre, în concordanță cu evoluția și tendințele actuale ale învățământului superior de la nivel european și global.

Prin urmare, ne propunem să consolidăm poziția universității noastre în peisajul educațional internațional, abordând provocările specifice și capitalizând oportunitățile apărute, astfel încât să ne asigurăm că instituția noastră rămâne relevantă, competitivă și influentă la nivel național, european și global.

Beneficiile procesului de internaționalizare sunt măsurabile și constituie un important vector motivațional pentru toți membrii comunității universitare. În consecință, putem spune că investiția în internaționalizarea ASE va favoriza îmbunătățirea calității procesului didactic și va impulsiona activitatea de cercetare în scopul creșterii reputației instituției noastre la nivel internațional.

Procesul de internaționalizare a universității și activitatea de cercetare științifică sunt aspecte ale unei relații biunivoce, care se influențează și se sprijină reciproc, într-o viziune consonantă care să conducă la îmbunătățirea poziției competitive a universității noastre la nivel național și internațional, cu reflectarea concretă în poziția ocupată de ASE în clasamentele internaționale.

Demersul de internaționalizare reprezintă o prioritate strategică a ASE, având ca obiective principale următoarele: consolidarea mediului său internațional și intercultural prin oferirea condițiilor propice pentru manifestarea competențelor diverse și o abordare globală care aduce beneficii tuturor părților interesate (cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților, personalului didactic-auxiliar și administrativ, partenerilor internaționali); creșterea capacității membrilor comunității noastre de a face față, cu succes, noilor provocări apărute în era globalizării și digitalizării; dezvoltarea unor parteneriate internaționale sustenabile în domeniul educației și cercetării, precum și dezvoltarea unei comunități academice care împărtășește o cultură organizațională deschisă, orientată spre performanță și promovarea valorilor umane universale, contribuind, astfel, la atingerea obiectivelor generale stabilite în cadrul Strategiei de dezvoltare a ASE pentru perioada 2020-2030, asumată de întreaga comunitate universitară și aprobată de Senatul universității; actualizarea și îndeplinirea obiectivelor asumate în cadrul Strategiei de internaționalizare a ASE pentru perioada 2016-2027.

Liniile prioritare, precum și acțiunile principale privind abordarea integrată a domeniului internaționalizării, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:

- Consolidarea și dezvoltarea de programe academice cu o componentă internațională puternică, menite să ofere studenților ASE oportunitatea de a studia și obține diplome în colaborare cu universități prestigioase din străinătate și inițierea de noi programe comune sau cu dublă diplomă.
- Continuarea politicii de promovare a unei culturi organizaționale care să favorizeze internaționalizarea și să permită creșterea numărului de studenți internaționali (inclusiv a studenților aflați în mobilitate de tip incoming) și a numărului de profesori internaționali care predau în ASE, inclusiv participarea, într-un număr mai mare, a profesorilor români din diaspora.
- Dezvoltarea capacității instituționale a Direcției de Relații Internaționale (DRI), prin asigurarea unor spații moderne, respectiv a susținerii financiare, inclusiv operaționalizarea sistemului de referenți de specialitate pe diferite spații geografice.
- Organizarea de evenimente și activități care să promoveze interacțiunea culturală și să încurajeze colaborarea între studenții internaționali și cei români.

- Consolidarea și dezvoltarea de parteneriate cu organizații economice din străinătate pentru a oferi studenților noștri acces la proiecte de cercetare și stagii de pregătire în mediile de afaceri internaționale.
- Implementarea de programe de predare susținute de profesori/experti internaționali și vizite de studiu în locații-cheie din domeniul afacerilor globale.
- Promovarea și dezvoltarea școlilor de vară inter și transdisciplinare, a vizitelor de studii și programelor intensive de formare continuă pentru studenții internaționali, organizate în parteneriat cu universități din țară și străinătate.
- Continuarea procesului de asigurare a suportului financiar, uman și material pentru creșterea numărului de misiuni de predare ale profesorilor invitați de la universități partenere, cu precădere prin intermediul Programului Erasmus+.
- Continuarea asigurării suportului financiar pentru creșterea numărului de misiuni de predare ale profesorilor din ASE în străinătate, cu precădere prin intermediul Programului Erasmus+.
- Diseminarea bunelor practici în domeniul internaționalizării la nivelul întregii comunități academice (organizarea unor acțiuni de tipul International Knowledge Fair, International Think Tank, sesiuni de formare pentru decani, directori de departamente și alte cadre didactice interesate).
- Continuarea organizării de evenimente de tip „Săptămâna Internațională”, în care profesori și studenți de la universitățile partenere sunt invitați pentru a susține și asista la cursuri, seminarii, conferințe studențești, ateliere de lucru etc.
- Dezvoltarea unor programe de mentorat pentru studenții internaționali, facilitându-le adaptarea la viața academică și socială din România și în cadrul comunității academice a universității noastre.
- Intensificarea activității de diseminare a rezultatelor și impactului mobilităților cadrelor didactice, studenților și personalului didactic-auxiliar și administrativ din ASE (Mobility Cafe, mese rotunde cu testimoniale etc.).
- Îmbunătățirea și actualizarea constantă a paginilor web în limba engleză, precum și în alte limbi de circulație internațională pentru a crește vizibilitatea internațională și impactul organizațional ale universității noastre.

- Implementarea unui sistem de semnalizare bilingvă în campusurile universității noastre (cel puțin română/engleză), în special în Clădirea „Victor Slăvescu”.
- Atragerea cadrelor didactice cu prestigiu internațional de la universitățile partenere din străinătate pentru publicarea lucrărilor la Editura ASE și în revistele internaționale editate în cadrul ASE (pe cât posibil, împreună cu cadrele didactice din universitatea noastră).
- Consolidarea, dezvoltarea și diversificarea activităților Centrelor de studii aferente spațiilor geografice de interes strategic, cum ar fi: Europa, Statele Unite ale Americii, Asia și Africa.
- Constituirea unui Consiliu Consultativ Internațional (Advisory International Board) și a unei rețele de cluburi ALUMNI „ASE Internațional” pentru susținerea procesului de internaționalizare a universității noastre.
- Continuarea, consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor solide cu universități de renume din diverse țări, cu accent pe schimbul de studenți, cadre didactice și alte resurse academice.
- Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului strategic cu Academia de Studii Economice din Moldova.
- Elaborarea unei proceduri de lucru necesare pentru identificarea și selecția partenerilor de prestigiu în domeniile de interes ale universității noastre, cu scopul definirii cadrului operațional optim pentru stabilirea de parteneriate cu instituții care împărtășesc valorile și viziunea strategică ale universității, în acord cu prevederile Cartei ASE.
- Creșterea numărului de mobilități internaționale ale cadrelor didactice și cercetătorilor în scopul îmbunătățirii actului de predare, a abilităților de cercetare și a dezvoltării rețelei de contacte profesionale.
- Creșterea constantă a numărului de mobilități internaționale ale studenților din ASE (inclusiv a mobilităților mixte de scurtă durată) și continuarea suportului activ oferit de asociațiile și rețelele studențești din cadrul ASE pentru atragerea potențialilor beneficiari de mobilități.
- Creșterea numărului de Programe Intensive Mixte Erasmus+ organizate de către ASE pentru cadre didactice, studenți și personal didactic-auxiliar și administrativ din universități partenere.

- Stimularea participării la programele de mobilitate specifice cercetării științifice pentru cadrele didactice și studenții doctoranzi, cum ar fi: bursele Marie Curie, Fulbright, DAAD.
- Încurajarea și sprijinirea participării cadrelor didactice din ASE în proiecte de cercetare internaționale în colaborare cu instituții academice și organizații de cercetare din întreaga lume, pentru a spori impactul global al activităților de cercetare ale universității.
- Continuarea participării active la târguri educaționale și evenimente academice internaționale pentru a promova programele de studii ale universității și a atrage studenți din diferite țări, inclusiv în cadrul standurilor de promovare organizate sub egida programului național „Study in Romania”.
- Promovarea în cadrul participării la târgurile educaționale internaționale a școlilor doctorale din ASE cu scopul creșterii numărului de studenți doctoranzi proveniți din străinătate.
- Implicarea stakeholderilor relevanți ai universității noastre în promovarea în străinătate a ariilor de expertiză de excelență ale ASE.
- Atragerea personalităților din străinătate care au primit titlul de Doctor Honoris Causa ai ASE în cadrul campaniilor inițiate pentru promovarea în străinătate a imaginii universității.
- Înființarea și dezvoltarea de centre de învățământ la distanță în țările unde diaspora română este interesată de programele noastre de studii.
- Sprijinirea asocierii cu alte universități de prestigiu din străinătate pentru inițierea unor programe comune de licență/masterat/MBA în străinătate.
- Continuarea procesului de obținere a acreditărilor internaționale aflate în diferite etape de progres, cum ar fi: menținerea acreditărilor AMBA și EAPAA; asigurarea suportului constant acordat procesului de acreditare AACSB; crearea cadrului pentru acreditarea EFMD și EQUIS etc.
- Continuarea proceselor de acreditare internațională pentru zona de educație executivă, specifică școlii de afaceri, cu obiectivul creșterii prestigiului regional și global al ASE pe acest segment, cum ar fi: menținerea acreditării AMBA; obținerea acreditării IQA CEEMAN; participarea la procesele de acreditare AACSB, EFMD, EQUIS etc.

- Creșterea vizibilității și a reputației internaționale a ASE prin menținerea și intrarea în cele mai relevante clasamente internaționale furnizate de Times Higher Education, QS, Shanghai și de alte organizații internaționale, atât ca universitate, cât și pe domenii de studii (economie, administrarea afacerilor, științe sociale etc).
- Sprijinirea proceselor de intrare a ASE în clasamente internaționale pentru zona de educație executivă (specifică școlilor de afaceri), cu obiectivul creșterii prestigiului regional și global al ASE pe acest segment (QS Business School/Executive MBA, Financial Times MBA etc.).
- Adaptarea ofertei educaționale la bunele practici în domeniul internaționalizării identificate la nivelul universităților partenere și la standardele de calitate impuse de principalele organisme de acreditare internațională (AACSB, AMBA, EAPAA, EQUIS etc).
- Continuarea îmbunătățirii planurilor de învățământ conform standardelor internaționale, la propunerea Consiliului Consultativ Internațional (Advisory International Board), inclusiv prin integrarea obiectivelor de dezvoltare durabilă și a unor perspective globale.
- Dezvoltarea unor mecanisme eficiente pentru implementarea acțiunilor din cadrul Raportului de Auto-Evaluare Inițială (ISER) în cadrul acreditării AACSB, inclusiv prin alocarea de resurse și asumarea responsabilităților specifice din partea tuturor membrilor comunității noastre universitare.
- Asigurarea formării continue a personalului didactic și administrativ prin participarea constantă la traininguri în domeniul clasamentelor și acreditărilor internaționale.
- Elaborarea unui plan de comunicare pentru a evidenția angajamentul instituției față de acreditarea internațională și pentru a evidenția avantajele sale pentru stakeholderi de la nivel național și internațional.
- Atragerea de membri ALUMNI din diaspora, pentru a ne sprijini în procesul de acreditare internațională.
- Susținerea implementării acțiunilor care corespund Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă ale ONU și stabilirea indicatorilor pentru măsurarea impactului și a progresului instituției în direcția sustenabilității și menținerea în clasamentul Times Higher Education Impact Ranking.

- Participarea ASE în cadrul unei Alianțe de Universități Europene dezvoltată cu sprijinul Programului Erasmus+ al Uniunii Europene.
- Aderarea la noi rețele internaționale de universități și înscrierea în noi asociații, consorții și rețele academice internaționale cu reputație europeană și globală, precum și consolidarea poziției noastre în cele în care deja suntem membri.
- Continuarea susținerii financiare a membrilor comunității ASE pentru a face parte din delegațiile externe oficiale ale instituțiilor statului și ale altor organizații publice sau private.
- Recomandarea și sprijinirea cadrelor didactice din ASE să facă parte din board-urile celor mai importante asociații și rețele internaționale din lume.
- Participarea activă a colectivelor ASE în dezvoltarea și implementarea de proiecte de cercetare, programe de studii comune sau alte inițiative academice în colaborare cu membrii consorțiilor, alianțelor și rețelelor academice internaționale din care ASE face parte sau urmează să facă parte.
- Participarea activă la conferințe, seminarii, workshop-uri și alte evenimente din străinătate organizate de consorțiile și rețelele academice din care ASE face parte.
- Încurajarea partajării resurselor educaționale, tehnologice și de cercetare cu celelalte instituții partenere din rețele europene, în limitele prezervării drepturilor de proprietate intelectuală la nivel individual și instituțional.
- Împărtășirea de bune practici cu alte universități în ceea ce privește internaționalizarea învățământului superior și acreditarea internațională.
- Participarea activă în organisme de decizie și comitete de conducere ale consorțiilor, alianțelor și rețelelor academice din care ASE face parte și asigurarea reprezentării universității, în mod adecvat, în procesele de luare a deciziilor și susținerii corecte a intereselor sale.
- Continuarea digitalizării procesului de internaționalizare la nivel de departamente, facultăți și universitate.
- Dezvoltarea de resurse informaționale interactive, ca suport pentru toate facultățile în procesul de comunicare internațională.

- Consolidarea activităților serviciilor suport pentru internaționalizarea ASE, inclusiv oferirea unor cursuri de pregătire în limba engleză pentru personalul didactic-auxiliar și administrativ implicat în aceste activități.
- Implementarea digitalizării procesului de desfășurare a mobilităților internaționale destinate cadrelor didactice, studenților și personalului didactic-auxiliar și administrativ în cadrul Programului Erasmus „Without Paper”.
- Îmbunătățirea procesului de colectare a datelor necesare pentru clasamente și acreditări internaționale prin explorarea superioară a tehnologiilor digitale.
- Continuarea demersurilor de realizare a unor materiale informative în limba engleză de care să beneficieze, în primul rând, studenții străini aflați la studii în universitatea noastră (de exemplu, Calendarul studentului).
- Valorificarea instrumentelor de internaționalizare ca surse de „benchlearning” bazate pe cooperare și schimb de bune practici.
- Asigurarea disponibilității rapoartelor, regulamentelor, codurilor și altor documente importante în limba engleză, pentru facilitarea proceselor de acreditare internațională și transparența instituțională.
- Dezvoltarea capacității administrative a DRI prin atragerea de noi specialiști și prin programe de formare specializate.
- Analiza rezultatelor obținute prin implementarea Strategiei de internaționalizare a ASE pentru perioada 2016-2027 și inițierea procesului de elaborare, consultare și aprobare a noii strategii de internaționalizare a ASE aferentă perioadei 2028-2035.
- Stimularea încheierii de parteneriate pentru doctorate în cotutelă, inclusiv cu universități din străinătate pentru atragerea de doctoranzi străini pentru perioade cuprinse între 6 și 12 luni.
- Creșterea numărului de teze de doctorat elaborate și susținute în limbi de circulație internațională (engleză, franceză, germană).
- Susținerea cadrelor didactice din ASE să facă parte din comitetele de redacție ale unor publicații de prestigiu din străinătate.
- Acordarea titlurilor de „Doctor Honoris Causa” și Diploma „Virgil Madgearu cu medalie de aur” unor personalități marcante la nivel internațional, care pot contribui, în mod direct, la creșterea prestigiului ASE în lume.

