

**RAPORTUL ANUAL AL RECTORULUI  
ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI  
PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII  
PENTRU ANUL 2018**

# Cuprins

<b>Capitolul I. Studenți și programe de studii</b> .....	11
1.1 Oferta educațională, gradul de ocupare și rata de abandon.....	11
1.2 Rata de absolvire a programelor de studii.....	21
1.3 Formarea continua.....	23
1.4 Actualizarea implementării sistemului blended learning, a funcționalităților SIMUR și a platformei e-alumni .....	25
1.5 Activitate studentescă.....	27
1.5.1 Acordarea de burse.....	27
1.5.2 Practică și internship .....	29
1.5.3 Consiliere și orientare în carieră.....	30
1.5.4 Organizarea Școlilor de vară.....	33
1.5.5 Activități culturale.....	37
1.5.5.1 Expoziții de artă .....	38
1.5.5.2 Concerte .....	38
1.5.5.3 Muzeul ASE.....	38
1.5.5.4 Teatru și serile filmului în ASE .....	39
1.5.6 Activități sportive.....	40
<b>Capitolul II. Activitatea de cercetare-inovare</b> .....	43
2.1 Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare .....	43
2.2 Inițiative de atragere de fonduri pentru cercetare.....	44
2.3 Intensitatea cercetării științifice .....	46
2.4 Dezvoltarea competențelor de cercetare ale tinerilor .....	48
2.5 Premiarea rezultatelor cercetării.....	49
2.6 Managementul cunoștințelor .....	50
2.7 Proiecte de cercetare în competiții naționale și internaționale.....	55
2.8 Cărți publicate în edituri internaționale de prestigiu .....	55
2.9 Editura ASE.....	56
2.9.1 Editura ASE la aniversare: 105 ani de activitate editorială în ASE .....	56
2.9.2 Editarea de carte .....	57
2.10 Reviste ISI susținute de ASE .....	59
2.11 Biblioteca ASE.....	61
2.11.1 Achiziție fond carte, publicații .....	61
2.11.2 Asigurarea numărului de locuri în bibliotecă.....	61
2.11.3 Completarea și dezvoltarea fondului curent de publicații (românesc și străin), inclusiv accesul online.....	62
<b>Capitolul III. Relații internaționale</b> .....	65
3.1 Consolidarea imaginii instituționale pe plan internațional.....	65
3.1.1 Clasamente internaționale .....	65
3.1.2 Rețele internaționale .....	67
3.1.3 Promovare internațională.....	68
3.1.4 Dezvoltare instituțională.....	69
3.2 Cooperare internațională .....	69
3.2.1 Acorduri de cooperare.....	69
3.2.2 Vizite instituționale .....	71
3.2.3 Programe de studii internaționale .....	71
3.2.4 Proiecte și consorții care beneficiază de finanțare europeană sau internațională .....	72

3.3	Mobilități internaționale ale cadrelor didactice.....	73
3.4	Studenți internaționali și mobilități studențești.....	75
3.5	Evenimente cu caracter internațional .....	77
3.6	Perspective asupra internaționalizării universității .....	79
	<b>Capitolul IV. Relații cu mediul economico-social .....</b>	<b>80</b>
4.1	Parteneriate cu mediul economico-social.....	80
4.2	Forumul pentru Dezvoltare Durabilă și Antreprenoriat (2018) .....	85
4.3	Academica BNR.....	86
4.4	Consiliul Consultativ al ASE .....	86
4.5	Societatea Antreprenorială Studențească (SAS) .....	88
	<b>Capitolul V. Resurse umane .....</b>	<b>91</b>
5.1	Structura de personal.....	91
5.1.1	Personal didactic .....	91
5.1.2	Personal administrativ (didactic auxiliar și nedidactic).....	94
5.2	Pregătirea personalului.....	97
5.3	Evaluarea personalului .....	97
5.4	Salarizarea personalului .....	98
5.5	Facilități pentru personalul universității.....	99
5.6	Îmbunătățirea condițiilor de muncă.....	100
5.7	Etica și deontologia profesională .....	100
	<b>Capitolul VI. Situația financiar-patrimonială .....</b>	<b>102</b>
6.1	Situația financiară a universității.....	102
6.1.1	Construcția și execuția bugetului .....	102
6.1.2	Situația patrimonială a universității .....	107
6.2	Veniturile din sponsorizări și donații .....	110
6.3	Veniturile din activitatea de cercetare .....	111
	<b>Capitolul VII. Management universitar și asigurarea calității.....</b>	<b>113</b>
7.1	Promovarea unui management performant, participativ și transparent.....	113
7.1.1	Gala Excelenței în ASE .....	115
7.1.2	Centrul de Comerț Exterior.....	116
7.1.3	Debirocratizarea proceselor din ASE.....	118
7.1.4	Elaborarea de proceduri .....	120
7.1.5	Asigurarea calității .....	122
7.1.6	Activitatea Direcției Juridice și Contencios Administrativ .....	124
7.1.7	Activitatea de audit .....	126
7.1.8	Activitatea Biroului Corpul de Control.....	127
7.2	Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității .....	128
7.2.1	Comunicare și relații publice .....	128
7.2.2	Marketing educațional.....	129
7.2.3	Promovarea online .....	131
7.2.4	Promovarea instituțională prin eveniment.....	132

## **Sondaje de opinie**

Raportul independent al studenților cu privire la asigurarea calității în ASE .....	139
Comunicarea cu studenții .....	140
Relația între senatul studenților și structurile de conducere ale universității .....	141
Studenții – parte centrală a procesului educațional .....	142
Gradul de satisfacție al studenților ASE .....	142
Gradul de satisfacție a studenților cu privire la serviciile sociale (cazare, cantină, tabere, burse ș.a.m.d.).....	159
Raport sintetic privind inserția pe piața muncii a absolvenților Academiei de Studii Economice din București – 2018 .....	170
Concluzii generale .....	180
Studiu cu privire la satisfacția angajaților Academiei de Studii Economice din București ...	182

## **Anexe**

Anexa 1	Lista programelor de studii universitare de licență din cadrul facultăților ASE, acreditate/autorizate provizoriu să funcționeze de către ARACIS.....	199
Anexa 2	Lista programelor de studii universitare de masterat din cadrul facultăților ASE, acreditate de către ARACIS .....	201
Anexa 3	Lista disciplinelor pentru anul universitar 2018-2019, anul I, semestrul I.....	206
Anexa 4	Programe de formare profesională cu autorizație valabilă în anul 2018 .....	206
Anexa 5	Evenimente ale studenților susținute de către ASE în anul 2018 .....	207
Anexa 6	Lista evenimentelor organizate de către CCOC în anul 2018 .....	208
Anexa 7	Articole publicate în reviste indexate Web of Science .....	209
Anexa 8	Studii publicate în volumele conferințelor internaționale indexate Web of Science și/sau organizate de societăți profesionale internaționale .....	239
Anexa 9	Conferințe internaționale organizate în anul 2018.....	258
Anexa 10	Participări la conferințe internaționale de prestigiu .....	260
Anexa 11	Conferințe, seminarii, ateliere de lucru dedicate tinerilor cercetători.....	276
Anexa 12	Articole publicate în reviste indexate Web of Science premiate în anul 2018 .....	279
Anexa 13	Cărți publicate în edituri internaționale de prestigiu în anul 2018 .....	288
Anexa 14	Alte cărți publicate în edituri internaționale în anul 2018 .....	290
Anexa 15	Cărți publicate la Editura ASE în anul 2018.....	293
Anexa 16	Cărți publicate în anul 2018 la edituri naționale, altele decât Editura ASE .....	298
Anexa 17	Volume ale conferințelor publicate la Editura ASE .....	302
Anexa 18	Reviste științifice ale ASE .....	303
Anexa 19	Indici scientometrici pentru revistele indexate și cotate Clarivate Analytics Web of Science .....	306
Anexa 20	Participări în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și diverselor instituții.....	307
Anexa 21	Evenimente organizate cu mediul de afaceri și social de către facultățile din ASE.....	311
Anexa 22	Consiliul Consultativ al ASE.....	316
Anexa 23	Regulamente și metodologii aprobate de Consiliul de Administrație în anul 2018.....	317

## **Program operațional 2018**

Îndeplinirea indicatorilor asumați în programul operațional pentru anul 2018 .....	323
--	-----

## Lista de tabele

Tabelul 1.1	Numărul de programe de studii universitare de licență organizate în cadrul ASE.....	12
Tabelul 1.2	Numărul de programe de studii universitare de masterat organizate în cadrul ASE.....	12
Tabelul 1.3	Numărul de studenți înmatriculați în anul universitar 2018-2019, anul I de studii .....	14
Tabelul 1.4	Numărul total de studenți înmatriculați, pe cicluri de studii universitare, în anul universitar 2018-2019, la 31.12.2018 .....	16
Tabelul 1.5	Numărul de studenți înmatriculați, pe cicluri de studii universitare, forme de învățământ și limbă de predare, în anul 2018-2019, la 31.12.2018 .....	17
Tabelul 1.6	Repartizarea studenților doctoranzi pe Școli doctorale la data de 31.12.2018 .....	18
Tabelul 1.7	Numărul de studenți/cursanți înmatriculați la programele de formare psihopedagogică organizate în cadrul Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic, la 31.12.2018 .....	18
Tabelul 1.8	Numărul de studenți exmatriculați de la studii universitare de licență, în anul universitar 2018-2019 .....	20
Tabelul 1.9	Numărul de studenți exmatriculați de la studii universitare de masterat, în anul universitar 2018-2019 .....	20
Tabelul 1.10	Ofertă programe postuniversitare pentru an universitar 2018-2019 .....	23
Tabelul 1.11	Absolvenți ai programelor postuniversitare în anul 2018.....	23
Tabelul 1.12	Programe postuniversitare aflate în derulare și în formare, în anul universitar 2018-2019.....	24
Tabelul 1.13	Lista programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă .....	24
Tabelul 1.14	Numărul și quantumul bursei.....	27
Tabelul 1.15	Numărul locurilor de practică și intership oferite prin intermediul acordurilor inițiate de către facultăți.....	29
Tabelul 1.16	Numărul locurilor de practică și intership oferite prin intermediul acordurilor inițiate de către facultăți.....	29
Tabelul 1.17	Numărul studenților anului I consiliați în cadrul proiectelor ROSE.....	32
Tabelul 2.1	Colecții working papers .....	46
Tabelul 2.2	Noi indexări în baze de date internaționale ale revistelor editate de ASE.....	47
Tabelul 2.3	Valoarea proiectelor de cercetare din cadrul ASE .....	55
Tabelul 2.4	Revistele științifice care au optat pentru implementarea sistemului DOI și pentru care se vor acorda bugete în 2019.....	59
Tabelul 3.1	Participări la consorții pentru accesarea unor proiecte cu finanțare europeană și internațională .....	72
Tabelul 3.2	Finanțări pentru mobilități .....	77
Tabelul 4.1	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții.....	80
Tabelul 4.2	Numărul parteneriatelor încheiate de către facultăți .....	81
Tabelul 4.3	Evenimente organizate în anul 2018.....	82
Tabelul 4.4	Studii realizate de Departamentul AEEF în perioada 01.01 - 31.12.2018.....	84
Tabelul 5.1	Structura personalului angajat la ASE la 31.12.2018 .....	91
Tabelul 5.2	Structura posturilor didactice pe facultati la 31.12.2018 .....	92
Tabelul 5.3	Structura posturilor ocupate pe grade didactice la 31.12.2018 .....	93
Tabelul 5.4	Numărul conducătorilor de doctorat.....	94

Tabelul 5.5	Situația privind gradul de ocupare a posturilor administrative la 31 decembrie 2018.....	95
Tabelul 5.6	Structura posturilor ocupate, pe funcții, la nivelul personalului didactic auxiliar și nedidactic.....	96
Tabelul 5.7	Situația evaluării cadrelor didactice și personalului administrativ la 31.12.2018 .....	98
Tabelul 6.1	Veniturile totale încasate de ASE, respectiv structura acestora, aferente perioadei 2017-2018 .....	103
Tabelul 6.2	Plățile totale, aferente perioadei 2017-2018 .....	105
Tabelul 6.3	Situația comparativă a încasărilor și plăților pe activități la nivelul anului 2018 .....	105
Tabelul 6.4	Indicatorii sintetici ai execuției bugetare .....	107
Tabelul 6.5	Situația comparativă a ACTIVULUI ASE pentru anii 2017 și 2018.....	108
Tabelul 6.6	Situația comparativă a PASIVULUI ASE pentru anii 2017 și 2018 .....	109
Tabelul 6.7	Situația indicatorilor economico-financiari pentru anii 2017 și 2018.....	110
Tabelul 6.8	Situația veniturilor din sponsorizări și donații pentru perioada 2017-2018.....	110
Tabelul 7.1	Situația sintetică a regulamentelor și metodologiilor aprobate în cadrul ședințelor CA, în anul 2018.....	113
Tabelul 7.2	Ședințele Biroului Consiliului de Administrație și ale Consiliului de Administrație al ASE, în anul 2018 .....	113
Tabelul 7.3	Participarea rectorului ASE la ședințele departamentelor didactice în anul 2018 .....	114
Tabelul 7.4	Numărul solicitărilor privind eliberarea fișelor de lichidare prin noul program de debirocratizare în perioada ianuarie - decembrie 2017.....	118
Tabelul 7.5	Distribuția solicitanților pe facultăți și cicluri de studii absolvite în perioada ianuarie - decembrie 2018.....	119
Tabelul 7.6	Proceduri elaborate și revizuite în anul 2018.....	120
Tabelul 7.7	Activitățile privind evaluarea externă, în anul 2018 .....	123

## **Lista de grafice**

Graficul 1.1	Gradul de ocupare a locurilor scoase la concurs de către candidații cu cetățenie română și din alte state aparținând UE, SEE și CE, pentru anul universitar 2018-2019 .....	15
Graficul 1.2	Gradul de ocupare a locurilor scoase la concurs de către candidații români de pretutindeni și cei cu cetățenie din alte state decât cele aparținând UE, SEE și CE, pentru anul universitar 2018-2019 .....	16
Graficul 1.3	Rata de absolvire a programelor de studii universitare de licență, organizate la forma de învățământ IF .....	21
Graficul 1.4	Rata de absolvire a programelor de studii universitare de licență, organizate la forma de învățământ ID/IFR .....	22
Graficul 1.5	Rata de absolvire a programelor de studii universitare de masterat .....	22
Graficul 6.1	Situația sponsorizărilor și donațiilor .....	111
Graficul 7.1	Ponderea solicitărilor privind eliberarea fișelor de lichidare prin noul program de debirocratizare în anul 2018, la ciclul licență, pe facultăți.....	119
Graficul 7.2	Ponderea solicitărilor privind eliberarea fișelor de lichidare prin noul program de debirocratizare în anul 2018, la ciclul masterat, pe facultăți.....	120
Graficul 7.3	Situația dosarelor aflate în evidența DJCA în anul 2018 .....	124
Graficul 7.4	Situația dosarelor soluționate definitiv în anul 2018 .....	124
Graficul 7.5	Situația dosarelor, în raport de obiectul cererilor de chemare în judecată.....	125
Graficul 7.6	Gradul de implementare al recomandărilor în anul 2018 .....	126

### **Lista de figuri**

Figura 3.1 Profilul ASE București în THE World Universities Ranking 2019 .....	66
Figura 3.2 Deplasări ale cadrelor didactice și de cercetare în străinătate în anul 2018.....	73
Figura 3.3 Repartiția studenților străini la ciclul licență, în funcție de regimul de școlarizare (2016-2018) .....	75
Figura 3.4 Repartiția mobilităților studențești în funcție de facultatea de origine (an universitar 2017/2018) .....	76



## **Dragi colegi, membri ai comunității noastre universitare,**

Supun atenției dumneavoastră **Raportul Rectorului cu privire la starea Academiei de Studii Economice din București** la finalul celui de-al treilea an al mandatului 2016-2020.