- Continuarea organizării, în cadrul Centrului de Documentare Europeană din ASE, a unor serii de evenimente culturale pe teme care vizează problematica provocărilor europene contemporane.

2.5. Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora

Studenții ASE sunt membri cu drepturi depline ai comunității universitare, care participă activ și responsabil la asigurarea unui management performant al universității noastre, fiind consultați permanent în adoptarea deciziilor importante și încurajați în promovarea proiectelor proprii.

Parteneriatul cu studenții noștri trebuie să fie unul perfect funcțional, de lungă durată și cu efecte benefice pentru toți membrii comunității universitare. În cadrul acestui parteneriat, conducerea universității are obligația de a oferi un mediu propice dezvoltării academice și personale a studenților, într-o manieră integrată, care să permită punerea în valoare a întregului lor potențial, iar studenții au obligația de a respecta cadrele didactice și a se pregăti continuu pentru a deveni cei mai buni specialiști în domeniile noastre de studii.

Acțiunile principale privind activitatea socială și implicarea studenților în managementul universității, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:

- Continuarea implementării unui management participativ, orientat către nevoile comunității universitare, prin manifestarea de receptivitate și disponibilitate față de propunerile studenților atât în domeniile de interes social (mai ales), cât și academic și încurajarea participării acestora la realizarea unui management transparent și performant al universității.
- Îmbunătățirea permanentă a curriculei în vederea asigurării de competențe în concordanță cu cerințele mediului economico-social, evoluția economiei globale și a societății digitale, prin colaborarea cu Asociația Absolvenților ALUMNI ASE în eforturile de a obține feedback din partea absolvenților și angajatorilor în vederea analizei corelației dintre competențele obținute la finalul programelor de studii ale universității noastre și parcursul profesional al absolvenților, dar și a gradului în care disciplinele din planul de învățământ, prin conținut și structură (teoretic/aplicativ), asigură însușirea de către aceștia a competențelor și abilităților solicitate pe piața muncii.

- Continuarea garantării burselor și a altor drepturi financiare legale pentru studenți, inclusiv creșterea numărului și al cuantumului acestora, pe baza alocațiilor și subvențiilor primite de la bugetul de stat.
- Continuarea procesului de consultare a studenților pentru stabilirea numărului și a cuantumurilor burselor de excelență, de performanță, precum și a celor speciale și sociale, în funcție de alocațiile bugetare acordate de ministerul de resort și a veniturilor proprii alocate fondului de burse.
- Continuarea susținerii studenților care au o situație socială precară prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare și prin alocarea de venituri proprii, dacă este cazul.
- Continuarea alocării de fonduri din venituri proprii pentru acordarea de burse sociale, burse de excelență și pentru implicarea studenților în activitățile administrative, în limita fondurilor disponibile.
- Recunoașterea, prin diplome și premii, a activităților de excelență profesională ale studenților și continuarea acordării burselor de excelență pentru cercetare, spirit organizatoric, activitate culturală și sportivă, în limita fondurilor disponibile.
- Amenajarea, în parteneriat cu ALUMNI ASE și cu reprezentanți ai mediului economico-social, a unui spațiu dotat cu echipamente media și mobilier modular destinat organizării de activități non-formale prin intermediul cărora să fie încurajată dezvoltarea competențelor socioemoționale în rândul studenților („Soft Skills Lab”) în vederea unei mai bune inserții pe piața muncii. Acesta va găzdui o serie de evenimente organizate cu sprijinul absolvenților și al partenerilor noștri, care să interacționeze cu studenții în calitate de speakeri și de modele de succes profesional.
- Dezvoltarea, în colaborare cu reprezentanții studenților și compartimentele de specialitate, a unor mecanisme de incluziune socială și îmbunătățire a performanțelor academice ale studenților provenind din medii dezavantajate sau care au nevoi speciale (inclusiv a studenților cu dizabilități).
- Continuarea asigurării fondurilor pentru achiziționarea sistemelor necesare pentru accesul mai facil al studenților cu dizabilități la procesul educațional (infrastructură educațională și de cercetare, cazare, servicii culturale).

- Implementarea, în cadrul clădirilor ASE, a unor soluții informatice moderne, cu dispozitive de ghidaj pentru nevăzători, bazate pe aplicații mobile, care asigură îndrumarea persoanelor către spațiile de învățământ și cercetare, în condiții de siguranță și integritate.
- Continuarea acordării de sprijin din partea conducerii universității și a facultăților pentru creșterea angajabilității absolvenților, prin îmbunătățirea calității procesului educațional și prin racordarea acestuia la cerințele pieței muncii și la direcțiile ei de dezvoltare.
- Continuarea demersurilor de monitorizare și îmbunătățire, de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC), a gradului de angajabilitate a studenților și a parcursului lor profesional de după absolvire.
- Consolidarea și dezvoltarea activității CCOC prin creșterea numărului de angajați, asigurarea suportului logistic și îmbunătățirea serviciilor oferite de către acesta.
- Cooptarea, în cadrul CCOC, a unui student din fiecare facultate (de preferat de la programele de studii universitare de masterat sau doctorat) care să asigure promovarea în rândul studenților și creșterea vizibilității acestui centru în rândul studenților, inițiativă ce are ca scop conștientizarea beneficiilor și resurselor disponibile pentru dezvoltarea lor personală și profesională.
- Impulsionarea personalului didactic-auxiliar și administrativ pentru soluționarea urgentă a problemelor studențești prin creșterea vitezei de reacție a acestora la problemele semnalate de către studenți.
- Creșterea calității serviciilor destinate studenților prin generalizarea practicii de implicare a studenților în cadrul unor activități specifice, cum ar fi: monitorizarea organizării practicii de specialitate în cadrul Direcției Relații cu Mediul de Afaceri; crearea unui grup de studenți care să se implice în activitatea de comunicare externă și internă a universității; cazarea studenților și alte activități în cadrul Direcției Sociale; asigurarea relației cu studenții străini din Programul Erasmus+; relaționarea cu colegii lor pentru soluționarea problemelor în cadrul secretariatelor facultăților.
- Generalizarea practicii de stabilire a unor tutori pentru fiecare an de studiu din cadrul programelor de studii universitare de licență care să ofere sprijin studenților în soluționarea problemelor educaționale și administrative cu care aceștia se confruntă.

- Îmbunătățirea modului de desfășurare a practicii de specialitate, prin intermediul proiectelor de practică cu finanțare europeană, însoțită de creșterea numărului de locuri de practică oferite prin intermediul universității.
- Crearea unei platforme „PracticASE” care să optimizeze procesul de identificare, de către studenți, a celor mai bune oportunități de practică, respectiv uniformizarea, la nivelul tuturor facultăților, a procesului de recunoaștere a stagiilor de practică.
- Continuarea oferirii accesului tuturor studenților, în mod gratuit, la softuri de verificare a gradului de similitudine.
- Continuarea demersurilor privind construirea unui cămin nou în Complexul Moxa care să asigure un confort sporit de cazare (cu două locuri în cameră).
- Creșterea gradului de confort din căminele studențești prin consolidarea, renovarea și modernizarea acestora, reducerea numărului de locuri în cameră, respectiv amenajarea de spații de învățare, de socializare, destinate spălătoriilor etc.
- Stabilirea, în continuare, a unor regii de cămin accesibile pentru studenți, prin luarea în calcul a cheltuielilor efective pentru fiecare cămin studențesc.
- Îmbunătățirea serviciilor informatice destinate cazării în cămine și administrării acestora prin informatizarea registrului de sesizări ale problemelor existente la nivelul cămine-cantine, eficientizarea monitorizării plăților realizate de către studenți (taxe de școlarizare, taxe pentru restanțe, regie de cămin etc.).
- Creșterea gradului de securitate a studenților care locuiesc în căminele studențești prin asigurarea mentenanței pentru sistemele de supraveghere video și creșterea calității serviciilor de pază, respectiv prin îmbunătățirea procedurii de acces a vizitatorilor.
- Continuarea proiectului care vizează constituirea unui grup de studenți „Erasmus Buddy”, care să faciliteze integrarea rapidă în universitatea noastră a studenților aflați în mobilități Erasmus și care să organizeze, împreună cu aceștia, diverse activități socio-culturale în care să fie implicați studenții români și ceilalți membri ai comunității.
- Extinderea procesului de evaluare a cadrelor didactice prin creșterea numărului de studenți care participă la acest proces și introducerea în acest proces și a studenților străini.
- Acordarea de burse speciale, din venituri proprii, doctoranzilor care au rezultate deosebite în activitatea de cercetare, inclusiv celor care publică articole în reviste indexate Web of Science și Scopus.

- Continuarea susținerii studenților cu probleme sociale și a celor care doresc să dobândească experiență practică prin dezvoltarea programului de implicare a studenților în activitățile administrative ale diverselor compartimente, prin intermediul căruia se pot acorda atât facilități la plata taxelor, cât și recompensarea prin intermediul unor burse din venituri proprii.
- Continuarea sprijinului financiar și logistic pentru organizarea, în fiecare an universitar, a Școlii de vară a ASE „Bucharest Summer University” și a altor școli de vară propuse de către conducerea facultăților de comun acord cu organizațiile studențești.
- Continuarea atragerii fondurilor extracuriculare de la Ministerul Educației și utilizarea eficientă a acestora, în special pentru proiecte destinate studenților.
- Asigurarea, în continuare, a sprijinului logistic pentru activitățile Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE), în calitate de membru fondator și ale organizațiilor studențești recunoscute de către conducerea universității.
- Continuarea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora prin organizarea de conferințe semestriale ale studenților constând în adunări generale cu studenții din universitate și o dezbatere cu studenții anilor terminali de la programele universitare de licență privind perspectivele continuării studiilor la programele de studii universitare de masterat.
- Organizarea pentru studenți a unor vizite de lucru/schimb de experiență la universități de prestigiu din lume, pentru a cunoaște bunele practici în desfășurarea activităților studențești și îmbunătățirea serviciilor destinate studenților.
- Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice pentru diminuarea acestuia. Valorificarea corespunzătoare a rezultatelor proiectelor ROSE, finanțate prin intermediul Băncii Mondiale, derulate în perioada 2020 – 2023 din perspectiva cauzelor și soluțiilor pentru reducerea riscului de abandon, prin extinderea exemplelor de „bune practici” la nivelul tuturor facultăților din ASE.
- Stimularea conducerii tuturor facultăților pentru accesarea, în continuare, a proiectelor de tip ROSE, finanțate de Banca Mondială, pentru perioada 2024-2026, în vederea dezvoltării și consolidării celor mai bune soluții pentru reducerea abandonului universitar, cu precădere în rândul studenților din anul I de la programele universitare de licență.
- Stabilirea procedurilor cu privire la implementarea unor programe de remediere a deficiențelor de învățare cu care se confruntă anumiți studenți (inclusiv pentru studenții

străini), prin organizarea de ore suplimentare gratuite la disciplinele la care gradul de promovabilitate este redus.

- Implementarea unui sistem informatic cu touch screen care să asigure ghidajul prin clădirile ASE, destinat celor nou-veniți și invitaților noștri.
- Consolidarea și dezvoltarea Societății Antreprenoriale Studentești (SAS) din ASE pentru atragerea de tineri antreprenori (studenți și cadre didactice), inclusiv prin crearea și dezvoltarea de noi întreprinderi (start-up) și susținerea acestora până la lansarea pe piață. Intensificarea activității biroului de consiliere din cadrul SAS pentru studenții sau cadrele didactice care vor să înceapă o nouă afacere.
- Continuarea susținerii dezvoltării SAS și organizarea, anuală, a unui concurs cu premii pentru studenții de la programele de studii universitare de licență și masterat privind elaborarea de planuri de afaceri viabile, cu implicarea unui juriu format din cadre didactice și reprezentanți ai mediului economic privat.
- Evaluarea, de către studenți, a serviciilor efectuate de către personalul didactic-auxiliar și administrativ și luarea măsurilor necesare pentru îmbunătățirea activității acestora.
- Continuarea stimulării reprezentării la nivel național și internațional a studenților universității (decontarea cheltuielilor de transport, masă și cazare prilejuite de participarea studenților reprezentanți la aceste activități), în limita fondurilor disponibile.
- Identificarea, împreună cu partenerii din mediul economico-social, a unor soluții de stimulare financiară pentru studenții care provin din medii defavorizate, în vederea creșterii numărului de beneficiari de burse Erasmus+.
- Încurajarea și sprijinirea studenților pentru participarea la sesiunea științifică studentească (faza locală a competiției de comunicări științifice din cadrul Olimpiadei Naționale a Economiștilor în Formare organizată de Asociația Facultăților de Economie din România) și la alte competiții profesionale naționale și internaționale, în vederea creșterii atractivității pentru admiterea la un program de studii universitare de doctorat și o carieră în domeniul cercetării-dezvoltării.
- Organizarea, în cadrul facultăților/centrelor de cercetare, a unor cursuri/ateliere de lucru în cadrul cărora studenții să dobândească cunoștințele de bază și să își dezvolte competențele de cercetare (scriere academică, metodologia cercetării, metode cantitative și calitative de analiză etc.).