Acest document prezintă realizarea Programului de management, asumat de noi la alegeri, într-un an cu o dublă semnificație istorică: Centenarul Marii Unirii și 105 ani de la înființarea Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale. Sunt aniversările cărora le-am dedicat rezultatele eforturilor noastre colective de a fi la înălțimea aspirațiilor înaintașilor noștri și de a menține Academia de Studii Economice din București acolo unde au dorit cei care au întemeiat-o în fruntea învățământului superior economic din România, dar și cu o tot mai bună poziționare internațională. Am lansat, în onoarea acestor sărbători, pentru generațiile ce vor urma, Imnul Academiei de Studii Economice din București și un film documentar despre istoria noastră.


Calitatea îndeplinirii misiunii noastre în anul 2018 poate fi prezentată, într-o sinteză cvasiobiectivă, prin rezultatul obținut de ASE în urma procesului laborios de evaluare instituțională de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS). Mulțumim, în acest context, întregii noastre comunități universitare pentru efortul susținut pe care îl depunem împreună de trei ani, în echipă, și care se regăsește în rezultatul final al evaluării de către ARACIS, respectiv menținerea calificativului de „Universitate cu grad de încredere ridicat” pentru ASE pentru perioada 2018-2023. Raportul ARACIS prezintă coordonatele dinamicii ASE, la nivelul anului 2018, în cadrul celor 12 facultăți, la care școlarizăm peste 22.000 de studenți înscriși la 24 de programe la forma de învățământ licență în limbile română, engleză, franceză sau germană, 86 de programe de masterat, 10 domenii de studii doctorale la programe postuniversitare.

Prioritățile echipei de management sunt constante: gradul de satisfacție al studenților, care ne girează cu încrederea în calitatea viitorului lor profesional, și asigurarea unor condiții cât mai motivante pentru cei 1427 angajați ai ASE, personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic, care, prin activitatea depusă zilnic pentru ASE, să îndeplinească la standardele solicitate de noi așteptările acestor tineri care trebuie, la rândul lor, să asigure un viitor prosper societății românești.

Vorbind de esența activității noastre, de partea ei vizibilă în exterior, putem afirma, tot obiectiv, că 2018 a confirmat încrederea de care se bucură ASE în rândul tinerilor prin cel mai bun indicator în acest sens – admiterea la programele de licență. În condițiile în care numai câteva universități din țară își realizează cifra de școlarizare, ASE și-a realizat în mare parte oferta educațională, atât la locurile finanțate de la bugetul de stat, cât și la cele cu taxă: au fost admiși 6009 studenți și am avut 9000 de dosare depuse, ceea ce reprezintă peste 6% dintre absolvenții de bacalaureat la nivel național. Este o realitate care confirmă, așa cum afirmam mai sus, necesitatea ca tot personalul didactic și nedidactic să fie, prin calitatea activității zilnice, depuse în ASE, la înălțimea încrederii și așteptărilor acestor tineri.

Este vorba despre gradul de satisfacție al studenților, pe care îl evaluăm, anual, prin sondaje anonimizate. Este pozitiv faptul că acesta a fost, în 2018, de 89,3%, cu 1,4% mai mult decât în anul anterior. Este loc pentru mai mult, știm acest lucru, și vom încerca să oferim mai mult în 2019, dar să și cerem, pentru a continua să realizăm ceea ce ne-am propus prin programul de management.





Vom aprecia și stimula în continuare implicarea responsabilă în dinamica universității, bazată pe excelență și respectarea valorilor esențiale, pe care le-am propus pentru mandatul nostru, și anume: profesionalismul, calitatea, credibilitatea, performanța și etica.

Consiliul de Administrație a depus eforturi deosebite pentru a obține aprobările legale în scopul plății, din venituri proprii ale universității, a tranșei a III-a în procentul de 25% din suma totală conform „Legii nr. 85/2016 privind plata diferențelor salariale cuvenite personalului didactic din învățământul de stat pentru perioada octombrie 2008 - 13 mai 2011”, urmând ca suma să fie recuperată ulterior de la Ministerul Educației Naționale. De asemenea, au fost asigurate sursele financiare pentru creșterile salariale, acordarea voucherelor de vacanță, indemnizația de hrană și sporul de solicitare neuropsihică aplicabil la salariul de bază, pentru cadrele didactice. Au fost acordate facilități privind plata taxelor școlare pentru angajații ASE și reducerea de taxe la înscriere pentru copiii acestora, în perioada de referință, ceea ce a implicat un efort financiar din partea instituției, iar un număr de 28 de cadre didactice și personal administrativ din ASE au beneficiat de scutirea taxelor de școlarizare, în anul 2018. Media lunară a fondului de salarii în anul 2018, exceptând plata diferențelor salariale din trecut, a fost de 11.024.000 lei, în creștere față de anul anterior cu 10,4%.

În perioada de referință, prin derularea contractelor și activităților de cercetare a fost gestionat un buget de peste 3 milioane de lei, ceea ce înseamnă, comparativ cu 2017, un plus de circa 1,2 milioane lei. Au fost susținute financiar mobilități internaționale ale cadrelor didactice, atingând un număr de 392 de deplasări externe, în creștere cu 51,35% față de anul 2017.

Per total, procentul de creștere a finanțării totale a universității noastre, în 2018 față de 2017, a fost de 26,79% (de la 79.834.252 lei, la 101.223.395 lei), iar, față de finanțarea preliminară a anului 2018, a fost de 16,47%.

Anul 2018 a fost cel al consolidării poziției ASE în relația cu mediul de afaceri, al dezvoltării unor parteneriate puternice cu mari companii, al amenajării și modernizării de către aceștia a unor spații de învățământ din clădirile noastre.

Totodată, anul 2018 a reprezentat perioada de afirmare tot mai pregnantă a prezenței ASE în clasamente internaționale, de extindere a rețelei de universități partenere din zone de interes pentru universitatea noastră și de creștere a numărului de studenți străini pe cont propriu valutar.

Dragi membri ai comunității universitare, vă supun atenției prezentul Raport, pe care mi-l asum cu toată responsabilitatea de Președinte al Consiliului de Administrație. Doresc să insist asupra ideii că rezultatele prezentate în acesta sunt meritul Dumneavoastră, că vorbim despre un efort de echipă, pe care avem onoarea să o coordonăm. Sperăm ca anul 2019 să însemne continuarea, la parametrii tot mai buni, la înălțimea potențialului comunității noastre universitare, a consolidării naționale și internaționale a brandului pe care, cu drag și mândrie, îl numim Academia de Studii Economice din București!

Vă mulțumesc,

Rector,  
Prof. univ. dr. Nicolae Istudor





## **Capitolul I**

### **STUDENȚI ȘI PROGRAME DE STUDII**

Obiectivul fundamental al managementului universității, ca furnizor de educație și formare continuă, îl reprezintă modernizarea procesului didactic prin permanenta îmbunătățire, în acord cu standardele de calitate interne și europene, pe de o parte, și în funcție de tendințele manifestate pe piața muncii națională și europeană, pe de altă parte, a modului de organizare și desfășurare a programelor de studii, prin analiza periodică și revizuirea planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină, precum și a grilelor de competențe.

Pentru a răspunde acestui obiectiv major, în perioada martie-iunie 2018, la nivelul ASE s-au inițiat și s-au realizat revizuirea și actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină pentru promoțiile înmatriculate în anul universitar 2018-2019 la programele de studii universitare de licență. Conform Ordinului MEN nr. 3131/2018, au fost incluse în planurile de învățământ, pentru toate programele de studii universitare organizate în ASE, cursurile de etică și integritate academică.

Procesul de îmbunătățire a planurilor de învățământ a avut în vedere respectarea prevederilor Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, precum și noile standarde ARACIS, respectiv studiile de piață privind inserția absolvenților pe piața muncii și au ținut cont de necesitatea de creștere a vizibilității internaționale prin creșterea gradului de compatibilitate cu programe similare ale universităților de prestigiu din străinătate. De asemenea, s-a ținut cont și de feedbackul Consiliilor Consultative (constituite la nivelul ASE și la nivel de facultate) și de cel al studenților, exprimat în sondajele de măsurare a gradului de satisfacție.

#### **1.1 Oferta educațională, gradul de ocupare și rata de abandon**

Conform prevederilor Metodologiei de evaluare externă, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță și Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior, ASE menține gradul de încredere ridicat obținut la vizita de evaluare instituțională.

Potrivit monitorizării anuale prin intermediul Raportului de autoevaluare instituțională, deșus la ARACIS și la Ministerul Educației Naționale, ASE a respectat indicatorii ARACIS în domeniul calității în învățământul superior.



**Numărul de programe de studii universitare de licență  
organizate în cadrul ASE**

Tabelul 1.1

Facultatea/ ani universitari	AA	AMP	BT	CSIE	CIG	ETA	EAM	FABBV	MAN	MK	REI	Total
2016-2017	3	2	2	5	3	1	1	4	4	4	3	32
2017-2018	3	2	2	5	3	1	1	4	5	4	3	33
2018-2019	3	2	2	5	3	1	1	4	5	4	3	33
2019-2020*	3	2	2	5	4	1	2	4	5	4	3	35

\* propunere, conform ofertei educaționale pentru anul universitar 2019-2020, aprobată în ședința Senatului din 19.12.2018

Sursa: Secretariatul General, ASE

Conform datelor din tabelul 1.1, în anul universitar 2018-2019 au fost organizate 33 de programe de studii universitare de licență, la formele de învățământ *cu frecvență*, *la distanță* și *cu frecvență redusă*, astfel:

- 24 de programe de studii universitare de licență la forma de învățământ *cu frecvență*, din care 10 programe în limbi de circulație internațională și unul în limbile română, engleză și franceză (reprezentând 27,77% din totalul programelor de licență);
- 8 programe de studii universitare de licență la forma de învățământ *la distanță*, din care 3 programe de studii organizate la Piatra Neamț, Buzău și Deva;
- 1 program de studii universitare de licență la forma de învățământ *cu frecvență redusă*.

Lista completă a programelor de studii universitare de licență se regăsește în anexa 1.

În anul universitar 2018-2019, au fost organizate 70 de programe de studii universitare de masterat, prin acestea fiind asigurate atât formarea competențelor de cercetare științifică, care creează premisele accesului la studiile universitare de doctorat, cât și completarea competențelor profesionale de bază obținute prin programele de licență (anexa 2).


**Numărul de programe de studii universitare de masterat  
organizate în cadrul ASE**

Tabelul 1.2

Facultatea/ ani universitari	AA	AMP	BBS	BT	CSIE	CIG	ETA	EAM	FABBV	MAN	MK	REI	Total
2016-2017	6	2	2	6	8	11	2	3	8	8	6	7	69
2017-2018	5	3	3	6	8	11	2	3	8	9	6	7	71
2018-2019	5	3	2	7	8	8	2	3	8	9	7	8	70
2019-2020*	5	3	3	7	8	10	2	3	8	10	9	8	76

\* propunere, conform ofertei educaționale pentru anul universitar 2019-2020, aprobată în ședința Senatului din 19.12.2018

Sursa: Secretariatul General, ASE



ASE are, acreditate de către ARACIS, 117 programe de studii universitare de masterat de cercetare și profesionale, dintre care 25 (reprezentând 21,36% din totalul programelor de masterat) cu predare într-o limbă de circulație internațională. Lista completă a programelor de studii universitare de masterat se regăsește în anexa 2.

În anul universitar 2018-2019, în anul I de studii, sunt organizate 13 programe de masterat cu predare în limbi străine, dintre care 11 programe cu predare în limba engleză și câte unul cu predare în limba franceză și, respectiv, limba germană, după cum urmează:

- **în limba engleză:** Antreprenoriat și administrarea afacerilor, Antreprenoriat și administrarea afacerilor în domeniul energiei, Administrarea afacerilor, Excelență în business și servicii (Excellence in Business and Services), Securitatea informatică, Contabilitate, audit și informatică de gestiune, Finanțe aplicate/Master of Applied Finance, Managementul relațiilor cu clienții (Customer Relationship Management), Comunicare de afaceri în limba engleză, Comunicare în limba engleză pentru predare și cercetare economică, Managementul afacerilor internaționale;
- **în limba franceză:** Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor;
- **în limba germană:** Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor.

La acestea se adaugă două programe internaționale de tip MBA, cu dublă diplomă:

- MBA Româno-Canadian – în limba engleză, organizat în cooperare cu Université du Québec à Montréal (parteneriat semnat în anul 2016);
- MBA Româno-Francez INDE – în limba engleză, organizat în cooperare cu Conservatoire National des Arts et Métiers – Paris.

În anul universitar 2017-2018 a fost modificat Planul de învățământ pentru Școlile doctorale din ASE prin reluarea cursurilor oferite doctoranzilor la nivel centralizat. Astfel, pentru fiecare Școală doctorală au fost propuse patru discipline noi, două dintre acestea fiind derulate la nivelul CSUD, pentru toți doctoranzii din universitate și două discipline specifice fiecărei școli doctorale (anexa 3). Cursurile generale au fost cele de Etica cercetării și redactarea articolelor științifice și Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică.

În anul 2018 a fost câștigat prin competiție și finalizat proiectul de dezvoltare instituțională „Îmbunătățirea calității activităților didactice prin armonizarea curriculei cu bunele practici internaționale, în contextul deontologiei și eticii academice”, al cărui buget total a fost de 420.900 lei.

În ceea ce privește studiile universitare de doctorat au fost actualizate *Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat*, precum și *Procedura de susținere a tezei de doctorat*, fiind, de asemenea, elaborat și implementat *Ghidul de susținere a tezei de doctorat*. De asemenea, au fost aprobate: Metodologia privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, Metodologia privind organizarea și desfășurarea admiterii la programele postdoctorale de cercetare avansată și Regulamentul privind organizarea și desfășurarea programelor postdoctorale de cercetare avansată.



Oferta educațională a ASE pentru concursul de admitere în anul I la studiile universitare de licență, masterat și doctorat pentru anul universitar 2018-2019 a cuprins **11.955** de locuri, distribuite astfel: **7.230** de locuri la programele de licență (formele de învățământ cu frecvență, cu frecvență redusă și la distanță), **4.374** de locuri la programele de studii universitare de masterat și, respectiv, **350** locuri la studiile universitare de doctorat.

Numărul total al studenților **înmatriculați în anul I** în anul universitar 2018-2019 până la 31.12.2018 a fost de **9.317**, repartizați astfel: **6.000** la programele de studii universitare de licență, **3.135** de studenți la programele de studii universitare de masterat și **182** de studenți-doctoranzi la programele de studii universitare de doctorat. Distribuția studenților înmatriculați în anul I de studii la programele de studii universitare de licență și de masterat după criteriul limbii de predare este următoarea:

- programe de studii universitare de licență: **883** de studenți înmatriculați la programe de studii susținute în limbi de circulație internațională, **35** de studenți înmatriculați la programul de studii susținut parțial în limba română și **5.082** de studenți înmatriculați la programe de studii susținute în limba română;

- programe de studii universitare de masterat: **542** de studenți înmatriculați la programe de studii desfășurate în limbi de circulație internațională și **2.593** de studenți înmatriculați la programe de studii desfășurate în limba română.

Ponderea studenților înmatriculați în anul I la programele de studii de licență organizate în limbi de circulație internațională este de **14,71%** din numărul total de studenți, în timp ce în cazul programelor de studii universitare de masterat ponderea lor ajunge la **17,28%**.

**Numărul de studenți înmatriculați în anul universitar 2018-2019,  
anul I de studii**

Tabelul 1.3

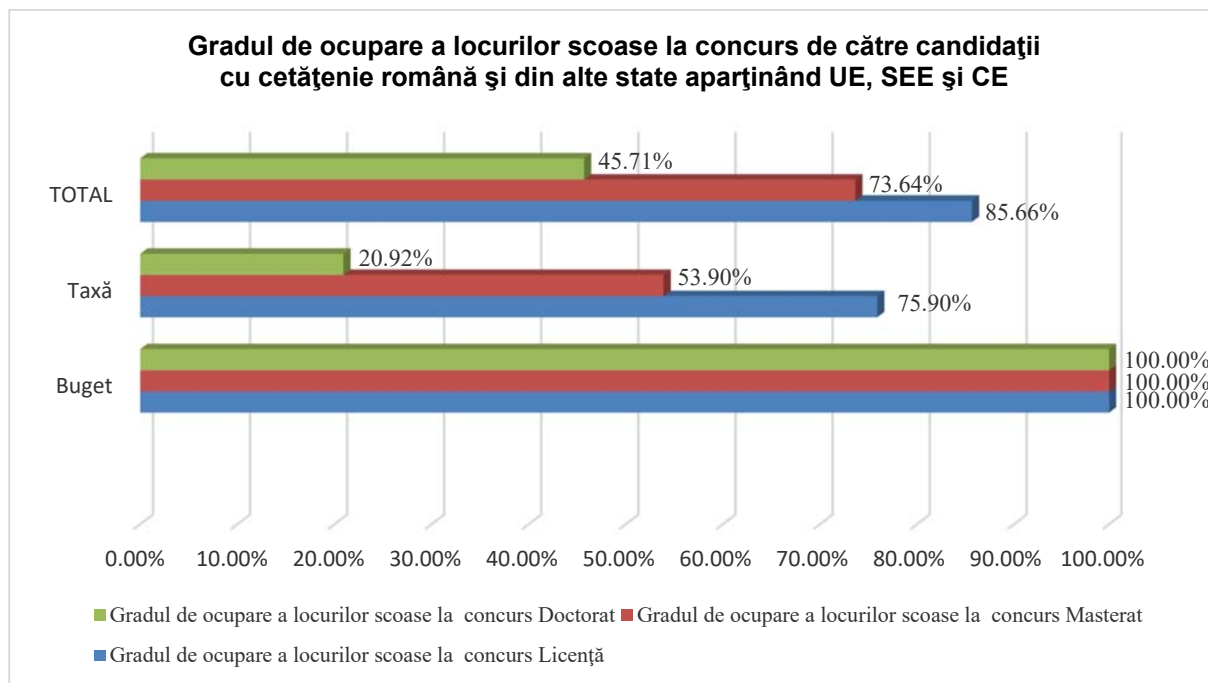
Nr. studenți/ciclu de studii	2018-2019		
	Total	din care:	
		Buget	Taxă
Licență	6.000	2.853	3.147
Masterat	3.135	1.810	1.325
Doctorat	182	111	71
<b>TOTAL</b>	<b>9.317</b>	<b>4.774</b>	<b>4.543</b>

Sursa: Secretariatul General, ASE

**Gradul de ocupare a numărului total de locuri oferite pentru candidații cu cetățenie română și din alte state aparținând UE, SEE și CE, la concursul de admitere pentru anul universitar 2018-2019, indiferent de forma de finanțare, a fost de 85,66%** la studiile universitare de licență, **73,64%** la studiile universitare de masterat și **45,71%** la studiile universitare de doctorat.

**Gradul de ocupare a locurilor finanțate de la bugetul de stat de către candidații mai sus menționați a fost de 100% atât la programele de licență, cât și la cele de masterat și doctorat.**

**Gradul de ocupare** a locurilor finanțate prin **taxe** de școlarizare, de către candidații mai sus menționați, pentru anul I de studii a fost de **75,90%** la programele de licență, **53,90%** la programele de masterat și **20,92%** la programele de doctorat.



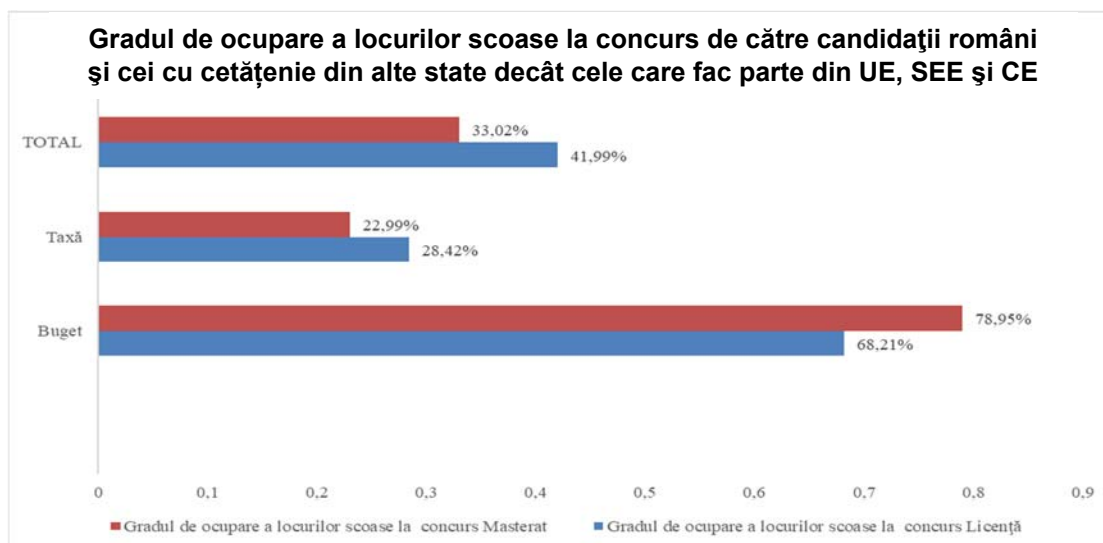
Sursa: Secretariatul General, ASE

**Graficul 1.1 Gradul de ocupare a locurilor scoase la concurs de către candidații cu cetățenie română și din alte state aparținând UE, SEE și CE, pentru anul universitar 2018-2019**

**Gradul de ocupare a numărului total de locuri oferite pentru candidații români de pretutindeni și cei cu cetățenie din alte state decât cele aparținând UE, SEE și CE, la concursul de admitere pentru anul universitar 2018-2019, indiferent de forma de finanțare**, a fost de **41,99%** la studiile universitare de licență și **33,02%** la studiile universitare de masterat.

**Gradul de ocupare a locurilor finanțate de la bugetul de stat**, de către candidații mai sus menționați, pentru anul I de studii a fost de **68,21%** la programele de licență și **78,95%** la programele de masterat.

**Gradul de ocupare a locurilor finanțate prin taxe de școlarizare**, de către candidații mai sus menționați, pentru anul I de studii a fost de **28,42%** la programele de licență și **22,99%** la programele de masterat.



Sursa: Secretariatul General, ASE

**Graficul 1.2 Gradul de ocupare a locurilor scoase la concurs de către candidații români de pretutindeni și cei cu cetățenie din alte state decât cele aparținând UE, SEE și CE, pentru anul universitar 2018-2019**

Numărul total al studenților din ASE, la **31.12.2018**, a fost de **22.409**, structurat după cum urmează:

- **15.569** la studiile universitare de licență (69,47% din numărul total de studenți);
- **5.913** la studiile universitare de masterat (26,38% din numărul total de studenți);
- **927** la studiile universitare de doctorat (4,13% din numărul total de studenți).

**Numărul total de studenți înmatriculați, pe cicluri de studii universitare, în anul universitar 2018-2019, la 31.12.2018**

Tabelul 1.4

Nr. studenți / programe studii	Total studenți – an universitar 2017-2018	din care	
		Buget	Taxă
Licență (anii I, II, III)	15.569	8.482	7.087
Masterat (anii I, II)	5.913	3.606	2.307
Doctorat (anii I, II, III, IV-IX)	927	338	589
<b>TOTAL</b>	<b>22.409</b>	<b>12.426</b>	<b>9.983</b>

Sursa: Secretariatul General, ASE



**Numărul de studenți înmatriculați, pe cicluri de studii universitare,  
forme de învățământ și limbă de predare, în anul 2018-2019, la 31.12.2018**

Tabelul 1.5

Ciclul de studii		Anul I	Anul II	Anul III	Anii IV-IX	TOTAL
Studii universitare de licență	<b>Total studenți, pe forme de învățământ, din care:</b>	<b>5.935</b>	<b>5.084</b>	<b>4.550</b>		<b>15.569</b>
	Cu frecvență	5.267	4.653	4.235		14.155
	La distanță	615	405	287		1.307
	Cu frecvență redusă	53	26	28		107
	<b>Total studenți, în funcție de limba de predare, din care:</b>	<b>5.935</b>	<b>5.084</b>	<b>4.550</b>		<b>15.569</b>
	Limba română	5.019	4.268	3.844		13.131
	Limba română și străină	36	50	28		114
	Limbă străină	880	766	678		2.324
Studii universitare de masterat	<b>Total studenți, în funcție de limba de predare, din care:</b>	<b>3.138</b>	<b>2.775</b>		<b>5.913</b>	
	Limba română	2.594	2.296		4.890	
	Limbă străină	544	479		1.023	
Studii universitare de doctorat	<b>Total studenți</b>	<b>182</b>	<b>177</b>	<b>155</b>	<b>413</b>	<b>927</b>

Sursa: Secretariatul General, ASE

Majoritatea studenților de la programele de studii universitare de **licență** sunt înscriși la forma de învățământ *cu frecvență* **90,92%**, pentru forma de învățământ *la distanță* optând **8,39%** din totalul studenților înmatriculați la acest ciclu de studii, în timp ce ponderea studenților înmatriculați la forma de învățământ *cu frecvență redusă* este de numai **0,69%**. În ceea ce privește limba în care se organizează și desfășoară programul, **84,34%** dintre studenții de la studiile universitare de **licență** sunt înmatriculați la programe organizate în limba română, **0,73%** sunt înmatriculați la programe organizate parțial în limba română, iar **14,93%** sunt înmatriculați la programe desfășurate într-o limbă de circulație internațională.

La programele de studii universitare de **masterat**, **82,70%** dintre studenți sunt înmatriculați la programe de studii organizate în limba română, în timp ce **17,30%** sunt înmatriculați la programe de studii desfășurate în limbi de circulație internațională.

La data de 31.12.2018 în ASE erau în stagiu, în perioada de prelungire sau în perioada de grație un număr de 927 de studenți-doctoranzi, repartizați pe Școli doctorale după cum urmează:



### Repartizarea studenților doctoranzi pe Școli doctorale la data de 31.12.2018

Tabelul 1.6

Nr. crt.	Școala doctorală	Studenți în stagiu
1	Administrarea afacerilor	117
2	Cibernetică și statistică economică	111
3	Contabilitate	84
4	Economie I	55
5	Economie II	78
6	Economie și afaceri internaționale	83
7	Finanțe	95
8	Informatică economică	61
9	Management	136
10	Marketing	84
11	Drept	23
<b>TOTAL</b>		<b>927</b>

Sursa: Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat

De asemenea, la 31.12.2018 erau înscriși **1.431 de studenți/cursanți**, la **programele de formare psihopedagogică**, așa cum reiese din tabelul 1.7.