- Continuarea recunoașterii performanțelor academice ale studenților prin realizarea unui program intern de acordare a locurilor gratuite în tabere studențești în spațiile proprii de cazare de la Covasna și Predeal și în cele oferite de organizațiile economice cu care ASE are parteneriate în acest sens.
- Continuarea procesului de evaluare anuală a activității organizațiilor studențești în colaborare cu acestea și USASE, respectiv realizarea unui clasament, pe baza unor criterii bine definite, care să stea la baza repartizării sediilor în clădirea „Casa Studenților Economiști”, prin încheierea de contracte de comodat cu acestea și alocarea, din partea ASE, a surselor financiare necesare funcționării acestui imobil.
- Renovarea „Casei Studenților Economiști”, îndeosebi a spațiilor comune și a sălilor de ședințe/evenimente, cu scopul de a crea un mediu modern și prietenos pentru desfășurarea de activități studențești specifice, oferind noi facilități care să încurajeze dezvoltarea personală și profesională a studenților.
- Dezvoltarea, în parteneriat cu reprezentanții mediului economico-social, de programe care vizează acordare a unor burse de studiu pentru sprijinirea studenților care doresc să urmeze cursurile la ASE, în cadrul cărora companiile să participe la monitorizarea studenților finanțați.
- Crearea unui cadru de integrare facilă a studenților din anul I în comunitatea universitară (evenimente informative, socio-culturale, proiectul „Studenții își salută noii colegi!” și „Ghidul Studentului”), prin care se prezintă universitatea, comunitatea universitară, facilitățile oferite studenților și oportunitățile de dezvoltare personală și profesională.
- Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu Cabinetul medical situat la parterul căminului Moxa D, în vederea asigurării unor servicii medicale la standarde moderne pentru studenții universității noastre.
- Continuarea asigurării sprijinului financiar și logistic din partea ASE pentru Cabinetul stomatologic situat la etajul I al clădirii Moxa-Cantină.
- Asigurarea sprijinului financiar pentru editarea revistelor, Calendarului studenților și publicațiilor studențești, în limita fondurilor disponibile.
- Continuarea acordării de sprijin pentru activitățile sportive ale studenților, prin organizarea de competiții sportive (ex. Liga Economistului), respectiv asigurarea accesului la spațiile ASE,

special amenajate pentru activitățile sportive, în baza legitimației de student, în afara orelor didactice de „Educație fizică și sport”, conform unui program prestabilit.

- Atribuirea, fiecărei generații de absolvenți, a unor nume ale rectorilor universității noastre, respectiv ale unor personalități din domeniul economic ale țării noastre.
- Permanentizarea organizării, în colaborare cu ALUMNI ASE, USASE și Fundația ASE, cu sprijinul facultăților, a târgului de locuri de muncă și stagii de practică ASE „Job&Internship Fair”, eveniment ce conectează lumea academică cu cea profesională, studenții și absolvenții având ocazia să interacționeze direct cu angajatorii, descoperind noi perspective de carieră și oportunități de dezvoltare profesională.
- Sprijinirea organizării de reuniuni ale promoțiilor cu ocazia împlinirii unui număr de ani de la absolvirea studiilor universitare, dar și a celor menite să faciliteze relațiile de colaborare dintre absolvenți pe baza intereselor profesionale comune, pentru a promova reconectarea, dezvoltarea și menținerea legăturii dintre aceștia și Alma Mater.
- Actualizarea și dezvoltarea platformei Alumni ASE ReConnect pentru a oferi absolvenților și studenților o experiență online tot mai valoroasă, care să răspundă nevoilor acestora de interacțiune.
- Continuarea organizării anuale a „Galei Alumni ASE”, eveniment ce are ca scop promovarea celor mai merituoși absolvenți ASE cu rezultate profesionale deosebite, în vederea creșterii implicării absolvenților în comunitatea academică și motivării studenților pentru îmbunătățirea performanțelor academice, finalizarea programelor de studii universitare și obținerea unui loc de muncă adaptat competențelor dobândite.
- Descentralizarea activității ALUMNI la nivel de facultăți, sub coordonarea ALUMNI ASE și susținerea acestora pentru a organiza evenimente dedicate comunității de absolvenți.
- Încurajarea implicării absolvenților în activitățile ASE și înființarea Clubului „ALUMNI ASE”, care să reprezinte un spațiu de socializare, de întâlniri și reuniuni pentru absolvenții universității.
- Motivarea studenților și promovarea ASE ca simbol al excelenței în educație și cercetare științifică în domeniile de referință, prin identificarea și promovarea unor absolvenți remarcabili în cadrul unei campanii media și al unor emisiuni video online de tip podcast sub egida „Alumni Talks”, cu sprijinul Studioului ASE, în cadrul cărora invitații să împărtășească

studenților exemple de bune practici, idei despre proiecte de carieră și opinii cu privire la teme economice de actualitate.

- Continuarea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora, în vederea consolidării de parteneriate și implementării de acțiuni menite să contribuie la dezvoltarea personală și profesională a acestora.
- Dezvoltarea comunităților de absolvenți ASE din alte țări, organizarea de reuniuni și evenimente cu absolvenții care lucrează în companii internaționale sau au dezvoltat inițiative antreprenoriale în afara țării.
- Menținerea unui program de funcționare a Cantinei Moxa care să asigure servirea a cel puțin două mese pe zi (prânz și cină), cu posibilitatea de precomandă online.
- Continuarea proiectului de oferire de pachete de meniuri diversificate și stabilirea unor prețuri pe meniu, fără includerea unui adaos comercial la alimentele vândute studenților universității noastre.
- Intensificarea activității Comitetului de cantină, compus din studenți și stimularea membrilor acestuia prin acordarea unor burse din venituri proprii pentru activitatea desfășurată.
- Continuarea colaborării cu un medic specialist în nutriție pentru stabilirea unor meniuri echilibrate și diversificate pentru studenți.
- Continuarea organizării, împreună cu serviciile specializate, a unor programe de menținere a sănătății studenților, pentru combaterea consumului excesiv de alcool, fumatului și a consumului de droguri, precum și a unor programe de promovare a unui stil de viață echilibrat.
- Soluționarea, în continuare, a tuturor cererilor de cazare ale studenților pe motive sociale, corelate cu rezultatele profesionale.
- Alocarea, în cadrul clădirilor destinate activităților didactice, a unor spații destinate închirierii către operatori economici în vederea amplasării de automate de vânzare de produse alimentare de bază și băuturi non-alcoolice.
- Reamenajarea grădinii din curtea interioară a Clădirii „Virgil Madgearu” și transformarea acesteia într-un spațiu eco-friendly, unde se pot desfășura proiecte culturale și alte proiecte studențești.
- Amenajarea în cadrul clădirilor universității, cu respectarea prevederilor legale, a unor spații de învățare, lucru în echipă și socializare destinate studenților.

2.6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social

În condițiile unui mediu economic național, european și internațional dinamic și complex, cu multiple oportunități, dar și riscuri, se reconfigurează semnificativ economiile naționale și se redefinesc aptitudinile și competențele solicitate de piața muncii. Din această perspectivă, mediul universitar, inclusiv universitatea noastră, trebuie să fie mai receptiv față de semnalele care vin din mediul economico-social și să se implice mai mult în „viața cetății”, în concordanță cu misiunea și viziunea asumate.

Pentru a răspunde acestor provocări, ne propunem să consolidăm parteneriatele existente și să încheiem noi acorduri strategice cu reprezentanții mediului economico-social care să aibă următoarele obiective: oferirea unor programe de studii adaptate nevoilor curente și de perspectivă ale companiilor; realizarea, în parteneriat cu organizațiile economice, a unor programe de studiu, stagii de practică și altor programe de dezvoltare în carieră pentru studenți; implementarea unor proiecte de cercetare aplicativă și utilizarea rezultatelor acestora în cadrul companiilor care au solicitat astfel de cercetări; organizarea unor evenimente împreună cu reprezentanții mediului economico-social etc.

Acțiunile principale pentru consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:

- Consolidarea poziției universității noastre ca centru de dezbatere a principalelor teme economice identificate împreună cu reprezentanții mediului economico-social, respectiv ca furnizor de soluții fundamentate științific pentru problemele cu care se confruntă economia țării noastre, și nu numai.
- Completarea echipelor de specialiști, constituite pe domeniile de interes ale universității noastre, care să genereze puncte de vedere profesionale ale ASE cu privire la politicile economice și administrative promovate de instituțiile publice abilitate din țara noastră.
- Valorizarea resursei de competență și expertiză înalt specializată a universității noastre, prin crearea unui centru de consultanță de afaceri care să ofere servicii de specialitate mediului economic, societății civile și administrației publice.
- Continuarea implicării active a universității noastre în dezvoltarea locală și regională prin încheierea de parteneriate cu autoritățile publice locale pentru implementarea unor proiecte

comune finanțate din fondurile europene nerambursabile în vederea elaborării unor studii și analize pentru comunitățile locale. Extinderea razei de implicare a universității și în alte regiuni, altele decât Regiunea București-Ilfov și Regiunea Sud-Muntenia.

- Continuarea parteneriatului cu Casa Regală prin acordarea celor două categorii de burse: „Regele Carol I” și „Regina Elisabeta” și prin organizarea de alte evenimente dedicate, în special, studenților.
- Continuarea încheierii unor parteneriate cu mediul de afaceri pentru implementarea proiectelor menite să contribuie la creșterea competitivității organizațiilor economice partenere. Participarea ASE la înființarea de clustere pe domenii de activitate și asigurarea unui rol activ în cadrul acestora.
- Coordonarea, de către universitatea noastră, a proiectului „Educația financiară”, în cadrul unui parteneriat cu Banca Națională a României, Autoritatea pentru Supraveghere Financiară și Asociația Română a Băncilor.
- Continuarea elaborării Anuarului statistic al ASE cu participarea conducerii tuturor departamentelor didactice și nedidactice, respectiv a conducerii universității noastre.
- Continuarea elaborării de modele de analiză a evoluției economiei românești și extinderea acestor analize pe mai multe paliere atât în vederea testării robusteții principalelor rezultate obținute, cât și pentru a lărgi gama de rezultate cu privire la analiza și prognoza evoluției activității economice.
- Dezvoltarea de noi programe de responsabilitate socială din partea mediului de afaceri privat, precum și implicarea universității noastre în implementarea de proiecte comune cu administrația publică, ONG-uri și cu alți actori instituționali.
- Continuarea implicării active în conducerea Asociației Facultăților de Economie din România (AFER) și consolidarea parteneriatelor cu universitățile și facultățile care oferă programe de studii universitare în domeniile economie și administrație publică, pentru elaborarea în comun a strategiilor de modernizare a învățământului și cercetării științifice, de promovare și susținere a profesiei de economist.
- Continuarea asigurării locurilor de internship pentru studenți în cadrul organizațiilor partenere, respectiv creșterea numărului de burse private acordate studenților universității noastre și a cuantumului acestora.

- Consolidarea și dezvoltarea Consiliilor Consultative la nivelul ASE și al fiecărei facultăți, formate din reprezentanții organizațiilor economice prestigioase pe fiecare domeniu de activitate, care să sprijine, în continuare, procesul de management la nivel de universitate și de facultate.
- Dezvoltarea unor programe de consiliere pentru liceeni în vederea identificării facultății potrivite, în funcție de aptitudinile lor și oferirea de servicii de consiliere și orientare în carieră.
- Creșterea gradului de implicare a reprezentanților partenerilor noștri din mediul economico-social (în colaborare cu membrii CCOC) în cadrul procesului de oferire de servicii de consiliere și orientare în carieră pentru studenții noștri.
- Consolidarea și dezvoltarea cooperării cu mediul de afaceri pentru stabilirea competențelor ce trebuie asigurate viitorilor absolvenți, precum și pentru îmbunătățirea sistemului de organizare a stagiilor de practică de specialitate.
- Dezvoltarea colaborării cu organizațiile patronale pentru a impune ASE ca reper al certificării formării permanente a absolvenților de studii economice și administrative din țara noastră.
- Încurajarea parteneriatului public-privat pentru inițierea și dezvoltarea de proiecte și activități în comun.
- Extinderea proiectului „Elevii de astăzi, profesioniștii de mâine”, la nivelul fiecărei facultăți, ca activitate de responsabilitate socială și atragerea liceenilor în competițiile organizate de universitatea noastră, pe teme de interes și demararea procedurilor pentru includerea acestora în calendarul activităților școlare la nivel național.
- Dezvoltarea de parteneriate cu organizațiile de profil pentru conceperea de programe sportive pentru creșterea calității vieții membrilor comunității universitare.
- Dezvoltarea programelor de mentorat pentru studenți, inclusiv consolidarea proiectului „Becoming a leader”, realizat împreună cu personalități din mediul economico-social.
- Crearea unui hub de inovație în parteneriat cu mediul economico-social dedicat studenților, care ar trebui să răspundă la diferite nevoi ale acestora, oferindu-le resurse și facilități care să îi sprijine în perioada lor de studiu pentru: dobândirea de informații academice legate de cursuri, programe academice, proiecte de cercetare și orarul cursurilor; oferirea de spații dedicate studiului, colaborării și întrunirilor studenților; organizarea de evenimente care să

încurajeze socializarea, schimbul de idei și să promoveze diversitatea culturală; oferirea de oportunități pentru studenți de a lucra la diverse proiecte, care sunt relevante pentru domeniul de activitate al companiei; oferirea de burse sau granturi pentru studenții merituoși sau pentru proiecte inovatoare și promițătoare.

- Organizarea, prin intermediul hub-ului studenților, a unor programe de internship, permițând studenților să obțină experiență practică în domeniul lor de studiu și facilitând, astfel, viitoarele angajări ale acestora.
- Continuarea și intensificarea proiectelor comune de fundraising desfășurate împreună cu Fundația ASE, inclusiv pentru organizarea „Galei Excelenței ASE” și „Galei Excelenței în Comerț Exterior”, respectiv pentru obținerea sponsorizărilor în natură pentru modernizarea laboratoarelor, sălilor de curs și amfiteatrelor.
- Amenajarea unor spații de relaxare pentru studenții noștri, în parteneriat cu reprezentanții mediului economico-social, respectiv a unor spații dedicate sectoarelor de activitate aflate în relație cu programele noastre de studii (exemplu: sistemul bancar, energetic, IT, agroalimentar etc.).
- Organizarea de cursuri de scurtă durată cu conținut economic susținute de cadre didactice ale ASE pentru angajații organizațiilor economice, care nu au pregătire în domeniu sau care au nevoie de îmbunătățirea cunoștințelor și competențelor economice.
- Promovarea și operaționalizarea platformei ASE <https://workshop.ase.ro/>, realizată în scopul creșterii gradului de angajabilitate a studenților, respectiv pentru ca studenții noștri să beneficieze de experiența practică a companiilor, prin intermediul organizării unor workshop-uri dedicate.
- Dezvoltarea unei baze de date interactive cu parteneriatele ASE privind locurile de practică, afișată pe site-ul DRMA și pe pagina studentului.
- Susținerea Clubului sportiv „ASE București” și a Fundației ASE prin proiecte și activități comune, în vederea asigurării unor surse de finanțare atrase din mediul economico-social.
- Preluarea inițiativei de către ASE în cadrul Asociației Universităților din București pentru dezvoltarea relației cu autoritățile locale pentru promovarea ideii de „Study in Bucharest”.
- Continuarea implicării universității noastre în conducerea și asigurarea unui management performant și transparent în cadrul Consiliului Național al Rectorilor, AFER, CNFIS, CNATDCU, ARACIS, precum și în alte structuri profesionale.

- Încheierea de parteneriate cu cele mai importante licee de profil economic și de administrație publică și cu cele cu predare în limba engleză, germană și franceză.

2.7. Creșterea capacității de finanțare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universității

Desfășurarea, în condiții optime, a activităților didactice și de cercetare poate fi asigurată printr-o bună gestionare a infrastructurii universității și prin finanțarea corespunzătoare a procesului de modernizare a acesteia. Considerăm că este de datoria echipei de management să identifice sursele de finanțare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universității noastre.

Acțiunile principale privind gestionarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:

- Continuarea utilizării și exploatarei cu eficiență maximă a infrastructurii ASE și dezvoltarea unui sistem integrat de optimizare a procesului de alocare a spațiilor disponibile ale universității noastre pentru desfășurarea, în condițiile cele mai bune, a activităților specifice.
- Continuarea procesului de modernizare a spațiilor destinate activităților didactice din imobilele ASE, prin dezvoltarea de parteneriate, care să faciliteze atragerea de investiții private sub formă de sponsorizări. Amfiteatrele, sălile de curs și spațiile modernizate vor prelua numele companiilor care au contribuit la renovarea acestora.
- Întreținerea și dezvoltarea sistemului transparent de înmatriculare, gestionare și monitorizare a studenților și absolvenților prin intermediul sistemelor informatice proprii, conectate la sistemul informatic integrat pentru gestiunea actelor de studii eliberate de unitățile de învățământ preuniversitar, de instituțiile de învățământ superior și de Academia Română, precum și a registrelor matricole de la nivelul sistemului de învățământ superior (RUNIDAS), gestionat de către Ministerul Educației prin UEFISCDI.
- Implementarea și dezvoltarea unei aplicații de arhivare electronică a documentelor, la nivel instituțional, care să funcționeze sincronizat cu alte aplicații și să permită optimizarea fluxurilor informaționale, precum și reducerea semnificativă a costurilor materiale de imprimare, transfer și arhivare.

- Continuarea procesului de asigurare a finanțării procesului de modernizare a tehnologiilor didactice prin achiziționarea tehnicii de calcul, a serverelor și logisticii necesare desfășurării optime a activităților specifice din universitatea noastră.
- Recepția lucrărilor de construcție, obținerea Autorizației ISU și finalizarea dotării corespunzătoare funcționalităților stabilite, la imobilele din Piața Romană nr.7. Acest ansamblu de clădiri va avea următoarele destinații: spații destinate pentru CSUD și școli doctorale; birouri pentru cadrele didactice conducătoare de doctorat; spații destinate pentru două decanate; săli de conferințe; sală de lectură, muzeul universității; expoziție de pictură; spații de socializare; spații de parcare subterană multietajată pentru cadre didactice.
- Finalizarea proiectului de consolidare, renovare și dotare corespunzătoare a clădirii „Mihai Eminescu”, început în anul 2023, cu termen de finalizare 2025. Acest proiect, finanțat de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, prin intermediul Companiei Naționale de Investiții, va permite valorificarea eficientă a tuturor spațiilor din clădire, crearea de noi laboratoare de informatică și de cercetare, precum și a unor săli cu caracter multifuncțional, dedicate facultăților și departamentelor din ASE.
- Analizarea oportunității înființării, în structura universității noastre, a unor unități de învățământ antepreșcolar și preșcolar (fără personalitate juridică), respectiv pentru învățământ primar, gimnazial și liceal (unități cu personalitate juridică).
- Autorizarea și demararea procesului de reconstrucție și modernizare a clădirii „Nicolae Iorga” din strada Șerban Vodă. Acest proiect va asigura consolidarea clădirii, recompartimentarea conform noilor cerințe și standarde educaționale, extinderea cu încă un etaj a suprafeței dedicate activităților didactice și administrative.
- Finalizarea proiectului de consolidare, reabilitare și modernizare a Corpului C2 (B), spații de învățământ din strada Mihail Moxa și introducerea acestora în circuitul spațiilor destinate procesului educațional.
- Finalizarea proiectului de consolidare și modernizare a clădirii ASE din orașul Deva, județul Hunedoara. Acest proiect, inițiat în anul 2023, cu termen de dare în funcțiune în anul 2025, va facilita consolidarea parteneriatelor instituționale cu Primăria Deva și Consiliul Județean Hunedoara, va permite extinderea programelor de pregătire universitară și pe componentele de masterat și învățământ postuniversitar, respectiv va asigura un spațiu modern pentru organizarea de conferințe și workshop-uri la nivel regional.

- Inițierea și implementarea proiectului de consolidare și modernizare a clădirii „Virgil Madgearu” în perioada 2024–2029, pentru îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a tuturor activităților didactice și de cercetare.
- Demararea proiectului de investiții pentru refacerea fațadelor și pentru refacerea sistemului de hidroizolații aferent clădirii „Ion N. Angelescu”.
- Realizarea și asumarea de către Consiliul de Administrație și Senatul Universitar a unei strategii multianuale cu privire la investiția în cămine, elaborată împreună cu organizațiile studențești și reprezentanții studenților.
- Continuarea demersurilor pentru construirea unui cămin studențesc nou și a unui lăcaș de cult pentru membrii comunității universitare, în Complexul Moxa, proiect aflat pe lista aprobată de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației și care urmează a fi implementat prin Compania Națională de Investiții.
- Modernizarea sistemelor de climatizare, precum și creșterea confortului termic și a performanțelor energetice a clădirilor, prin introducerea de sisteme inteligente de reglare a temperaturii, atât pe timp de vară, cât și de iarnă.
- Continuarea investițiilor pentru creșterea gradului de confort al studenților universității noastre prin renovarea și modernizarea căminelor studențești Vitan și Belvedere A1-A4, precum și a Cantinei Moxa.
- Reabilitarea termică a căminelor, înnoirea mobilierului în cămine și cantine, contorizarea consumului de energie electrică pe camere, recondiționarea unor spații de cazare, scăderea numărului de locuri de cazare pe cameră în anumite cămine (în corelație și cu cererea de servicii de cazare din partea studenților).
- Evaluarea tehnică a tuturor lifturilor din universitatea noastră și inițierea, respectiv implementarea unui proiect de dotare cu lifturi moderne și de capacitate mare pentru clădirile din ASE.
- Extinderea serviciilor de acces securizat și de monitorizare video în spațiile destinate activităților didactice și în căminele ASE.
- Continuarea demersurilor pentru obținerea autorizațiilor ISU și finalizarea procesului de întocmire a planurilor de protecție contra incendiilor pentru toate clădirile aflate în patrimoniul ASE.

- Dezvoltarea unui sistem informatic la nivelul Direcției Tehnică-Investiții și al Direcției Achiziții Publice, care să integreze fluxurile specifice și documentele aferente proiectelor de investiții, pe toate etapele specifice, cu scopul creșterii eficienței activităților de implementare, monitorizare, control și raportare a proceselor de elaborare a caietelor de sarcini și de achiziție de lucrări.

Asigurarea sustenabilității financiare a universității noastre și îmbunătățirea capacității de finanțare, pentru perioada 2024-2029, se va realiza prin următoarele acțiuni:

- Continuarea demersurilor necesare pentru creșterea finanțării instituționale de bază și suplimentară pentru domeniul științelor economice, de către CNFIS, prin raportarea la costul real pe student (pentru finanțarea de bază), respectiv utilizarea unor criterii echitabile pentru finanțarea suplimentară.
- Susținerea, în continuare, a finanțării instituționale suplimentare de către CNFIS pe baza unor criterii clare de calitate, transparente și aplicate coerent, în cadrul cărora să se prioritizeze activitatea didactică, cercetarea științifică și gradul de internaționalizare a universității.
- Creșterea veniturilor bugetare prin continuarea susținerii procesului de depunere și implementare a proiectelor pentru dezvoltarea instituțională, a celor dedicate activităților extracurriculare și a celor finanțate prin intermediul fondului pentru situații de urgență, precum și asigurarea aceluiași procent ridicat de reușită.
- Creșterea veniturilor universității noastre prin asigurarea unui grad superior de reușită pentru proiectele de cercetare, depuse spre finanțare în cadrul competițiilor naționale și internaționale, precum și creșterea ponderii veniturilor ce urmează a se obține din activitatea de cercetare științifică, în totalul veniturilor realizate de universitatea noastră.
- Creșterea veniturilor din alte activități, atât prin crearea de parteneriate strategice cu mediul economico-social (prin prestarea serviciilor de consultanță pentru acești parteneri), cât și prin dezvoltarea altor activități conexe, inclusiv prin creșterea capacității de accesare a fondurilor europene nerambursabile.
- Creșterea veniturilor prin consolidarea și dezvoltarea programelor postuniversitare adaptate nevoilor pieței („executive education”), mărirea numărului de studenți străini pe CPV și a taxelor de școlarizare a acestora.

- Continuarea asigurării fondurilor necesare pentru cofinanțarea și prefinanțarea proiectelor cu finanțare din fondurile europene nerambursabile, condiționată de prioritizarea acestora. ASE trebuie să se orienteze, în continuare, către proiecte care vizează practica studenților, pregătirea doctorală și postdoctorală, stimularea antreprenoriatului, îmbunătățirea pregătirii profesionale a cadrelor didactice și modernizarea programelor de studii și a infrastructurii didactice și sociale.
- Creșterea veniturilor din activitatea de cercetare finanțată din fonduri publice (naționale și europene) și private, prin intensificarea activității fiecărui centru de cercetare, care să asigure creșterea veniturilor salariaților universității noastre și dotarea cu echipamente moderne.
- Creșterea veniturilor universității prin continuarea și intensificarea proiectelor comune de fundraising desfășurate împreună cu Fundația ASE.
- Continuarea stabilirii, înaintea concursurilor de admitere, a taxelor de școlarizare (valabile pe toată durata unui program de studiu), fundamentate pe costul mediu efectiv de pregătire, în concordanță cu nivelul finanțării bugetare de bază pe student.
- Realizarea, de către Consiliul de Administrație, a unei strategii multianuale pentru susținerea financiară a investițiilor prioritare ale ASE.
- Continuarea asigurării unei structuri optime a cheltuielilor, în care componenta destinată cheltuielilor salariale și cea privind acordarea burselor să fie prioritară, în totalul costurilor, concomitent cu menținerea cheltuielilor administrative în limitele bugetelor disponibile.

2.8. Digitalizarea universității și dezvoltarea infrastructurii informaționale

ASE dispune în prezent de unul dintre cele mai performante sisteme informatice pentru managementul universitar din România. Eforturile depuse de universitatea noastră au condus la un înalt grad de integrare a aplicațiilor și datelor informatice.

Atât activitățile curriculare, cât și cele extracurriculare ale universității noastre vor continua să fie aliniate la dezideratele strategice adoptate la nivelul Uniunii Europene, cele mai importante dintre acestea fiind următoarele: transformarea digitală; tranziția verde; creșterea economică inteligentă, sustenabilă și inclusivă; coeziunea economică, socială și teritorială; reziliența în domeniile economic, social și instituțional; administrarea unor noi programe de studii universitare și postuniversitare.

Pentru a conduce cu succes ASE, o universitate de top, care pregătește viitorii lideri, activitățile manageriale vor fi, în continuare, direcționate către valorificarea inovației digitale, prioritizarea celor mai valoroase idei și apelarea inteligentă la tehnologiile digitale.

Cea de-a patra Revoluție industrială (Industry 4.0) a adus modificări semnificative și în ceea ce privește organizarea și implementarea proceselor educaționale specifice universităților și devine tot mai greu să se facă delimitările conceptuale, metodologice și instrumentale între ceea ce este considerat tradițional și ceea ce este modern. Utilizarea tehnologiilor emergente de către universități nu este ceva nou și nu presupune doar comutarea din spațiul fizic către cel virtual.

Transformarea digitală a învățământului nu schimbă fundamental rolul actorilor participanți la actul educațional, cadrele didactice și studenții trebuind să rămână preocupați de calitatea educației, intensificarea efortului didactic și, mai ales, maximizarea rezultatelor obținute. Apelarea la digitalizarea unor faze ale procesului de învățare este benefică doar în măsura în care ajută la oferirea unor experiențe de învățare pozitive, la diversificarea opțiunilor pe care le pot avea studenții, la experimentarea unor modalități inovative de transmitere a cunoașterii avansate și la consolidarea parteneriatelor universității noastre cu reprezentanții mediului economic, social și instituțional, la nivel național, european și internațional.

Transformarea digitală va fi abordată ca un proces continuu, pe parcursul căruia cadrele didactice vor trebui să stimuleze creativitatea și să integreze cunoștințele cu valoare adăugată pozitivă. Transformarea digitală a ASE se va integra cu celelalte deziderate strategice, va urmări raportul de tip cost-eficiență, va necesita implicarea activă a tuturor membrilor comunității noastre universitare și urmează să se realizeze prin utilizarea tuturor componentelor Tehnologiei Informației și Comunicațiilor (TIC).

Efectele de antrenare se vor obține dacă procesul abordează integrat toate activitățile specifice structurilor noastre instituționale, depunându-se eforturi suplimentare pentru ca universitatea noastră să fie capabilă să se transforme și să devină parte într-un ecosistem digital, caracterizat prin debirocratizare și implementarea economiei digitale.

Transformarea digitală implică abordarea a trei perspective: servicii, infrastructură și procese de formare, având ca obiective principale îmbunătățirea calității serviciilor oferite în domeniile educație digitală și cercetare, precum și elaborarea și monitorizarea implementării strategiilor de dezvoltare ale universității. În plus, securitatea cibernetică este o preocupare transversală care

trebuie să fie integrată în toate cele trei perspective amintite pentru a proteja datele și infrastructura digitală a universității.

Obiectivele urmărite pentru această direcție de acțiune a programului managerial sunt în concordanță cu Strategia de Digitalizare a ASE, pentru perioada 2022-2027, o parte urmând a fi atinse prin implementarea proiectului „Universitatea sustenabilă prin digitalizare. Investiții în infrastructura de cercetare și educație (ASE 4.0)”, finanțat din fonduri europene alocate prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR).

Continuarea transformării ASE într-o universitate digitală, în perioada 2024-2029, nu reprezintă un scop în sine, ci un mijloc de amplificare a eficacității operaționale, de îmbunătățire permanentă a proceselor educaționale și a activităților de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul universității noastre.