### Numărul de studenți/cursanți înmatriculați la programele de formare psihopedagogică organizate în cadrul Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic, la 31.12.2018

Tabelul 1.7

	Anul I		Anul II		Anul II		TOTAL
	Buget	Taxă	Buget	Taxă	Buget	Taxă	
Nivelul I – organizat pe parcursul studiilor de licență	397	81	306	42	278	35	<b>1.139</b>
Nivelul II – organizat pe parcursul studiilor de masterat	115	18	74	9			<b>216</b>
Nivelul I – organizat în regim postuniversitar		46					<b>46</b>
Nivelul II – organizat în regim postuniversitar		30					<b>30</b>
<b>TOTAL</b>	<b>512</b>	<b>175</b>	<b>280</b>	<b>51</b>	<b>278</b>	<b>35</b>	<b>1.431</b>

Sursa: Secretariatul General, ASE

Pentru a răspunde solicitărilor studenților, ASE organizează și în anul 2018-2019, activități suplimentare de predare la disciplinele *Microeconomie*, *Macroeconomie* și *Matematică*.



De asemenea, în cadrul ASE, la Facultatea de Relații Economice Internaționale, este organizat programul de studii denumit *Anul pregătitor pentru învățarea limbii române*, unde, la 01 ianuarie 2019, erau înmatriculați **62 de cursanți**, din care 11 cursanți înmatriculați la forma de finanțare *buget* și 51 la forma de finanțare *taxă*.

În ceea ce privește **abandonul** studiilor universitare de licență și masterat din cadrul ASE, observăm, din datele prezentate în tabelele 1.8 și 1.9, faptul că cei mai mulți dintre studenții care solicită retragerea de la studii sunt cei înmatriculați în anul I, această cifră diminuându-se semnificativ în anii II și III – studii universitare de licență și, respectiv, anul II în cazul studiilor universitare de masterat. La studiile universitare de **licență**, până la 31 decembrie 2018, pentru toți cei trei ani de studii, cel mai mare număr de studenți care au solicitat **retragerea** este înregistrat la Facultatea de Relații Economice Internaționale, în timp ce numărul cel mai scăzut de retrageri este înregistrat la Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată.

La programele de studii universitare de masterat, numărul cel mai mare al solicitărilor de retragere a fost înregistrat la Facultatea de Marketing, în timp ce la Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine nu au fost înregistrate cereri de retragere până la data de 31.12.2018.

Una dintre cauzele abandonului studiilor universitare de licență și masterat o constituie **lipsa resurselor financiare necesare achitării taxelor de școlarizare**. Cel mai mare număr de studenți exmatriculați pentru neachitarea obligațiilor financiare se înregistrează în anul II de studii universitare, atât la ciclul licență, cât și la ciclul masterat. La studiile universitare de **licență** cel mai mare număr de studenți exmatriculați pentru neachitarea obligațiilor financiare a fost înregistrat la Facultatea de Management, în timp ce numărul cel mai mic de studenți exmatriculați din cauza neachitării taxelor a fost înregistrat la Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului.

La studiile universitare de **masterat** cel mai mare număr de studenți exmatriculați pentru neachitarea obligațiilor financiare a fost înregistrat la Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică, în timp ce la Bucharest Business School (Școala de Afaceri) și la Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului nu s-au înregistrat exmatriculări.

De asemenea, despre abandon școlar se poate vorbi și în cazul studenților din anul I de studii care **nu au semnat contractul de școlarizare**, respectiv 13 studenți de la programele de studii universitare de licență și 9 studenți de la programele de studii universitare de masterat.

În cazul studiilor universitare de doctorat situația exmatriculărilor din anul 2018 este următoarea:

- din anul I nu au fost exmatriculați studenți;
- din anul II au fost exmatriculați 16 studenți;
- din anul III au fost exmatriculați 7 studenți.

**Numărul de studenți exmatriculați de la studii universitare de licență,  
în anul universitar 2018-2019**

Tabelul 1.8

Facultate	Exmatriculare pentru neachitarea taxei de școlarizare				Exmatriculare pentru retragerea de la studii până la 31.12.2018				Exmatriculare pentru ne semnare contract de școlarizare	TOTAL
	An I*	An II	An III	TOTAL	An I	An II	An III	TOTAL	An I	
AA	2	6	2	10	7	0	1	8	0	18
AMP	1	3	5	9	5	1	0	6	3	18
BT	0	12	0	12	9	4	0	13	2	27
CSIE	8	8	9	25	11	3	0	14	0	39
CIG	10	11	5	26	14	2	0	16	0	42
ETA	5	3	1	9	3	1	0	4	1	14
EAM	0	4	0	4	7	3	0	10	2	16
FABBV	3	11	6	20	8	0	0	8	0	28
MAN	7	22	7	36	11	1	0	12	0	48
MK	14	13	4	31	6	3	0	9	0	40
REI	1	6	3	10	18	0	0	18	5	33
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>99</b>	<b>42</b>	<b>192</b>	<b>99</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>118</b>	<b>13</b>	<b>323</b>

\*reprezentând studenții reînmatriculați și cei care au reluat activitatea după întreruperea de studii

Sursa: Secretariatul General, ASE

**Numărul de studenți exmatriculați de la studii universitare de masterat,  
în anul universitar 2018-2019**

Tabelul 1.9

Facultate	Exmatriculare pentru neachitarea taxei de școlarizare			Exmatriculare pentru retragerea de la studii până la 31.12.2018			Exmatriculare pentru ne semnare contract de școlarizare	TOTAL
	An I*	An II	TOTAL	An I	An II	TOTAL	An I	
AA	0	1	1	0	0	0	0	1
AMP	0	1	1	2	1	3	0	4
BBS	0	0	0	1	0	1	0	1
BT	0	3	3	3	0	3	2	8
CSIE	2	7	9	1	1	2	0	11
CIG	2	6	8	3	0	3	5	16
ETA	0	2	2	2	0	2	0	4
EAM	0	0	0	1	0	1	0	1
FABBV	3	3	6	1	1	2	0	8
MAN	2	3	5	2	1	3	0	8
MK	0	5	5	3	3	6	0	11
REI	1	5	6	1	0	1	2	9
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>36</b>	<b>46</b>	<b>20</b>	<b>7</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>82</b>

\*reprezentând studenții reînmatriculați și cei care au reluat activitatea după întreruperea de studii

Sursa: Secretariatul General, ASE

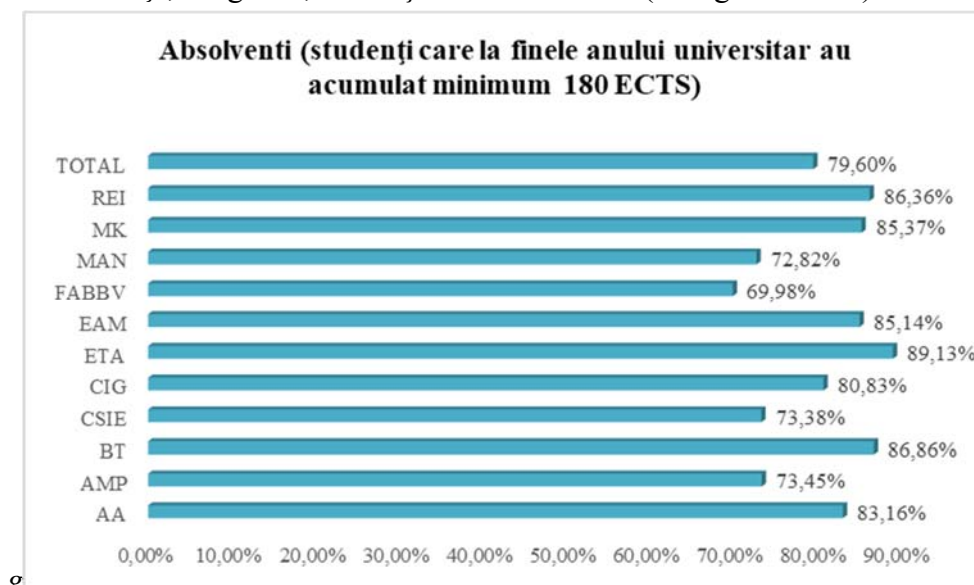
## 1.2 Rata de absolvire a programelor de studii

Rata de absolvire a programelor de studii a fost calculată ca raport între numărul absolvenților care au acumulat numărul de credite necesar promovării programului de studii, la sfârșitul anului universitar și numărul studenților înscriși în anul III la studiile de licență, respectiv în anul II la studiile de masterat, la 1 octombrie 2017.

Pentru programele de studii universitare de licență, rata de absolvire în anul universitar 2017-2018 a fost de 77,96% (79,60% la programele organizate la forma de învățământ IF și 56,87% la programele organizate la formele de învățământ ID și IFR).

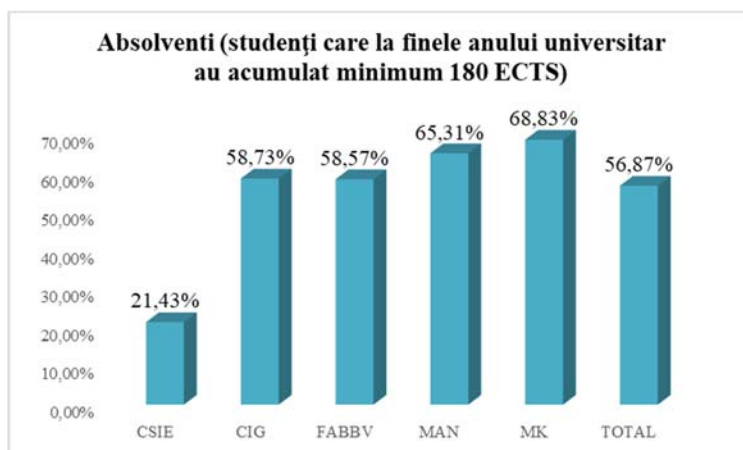
Din analiza datelor prezentate în graficul 1.3 se observă că cea mai mare rată de absolvire a programelor de studii universitare de licență, organizate la forma de învățământ cu frecvență, a fost înregistrată de Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată, urmată de facultățile de Business și Turism și Relații Economice Internaționale. Cea mai mică rată de absolvire a programelor de studii universitare de licență, organizate la forma de învățământ IF, a fost înregistrată de Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, urmată de facultățile de Management și Cibernetică, Statistică și Informatică Economică.

În ceea ce privește programele de licență organizate la formele de învățământ la distanță și cu frecvență redusă (ID/IFR), cea mai mare rată de absolvire a fost înregistrată de Facultatea de Marketing, urmată de Facultatea de Management. Cea mai mică rată de absolvire a fost înregistrată de Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică, urmată de Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (vezi graficul 1.4).



Sursa: Secretariatul General, ASE

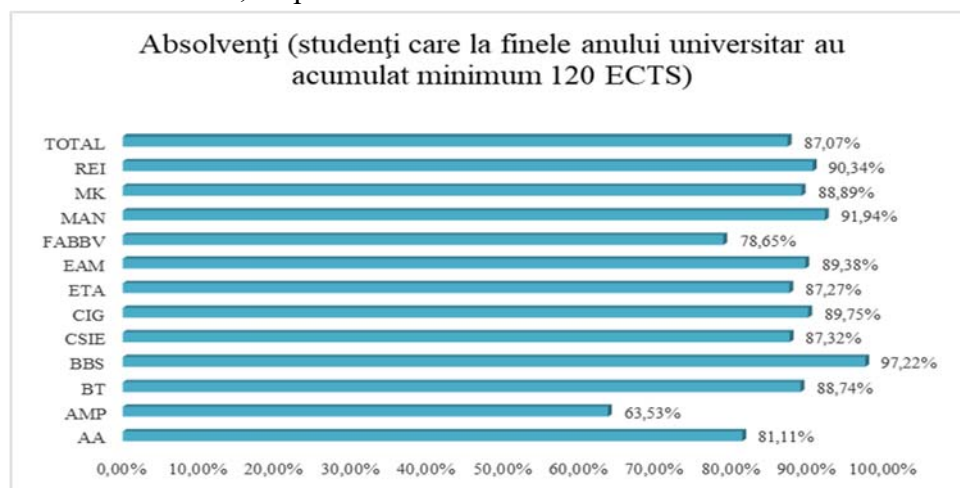
**Graficul 1.3 Rata de absolvire a programelor de studii universitare de licență, organizate la forma de învățământ IF**



Sursa: Secretariatul General, ASE

**Graficul 1.4 Rata de absolvire a programelor de studii universitare de licență, organizate la forma de învățământ ID/IFR**

La programele de studii universitare de masterat, rata de absolvire a fost de **87,07%**. Cea mai ridicată rată de absolvire a programelor de studii universitare de masterat a fost înregistrată de Bucharest Business School (Școala de Afaceri), urmată de facultățile de Management și Relații Economice Internaționale. Cea mai scăzută rată de absolvire a programelor de studii universitare de masterat a fost înregistrată de Facultatea de Administrație și Management și Public, urmată de facultățile de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori și Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine.



Sursa: Secretariatul General, ASE

**Graficul 1.5 Rata de absolvire a programelor de studii universitare de masterat**

În anul universitar 2017-2018, au finalizat studiile de universitare de licență 3.938 de studenți (an III din promoția curentă), dintre care 3.606 au promovat examenul de licență (91,57%), iar la masterat, din 2.329 de absolvenți, 2.029 de studenți au promovat examenul de disertație (87,11%). De asemenea, în anul universitar 2017-2018 au mai promovat examenul de finalizare a studiilor universitare de licență 562 de absolvenți aflați în prelungire de studii (în an suplimentar) și absolvenți ai promoțiilor anterioare.

Astfel, în anul 2018 au promovat, la nivelul întregii universități, examenul de finalizare a studiilor universitare de licență 4.168 absolvenți (promoție curentă, an III suplimentar și promoții anterioare). Dintre cei 4.168 absolvenți ai promoției curente și ani suplimentari, 2.563 au ales să își continue studiile în ASE, ceea ce reprezintă 61,49%.

În ceea ce privește studiile universitare de doctorat, în perioada 1 ianuarie - 31 decembrie 2018 în ASE au fost susținute 84 de teze de doctorat și au primit confirmarea acordării titlului de doctor prin Ordin de Ministru un număr de 107 persoane. Diferența dintre tezele susținute și cele confirmate provine din aprobarea unui număr de 23 de teze susținute în anul 2017.

### 1.3 Formarea continuă

În anul universitar 2018-2019, oferta educațională de programe postuniversitare a cuprins 172 programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, avizate de ministerul de resort. Facultățile din cadrul ASE organizează programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, cu durate cuprinse între 20 și 198 de ore, conform datelor prezentate în tabelul de mai jos.

#### Ofertă programe postuniversitare pentru anul universitar 2018-2019

Tabelul 1.10

Facultatea	AA	AMP	CSIE	BT	CIG	ETA	EAM	FABBV	MAN	MK	REI	TOTAL
Nr. programe	3	14	33	5	44	5	4	9	33	10	12	172

Sursa: Serviciul Management Educațional, ASE

În perioada 01.01 - 31.12.2018, au fost organizate 9 programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă absolvite de 171 de cursanți, care și-au însușit competențele aferente programelor postuniversitare organizate în cadrul ASE.

#### Absolvenți ai programelor postuniversitare în anul 2018

Tabelul 1.11

Facultate	Denumire curs	Nr. absolvenți
Administrație și Management Public	Inițiere în managementul instituțiilor publice	32
	Inițiere în managementul administrației publice locale	36
	Managementul instituțiilor publice	13
Business și Turism	Management strategic al ospitalității	16
Management	Manageri și leadership	22
	Investiții și achiziții publice	6
	Management în sport	19
Relații Economice Internaționale	Tranzacții și plasamente pe piața internă și internațională a operelor de artă	14
	Managementul riscului operațional în afacerile internaționale	13
<b>TOTAL ABSOLVENȚI</b>		<b>171</b>

Sursa: Serviciul Management Educațional, ASE

În anul universitar 2018-2019, se află în derulare și formare grupe, pentru 5 programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, așa cum rezultă din tabelul 1.12.

**Programe postuniversitare aflate în derulare și în formare, în anul universitar 2018-2019**

Tabelul 1.12

Facultate	Programe postuniversitare	Nr. cursanți înmatriculați	Derulare / Formare
Bussines și Turism	Managementul strategic al ospitalității (Strategic hospitality management)	16	Derulare
Administrație și Management Public	Inițiere în managementul instituțiilor publice	22	Derulare
Contabilitate și Informatică de Gestiune	Contabilitatea și Auditul Instituțiilor Publice	14	Formare grupă
Marketing	Marketing în sport	20	Formare grupă
Relații Economice Internaționale	Introducere în intelligence economic internațional (INT-E)	20	Formare grupă
<b>TOTAL CURSANȚI</b>		<b>92</b>	-

Sursa: Serviciul Management Educațional, ASE

În anul 2018 au fost avizate de Ministerul Educației Naționale următoarele programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă:


**Lista programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă**

Tabelul 1.13

Nr. crt.	Denumire program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă	Facultatea organizatoare	Număr ore activități didactice
1.	Economia și gestiunea deșeurilor	Facultatea de Economie Agroalimentară și a mediului	29
2.	Managementul situațiilor de urgență în afaceri (în limba engleză)	Facultatea de Management	180
3.	Simulare decizională de gestiune	Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune	40

Sursa: Serviciul Management Educațional, ASE

Pe lângă programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, ASE organizează programe de formare profesională, autorizate de ANC (anexa 4).



#### 1.4 Actualizarea implementării sistemului blended learning, a funcționalităților SIMUR și a platformei e-alumni

Platforma online.ase.ro răspunde în continuare nevoilor implementării sistemului de blended learning. Ea a fost actualizată din punct de vedere software și al disciplinelor din planul de învățământ, pentru care există orar introdus în SIMUR, la toate formele de învățământ, pe semestre și ani de studii, păstrându-se o continuitate a activității pe platforma blended learning. Pentru a veni în sprijinul cadrelor didactice, au fost păstrate materialele didactice din anii universitari anteriori.

Pe baza statelor de funcții pentru ID și IFR din aplicația state funcții, a fost realizată o analiză cu privire la situația încărcării pe platforma blended learning a suporturilor de AT, TC, AA. Fiecare utilizator, cu rol de cadru didactic, a fost verificat pe platformă (pe departamente, disciplină, program de studiu), pentru a se identifica dacă există materiale didactice în format digital necesare pregătirii studenților de la ID-IFR.

Pentru anul universitar 2018-2019, au fost postate materiale de studiu pentru programele de studii universitare de licență, la formele de învățământ ID-IFR, în conformitate cu alocarea normelor pentru aceste forme de învățământ.

Actualizarea implementării sistemului blended learning a vizat extinderea platformei online la alte programe de studii (programele de studii universitare de licență organizate la forma de învățământ *cu frecvență*, programele de studii universitare de masterat), precum programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă sau cursuri pilot organizate în cadrul unor proiecte de cercetare, dar și creșterea volumului de materiale didactice în format digital.

La învățământul cu frecvență, o parte din cadrele didactice postează materiale pe site-uri ale disciplinelor (de exemplu, poo.ase.ro, acs.ase.ro, ase.softmentor.ro, site-urile programelor de masterat etc.). Este vorba, în principal, de site-uri de specialitate, care permit rularea unor aplicații, nu doar expunerea de materiale didactice.

Pe platforma online.ase.ro a fost implementată funcționalitatea de alertare timpurie automată a cadrelor didactice în vederea postării materialelor digitale pentru pregătirea examinării pe parcurs și din sesiunile de evaluare. Se testează în paralel și alte platforme, pentru identificarea unor facilități specifice de evaluare online pe bază de chestionar individual, generat aleator și cu evaluare automată, precum și utilizarea unor instrumente de tipul webseminar sau SCORM.

În ceea ce privește programarea activităților didactice, orarul a fost constituit mai întâi în format fizic, după machetare, apoi a fost introdus în SIMUR de către secretariatele facultăților, asigurându-se astfel vizibilitatea acestuia de pe pagina personală a studentului, pentru toate programele de studii universitare de licență și masterat, la toate formele de învățământ. Orarul a fost folosit și la corelarea activităților cu statul de funcții, dând posibilitatea generării automate a fișelor de plată cu ora, în SIMCE. Cele 3 sisteme, SIMUR, SIMCE și aplicația state funcții se află într-o conexiune permanentă, pentru o corelare a datelor și asigurarea unei imagini corecte a structurii fișelor de plată cu ora.





Pe platforma e-learning online.ase.ro a fost asociat fiecare profesor cu disciplina și grupa/seria corespondentă din orarul introdus în SIMUR, creându-se astfel posibilitatea de configurare a paginii de lucru online a disciplinei pentru curs și seminar, precum și a activităților specifice învățământului la distanță și cu frecvență redusă.

Actualizarea funcționalității SIMUR a constat în următoarele acțiuni:

- actualizarea modului de afișare a statutului studentului în pagina personală;
- restricționarea fluxului de susținere examen și descărcare note, în regim normal sau restanță, pentru evitarea situației de reprogramare la examen înainte de soluționarea contestațiilor;
- modificarea situației de echivalare note astfel încât să conțină și informații despre examenele nepromovate ce trebuie să apară în fișa de reînmatriculare a studentului, prevenind astfel erorile de secretariat când studentul lucrează pe mai multe planuri de învățământ;
- actualizarea statutului studentului la programul de formare psihopedagogică organizat în cadrul DPPD, în corelare cu statutul de student la studiile universitare de licență sau masterat, precum și actele de studii emise după finalizarea și promovarea programului;
- actualizarea suplimentelor la diplomă, în vederea generării automate a acestora și pentru anii suplimentari, pentru cazuri particulare;
- generarea planurilor de învățământ, a grilelor de competențe și a fișelor de disciplină pentru promoțiile care încep în anul universitar 2018-2019;
- planurile personalizate pentru anii suplimentari au fost actualizate prin aducerea disciplinelor nepromovate din anii anteriori, în planul curent personalizat;
- actualizarea modulului Orar și listarea acestuia personalizat;
- actualizarea afișării calificărilor în suplimentele la diplomă.

Platforma e-alumni a fost dezvoltată în cadrul proiectului POSDRU/56/1.2./S/31541 *Modernizarea educației academice prin introducerea unui sistem informatic pentru managementul universităților românești (SIMUR)* și are ca obiectiv realizarea unei platforme online care să permită menținerea unei legături strânse a Academiei de Studii Economice din București cu absolvenții săi.

La nivelul facultăților au fost organizate diverse întâlniri cu participarea absolvenților, care au avut ca scop deschiderea dialogului între absolvenți și studenții actuali și dezvoltarea unui schimb de opinii pentru a sprijini generațiile actuale și viitoare de studenți și absolvenți în construirea unei cariere profesionale de succes. De asemenea, au fost dezvoltate la nivelul facultăților grupuri și rețele virtuale dedicate comunicării cu absolvenții ASE, în care se postează informații privind activitățile/eventele derulate de facultăți, oportunități de participare la conferințe, seminarii organizate în colaborare cu mediul de business, oportunități de angajare sau de practică/internship.

## 1.5 Activitate studențească

Studentii ASE sunt membri cu drepturi depline ai comunității academice, care trebuie să fie consultați permanent și să fie încurajați să participe activ la asigurarea unui management performant al universității noastre. Studentii reprezintă „axul central” al universității, menirea acestora fiind de a crea cunoaștere și de a o transfera către ei și către viitor. În acest sens, conducerea ASE sprijină și susține implicarea studenților în managementul universității, precum și la evenimentele organizate de către aceștia. Lista completă a evenimentelor studențești susținute de către ASE, în anul 2018, se regăsește în anexa 5.

### 1.5.1 Acordarea de burse

Pentru perioada 01.01-31.12.2018, în ASE s-au acordat următoarele categorii de burse cu finanțare de la bugetul de stat:

Numărul și cuantumul burselor

Tabelul 1.14

Nr. crt.	Categorie burse	Cuantum	U.M	Număr burse Sem. II al anului universitar 2017-2018	Număr burse Sem. I al anului universitar 2018-2019
1	Bursă socială	580	lei/luna	937	960
2	Bursă de ajutor social ocazional	580	lei/semestru	91	129
3	Bursă de merit	700	lei/luna	2041	2028
4	Bursă de performanță pentru rezultate deosebite la învățătură	1000	lei/luna	351	350
5	Bursă de performanță pentru rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică, cât și pentru rezultate deosebite în activitățile culturale, organizatorice și sportive	1400	lei/luna	17	17
6	Bursă de performanță pentru implicarea în activități extracurriculare și de voluntariat	750	lei/luna	19	23
7	Bursă doctorală, anul I de studiu	1550	lei/luna	55	52
8	Bursă doctorală, anul I de studiu, cetățeni NON UE, bursieri ai statului român	85	euro	3	1
9	Bursă doctorală, anul II de studiu	1550	lei/luna	55	55
10	Bursă doctorală, anul II de studiu, cetățeni NON UE, bursieri ai statului român	85	euro	5	2
11	Bursă doctorală, anul III de studiu	1800	lei/luna	55	55
12	Bursă doctorală, anul III de studiu, cetățeni NON UE, bursieri ai statului român	85	euro	3	5
13	Bursă student străin, ciclul licență, cetățeni NON UE, bursieri ai statului român	65	euro	164	225
14	Bursă student străin, ciclul masterat, cetățeni NON UE, bursieri ai statului român	75	euro	29	24

Sursa: Biroul Burse și alte drepturi financiare ale studenților



În anul universitar 2018-2019, pentru studenții universității, ASE a acordat următoarele facilități de studii:

- La nivel de universitate s-au acordat 30 de locuri pentru susținerea financiară a studenților de la programele de studii universitare de licență și masterat, reprezentând cazuri sociale (au presupus desfășurarea de activități în cadrul ASE și primirea de burse semestriale din venituri proprii care să le permită plata taxei de școlarizare). Studenții care reprezintă cazuri medicale grave și care au dovedit acest lucru cu certificate de la medici de specialitate, au primit aceste burse semestriale din venituri proprii, care să le permită plata taxei de școlarizare fără a desfășura activități în cadrul universității.
- La nivel de universitate s-au acordat 60 de locuri pentru susținerea financiară a studenților dornici să se implice în activități în interesul ASE, 20 de burse de performanță pentru implicarea în activități extracurriculare (pentru studenții de la programele de licență sau de la programele de masterat, organizate la forma de învățământ cu frecvență, care beneficiază de finanțare de la buget) și 40 de burse din venituri proprii, în funcție de solicitări, după caz.

Toate categoriile de burse s-au acordat studenților integraliști, pe toată durata anului universitar, cu excepția studenților înmatriculați în ultimul an de studiu, cărora li s-a acordat bursa până la susținerea examenului de finalizare a studiilor (conform OMEN 3392/ 27.02.2017 modificat prin OMEN 4366/13.07.2017).

Bursele sociale s-au acordat în funcție de veniturile pe membru de familie. Bursele de merit și bursele de performanță pentru rezultate deosebite la învățătură s-au acordat în funcție de rezultatele profesionale, în ordinea descrescătoare a mediilor. Bursele de performanță pentru rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică, cât și cele pentru rezultate deosebite în activitățile culturale, organizatorice și sportive (câte două burse pe facultate) s-au acordat studenților cu rezultate deosebite în activitatea din aceste domenii. Conform prevederilor legale în vigoare, cuantumul bursei sociale a acoperit cheltuielile de cazare în căminele studentești ale ASE și cele de masă. La aceste burse s-au adăugat cele 28 burse de excelență acordate lunar din venituri proprii studenților de la programele de licență, anii II și III de studiu, și de la programele de masterat, în conformitate cu prevederile art. 6 din Metodologia privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență în anul universitar 2017-2018:

- Bursa „Mihail Manoilescu” pentru întreaga activitate profesională, de cercetare științifică, organizatorică, culturală și sportivă, în cuantum de 1000 lei pe lună;
- 5 burse pentru performanțe deosebite în activitatea organizatorică și culturală, în cuantum de 800 lei pe lună;
- 22 de burse de excelență pentru cercetare, în cuantum de 800 lei pe lună.