Asigurarea digitalizării și a unei infrastructuri informaționale moderne în universitatea noastră, pentru perioada 2024-2029, necesită adoptarea unei game flexibile de acțiuni, cele mai importante fiind următoarele:

- Consolidarea și modernizarea componentei digitale a activităților didactice, științifice, organizaționale și relaționale și transformarea acestora în vectori strategici ai dezvoltării universității.
- Preluarea selectivă, în conformitate cu nevoile noastre specifice, a celor mai moderne sisteme informatice implementate la nivel național și conectarea dinamică la platformele internaționale pentru mobilități și recunoașterea acumulărilor profesionale obținute de către membrii comunității noastre universitare.
- Reproiectarea și modernizarea aplicației informatice pentru managementul școlarității (SIMUR), într-o manieră integrată și în condiții de securitate cibernetică, care să acopere toate ciclurile de studiu (licență, masterat, doctorat și postdoctorat).
- Extinderea platformelor ASE pentru managementul școlarității în vederea raportării eficiente a situațiilor solicitate la nivel extern sau intern (acreditare națională și internațională, clasamente, finanțare, raportări etc.), prin prelucrarea automată a informațiilor existente.
- Îmbunătățirea conținutului unor cursuri de specialitate prin adaptarea acestora la Cadrul european al competențelor digitale (*DigComp*) destinate studenților noștri.

- Organizarea unor programe de formare, atât pentru personalul didactic și de cercetare, cât și pentru personalul didactic-auxiliar și administrativ, în conformitate cu obiectivele *DigComp*.
- Îmbunătățirea sistemului de feedback referitor la calitatea proceselor didactice desfășurate în universitatea noastră prin implementarea unor sisteme informatice de evaluare a cadrelor didactice.
- Dezvoltarea de cursuri și module specifice profesiilor emergente din zona IT folosind tehnologii moderne, cum ar fi: Internetul lucrurilor (IoT), securitate cibernetică, automatizarea proceselor economice, realitate virtuală, imprimare 3D, robotică, inteligență artificială.
- Integrarea de tehnologii de asistență pentru desfășurarea, în bune condiții, a activităților didactice (în principal) destinate studenților cu nevoi speciale.
- Dezvoltarea unui sistem de tip ghișeu virtual și e-administrație destinat tuturor membrilor comunității academice și pentru persoanele care depun petiții, inclusiv digitalizarea procesului de soluționare a acestora (adeverințe, situații școlare, fișe de lichidare etc.).
- Implementarea, la nivelul universității noastre, a unui sistem pentru managementul integrat al documentelor și arhivarea electronică a acestora.
- Implementarea sistemului de management digital al spațiilor destinate activităților didactice, de cercetare și administrative.
- Îmbunătățirea comunicării interne și integrării instituționale cu mediul extern prin utilizarea de mijloace digitale folosind platformele existente, precum și prin implementarea unor sisteme noi.
- Realizarea unor baze de date deschise (Open data) accesibile atât membrilor comunității, cât și organizațiilor economice interesate.
- Conceperea aplicațiilor informatice urmând metodologii de confidențialitate încă din faza de proiectare, considerând confidențialitatea ca o cerință fundamentală, administrarea informațiilor făcându-se în conformitate cu legislația în vigoare privind securitatea și protecția datelor personale.
- Realizarea unui laborator de agricultură digitală urbană destinat studenților și personalului didactic și de cercetare interesați de componenta verde a profesiilor viitorului.

- Realizarea unor laboratoare specializate, în care membrii comunității universitare să poată experimenta tehnologii moderne în procesele didactice și de cercetare, care să se bazeze pe: imprimare 3D, securitate cibernetică, realitate virtuală și augmentată (VR/AR), robotică avansată, transformare digitală a afacerilor.
- Crearea unei infrastructuri destinate utilizării tehnologiilor educaționale (Edtech) bazate și pe inteligență artificială în cadrul programelor de studii universitare de licență și masterat care doresc să adopte metode inovatoare de predare.
- Promovarea respectării deontologiei și eticii academice în procesul de elaborare, diseminare și utilizare a materialelor didactice digitale prin respectarea proprietății intelectuale, motivând toți membrii comunității universitare să participe activ și creativ la procesul de transformare digitală, realizând, astfel, obiectivele specifice ale universității.
- Dezvoltarea componentei de pagină a cadrelor didactice care să genereze și să actualizeze automat un profil public pe site-ul facultății (informații legate de studii, experiența profesională, publicații, proiecte de cercetare, discipline predate, conducere de doctorat etc.).
- Crearea și dezvoltarea unei platforme pentru înregistrarea activităților desfășurate de universitatea noastră împreună cu mediul de afaceri.
- Implementarea managementului identității în Intranet și alinierea tuturor aplicațiilor la un sistem unic de validare, autentificare și autorizare a accesului.
- Consolidarea și modernizarea Centrului de date al ASE.
- Crearea unui Centru de date alternativ cu funcționalități de recuperare a documentelor și asigurarea continuității activităților în caz de dezastre.
- Extinderea și modernizarea soluțiilor de securitate cibernetică în conformitate cu Planul de acțiuni de implementare, în cadrul ASE, a Strategiei de Securitate Cibernetică a României, pentru perioada 2022-2027.
- Modernizarea infrastructurii hardware și de comunicații a universității.
- Dezvoltarea capacității de reziliență și reducerea timpului de răspuns la incidente și dezastre.

- Îmbunătățirea calității serviciilor de acces la Internet pentru toate clădirile ASE, care să permită accesul, oricând și de oriunde, la informațiile utile membrilor comunități universitare.
- Modernizarea platformei de e-learning a ASE.
- Dezvoltarea de modele de business complementare, în care studenții pot depune online cereri de înscriere la admitere, se pot înscrie la cursurile la care au fost admiși, au acces complet la suporturile de curs, susțin teste de verificare și evaluare în timpul anului universitar și interacționează online cu profesorii și cu colegii de grupă.
- Extinderea procesului de informatizare și automatizare a unor procese, cum ar fi implementarea, în colaborare cu băncile partenere, a unui sistem de plăți online bazat pe interfețe de aplicație, accesibil din pagina web ASE pentru achitarea în timp real a taxelor școlare și pentru plata unor servicii.
- Asigurarea suportului multilingv pentru interfața utilizator a tuturor platformelor și site-urilor gestionate de ASE.
- Dezvoltarea aplicației pentru managementul identității și alinierea la cerințele europene (International Student Card).
- Dezvoltarea unei aplicații pe telefoanele mobile pentru toate serviciile oferite studenților de către ASE.

2.9. Consolidarea brandului ASE și creșterea vizibilității instituționale

ASE a demonstrat în ultimii ani în mod constant, programat și coerent, că este un brand puternic, cu o notorietate pe piața serviciilor universitare naționale și europene care o califică pentru poziția de lider al învățământului superior economic și de administrație publică din România și Regiunea Europei de Sud-Est. Toate acestea fac ca universitatea noastră să se bucure de un interes, în creștere permanentă, din partea candidaților la toate tipurile de programe ale ofertei noastre educaționale, a partenerilor din mediul universitar național și internațional, a mediului de afaceri, a societății (în general).

Comunicarea deschisă, onestă, asumată, proactivă și integrată constituie repere ale imaginii noastre instituționale, atât în interiorul comunității academice, cât și în transmiterea mesajelor către publicul din afara universității, pe care le vom prelua ca linii directoare în următorii cinci ani.

În mandatul 2024-2029 vom continua dezvoltarea permanentă, în rândul cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților, personalului didactic-auxiliar și administrativ, a sentimentelor de loialitate, încredere, siguranță și mândrie, conferite de apartenența la comunitatea universitară a ASE. Totodată, ne dorim ca toți membrii comunității noastre universitare să devină parte activă a efortului de dezvoltare a ASE, în conformitate cu standardele de top ale performanței academice la nivel internațional.

Modalitățile concrete de transmitere a ideii de atractivitate a ASE pentru tinerele cadre didactice și cercetători, de fidelizare a membrilor universității față de spiritul comunității noastre universitare și a motivației de a contribui la promovarea prestigiului universității prin activitatea proprie, de a face ca valorile personale să se regăsească în cele ale universității, dar și invers, vor beneficia de atenția permanentă a echipei manageriale și a celei de comunicare ale universității noastre.

ASE va continua să promoveze imaginea sa de universitate modernă, în plină dinamică, strâns conectată și aflată în armonie cu cerințele pieței forței de muncă, fiind un loc sigur pentru evoluția și echilibrul în plan profesional și personal pentru toate categoriile de angajați și studenți ai noștri, cu o prezență sustenabilă în clasamentele internaționale de prestigiu și care își onorează și cultivă tradițiile și istoria, transmițând încredere în viitorul pe care îl construim.

Mesajul pe care vom continua să îl promovăm prin politica de marketing și imagine instituțională, care constituie esența misiunii pe care ne-am asumat-o încă prin mandatul 2016-2020, este că, la ASE, noi (slujitorii ei) formăm, în primul rând, OAMENI cu caractere, buni specialiști pentru piața muncii. Misiunea noastră, a generației actuale de formatori, este transmiterea și cultivarea respectului față de cele mai nobile valori umane și sociale, pe care trebuie să le avem noi (în primul rând), ca oameni cu o etică sănătoasă, iar apoi să le transmitem la miile de tineri pe care îi modelăm, anual, și în care avem mare încredere că vor contribui la dezvoltarea armonioasă a țării noastre.

Obiectivele strategice, asumate prin prezentul program managerial, se pot îndeplini și prin stabilirea și implementarea unui set coerent de politici de marketing și relații publice, care să transmită imaginea unei instituții puternice, dinamice, conectată la realitatea socială, culturală și economică, deschisă la comunicare și transparentă în acțiunile sale. Numai astfel gradul de atractivitate față de universitatea noastră va continua să se situeze la standardele performanței și

exelenței academice necesare menținerii statutului de lider pe o piață puternic concurențială a serviciilor universitare.

Principalele acțiuni menite să contribuie la consolidarea brandului ASE și creșterea vizibilității instituționale, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:

- Continuarea implementării strategiei de marketing și comunicare a universității noastre, prin transmiterea constantă a valorilor și performanțelor instituționale, prin informare promptă, deschisă, obiectivă, echilibrată și transparentă către publicul-țintă și opinia publică referitor la activitățile de anvergură, desfășurate de ASE, respectiv la performanțele instituționale și ale membrilor comunității universitare.
- Implicarea și reprezentarea instituțională proactivă în fenomenele dinamicii economice și sociale, elaborarea și comunicarea, către toți cei interesați, a punctelor de vedere și soluțiilor oferite de specialiștii ASE în legătură cu temele economice de actualitate. În acest sens, vom constitui un grup oficial de comunicatori, specialiști de top pe domenii, care vor prezenta, constant, opiniile instituționale în problemele importante ale realității economico-sociale, astfel încât să se susțină permanent imaginea ASE ca furnizor de soluții și modele economice de gândire pentru problemele economice ale României și cele de la nivel european și mondial.
- Modernizarea Studioului ASE pentru înregistrarea de emisiuni pe teme economice cu invitați cadre didactice și specialiști din mediul de afaceri, urmate de comunicarea soluțiilor la problemele analizate către toți cei interesați.
- Acordarea unui interes sporit și constant prezentării istoriei ASE, a evoluției sale, ancorarea culturii organizaționale în valorile ei tradiționale, de peste 110 ani, care să constituie elementul de continuitate în calitatea reputației universității și să stimuleze dorința generațiilor prezente de a ținti spre excelența academică și mândria de a aparține unei comunități puternice prin tradiția și dinamica sa.
- Preocuparea continuă și susținută la nivel instituțional, pentru a realiza mărturii scrise, volume monografice „In memoriam”, dedicate elitelor ASE, personalităților de notorietate academică, științifică, socială, în cadrul unei colecții speciale a Editurii ASE. Serviciile Marketing și Comunicare și Muzeul universității vor propune și iniția, anual, elaborarea și promovarea unor astfel de lucrări de „memorie instituțională”, respectiv organizarea unor

manifestări corespunzătoare, cum ar fi: expoziții, simpozioane, mese rotunde, seri culturale desfășurate în spațiile Muzeului și ale Palatului ASE.

- Serviciul Marketing și Comunicare va realiza, permanent, baza de date (foto și video) care să cuprindă principalele momente, selectate din evenimentele istoriei la zi a universității. Aceasta va fi predată, anual, Arhivei ASE, ca sursă de continuitate a tradițiilor și evoluției ASE.
- Continuarea elaborării Buletinului Informativ lunar al Consiliului de Administrație, conceput și redactat în limba română de echipa de comunicare, prin care să se asigure promovarea constantă, în rândul comunității universitare și al publicului extern, a principalelor repere ale activității conducerii și membrilor comunității universitare, lăsând pentru generațiile și istoria viitoare, un material documentar.
- Continuarea prezentării și promovării dinamicii universitare către publicul internațional prin conceperea, realizarea și redactarea, de către echipa Serviciului de Marketing și Comunicare, a Buletinului Informativ al Consiliului de Administrație al ASE, ediție trimestrială în limba engleză, și publicarea acestuia pe www.ase.ro.
- Continuarea utilizării celor mai eficiente căi de comunicare instituțională cu toate categoriile de public-țintă și de marketing educațional, mai ales prin sistemele online, cărora li se va acorda o atenție permanentă. Acestea sunt site-ul instituțional www.ase.ro, pagina oficială de Facebook, Instagram, canalul de YouTube al universității. Vor fi utilizate cele mai eficiente modalități de promovare prin SEO (*Search Engine Optimization*).
- Actualizarea permanentă a site-ului instituțional www.ase.ro, care este principalul canal de comunicare oficială al ASE, cu privire la principalele știri și evenimente și care va beneficia de cel mai performant suport tehnic (www.ase.ro este realizat în limbile română și engleză)
- Actualizarea permanentă a site-urilor facultăților și al CSUD (<https://doctorat.ase.ro/>), astfel încât informațiile de interes pentru potențialii candidați la programele de studii universitare de licență, masterat, doctorat și postuniversitare să poată fi accesate cu ușurință în limba română și engleză. În acest sens, va fi oferit sprijin logistic din partea direcției TIC și a Serviciului Marketing și Comunicare.
- Continuarea marketingului educațional care se bazează pe strategia anuală de promovare a concursului de admitere la programele de studii universitare ale ASE, elaborată de Serviciul

de Marketing și Comunicare, cu scopul atragerii, în fiecare an, a unui număr cât mai mare de candidați și de ocupare a locurilor din oferta educațională a universității. Serviciul de resort va stabili și gestiona, în continuare, strategia unică de comunicare în timpul desfășurării concursului de admitere.