### 1.5.2 Practică și internship

Locurile de practică și de internship oferite de ASE studenților de la ciclul licență și masterat au la bază parteneriatele instituționale dezvoltate în mod continuu, reprezentând o prioritate în ceea ce privește gestionarea relațiilor cu mediul economic și social. Din cele **2102** locuri de practică și internship oferite la nivelul ASE, în urma acordurilor inițiate de facultăți au fost puse la dispoziția studenților **1120** locuri de practică și internship, astfel:

#### Numărul locurilor de practică și intership oferite prin intermediul acordurilor inițiate de către facultăți

Tabelul 1.15

Nr. crt.	Facultatea	Nr. locurilor de practică
1	Administrație și Management Public	198
2	Contabilitate și Informatică de Gestiune	100
3	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	140
4	Economie Agroalimentară și a Mediului	100
5	Finanțe, Bănci, Asigurări și Burse de Valori	164 locuri practica + 5 locuri intership
6	Marketing	363
7	Economie Teoretică și Aplicată	50
	<b>TOTAL</b>	<b>1120</b>

Sursa: Direcția Relații cu Mediul de Afaceri

Din cele **63** parteneriate pentru oferirea locurilor de practică și internship pentru studenții ASE, facultățile au inițiat **55** acorduri:

#### Numărul locurilor de practică și intership oferite prin intermediul acordurilor inițiate de către facultăți

Tabelul 1.16

Nr. crt.	Facultatea	Nr. acorduri
1	Administrarea Afacerilor, cu predare în Limbi Străine	2
2	Administrație și Management Public	14
3	Contabilitate și Informatică de Gestiune	1
4	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	7
5	Economie Agroalimentară și a Mediului	1
6	Finanțe, Bănci, Asigurări și Burse de Valori	13
7	Marketing	6
8	Business și Turism	7
9	Economie Teoretică și Aplicată	4
	<b>TOTAL</b>	<b>55</b>

Sursa: Direcția Relații cu Mediul de Afaceri



### *1.5.3 Consiliere și orientare în carieră*

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC), structură distinctă, fără personalitate juridică, care funcționează în cadrul ASE, înființat prin Hotărârea Senatului ASE nr. 144 din data de 10 decembrie 2014, și-a continuat și dezvoltat activitatea în anul 2018. CCOC are ca misiune acordarea de suport specializat persoanelor care au fost, sunt și vor fi cuprinse în programele educaționale ale ASE, în vederea optimizării traseului educațional și profesional al acestora. Obiectivele CCOC sunt următoarele:


- Orientarea și consilierea elevilor din învățământul preuniversitar în vederea alegerii traseului educațional care le va permite calificarea în domeniile de pregătire din cadrul ASE: economie, sociologie, administrație și management public, limbi moderne aplicate etc.;
- Orientarea și consilierea studenților ASE, astfel încât aceștia să fie capabili să își poată planifica și gestiona în mod optim propriul traseu educațional și profesional;
- Reducerea abandonului universitar la nivelul ASE;
- Facilitarea relației dintre studenții și absolvenții ASE și piața muncii, astfel încât aceștia să cunoască oportunitățile și provocările reale ale pieței muncii;
- Creșterea gradului de inserție pe piața muncii a studenților și absolvenților ASE;
- Dezvoltarea capacității decizionale a viitorilor și actualilor studenți și absolvenți ai ASE privind managementul carierei în contextul schimbărilor legislative și al dinamicii permanente a pieței muncii.

Beneficiarii direcți ai CCOC din cadrul ASE sunt următorii:

- studenții ASE, indiferent de programul de studiu pe care aceștia îl frecventează sau de forma de învățământ, inclusiv studenții veniți la studii prin programe de mobilități;
- elevii de liceu, aparținând liceelor care au încheiat parteneriate cu ASE;
- absolvenții proprii sau ai altor universități;
- angajații ASE.

CCOC a funcționat în anul 2018 cu următoarea structură de personal:

- un director – cadru didactic coordonator, numit director al CCOC, desemnat prin decizia rectorului, cu avizul Consiliului de Administrație și aprobat de către Senatul ASE;
- 4 psihologi, până în luna septembrie și apoi 3 psihologi cu atestat în specialitatea Psihologie educațională, consiliere școlară și vocațională / consilieri de carieră;
- 7 cadre didactice cu specializare în domeniul psihopedagogic de la nivelul Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic;
- 11 cadre didactice cu expertiză în domeniile de specializare ale studenților și absolvenților;
- un referent.



În ceea ce privește activitatea CCOC din perioada ianuarie - decembrie 2018, aceasta a continuat să se dezvolte, rezultatele fiind următoarele:

✓ **4.397 de elevi, studenți și absolvenți consiliați individual după cum urmează:**

- **285** de studenți consiliați vocațional de către psihologii CCOC și **116** de studenți consiliați psihologic de către psihologii CCOC, ambele tipuri de consiliere fiind realizată în 452 de ședințe individuale de consiliere.
- ✓ **725** absolvenți ai ciclului de licență consiliați individual pentru admiterea la master de către psihologii CCOC;
- ✓ **157** de elevi consiliați individual pentru admiterea la programele de licență ale ASE de către psihologii CCOC;
- ✓ **611** de studenți consiliați psihopedagogic individual de către reprezentanții DPPD;
- ✓ **1803** de studenți informați și orientați individual de către reprezentanții facultăților ASE în CCOC;
- ✓ **700** de elevi și candidați consiliați pentru admiterea la programele de studiu ASE de către reprezentanții facultăților ASE în CCOC.

Alte activități ale CCOC:

- ✓ **482 elevi și studenți testați psihologic** – testarea intereselor vocaționale și compatibilității elevilor și studenților cu profilul de competențe al facultăților ASE;
- ✓ **Peste 3500 de studenți și elevi** informați direct prin materiale publicitare tipărite (afișe, flyere) și prezentări online despre serviciile oferite de CCOC;
- ✓ **Informarea online a aproximativ 8000 de elevi** din licee cu privire la oferta educațională a ASE;
- ✓ **Peste 760 de elevi informați** asupra ofertelor educaționale ale ASE în cadrul unor întâlniri organizate cu elevii din: Liceul Teoretic „Alexandru Ioan Cuza”, Colegiul Național „Elena Cuza”, Liceul Teoretic Bilingv „Miguel de Cervantes”, Colegiul Național „Matei Basarab”, Liceul „Simion Stolnicu” Comarnic și prin participarea reprezentanților CCOC la Ziua Porților deschise ASE.

✓ În cadrul proiectului implementat de către CCOC „**Creșterea echității sociale pentru studenții Academiei de Studii Economice din București**” – CESA, CNFIS-FDI-2018-0189 s-a realizat:

- Informarea directă a **361** de elevi ai liceelor din Azuga, Bușteni, Brănești;
- Formarea a **48** de studenți în două sesiuni de cursuri de **dezvoltare a competențelor socioemoționale**;
- Consilierea a **310** studenți ai anului I de la facultățile ASE, în 15 întâlniri, cu studenții anilor mai mari în cadrul programului „*Big Brother*”;
- ✓ Specialiștii CCOC s-au implicat în consilierea studenților anului I în cadrul proiectelor **ROSE**, după cum urmează:

## Numărul studenților anului I consiliați în cadrul proiectelor ROSE

Tabelul 1.17

Nr. crt.	Denumire proiect	Nr. studenți consiliați
1	EAM în carieră – eficiență, ambiție și muncă în carieră ROSE-EAM	305
2	Prevenirea abandonului școlar – cale de creștere a performanței sistemului educațional universitar – MANpro (NC_55)	281
3	Succes și performanță în învățământul universitar din domeniul Marketing Mark+ (NC_67)	70

Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

✓ **48 de cadre didactice din învățământul preuniversitar informate** asupra ofertei educaționale a ASE în cadrul întâlnirilor pentru organizarea practicii pedagogice a studenților care urmează cursurile Programului de Pregătire Psihopedagogică.

✓ **571 de studenți implicați** în sesiuni de dezvoltare personală/workshopuri moderate de specialiștii CCOC și reprezentanții facultăților la nivelul CCOC, cu tematici diverse și de interes pentru studenți.

De asemenea, CCOC a organizat și a participat, în anul 2018, la o serie de evenimente, unele dezvoltate în parteneriat, conform anexei 6.

În anul 2018, CCOC a implicat în activitățile sale un număr de aproximativ 20 de studenți voluntari, în următoarele activități: consilierea candidaților la admitere (în cadrul CCOC, Serviciului de Marketing și Comunicare și DPPD), promovarea ofertei educaționale a ASE, realizarea bazei de date pentru elaborarea studiului cu privire la inserția absolvenților ASE pe piața forței de muncă.

Specialiștii CCOC au elaborat și publicat, pe parcursul anului 2018, 9 studii de specialitate, au raportat statistic studenții consiliați către MENCS, au participat la colectarea de date în vederea participării ASE la clasamentul Times Higher Education. De asemenea, au elaborat două proiecte de finanțare și au implementat proiectul „*Creșterea echității sociale pentru studenții Academiei de Studii Economice din București – CESA*” Cod de înregistrare: CNFIS-FDI-2018-0189, DMCI – 919/12.06.2018, proiect finanțat de Ministerul Educației Naționale prin Consiliul Național al Finanțării Învățământului Superior, în cadrul Fondului de Dezvoltare Instituțională FDI 2018, domeniul 1. În urma derulării proiectului a fost elaborat studiul ***Inserția Absolvenților Academiei de Studii Economice din București pe piața forței de muncă*** – ediția 2018, un document deosebit de important pentru universitate și care demonstrează demersurile ASE pentru adaptarea, structurarea și compatibilizarea programelor de studii universitare la cerințele europene și naționale ale pieței muncii.



#### **1.5.4 Organizarea Școlilor de vară**

În anul 2018 au fost organizate opt școli de vară pentru studenți, respectiv:


##### **1. Școala de vară a ASE „Bucharest Summer University”**

Cea de-a 14-a ediție a Școlii Internaționale de Vară „Bucharest Summer University”, organizată de ASE, prin intermediul Senatului Studenților și sub mentoratul Facultății de Marketing, s-a desfășurat în perioada 12-26 august 2018, tema acestei ediții fiind: „Cultural Heritage: fostering community spirit and sustainable development”. Scopul proiectului a fost implicarea directă a studenților proveniți din peste 20 de țări în dialog și dezbateri cu specialiști consacrați, atât din mediul academic, cât și din mediul de afaceri, promovarea schimbului de idei și prezentarea unor soluții pentru problemele apărute în domeniul patrimoniului cultural și al dezvoltării durabile, activități în urma cărora aceștia au primit 5 puncte de credit transferabile ECTS. Pe parcursul celor două săptămâni, studenții s-au bucurat de numeroase activități culturale și creative printre care s-au numărat: participarea la cursuri și dezbateri cu diverse teme ce au avut în prim plan patrimoniul cultural, activități de teambuilding prin care au reușit să se cunoască mai bine între ei, un tur de biciclete prin București, Karaoke Party, Bucharest City Tour și au fost antrenați să își dezvolte spiritul competitiv printr-un Treasure Hunt. De asemenea, participanții au avut ocazia de a-și prezenta țările, obiceiurile și tradițiile în cadrul unui eveniment multicultural intitulat „Global Village”. Având în vedere tema acestei ediții, participanților li s-a pus la încercare creativitatea prin participarea la un atelier de calligrafie și unul de olărit. Participanții au fost încântați de oportunitatea de a vizita unele dintre cele mai importante obiective turistice din România, și anume: Palatul Parlamentului, Banca Națională a României, Muzeul Național de Istorie Naturală „Grigore Antipa”, Castelul Peleş, Castelul Bran, Transfăgărășanul, Bălea Lac, Barajul Vidraru, Brașov, Predeal, Parcul Natural Văcărești.

##### **2. Școala de vară „Data Science”**

În perioada 24-31.08.2018, s-a desfășurat Școala internațională de vară Data Science la Centrul de Perfecționare Complex Predeal „Ion Gh. Roșca”. Activitățile au fost dezvoltate la inițiativa Direcției de Relații Internaționale, cu sprijinul Facultății de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică și al Facultății de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, în cadrul unui proiect finanțat din fondul MEN pentru finanțarea situațiilor speciale. Proiectul a fructificat relațiile interuniversitare stabilite în urma unei vizite instituționale la Universitatea din Chicago a conducerii ASE și relațiile cu diaspora românească din SUA și Europa. Proiectul a vizat formarea masteranzilor, doctoranzilor și a tinerilor profesioniști de către specialiști de top în domeniul „data science”. Domeniul a fost identificat drept prioritar pentru universitatea noastră și pentru România și s-a urmărit acoperirea tuturor ariilor majore din cadrul data science printr-un program intensiv, care a combinat aspectele teoretice cu sesiuni aplicative, proiecte și prezentări inspiraționale. Derulat pe parcursul a 8 zile, programul de studiu a acoperit o varietate de aspecte esențiale ale data science: statistică, machine learning, rețele neurale, text mining,





data management, data visualisation, aplicații financiare și economice ale data science. Toate activitățile s-au desfășurat în limba engleză.


Programul activităților didactice a acoperit 60 de ore, la care s-au adăugat activitățile de socializare (reuniunea și cina de bun-venit, focul de tabără, cina de la finalul programului). Pe parcursul programului, participanții s-au familiarizat cu instrumente software utilizate în analiza datelor: Python, NumPy, SciPy, Matplotlib, nltk, Jupyter Notebook, Ipython, Pandas, Scikit-learn, Seaborn. Lectorii recrutați pentru activitățile desfășurate sunt specialiști de top în domeniul data science, profesori și cercetători provenind de la universități de prestigiu și activând în proiecte cu impact major.

Proiectul a vizat în special formarea unei comunități locale de tineri specialiști în data science. Dat fiind caracterul intensiv și foarte specializat al programului, s-a urmărit selectarea unui grup de circa 25 de participanți cu competențe în algebră liniară, teoria probabilităților, statistică intermediară / avansată, econometrie, programare, reprezentare de date. Candidaturile au fost depuse online, pe site-ul școlii de vară ([www.datascience.ase.ro](http://www.datascience.ase.ro)). Cei 27 de participanți au fost selectați din 46 de candidați, ținând cont de criteriile enumerate anterior și motivația acestora. Candidaturile au provenit din România, Armenia, Uzbekistan, Azerbaijan, Federația Rusă, India, Zanzibar, Nigeria. Selecția candidaților a urmărit crearea unui grup cu competențe compatibile, provenind atât din mediul academic (15 masteranzi, doctoranzi, tinere cadre didactice – 55,5%), cât și din cel profesional (tineri profesioniști, proaspăt absolvenți – 44,5%), 92,6% fiind români. Această structură a grupului a permis crearea de sinergii atât între participanți, cât și cu profesorii.