- Continuarea Campaniei „Caravana ASE”, cu tradiție de 15 ani, care va rămâne un concept esențial de marketing educațional face-to-face, desfășurată în colegii și licee din primele 10 județe, care furnizează cel mai mare număr de candidați, precum și din București. În campania „Caravana ASE” va crește numărul studenților implicați pentru a face o mai bună și eficientă reclamă specializărilor și facultății în liceele din care provin. Aceasta va fi completată cu următoarele acțiuni: organizarea tururilor ghidate, oferite permanent celor interesați; Săptămâna Porților Deschise; Târgul facultăților; participarea la cele mai importante târguri educaționale și de carte din țară și străinătate.
- Extinderea rețelei de parteneriate încheiate cu liceele și colegiile din București și din țară, prin care se urmărește diversificarea ofertei de implicare și susținere concretă a învățământului preuniversitar. Dintre acestea pot fi menționate: organizarea cursurilor de pregătire profesională în domeniul economic pentru conducerea liceelor și colegiilor partenere; acordarea de stimulente și premii pentru concursurile și olimpiadele școlare de specialitate, organizarea, în ASE, a concursurilor pentru elevi și menținerea, permanentă, a relațiilor de colaborare colegială cu conducerea colegiilor și liceelor.
- Continuarea stimulării participării cadrelor didactice la activitățile profesionale și științifice, organizate la nivelul liceelor de specialitate, la olimpiadele și concursurile naționale și la examenele de bacalaureat.
- Continuarea și dezvoltarea orizontului cultural general al studenților noștri prin organizarea de evenimente în cadrul Muzeului ASE, al celorlalte spații ale universității, respectiv prin inițierea de dezbateri pe teme culturale, întâlniri cu personalități științifice și culturale autohtone și internaționale.
- Continuarea și extinderea proiectului destinat expozițiilor de artă, cu o tradiție de peste 15 ani, organizate în cadrul Galeriilor „Cecilia Cuțescu-Storck” din Palatul ASE și cea din Muzeul ASE, în care vor fi prezentate, periodic, lucrări de artă din colecția ASE.
- Promovarea și susținerea, de conducerea ASE, a activității Corului ASE, respectiv reînființarea trupei de teatru, dar și asigurarea sprijinului pentru alte forme de artă, către care

va exista interes și deschidere pentru participare din partea membrilor comunității universitare (în principal de către studenți).

- Inscricționarea, pe fiecare dintre clădirile ASE, a informațiilor care să prezinte, pe scurt, istoricul acestora pentru asigurarea unei informări corecte cu privire la întemeietorii și dezvoltatorii patrimoniului universității noastre.
- Consolidarea și dezvoltarea centrului de informare și promovare al universității noastre, inclusiv prin antrenarea studenților în activitatea acestuia.
- Inițierea demersurilor legale pentru includerea Muzeului universității noastre și a Palatului ASE într-un circuit turistic al Bucureștiului.
- Continuarea participării ASE la evenimente culturale (de exemplu, Noaptea Bibliotecilor) și inițierea unor dezbateri pe teme culturale în cadrul cărora membrii comunității noastre universitare se vor întâlni cu personalități științifice și culturale europene și mondiale.

2.10. Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea socială a universității

Intensificarea problemelor de mediu la nivel mondial ne obligă, atât la nivel instituțional, cât și individual, să ne unim eforturile și preocupările pentru a găsi răspunsuri și soluții pentru acestea. Ambițioasa Agendă 2030, propusă de către Națiunile Unite la finele anului 2015, reprezintă un program universal de acțiune globală în domeniul dezvoltării durabile. Statele membre ale UE au integrat cele 17 ODD în politicile lor publice, iar România a stabilit cadrul național pentru susținerea acestora prin abordarea integrată a obiectivelor elaborând „Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 (SNDDR 2030)”, care se aplică inclusiv instituțiilor de învățământ superior. Mai mult, în anul 2023, a fost aprobată „Strategia națională privind educația pentru mediu și schimbări climatice 2023–2030”, fiind pentru prima dată când este elaborată o strategie națională în acest sens. De asemenea, preocupările tot mai intense la nivel mondial, cu privire la conceptul și raportarea ESG (Environmental, Social, Governance), ne determină să continuăm îndeplinirea misiunii universității noastre cu aceeași responsabilitate față de mediu și societate.

Întreaga comunitate a ASE are capacitatea de a juca un rol important în asimilarea și implementarea principiilor dezvoltării durabile, ce vizează în mod esențial minimizarea impactului asupra mediului.

Angajarea ASE în atingerea ODD ale Națiunilor Unite (ODD) vine ca o consecință a demersurilor întreprinse în acest sens de către universitățile din întreaga lume. Principalele acțiuni prin care ASE contribuie la dezvoltarea durabilă, protecția mediului înconjurător și promovarea responsabilității sociale vizează cercetarea și educația. Rolul ASE în aceste acțiuni este de a genera cunoaștere și soluții inovative, dar mai ales de a crește gradul de conștientizare a populației. Prin adoptarea ODD la nivel strategic, ASE poate contribui la formarea unei societăți sustenabile, în care învățământul superior este conectat cu mediul de afaceri și partenerii internaționali.

Pentru atingerea obiectivelor care vizează dezvoltarea durabilă, în perioada 2024-2029, universitatea noastră poate întreprinde următoarele acțiuni:

- Promovarea și implementarea unui curriculum axat pe dezvoltare durabilă, care să vizeze promovarea unor programe de studii ce pot contribui la dezvoltarea cunoștințelor, abilităților și atitudinilor necesare adaptării la schimbările climatice, protecției mediului înconjurător și responsabilității sociale.
- Integrarea principiilor dezvoltării durabile în programele de studiu și curriculumul academic pentru a forma studenții în problemele legate de sustenabilitate.
- Creșterea gradului de conștientizare a comunității academice, și nu numai, privind conceptul și importanța ESG, schimbările climatice, problemele de mediu și necesitatea asigurării unei responsabilități sociale, prin intermediul unor conferințe, workshop-uri, seminarii etc.
- Sprijinirea inovației și antreprenoriatului sustenabil prin intermediul centrelor de cercetare și al incubatoarelor de afaceri.
- Continuarea elaborării Raportului anual privind îndeplinirea ODD și publicarea pe pagina web: <https://sustainability.ase.ro/2023/>, pentru a ne asigura că universitatea realizează progrese în direcția obiectivelor sale de sustenabilitate.
- Înființarea și înscrierea Biroului pentru Dezvoltare Durabilă și Responsabilitate Socială în Green Office (GO) Movement și implicarea studenților în activitățile biroului, cu posibilitatea echivalării practicii de specialitate.
- Accesarea unor certificări de sustenabilitate, precum: Certificarea STARS-Sustainability Tracking, Assessment & Rating System și alte certificări.
- Încurajarea și susținerea studenților în înființarea și funcționarea unui Consiliu al Studenților pentru Sustenabilitate care să aibă ca obiectiv implicarea studenților în activități de

dezvoltare durabilă și responsabilitate socială, prin organizarea de workshopuri sau alte activități studențești specifice.

- Continuarea poziționării publice a ASE prin formularea de puncte de vedere în legătură cu o serie de probleme de importanță majoră pentru economia mondială, cum ar fi: schimbările climatice; economia circulară; digitalizarea; pregătirea tinerilor în contextul viitorului dominat de inteligența artificială, provocările și oportunitățile companiilor în materie de ESG etc.
- Continuarea colaborării cu autoritățile naționale, europene, precum și cu alți parteneri sociali în vederea atingerii obiectivelor Agendei 2030 și întărirea relațiilor de parteneriat cu organizațiile neguvernamentale care se ocupă de gestionarea problemelor de mediu.
- Continuarea promovării profesiei de expert de dezvoltare durabilă prin organizarea programului de studii postuniversitare „Administrație publică pentru dezvoltare durabilă”.
- Promovarea cercetării orientată spre sustenabilitate prin susținerea financiară a unor proiecte instituționale de cercetare care abordează problemele critice legate de mediu, energie, sărăcie etc., integrarea obligativității respectării principiului de dezvoltare durabilă în proiectele de cercetare cu finanțare instituțională.
- Introducerea, în fiecare an universitar, a unei săptămâni dedicată mediului și schimbărilor climatice, intitulată „Săptămâna Verde în ASE”, ca parte a „Săptămânii Verzi Europene”, în care comunitatea academică să desfășoare acțiuni privind protecția mediului înconjurător.
- Continuarea promovării unei politici de utilizare rațională a resurselor în vederea reducerii impactului antropic asupra mediului, inclusiv prin implementarea unui proiect de eficientizare a utilizării resurselor la nivelul întregii instituții (încurajarea dezvoltării durabile).
- Asigurarea unor servicii adecvate de colectare selectivă a deșeurilor.
- Creșterea eficienței energetice a clădirilor ASE și accesarea unor certificări internaționale precum LEED (Leadership in Energy and Environmental Design).
- Analiza oportunității amplasării unor panouri fotovoltaice în scopul reducerii consumului de energie electrică.
- Realizarea asolamentelor pentru culturile ecologice și aplicarea unor tehnologii prietenoase în agricultură în cadrul Stațiunii de Cercetare-Dezvoltare în Economie Agroalimentară și a Mediului.

- Analiza oportunității înființării unor grădini urbane în Campusurile studențești Moxa și Belvedere.
- Încurajarea participării comunității academice la campanii de împădurire.
- Continuarea aplicării unui program de alimentație corectă și responsabilă în cadrul cantinelor Moxa și Cihoschi și încurajarea reducerii risipei alimentare.
- Continuarea și dezvoltarea sistemului de pre-comandă pentru meniurile cantinei care să conducă la o mai bună gestionare a stocurilor de alimente și reducerea risipei alimentare.
- Analiza oportunității amplasării în cantina Moxa a unui sistem Smart FRESH Locker pentru ridicarea meniurilor comandate.
- Continuarea încurajării folosirii unor produse ecologice de curățenie în spațiile universității și a unor materiale reutilizabile și reciclabile.
- Continuarea încurajării utilizării platformei de blended learning www.online.ase.ro pentru predarea proiectelor, referatelor, studiilor de caz, sau realizarea altor sarcini de seminar ale studenților, evitând astfel tipărirea acestora pe hârtie.
- Amplasarea unor centre de închiriere biciclete în campusurile studențești Moxa și Belvedere.
- Creșterea eficienței în utilizarea resurselor de apă și reducerea poluării acesteia. Analiza posibilităților de amplasare a filtrelor de apă pentru a încuraja consumul de apă de la sistemul de alimentare cu apă și renunțarea la bidoanele de apă.
- Realizarea unei audio-bibliotecii pentru persoanele cu deficiențe de vedere. Aceasta se poate realiza după obținerea acordului autorilor și cu ajutorul cadrelor didactice sau asociațiilor studențești prin voluntariat sau echivalarea practicii de specialitate, precum și inițierea unor colaborări cu alte universități, biblioteci, organizații nonguvernamentale cu preocupări în acest domeniu.
- Crearea materialelor didactice încărcate pe online.ase.ro și în varianta pentru persoanele cu deficiențe de vedere.
- Dotarea fiecărui laborator/sală de lectură a bibliotecii/spațiu utilizat de departamentele facultăților cu cel puțin un calculator cu monitor de dimensiuni mari pentru facilitarea accesului utilizatorilor cu deficiențe de vedere.
- Implicarea în programe caritabile, de pregătire a membrilor comunității pentru un răspuns corect în cazul unei situații de urgență, prin continuarea campaniilor umanitare derulate de

Academia SpEranței, Fundația ASE, ASEAM, FEAM și a cursurilor de prim-ajutor organizate în baza parteneriatului dintre ASE și DSU.

- Continuarea organizării simulărilor de cutremur în clădirile ASE la care ar trebui să fie implicată întreaga comunitate academică.
- Continuarea organizării ședințelor de reducere a stresului în sesiune prin terapie cu animale organizate de Academia SpEranței, respectiv consilierea studenților pentru managementul stresului în sesiune asigurată prin COCC.
- Continuarea programului de instruire a întregii comunități academice privind prevenirea consumului de droguri, organizarea de sesiuni de formare, împreună cu Agenția Națională Antidrog.
- Organizarea unor sesiuni de informare și educative, împreună cu Clubul Sportiv ASE și Agenția Națională Antidoping, în vederea promovării sportului curat.
- Organizarea diverselor ateliere, olimpiade și evenimente educaționale, precum și un WebQuest, pentru a-i învăța pe elevii de liceu despre ecologie și durabilitate.
- Încurajarea achiziționării unor bunuri și servicii de la unități protejate autorizate, conform prevederilor specifice din Legea 448/2006.
- Oferirea de premii și burse pentru activitatea extracurriculară și de voluntariat a studenților, dar și pentru cea de cercetare științifică studentescă, care include și teme de dezvoltare durabilă și egalitate de șanse.

2.11. Promovarea unui management transparent, responsabil și performant

Echipa de management a universității a acționat și va acționa, în continuare, pentru creșterea prestigiului național și internațional al instituției prin acțiunile efectuate de către membrii comunității universitare atât la nivel individual, cât și în echipe de lucru, și va respecta legislația din domeniu la nivel de țară, Carta universitară și alte regulamente, metodologii și proceduri aprobate de către Senatul ASE sau CA.

Rectorul reprezintă membrii comunității universitare și are obligația asumată de a acționa pentru satisfacerea intereselor legitime ale acesteia. Conducerea executivă este aceea care va trebui să implementeze programul managerial votat de comunitate, pentru comunitate, împreună cu

membrii acesteia și își propune ca toate deciziile să fie bazate pe transparență, responsabilitate, devotament, asumare și performanță.

Acțiunile principale privind promovarea unui management transparent, responsabil și performant, pentru perioada 2024-2029, sunt următoarele:

- Implementarea Strategiei de dezvoltare a universității pentru perioada 2020-2030 prin realizarea obiectivelor generale și specifice ale acesteia.
- Dezvoltarea culturii organizaționale proactive și cultivarea sentimentului de apartenență la comunitatea universitară.
- Continuarea promovării unui management universitar centrat pe rezultate și performanță, ca modalitate strategică de realizare a obiectivelor asumate.
- Continuarea respectării principiului nediscriminării, egalității de gen, echității, diversității și incluziunii în cadrul activităților specifice din universitatea noastră, prin implementarea „Planului pentru egalitate de gen al ASE pentru perioada 2022-2030”.
- Încurajarea dialogului permanent cu membrii comunității și acordarea respectului cuvenit față de opinia fiecăruia, stimularea inițiativelor personale și ale colectivelor, creșterea răspunderii fiecăruia pentru activitatea desfășurată, respectul pentru munca acelor colegi aflați la o vârstă venerabilă și recunoștință pentru toți înaintașii universității noastre.
- Continuarea implementării măsurilor de protejare a dreptului de proprietate intelectuală.
- Practicarea, în continuare, a unui management participativ, bazat pe acceptarea propunerilor formulate de către conducerea facultăților, departamentelor și ale celorlalte structuri administrative, cu condiția existenței bazei legale de fundamentare a acestora și a sursei de finanțare.
- Continuarea procesului de motivare a cadrelor didactice, cercetătorilor și personalului didactic-auxiliar și administrativ, în funcție de performanțele obținute.
- Respectarea normelor de etică și deontologie universitară trebuie să reprezinte o stare de spirit la toate nivelurile de decizie și de acțiune din instituție, care va beneficia de o atenție sporită, mai mult decât preocuparea constantă a Comisiei de Etică și Deontologie Universitară a ASE. Rectorul va fi, în continuare, garantul independenței acțiunii acestei comisii față de orice altă structură sau persoană din cadrul instituției.
- Instituirea poziției de ombudsman (consilier de etică), care va consilia solicitanții cu privire la potențialele încălcări ale reglementărilor interne, fiind un mediator înainte de a se ajunge

în comisia de etică universitară. Pentru operaționalizarea acestui obiectiv, propunem ca fiecare cadru didactic membru al comisiei de etică să acționeze și în calitate de consilier de etică al propriei facultăți.

- Susținerea, promovarea și încurajarea eticii universitare prin revizuirea Codului de Etică și Deontologie Universitară pentru acoperirea întregului spectru de abateri de la etică, dezvoltarea și implementarea unor mecanisme de prevenție a încălcării diferitelor principii de etică, simplificarea procesului de sancționare și introducerea unor sancțiuni cu rol corectiv, respectiv monitorizarea implementării măsurilor propuse de această comisie.
- Monitorizarea modului de desfășurare a cursurilor de Etică și integritate academică, respectiv inițierea unei consultări largi, cu coordonarea Directorului Departamentului de Filosofie și Științe socioumane, pentru elaborarea unei fișe-cadru a disciplinei aferente acestei discipline.
- La numirea prorectorilor, rectorul va ține cont atât de competențele și prestigiul profesional ale cadrelor didactice în domeniul vizat, cât și de recomandarea făcută de membrii în Senat ai fiecărei facultăți. Numirea prorectorilor se va face pe baza consultării membrilor Senatului universitar.
- Selectarea, prin concurs, a celor mai performanți decani, care să respecte programul managerial al rectorului. Introducerea în comisiile de concurs pentru alegerea decanilor facultăților a unui student desemnat de către reprezentanții studenților din Senat.
- Stabilirea, de către Biroul Consiliului de Administrație (BCA), a unor categorii de indicatori pentru decanii selectați, care vor face parte din decizia de numire a acestora.
- Continuarea implementării unui sistem de management proactiv, prin ocuparea funcțiilor de conducere din cadrul structurilor administrative de către cei mai buni specialiști, capabili să se implice în soluționarea rapidă a problemelor, să aibă gândire anticipativă și să-și constituie echipe de lucru eficiente alcătuite din profesioniști.
- Îmbunătățirea continuă a managementului universitar prin comunicare eficace între persoanele de decizie și comunitatea universitară, transparența deciziilor adoptate de BCA și Consiliul de Administrație și asigurarea condițiilor optime de muncă pentru toți membrii universității noastre.
- Participarea, în continuare, a membrilor BCA la ședințele organizate de către departamentele didactice, la invitația acestora.

- Continuarea susținerii pentru organizarea unor programe de pregătire continuă și a unor acțiuni de tip teambuilding ale departamentelor și colectivelor din universitatea noastră, în centrele din Covasna și Predeal.
- Continuarea procesului de flexibilizare și simplificare a structurii organizatorice a universității, în special în zona administrativă, prin găsirea unui echilibru numeric între personalul didactic și personalul didactic-auxiliar și administrativ, acesta din urmă având rolul de a asigura sistemul logistic pentru buna funcționare a activităților didactice și de cercetare.
- Continuarea procesului de consolidare și îmbunătățire a politicii de resurse umane a universității, care să vizeze următoarele aspecte: promovarea managementului eficient prin evaluarea potențialului de performanță al salariaților în vederea promovării, utilizând instrumente de resurse umane certificate; dezvoltarea unui soft privind administrarea fișelor de post la nivelul universității; crearea unei baze de date interne cu programe de formare și organizarea internă a unor programe de pregătire profesională a salariaților; diagnosticarea și îmbunătățirea culturii organizaționale; asumarea responsabilității la toate nivelurile decizionale; monitorizarea finalizării acțiunilor începute; evaluarea fiecărei propuneri din punctul de vedere al eficienței și eficacității etc.
- Asigurarea unei mai bune colaborări între direcțiile de specialitate, astfel încât să se soluționeze cât mai rapid problemele complexe care implică participarea mai multor compartimente.
- Continuarea consolidării și dezvoltării Direcției Juridice și Contencios Administrativ prin angajarea celor mai buni specialiști și operaționalizarea compartimentului de monitorizare și elaborare a actelor normative naționale, regulamentelor, metodologiilor și procedurilor interne.
- Continuarea consolidării și dezvoltării Direcției de Resurse Umane, prin angajarea de specialiști în interpretarea legislației în vigoare și realizarea de analize pertinente în vederea implementării unor sisteme de motivare a membrilor comunității noastre.
- Continuarea consolidării și dezvoltării Direcției de Achiziții Publice, prin implementarea unui sistem informatizat de management al documentelor și proceselor, corelat cu celelalte structuri administrative, care să asigure reducerea timpilor de finalizare a achizițiilor, dar și monitorizarea continuă a tuturor proceselor de achiziție.

- Continuarea consolidării și dezvoltării Direcției Economice prin ocuparea funcțiilor de conducere de către persoanele cele mai bine pregătite, responsabile și cu experiență, capabile să dezvolte relații profesionale durabile cu reprezentanții Ministerului Educației, ai Ministerului Finanțelor, ai ANAF și ai instituțiilor bancare.
- Consolidarea și dezvoltarea Direcției Tehnice-Investiții prin angajarea de personal cu studii superioare, în special ingineri specializați în pregătirea planurilor și proiectelor pentru clădiri ce urmează a fi construite, pentru obținerea autorizațiilor de la sistematizare, elaborare de devize etc.
- Continuarea procesului de externalizare responsabilă a activităților care nu pot fi realizate de angajații Direcției Tehnice-Investiții.
- Dezvoltarea sistemului informatic, la nivelul Direcției Economice, care să permită fundamentarea, execuția și monitorizarea bugetelor la nivel de structuri de învățământ, de cercetare și administrative. Extinderea platformei www.rep.ase.ro la nivelul tuturor proiectelor de cercetare implementate în ASE, pentru componenta financiară, care va asigura un sistem de optimizare, exploatare și monitorizare a acestora.
- Continuarea utilizării rezultatelor analizelor economico-financiare furnizate de către compartimentele de resort, care să sprijine conducerea ASE pentru adoptarea celor mai bune decizii.
- Continuarea promovării unui stil de colaborare transparent și eficient între CA și Senatul ASE, inclusiv prin respectarea hotărârilor adoptate de către acesta, cu respectarea prevederilor legale în vigoare.
- Continuarea participării și a altor reprezentanți ai studenților, în calitate de invitați fără drept de vot, la ședințele CA, BCA, BCF și ale altor structuri de conducere din universitate.
- Continuarea participării președintelui sindicatului reprezentativ, în calitate de invitat fără drept de vot, la ședințele CA, BCA și la întâlnirile Consorțiului „Universitaria”.
- Actualizarea continuă a fișelor de post ale personalului cu funcții de conducere și de execuție din ASE după un model bazat pe obiective, sarcini, competențe și responsabilități.
- Menținerea sistemului „ușilor deschise” și a programului liber de audiențe pentru membrii BCA și ai CA.
- Îmbunătățirea și eficientizarea activităților de secretariat, prin creșterea capacității de previzionare a personalului angajat în cadrul secretariatelor facultăților și departamentelor

didactice și administrative, astfel încât să poată fi respectate termenele de execuție a lucrărilor specifice.

3. Resurse necesare pentru implementarea programului managerial

Pentru implementarea programului managerial și realizarea obiectivelor generale și specifice stabilite pentru perioada 2024-2029 este foarte important să identificăm și să utilizăm eficient resursele de care dispune universitatea noastră. Resursele necesare pentru punerea în aplicare a programului managerial și realizarea obiectivelor stabilite, pentru perioada 2024-2029, sunt resursele umane, financiare și cele care vizează infrastructura universitară.

3.1. Resurse umane

În prezent, organigrama ASE are în componența sa două structuri organizatorice: una care se referă la activitatea didactică, iar cealaltă care vizează activitatea administrativă a universității. Personalul angajat în cadrul celor două structuri organizatorice are rolul să asigure buna desfășurare a activităților specifice din ASE, iar menirea conducerii universității noastre este să asigure o repartizare optimă a personalului pe compartimentele funcționale.

În ASE erau angajate, la 31.12.2023, 757 de cadre didactice titulare (cele mai performante din România în domeniul științelor economice și al administrației publice), 22 asistenți de cercetare științifică și 696 personal didactic auxiliar și administrativ. Structura cadrelor didactice titulare, pe grade didactice, era următoarea: 266 profesori, 256 conferențieri, 172 lectori și 63 asistenți.

De asemenea, în universitatea noastră studiază 973 de studenți doctoranzi, din care 360 sunt înmatriculați pe locurile finanțate de la bugetul statului prin granturi doctorale alocate de către ministerul de resort, aceștia fiind resursa umană ce poate fi implicată în activitățile didactice și de cercetare ale universității noastre.

Ne propunem, pentru perioada 2024-2029, menținerea numărului de cadre didactice titulare la aproximativ 800 de persoane și creșterea numărului de cercetători științifici, urmărind asigurarea unei structuri pe grade didactice care să contribuie la dezvoltarea durabilă a universității noastre. Totodată, ne propunem atragerea în procesul didactic a celor mai buni specialiști din organizațiile economice publice și private (care să aibă statutul de cadre didactice asociate) și implicarea studenților doctoranzi (în special a celor finanțați de la buget) în activitățile didactice de seminarizare

și de cercetare. În ceea ce privește personalul didactic auxiliar și administrativ, acesta nu va depăși 700 de persoane.

3.2. Resurse financiare

Resursele financiare ale ASE previzionate pentru perioada 2024-2029 sunt dependente de trei surse principale de finanțare, și anume: finanțarea de la bugetul statului, veniturile proprii și sursele atrase. Din ultima categorie de venituri fac parte: încasările din contractele de cercetare cu mediul economico-social, fonduri europene nerambursabile, fondurile alocate prin PNRR, fonduri norvegiene, fonduri nerambursabile primite de la alți donatori publici internaționali, sponsorizări, donații etc).

Este de așteptat ca, anual, veniturile universității noastre să urmeze un trend ascendent (așa cum s-a întâmplat și în perioada 2020-2024) ca urmare a creșterii tuturor celor trei surse de finanțare. Astfel, pentru anul 2024, luând în calcul contractul instituțional, contractul complementar și veniturile proprii și sursele atrase, veniturile universității noastre vor fi de minimum 394.391.657 lei, față de 342.651.767 lei, cât au fost la începutul anului 2023 (ceea ce înseamnă o creștere cu 15,1%). Structura veniturilor universității noastre este următoarea:

- Venituri din finanțarea instituțională realizată de către ministerul de resort pentru activitatea cadrelor didactice și în funcție de numărul de studenți echivalenți bugetați de la programele de licență, masterat și doctorat (finanțarea prin CNFIS): 194.362.376 lei.
- Venituri proprii provenite din toate categoriile de taxe și tarife percepute pentru serviciile universitare prestate: 67.590.146 lei.
- Venituri bugetare provenite din finanțarea studenților eligibili pentru acordarea de burse: 50.368.476 lei.
- Subvenții de la bugetul de stat: 12.653.389 lei, din care 12.000.000 lei reprezintă alocări de sume prin PNNR aferente componentei împrumuturi, diferența fiind sumele provenite din Programul ROSE, finanțat de Banca Mondială.
- Sume primite de la UE în contul plăților efectuate și prefinanțări pentru proiectele finanțate prin fondurile europene (ERASMUS, Programul Operațional Regional, Fondul Social European, Fondul European Agricol de Dezvoltare Rurală - FEADR), aferente cadrului financiar 2023-2027: 14.000.000 lei.

- Venituri din activitatea de cercetare științifică: 5.304.205 lei.
- Venituri proprii din activitatea de cămine-cantine: 17.080.864 lei.
- Venituri din finanțarea complementară realizată de către ministerul de resort pentru subvenționarea cheltuielilor aferente căminelor și cantinelor: 8.509.248 lei.
- Venituri din finanțarea complementară realizată de către ministerul de resort pentru subvenționarea cheltuielilor aferente Clubului Sportiv Universitar ASE București: 1.225.683 lei.
- Venituri din activități diverse (închirieri de spații, microproducție, sponsorizări, donații, editură): 4.912.546 lei.
- Venituri din finanțarea pentru vouchere de vacanță: 1.769.870 lei.
- Venituri din finanțarea pentru plata indemnizației de hrană: 4.172.954 lei.
- Venituri din finanțarea studenților eligibili pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul acestora: 1.941.900 lei.
- Venituri reprezentând deblocări din soldul anului precedent: 10.500.000 lei.

Considerăm că, pentru perioada 2024-2029, ASE poate să-și sporească veniturile anuale, prin următoarele acțiuni: susținerea demersurilor pentru implementarea, de către ministerul de resort, prin Consiliul Național pentru Finanțarea Învățământului Superior, a unei finanțări de bază care să fie fundamentată pe costurile reale pe student ale programelor de studii din domeniul științelor economice și/sau încadrarea unor programe de studii în ramurile de științe care beneficiază de coeficienți de cost mai mari decât 1; repartizarea fondurilor pentru finanțarea suplimentară utilizând indicatori de calitate, renunțându-se la finanțarea în funcție de ponderea studenților echivalenți; elaborarea și fundamentarea de proiecte de investiții finanțate de către Guvernul României, prin Compania Națională de Investiții; creșterea substanțială a veniturilor din cercetare, în special a celor provenite din contractele de cercetare finanțate din fonduri europene și cu mediul economico-social; creșterea numărului de studenți străini cu taxă; creșterea veniturilor din implementarea proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile și prin PNRR; creșterea veniturilor din sponsorizări, donații și alte activități.

3.3. Resurse care vizează infrastructura universitară

Activitățile didactice și nedidactice ale ASE se realizează în cele 35 clădiri aflate în patrimoniul universității noastre, care au ca destinație spații de învățământ, biblioteci, cămine, săli de sport, cantine. Spațiile de învățământ din ASE (amfiteatre, săli de curs, săli de seminar, laboratoare) reprezintă baza sistemului logistic al universității noastre, fiind dotate cu tehnică modernă de calcul și sisteme multimedia, structura acestora fiind următoarea:

- 74 săli de curs (52 în clădirile din București și 22 în clădirile din centrele teritoriale);
- 100 săli de seminar (88 în clădirile din București și 12 în clădirile din centrele teritoriale);
- 92 săli de laborator (84 în clădirile din București și 8 în clădirile din centrele teritoriale);
- 32 săli de lectură (29 în clădirile din București și 3 în clădirile din centrele teritoriale);
- 9 săli de sport (8 în clădirile din București și 1 în clădirile din centrele teritoriale);
- 2 cantine destinate studenților, cadrelor didactice și personalului didactic-auxiliar și administrativ (în clădirile din București).