### ***3. Școala de vară „Business and Competitive Intelligence for Entrepreneurs”***

În perioada 10-14 septembrie 2018, a fost organizată Școala de Vară „Business and Competitive Intelligence for Entrepreneurs”, acțiune dezvoltată ca activitate de predare/învățare în cadrul proiectului Erasmus+ „CIEN – Business and Competitive Intelligence for Entrepreneurs” (CIEN), derulat în perioada octombrie 2016 - septembrie 2018, coordonat de prof. dr. Dorel Mihai Paraschiv. Proiectul CIEN a fost implementat de către ASE într-un consorțiu de universități din Franța, Bulgaria, Grecia și România, fiind primul de acest tip care să accesibilizeze la nivelul instituțiilor de învățământ superior și mediului de afaceri cunoștințele cu privire la business și competitive intelligence (BI/CI). În cadrul școlii de vară au participat 55 de studenți din România, Grecia, Franța și Bulgaria, dintre aceștia 12 studenți provenind din ASE. Bugetul utilizat pentru susținerea școlii de vară a fost integral asigurat din finanțarea europeană asigurată prin programul Erasmus Plus – Acțiunea cheie 2, Parteneriate strategice.

Cu prilejul școlii de vară a fost organizată și o conferință denumită „Business and Competitive Intelligence for Entrepreneurs Conference”, în data de 12 septembrie 2018, la care au participat reprezentanți ai părților interesate relevante (companii mari din domeniul datelor, analizelor de afaceri și AI), ONG-urilor din mediul academic din țările membre ale consorțiului. Conferința s-a derulat în formatul discuțiilor în panel (în limba engleză) pe teme majore din



domeniu. Conferința a beneficiat astfel de suportul și participarea mediului academic internațional (EDC și CNAM – Franța și SP Jain School of Global Management (UAE), dar mai ales a mediului de afaceri național: Axis Communications, Ericsson, BigStep, SonicWall, Zitec. Participanții au primit și mesajul Ministerului pentru Mediul de Afaceri, Comerț și Antreprenariat și al noului înființat Centru de Excelență în Comerț Exterior. „Business intelligence este și despre tehnologie, dar mai ales despre gândire critică, creativitate și cunoașterea în profunzime a proceselor de afaceri” a fost concluzia discuțiilor din cadrul conferinței din 12 septembrie, precum și a școlii de vară. Întâlnirea a făcut parte, alături de un mini-târg de soluții de business intelligence, din Școala de Vară organizată în cadrul proiectului Erasmus+ „CIEN – Business and Competitive Intelligence for Entrepreneurs”.

#### ***4. Școala de Vară de Statistics Summer School 3rd edition***

În perioada 17-20 septembrie 2018, Facultatea de Administrație și Management Public, în parteneriat cu Observatorul Social din România au organizat Școala de Vară care s-a adresat studenților FAMP, având drept obiectiv dezvoltarea competențelor statistice de analiză și interpretare în domeniul cercetării sociale. Principalul scop al școlii de vară a fost de a realiza și furniza aplicații practice de analiză statistică pentru studenții participanți, în domeniul cercetării sociale și analizei de rețea.

Workshopul a pus accent pe utilizarea de aplicații statistice prin softuri specializate (SPSS, STAT, UciNET, JASP), pentru a dezvolta competențe de analiză în cercetarea socială și analiza de rețele într-o manieră aplicativă. Statistics Summer School a reunit șase instructori cu expertiză în analiza statistică a datelor sociale de tip atribut și relaționale (de tip rețea). Cei 21 de participanți au efectuat cursurile la Laboratorul digital – Observatorul Social din România.

#### ***5. Universitatea de Vară „Iași: istorie, cultură, viitor”***

În perioada 2-8 septembrie 2018, Facultatea de Business și Turism, în parteneriat cu Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași – Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor și Facultatea de Geografie și Geologie, au organizat Universitatea de vară „Iași: istorie, cultură, viitor”.

Evenimentul a reunit specialiști, cadre didactice, studenți și a avut drept obiectiv principal promovarea turismului în contextul ospitalității și culturii locale din Iași, multe dintre activități înscriindu-se în tematica Centenarului Marii Uniri. La eveniment au fost prezenți 28 de participanți, după cum urmează: studenți ai ASE (21), ai Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (5), precum și profesori (3) din cadrul Departamentului de Turism și Geografie ca reprezentanți ai organizatorilor și coordonatori ai activităților. În total au fost 29 de participanți.

## **6. Școala de Vară „Antreprenoriat și Limba Franceză”**

În scopul promovării filierei francofone din cadrul Facultății de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine și a creșterii numărului de candidați, în perioada 19-31 august 2018 a avut loc **Școala de Vară de Antreprenoriat și Limbă Franceză**, în localitatea Moieciu de Sus, Județul Brașov, un program intensiv de învățare a limbii franceze dedicat începătorilor și celor cu nivel intermediar și avansat (nivel A1-C1 conform Cadrului European de Referință pentru limbi străine), organizat cu sprijinul Asociației Pro Magna. La această ediție au participat 54 de persoane.


Proiectul a vizat instruirea elevilor, studenților și proaspăt absolvenților ai universităților din țară interesați de studiul limbii franceze, de dobândirea sau consolidarea cunoștințelor necesare aplicării la un program de studiu în limba franceză sau la un loc de muncă într-o organizație ce are legături cu spațiul francofon. Participanții de anul acesta au provenit din universități precum: Academia de Studii Economice din București, Universitatea din București, Universitatea Politehnica București, Universitatea de Medicină și Farmacie Carol Davila din București, Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București. Elevii au provenit din licee precum: Colegiul Național „Gheorghe Lazăr” din București, Colegiul Național „Sfântul Sava” din București, Colegiul Național „Ion Creangă” din București, Colegiul Național „Grigore Moisil” din București, Colegiul Național „Petru Rareș” din Suceava, Colegiul Național Pedagogic „Ștefan Velovan” din Craiova, Colegiul Național „Mihai Viteazu” din Ploiești, Colegiul Național „Elena Cuza” din Craiova, Colegiul Național „Costache Negri” din Galați, Colegiul Național „Petru Rareș” din Neamț, Liceul Teoretic „Nicolae Iorga din București, Colegiul Național „Dr. Ioan Meșota” din Brașov, Colegiul Național „Vasile Alecsandri” din Galați, Liceul de Artă „George Georgescu” din Tulcea, Liceul de Arte Oradea, Liceul teoretic de informatică „Grigore Moisil” din Iași, Liceul Voltaire, Craiova, Școala gimnazială nr. 156 din București, Școala nr. 19 din Pitești.

## **7. Școala de Vară „Antreprenoriat și Limba Germană”**

În perioada 22 iulie - 3 august 2018 și 5-17 august 2018 a avut loc în localitatea Moieciu de Sus, județul Brașov a șaptea ediție a Școlii de Vară de Antreprenoriat și Limba Germană 2018 organizată de Facultatea de Administrarea Afacerilor (cu predare în limbi străine) din cadrul ASE cu sprijinul Asociației Pro Magna. În cadrul Școlii de Vară au participat cca. 130 participanți, 5 profesori în prima perioadă și 7 în cea de-a doua. Participanții se împart în două categorii principale:

- a) Studenți ai unor prestigioase universități românești.
- b) Elevi de la colegii naționale și școli de renume, care reprezintă un important bazin de recrutare pentru ASE.

În comparație cu anii precedenți ponderea elevilor din ciclul preuniversitar în numărul total al participanților a fost în creștere. De asemenea, se observă că distribuția geografică a școlilor de proveniență este din ce în ce mai largă, ceea ce înseamnă că aria de acoperire s-a extins și persoane din diverse regiuni ale țării și din străinătate au aflat despre programele



educaționale și proiectele Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în Limbi Străine. Acest demers se înscrie în strategia de promovare și atragere de studenți către ASE. Prin acest eveniment ASE și implicit Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în Limbi Straine, secția germană își consolidează poziția pe piața educațională din România și își formează studenții și potențialii candidați la programele de studiu.

#### ***8. Școala de Vară FABIZ-ASE „How to manage change – Challenges of globalisation – The Digitisation Revolution” (Ediția a II-a)***

Școala de vară FABIZ-ASE „How to manage change – Challenges of Globalisation – The Digitisation Revolution” a fost organizată de către Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine (secția engleză) și a beneficiat de sprijinul Asociației Society for Business Excellence, Companiei Ernst & Young (E&Y) și Fundației Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS), defășurându-se în perioada 26 august - 4 septembrie 2018 la Constanța, cu 35 de participanți.

Scopul școlii de Vară a fost susținerea și dezvoltarea competențelor în domeniul afacerilor, al managementului și tehnologiei informatice aplicate și a creat, în același timp, o punte între soft skills și hard skills. Totodată, școala de vară a vizat și dezvoltarea competențelor personale și sociale prin crearea unui cadru neconvențional de discuție, cu persoane cu experiență relevantă, care au împărtășit celor din audiență experiențe proprii și lecții învățate pentru a-i pregăti pe participanți să facă față noii revoluții industriale, Industry 4.0. Metodele de expunere au fost diverse, iar participanții au avut oportunitatea de a folosi programul Python și interfața Anaconda și de a lucra cu instrumentul business canvas.

Totodată, școala de vară a reprezentat o oportunitate pentru inițierea unor potențiale parteneriate strategice cu universitățile de proveniență ale profesorilor, fiind încheiat un parteneriat strategic cu Strasbourg University și re consolidat cel încheiat cu Universitatea Sapienza din Italia. Această școală de vară se înscrie în strategia de internaționalizare a ASE și contribuie la asigurarea unei poziții de top a universității, conform clasificărilor internaționale recente.

#### ***1.5.5 Activități culturale***

În ASE există o preocupare permanentă privind îmbinarea științei cu arta, studenții fiind încurajați să se bucure de artă și cultură, prin intermediul unor proiecte culturale ce se organizează în universitate.



### ***1.5.5.1 Expoziții de artă***

Pe parcursul anului 2018, ASE a găzduit, în cadrul Galeriei de artă contemporană Cecilia Cuțescu-Storck (etajele 1 și 2 din Clădirea Ion Angelescu), următoarele expoziții de artă:

1. În perioada 01.02 - 31.03.2018, vernisajul expoziției de pictură intitulată *Revizitând Nirvana* Corneliu Vasilescu.
2. În data de 29 octombrie 2018, vernisajul expoziției de pictură intitulată „*Memoria privirii*”, a artistului Florin Sutu, curator Florin Gabriel Niculescu.
3. În luna mai 2018, vernisajul *Vânzătoarea de gutui* – Expoziție retrospectivă.


### ***1.5.5.2 Concerte***

În luna noiembrie a fost organizat al doilea concert-eveniment în Aula Magna, de către Asociația SoNoRo și Facultatea de Marketing, intitulat „*Chiaroscuro*”, din cadrul Festivalului Internațional de Muzică de Cameră SoNoRo, ediția a XIII-a. Din anul 2013, SoNoRo organizează o serie de concerte în clădiri și edificii de patrimoniu național, asocierea muzicii cu aceste opere arhitecturale sugerând nevoia imperioasă de sprijinire și recuperare a patrimoniului arhitectural și a resurselor culturale ale României. La această a XIII-a ediție a Festivalului SoNoRo, intitulată *SIDE EFFECTS*, muzicienii au oferit un program plin de noutăți muzicale pentru iubitorii genului și nu numai. Studenți, profesori, melomani din București, invitați români și străini au participat la un act de cultură de excepție desfășurat în ASE, singura universitate din București gazdă a unui concert din cadrul festivalului amintit. Programul a inclus piese interpretate magistral de artiști din toate colțurile lumii: violoniștii Pavel Vernikov, Anna-Liisa Bezrodny, Svetlana Makarova, violistul Vladimir Mendelssohn, violonceliștii Kyril Zlotnikov, Jan-Erik Gustaffson, pianistele Diana Ketler și Marianna Shirinyan și chitaristul Alberto Mesirca.

### ***1.5.5.3 Muzeul ASE***

Centenarul Marii Uniri și înfăptuirea României Mari au fost marcate în cadrul Muzeului ASE prin expoziții de documente, întâlniri cu studenții, precum și prin manifestări cu caracter științific. La aceste acțiuni au participat studenți și profesori din ASE, personalități recunoscute pe plan național, istorici, mari actori ai Teatrului Național din București și scriitori din Republica Moldova:

- Pe 23 martie 2018, în Aula Magna, a avut loc Simpozionul *100 de ani de la Unirea Basarabiei cu Regatul României – context geopolitic, cultural și implicații economice*.
- Pe 31 octombrie 2018, în sala „Virgil Madgearu”, s-a desfășurat masa rotundă *Destinul unui orfan de război, atașat comercial la Legația Regală a României din Berlin*, prilej



cu care s-a lansat și cartea *O biografie româno-germană, 1910-1975*, ediție bilingvă, în română și germană, semnată de Angelika Schütz și publicată la Editura ASE.

- Pe 29 noiembrie 2018, în Aula Magna, a avut loc masa rotundă *Mărturiile unui secol de istorie*. În prima parte a evenimentului au fost prezentate două comunicări științifice:
  - *România în Marele Război de Reîntregire* – Prof. univ. dr. Petre Otu
  - *Consacrarea internațională a Marii Uniri* – Prof. univ. dr. Ion Calafeteanu.

Cu scopul de a stimula participarea creativă a studenților, și nu numai, apropierea acestora de identitatea culturală națională, partea a doua a programului a continuat cu *Povestea unei coroane de oțel*, în lectura actorului Constantin Dinulescu, și recitarea unor fragmente din operele marilor clasici de către Carmen Ionescu, Cristina Deleanu și Eugen Cristea, actori la Teatrul Național din București.