De asemenea, ASE dispune de trei clădiri unde se pot desfășura atât activități didactice, cât și activități de cazare, acestea fiind următoarele:

- Clădirea din Strada Occidentului, unde sunt disponibile 6 săli de lectură, 6 birouri, 10 săli pentru incubatoare de afaceri, 79 camere de cazare (cu un total de 134 de paturi), o sală de mese.
- Clădirea din Predeal, unde sunt disponibile 2 amfiteatre, 4 săli de seminarii, 33 camere de cazare, 4 apartamente, 2 săli de mese.
- Clădirea din Covasna, unde sunt disponibile 2 săli de curs, 15 garsoniere, 2 apartamente și un birou pentru bucătărie.

Toate spațiile din ASE, inclusiv cele de servire a mesei și destinate altor activități extracurriculare studențești (consiliere și orientare în carieră și cabinete medicale) sunt dotate corespunzător, astfel încât acestea pot fi utilizate și de către persoanele cu dizabilități.

ASE pune la dispoziția studenților, cadrelor didactice și a personalului didactic-auxiliar și administrativ spații de cazare în cele 16 cămine aflate în patrimoniu, din care:

- 13 cămine studențești, cu o capacitate totală de 4.468 locuri;
- 3 cămine destinate angajaților ASE, cu o capacitate totală de 528 locuri.

Pentru asigurarea serviciilor de servire a mesei pentru studenți, cadre didactice și personal didactic-auxiliar și administrativ, universitatea noastră dispune de 2 cantine cu dotări moderne: Cantina Moxa, cu o capacitate maximă de 250 locuri/serie, destinată, în principal, studenților și Cantina Cihoschi, cu o capacitate maximă de 150 locuri/serie, destinată, în principal, cadrelor didactice și personalului didactic-auxiliar și administrativ.

În cadrul universității noastre, asigurarea serviciilor de sănătate pentru studenți reprezintă o preocupare continuă a structurilor de conducere. Astfel, în Complexul Studențesc Moxa funcționează un Cabinet de Medicină generală, cu trei medici și patru asistenți, precum și un Cabinet stomatologic, cu patru medici și doi asistenți.

ASE deține un complex sportiv, dat în folosință în anul 1996, care a beneficiat de o serie de lucrări de modernizare pentru a fi adus la standarde europene, fiind considerat unul dintre cele mai moderne din universitățile din țară.

Biblioteca ASE are o istorie îndelungată, reprezentând una dintre cele mai moderne și atractive din țară, atât prin arhitectura sălilor de lectură și prin fondul de publicații, cât și prin resursele electronice științifice disponibile. Cu o capacitate totală de 1.387 locuri situate în cele 10 săli de lectură și de împrumut, precum și în sălile de studiu din căminele studențești, Biblioteca ASE oferă cel mai cuprinzător fond de publicații din domeniul economic din literatura științifică de specialitate română și străină.

De asemenea, Biblioteca ASE, bibliotecă informatizată odată cu implementarea sistemului integrat de bibliotecă TinRead, dispune de o infrastructură modernă și asigură utilizatorilor servicii online și o componentă de bibliotecă digitală disponibilă pe platformă. Valorificarea colecțiilor se realizează prin intermediul Catalogului on-line, care reflectă fondul de publicații aflate în patrimoniu (circa 177.500 înregistrări bibliografice).

Biblioteca ASE asigură membrilor comunității academice acces la resurse electronice științifice, la platforme consacrate cu conținut bibliografic și bibliometric, dar și la platforme specializate de date: JStor Business Collection I-IV, ORBIS, Bloomberg Finance, Thomson Reuters Eikon for Students with Datastream, STATISTA, IFRS Standards Digital, IFRS Box, Euromonitor Passport, Audit Analytics, ScienceDirect Freedom Collection, ProQuest Central, Emerald Management, Clarivate Analytics, Scopus, Ebsco Business Source Ultimate, Springerlink Journals, Cambridge Journals HSS, Wiley Journals, Taylor & Francis Journals HSS, Sage Journals HSS, Cambridge Journals etc.

Prin intermediul Bibliotecii și al DMCI, membrii comunității ASE beneficiază de acces la pachete software specializate (de ex Writefull Premium, Matlab, NVIVO, STATA, SAS, EViews etc.).

ASE dispune de o editură recunoscută (Editura ASE), care are ca obiectiv editarea manualelor, a lucrărilor de specialitate și a revistelor științifice, de o librărie situată la intrarea în clădirea „Virgil Madgearu”, de o librărie online inclusă în site-ul Editurii ASE, precum și de o tipografie modernă unde este asigurată tipărirea cărților și revistelor, precum și a altor lucrări necesare bunei desfășurări a activității didactice și de cercetare din universitatea noastră.

De asemenea, ASE editează 27 de reviste, care sunt arondate departamentelor didactice, dintre care 4 reviste sunt indexate Clarivate Analytics Web of Science (Amfiteatru Economic, Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, Journal of Philosophical Economics și Management Research and Practice) și 24 de reviste sunt indexate BDI. De asemenea, 6 dintre revistele ASE sunt indexate Scopus (Amfiteatru Economic; Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, Administrație și Management Public; Theoretical and Empirical Researches in Urban Management; European Journal of Interdisciplinary Studies și Journal of Philosophical Economics).

Activitatea de cercetare din ASE se desfășoară în cadrul Institutului de Cercetări Avansate și în cele 26 centre de cercetare arondate departamentelor didactice, dotate cu echipamente care permit realizarea unor cercetări economice recunoscute pe plan național și internațional.

ASE București dispune de o infrastructură informatică diversă, care cuprinde următoarele:

- Sisteme informatice moderne, majoritatea dezvoltate intern, care asigură suportul informatizat pentru: activitățile de secretariat, în primul rând pe cele care vizează managementul școlarității (SIMUR); sistemul fișă de raportare plata cu ora pentru cadrele didactice (FPO.ase.ro) care permite raportarea activităților plata cu ora atât pentru cadrele didactice titulare, cât și pentru cadrele didactice asociate; sistemul informatic pentru admitere online, dezvoltat intern; activitățile care vizează compartimentele de contabilitate, personal, achiziții și cantină (EMSYS); sistemul informatic care asigură suportul activității de cazare (aseaccommodation.ase.ro); sistemul informatic pentru raportarea orelor efectuate pe proiecte (REP.ase.ro) care permite unui angajat să vizualizeze într-un singur loc toate proiectele pe care a semnat contracte de muncă, facilitând astfel pontarea corectă și eficientă, fără suprapuneri de ore; sistemul pentru plata online a taxelor de școlarizare (plationline.ase.ro);

sistemul pentru autogestionarea parolei contului IDM (selfportal.ase.ro), care permite oricărui posesor de cont IDM ASE să își configureze un profil astfel încât, dacă este cazul, să își poată reseta sigur parola, fără sprijinul unui operator uman; sistemul pentru gestiunea deplasărilor care permite utilizatorilor să își încarce documentele necesare justificării și decontării deplasărilor într-un spațiu centralizat, ușor de gestionat de către zona administrativ-contabilă.

- O gamă variată de produse software specializate, utilizate în procesul de cercetare științifică și/sau în procesul didactic, cum ar fi: SAS Enterprise, Stata, Nvivo, Eviews.
- O serie de portaluri, dintre care amintim: Alunni ASE (alumni.ase.ro); platforma blended learning (online.ase.ro), care permite cadrelor didactice să susțină teme și examinări cu evaluare automată; pagina personală a studentului, webstudent.ase.ro, interfața ce înlocuiește o parte din activitățile care s-ar fi desfășurat exclusiv prin secretariat (gestiunea restanțelor, verificarea antiplagiat a lucrărilor de licență/disertație/doctorat) care comunică direct cu SIMUR; platforma bibliotecii ASE (TINREAD.ase.ro) care permite tuturor angajaților și studenților accesul la resurse electronice de studiu, informare și cercetare.
- Infrastructura hardware compusă din 3500 PC și echipamente IT (dintre care aproximativ 50% au fost achiziționate în ultimii 4 ani), instalate în toate clădirile universității noastre atât în spațiile destinate activității didactice, cât și în cele administrative, reprezentate de sisteme desktop, laptop-uri, imprimante, scannere, multifuncționale, servere, videoproiectoare.

Infrastructura de date și comunicații care asigură internet prin fir și wireless tuturor utilizatorilor din spațiile de învățământ, zona administrativă și spațiile de cazare. În cadrul proiectului „Universitatea sustenabilă prin digitalizare. Investiții în infrastructură de cercetare și educație” (cod 384388931) finanțat în cadrul Componentei C15 - Educație din Planul Național de Redresare și Reziliență, în valoare de 39,5 milioane lei, s-au achiziționat echipamente pentru dotarea Centrului de Date și îmbunătățirea infrastructurii de comunicații din Intranet-ASE în valoare de 14.458.677 lei, respectiv au fost livrate echipamente pentru crearea de laboratoare specializate și modernizarea dotării cu echipamente a spațiilor de învățământ în sumă de 10.160.556 lei.

Odată cu darea în folosință a acestui centru, se vor implementa măsuri de prevenire în cazul apariției unor situații extreme (disaster recovery). De asemenea, prin proiectul „Universitatea sustenabilă prin digitalizare”, se va dezvolta și implementa un nou sistem de management al școlarității (SIMUR3), sistem ce va fi dezvoltat pe cele mai recente tehnologii, permițând integrarea

de componente conform cu cele mai noi cerințe, componente imposibil de implementat pe sistemul actual de gestiune a documentelor de școlaritate.

Pentru perioada următoare, din punct de vedere al infrastructurii de date, DTIC își propune extinderea rețelei Wi-Fi și asigurarea integrării cu dispozitive IoT. Având în vedere faptul că centrul de date ASE a fost dotat cu echipamente noi, obiectivul pentru viitorul apropiat este de a trece magistralele de comunicații dintre clădirile ASE de la 1 Gbps la 100 Gbps și de a înlocui echipamentele din rețea care intermediază aceste comunicări.

Documente consultate

- Strategia Europa 2020.
- Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.
- Legea nr. 199/2023 a învățământului superior.
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.
- Strategia națională privind educația pentru mediu și schimbări climatice 2023 – 2030.
- Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR).
- Strategia ASE 2020 – 2030, Carta și legislația internă a ASE.
- Strategia de internaționalizare a Academiei de Studii Economice din București, pentru perioada 2016-2027.
- Strategia de cercetare a Academiei de Studii Economice din București, pentru perioada 2022-2030.
- Rapoartele rectorului Academiei de Studii Economice din București, perioada 2016 – 2023.
- Rapoartele de autoevaluare pentru asigurarea calității academice din ASE.
- Programele manageriale din 2012, 2016 și 2020.
- Documente financiar-contabile ale ASE.

Dragi colegi, membri ai comunității noastre universitare,

Vă mulțumesc pentru interesul manifestat față de prezentul Program managerial, pe care vă propun să-l realizăm împreună, în perioada 2024-2029, în puternica echipă a Academiei de Studii Economice din București.

Păstrând viu spiritul valoroasei noastre tradiții universitare, de peste 110 ani, și bazându-ne pe tot ce avem competitiv și reprezintă performanță în activitatea noastră, dorim să continuăm proiectele mari pe care le-am început împreună în ultimii ani și să introducem, concomitent, vectori necesari ai schimbării și modernizării continue, în concordanță cu dinamica realităților vremii, a pieței forței de muncă și în armonie cu cerințele de avangardă ale educației academice de top la nivel internațional.

Mai presus de orice, Programul se bazează pe credința mea profundă, dobândită de la părinții și educatorii mei, consolidată de-a lungul vieții și devenită valoare esențială în tot ce fac, și pe care încerc să o transmit copiilor și studenților mei, tuturor tinerilor, aceea că dincolo și deasupra a orice se află Omul, respectul față de el, dorința fundamentală de a face bine, de a gândi sănătos și pozitiv, de a avea o viață frumoasă și cu sufletul împlinit.

Este considerentul pentru care doresc să reiterez principiul central al Programului, acela că cel mai prețios capital și factor de progres al universității noastre sunt oamenii săi, fiecare membru al comunității noastre, căruia trebuie să-i oferim confort profesional, uman și empatie, înainte de a-i solicita devotament, calitate în activitatea sa și solidaritate instituțională.

Viitorul ASE va fi construit de oamenii săi, cadre didactice, cercetători, personal didactic-auxiliar și administrativ și, mai ales, de sutele de mii de studenți, care vor purta peste tot în lume, prin ei înșiși, imaginea universității care i-a format. Ei sunt principala noastră preocupare, ei dau sens și valoare prezentului și viitorului, prin ei vom transmite, în timp, mărturiile participării noastre responsabile la scrierea Istoriei celei mai bune universități economice și de administrație publică din țară, pe care avem onoarea și obligația să o predăm, mai departe, generațiilor viitoare.

Mă angajez, prin Programul pe care vi-l propun, să pun în continuare la dispoziția universității noastre solidul potențial managerial, dobândit prin experiența mea de rector,

funcție cu care am fost investit, prin votul dumneavoastră, începând din 2016, precedată de alți 12 ani de prezență activă în echipa de conducere de top a Academiei de Studii Economice din București.

Împreună cu echipa mea suntem pregătiți să folosim toate resursele legal posibile pentru a realiza ceea ce am propus pentru următoarea perioadă. Am văzut în acești ani, în special în perioada provocării majore pentru noi, aceea a contextului pandemic, că ASE este o comunitate unită, puternică, pregătită să depășească cu bine orice fel de provocări, cu condiția ca fiecare dintre noi să simtă interesul, respectul și aprecierea, pe care activitatea sa le merită, să fie motivat să ofere și să primească de la universitatea noastră, de la conducerea ei, tot ceea ce ne împlinește profesional și social.

Îmi propun să fim mereu preocupați, prin activitatea noastră, ca studenții noștri, care ne aleg în număr impresionant în fiecare an, să fie mulțumiți și mândri că ne-au încredințat formarea lor, viitorul lor, că au ales să-și petreacă cei mai frumoși ani din viață și să-și clădească planurile de dezvoltare personală aici, la universitatea noastră.

Cred profund în universitatea noastră, care este destinul meu profesional de peste 35 de ani, în potențialul nostru de a fi tot mai puternici și vă asigur că voi fi onorat să o slujesc în continuare cu același devotament, răspundere, onestitate și, înainte de toate, în spiritul fricii față de Bunul Dumnezeu.

Vă invit, cu mult respect și încredere în procesul de creare a viitorului universității noastre dragi, să scriem împreună file demne în istoria ei, cu mândria și onoarea de a avea această șansă!

Așa să ne ajute Bunul Dumnezeu!

Prof. univ. dr. Nicolae Istudor