#### ***1.5.5.4 Teatru și serile filmului în ASE***


În vederea dezvoltării competențelor transversale ale studenților, ASE sprijină și încurajează acțiunile artistice ale acestora. Teatrul implică desfășurarea unor activități integrate și interactive care contribuie la dezvoltarea creației, comunicării și educației. În anul 2018, trupa de teatru a studenților din ASE (TRIP) a obținut poziții importante în cadrul festivalurilor de teatru, și anume:

1. Festivalul Național de Satiră și Umor Studentesc Târgu Mureș:
  - Locul I – secțiunea fotografie umoristică
  - Locul II – secțiunea Cântec Satiric
  - Locul II – secțiunea pantomimă
  - Locul III – secțiunea stand-up comedy
2. Festivalul Național „La Porțile Râsului” – Drobeta Turnu Severin – secțiuni premiate cu trofee ale festivalului:
  - Grup – „Adevărul din culise” – Premiul „Marin Moraru”
  - Cuplet – Vlad Andrei CB & Teodora Nicoleta – Premiul „Ion Lucian”
  - Individual – „Despre mine” – Rădoi Andrei – Premiul „Iurie Darie”...
3. Festivalul Național de Teatru Studentesc „Umor’n’Iași”:
  - premiul I, Trofeul Stand-up Comedy.
  - premiul I, Trofeul Pantomim Umoristică.

Trupa de teatru TRIP a participat la o serie de evenimente, dintre care amintim:

- a) Participare în cadrul Serii Culturale Studentești organizate de către USASE;
- b) Participare în cadrul Festivalului de Teatru „Și râsul ne unește” organizat de către Grupul Vouă în ASE – 7 noiembrie 2018;
- c) Participare în cadrul UNIFEST cu piesa „Tu! Știi cine ești?” (creație proprie) – Noaptea albă a teatrului Studentesc – 9 noiembrie 2018;



- 
- d) Participare în cadrul Galei Umorului Studentesc la invitația Grupului Vouă – Casa de Cultură a Studenților din București – 23 noiembrie 2018.

În anul 2018 au fost proiectate o serie de filme, dintre care amintim:

- a) „Movie night by the book” – În parteneriat cu Editura Nemira – invitați coordonatorul colecției Nautilus SF & Fantasy și director general al editurii Nemira, Ana Nicolau & actorul Andrei Huțuleac;
- b) „Good old movies” – Proiectarea unui film clasic produs în perioada anilor '90 – invitat actorul Andrei Huțuleac;
- c) „About Robin Williams” – Proiectarea filmului Dead Poets Society.

### ***1.5.6 Activități sportive***

Pentru menținerea unei balanțe echilibrate între o minte sănătoasă și un corp sănătos, ASE promovează și susține activitățile sportive desfășurate de studenți și cadre didactice. În acest sens, Departamentul de Educație Fizică și Sport din ASE a organizat, în anul 2018, competiții de baschet masculin, baschet feminin și baschet mixt, handbal, fotbal, atletism, volei și volei mixt, și în parteneriat cu „Asociația Sportivă Corporate Games”, competiții de *catchball* – o nouă disciplină sportivă adresată studentelor și cadrelor didactice.


În anul 2018, ASE a participat la următoarele competiții studențești interuniversitare:

#### **1. Fotbal**

- Participare Corporate Games 2018 – București.
- Participare turneu Gillete World Cup 2018 – Wroclav, Polonia.
- Participare Corporate Games 2018 – Liverpool, Anglia.

#### **2. Volei, catchball**

- Locul II echipa reprezentativă de volei masculin la Campionatul Universitar București, mai, 2018.
- Participare împreună cu echipa ASE (22-24 iunie 2018) la competiția „Jocurile Olimpice ale Companiilor organizată de Corporate Games, competiție la care au participat corporatiști din 45 de firme din România, UK, Israel, Serbia și Turcia într-un festival sportiv celebrând prietenia sub sloganul, Sport for Life. Echipa ASE a obținut locul 4 la Catchball.
- Participare pe 7 iunie 2018, la cea de a III-a ediție a evenimentului „Mișcare și voie bună la EAM” în Complexul Cultural Sportiv Studentesc Tei. Activitatea sportivă a fost organizată de către Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului, cu sprijinul Departamentului de Educație Fizică și Sport.
- Participare pe 31 octombrie 2018 la cea de a IV-a ediție a evenimentului „Mișcare și voie bună la EAM” în Complexul Cultural Sportiv Studentesc Tei. La acest eveniment au participat studenții din anul I licență și anul I masterat, scopul evenimentului fiind de consolidare a spiritului de echipă atât al studenților, cât și al



cadrelor didactice. Activitatea sportivă a fost organizată de către Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului, cu sprijinul Departamentului de Educație Fizică și Sport.

- Locul III – Volei feminin, la Campionatul Universitar București, faza pe centru universitar din aprilie 2018.

### **3. Handbal**

- Calificare la Turneul final de handbal feminin – Pitești 21.05 - 23.05.2018, locul II – pe Centrul Universitar București.
- Calificare la Turneul final de handbal masculin – Suceava, 14.05 - 16.05.2018 – Locul I pe Centrul Universitar București.

### **4. Natație**

- Campionatul Universitar Național, Bacău, 18.05 - 19.05.2018 – finala pe țară, locul II – 100m- spate fete.

### **5. Atletism**

- Campionatul Național Universitar de sală – Bacău 27.01 - 28.01.2018, locul III – sală și locul VI – aer liber.

### **6. Dans sportiv**

- Ansamblul de majorete și dans sportiv al ASE a participat la POLIDANSFEST – „GINETA STOENESCU” – ediția a XI a, 11.05 - 12.05.2018 și a obținut locul I pentru execuție tehnică.

### **7. Baschet**

- Locul III – Baschet masculin, la finala Campionatului Universitar Național de Baschet 3x3, desfășurat la București, mai 2018.
- Locul III – Baschet masculin 5x5 la Campionatul Universitar București, faza pe centru universitar din aprilie 2018.

De asemenea, au fost organizate o serie de activități sportive la nivelul facultăților din ASE, cu sprijinul Departamentului de Educație Fizică și Sport:

1. ASE Student Run (5 mai 2018) – un eveniment sportiv organizat de ASE, Departamentul de Educație Fizică și Sport și Facultatea de Marketing, cu sprijinul Comisiei Municipale de Atletism și Primăriei Sectorului 3. Cea de-a treia ediție a crosului a reunit peste 500 de participanți; au fost acordate 36 de premii (cupe, medalii, tricouri etc.) pentru câștigătorii fiecărei categorii de participanți: studenți, profesori, din ASE și alte categorii de amatori de alergare. Federația Română de Atletism a oferit suportul logistic pentru acest eveniment.
2. „Cupa Academica – volei mixt”, competiție cu tradiție în Departamentul de Educație Fizică și Sport.





3. Jucătorii echipei de volei de la CSA Steaua București au răspuns invitației Departamentului de Educație Fizică și Sport participând la un meci demonstrativ de volei (5 martie 2018). Evenimentul se încadrează în parteneriatul pe care ASE îl are din anul 2017 cu CSA Steaua București, prin intermediul căruia echipe de studenți de la Facultatea de Marketing își desfășoară stagiul de practică, ocupându-se în mod direct de promovarea echipei de volei masculin.
4. Liga Economistului fotbal – campionat interfacultăți ASE.
5. Cupa Economistului fotbal – competiție interfacultăți desfășurată în sistem eliminatoriu.
6. Supercupa Economistul fotbal – trofeu disputat între câștigătoarea Ligii și cea a Cupei.
7. Patrulater demonstrativ pentru promovarea imaginii ASE și a fotbalului în rândul studenților – cu participarea echipelor ASE, Steaua, Artiști, Parlamentari.
8. Patrulater demonstrativ pentru celebrarea Centenarului cu participarea echipelor ASE, FRF, AFIR, Deputați – Izvorani.
9. Cupa „Economistul” – baschet băieți – competiție interfacultăți, aprilie 2018.
10. Cupa „Academica” – volei mixt – competiție interfacultăți, aprilie 2018.
11. Cupa „Dracula” – baschet mixt – competiție de tradiție în ASE, cu participarea universităților din București, mai 2018.



## **Capitolul II**

### **ACTIVITATEA DE CERCETARE-INOVAR**

#### **2.1 Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare**


ASE, cea mai importantă instituție de învățământ superior economic din țară, a continuat demersurile de consolidare a statutului său câștigat pe plan național, de universitate de cercetare avansată și educație. În acord cu tendințele înregistrate pe plan mondial, de concentrare a unor resurse tot mai importante pentru activitatea de cercetare, ASE, prin intermediul Direcției Managementul Cercetării și Inovării (DMCI), sub coordonarea prorectorului responsabil cu activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare, a intensificat eforturile de sprijinire a activităților de cercetare desfășurate în cadrul universității.

Activitățile de cercetare fundamentală și aplicativă, dezvoltare și inovare se derulează în cadrul proiectelor de cercetare, realizate atât pentru nevoi proprii ale universității, cât și pentru „beneficiaries” din mediul public sau privat. ASE realizează proiecte de cercetare ca unic contractor sau în parteneriat, în consorții, alături de universități, institute de cercetare, autorități publice, companii și alte organizații din România și din alte țări europene. Beneficiarii cercetării științifice fundamentale și aplicative, ai dezvoltării și inovării sunt autorități publice naționale sau europene, firme private românești sau străine, dar și comunitatea însăși, prin menținerea la zi a nivelului de cunoaștere și informare privind noutățile din domeniu și prin sporirea prestigiului instituției în cercetare și implicit, al activității educaționale.

Pentru menținerea universității pe prima poziție în domeniul științelor economice și administrării afacerilor, conducerea universității a aplicat o serie de măsuri, dintre care amintim: acordarea de stimulente materiale pentru publicarea de articole în reviste recunoscute pe plan internațional, sprijinirea participării cadrelor didactice la conferințe internaționale de prestigiu, finanțarea din resurse proprii a unor proiecte de cercetare, informarea cadrelor didactice și doctoranzilor cu privire la oportunitățile de finanțare a cercetării, programe de mobilități pentru studenți și cadre didactice, precum și acces la literatura de specialitate în format fizic și digital.

ASE a inițiat în anul 2018 un demers inovator pentru mediul academic românesc, anume acela de a colecta de la organizațiile economice și instituțiile publice propuneri de teme de cercetare, atât pentru cadrele didactice, cât și pentru tezele de doctorat. Dintre temele de cercetare primite au fost alese 11 teme, în urma unor ample consultări la nivelul facultăților, în vederea finanțării, în cursul anului 2019, a unor proiecte de cercetare propuse de tineri cercetători ai ASE. Finanțarea este asigurată din resursele proprii ASE și se va face în baza unei competiții transparente de proiecte.

De altfel, finanțarea din resurse proprii pentru proiecte de cercetare a fost realizată, și în anul 2018, în cadrul competiției de proiecte pentru realizarea Strategiei ASE 2020-2030. Proiectul declarat câștigător a agregat o echipă multidisciplinară și interdisciplinară care și-a



asumat misiunea de a parcurge un proces complex de fundamentare și elaborare a Strategiei. Clădind pe fundamentul solid al celor 105 ani de tradiție academică, echipa de proiect și-a propus elaborarea Strategiei ASE 2020-2030 care să creeze premisele ca ASE să își consolideze poziția de centru de excelență în educația și cercetarea științifică economică, dar și aceea de pol de efervescență al progresului economico-social.

Principalele activități desfășurate în anul 2018, menite să conducă la creșterea vizibilității internaționale în domeniul științelor economice și administrării afacerilor au constat în publicarea de articole în reviste cotate Web of Science sau indexate în baze de date internaționale și publicarea de cărți în edituri de prestigiu.

Sinteza activității publicistice a cadrelor didactice și cercetătorilor din ASE pentru anul 2018 este următoarea:


- 343 articole publicate în reviste indexate Web of Science;
- 134 studii publicate în volumele conferințelor internaționale indexate Web of Science și/sau organizate de societăți profesionale internaționale;
- 24 de cărți publicate în edituri internaționale de prestigiu și 32 de cărți publicate în alte edituri internaționale;
- 53 de cărți publicate în edituri naționale, altele decât Editura ASE și 72 de cărți publicate la Editura ASE.

Un moment de bucurie și sărbătoare pentru membrii comunității academice implicați în activitatea de cercetare științifică a fost „Ziua Cercetătorului”, organizată de către DMCI la data de 19 noiembrie 2018, sala 2416, eveniment ce a reunit directori de proiect, autori de articole premiate și studenți, pentru a împărtăși experiențe deosebite din activitatea de cercetare. În cadrul acestui eveniment au fost prezentate rezultatele proiectelor de cercetare finalizate în 2018 și au fost acordate diplomele *Opera Omnia* și *Georgescu-Roegen* autorilor articolelor publicate în reviste cotate Web of Science și premiate în 2018. Evenimentul a marcat „Ziua Cercetătorului și Proiectantului”, sărbătorită în România la data de 19 noiembrie începând cu anul 1994, și își propune să devină o tradiție în ASE.

De asemenea, în cadrul celei de-a doua ediții a „Galei excelenței în ASE”, organizate la data de 22 noiembrie 2018, au fost acordate, la propunerea DMCI, diplome de excelență pentru cel mai bun cercetător din ASE și cea mai bună echipă de cercetare. Câștigătorii au fost desemnați pe baza unui proces de selecție multicriterial, ce recunoaște și promovează meritele celor ce se remarcă prin proiectele și activitățile lor din sfera cercetării științifice și care contribuie astfel la consolidarea excelenței și sporirea prestigiului comunității academice.

## **2.2 Inițiative de atragere de fonduri pentru cercetare**

Lansările competițiilor de proiecte de cercetare din anul 2018 au fost diseminate pe site-ul web al DMCI, precum și în cadrul conferințelor și dezbaterilor publice organizate online sau la sediul direcției, la care au participat directori și membri ai centrelor de cercetare, cadre didactice interesate și doctoranzi. Pentru competițiile mai importante pentru ASE au fost



transmise e-mailuri în comunitate cu detalii despre oportunitățile de obținere a unor finanțări. De asemenea, la solicitarea unor potențiali parteneri în cadrul unor proiecte de cercetare au fost identificate și realizate grupe de lucru pentru conturarea unor propuneri de proiect (de exemplu, Greenpeace și Asociația Bankwatch etc.). Pe site-ul DMCI au fost permanent actualizate informațiile privind centrele de cercetare, revistele, invitațiile la conferințe, proiectele de cercetare și oportunitățile de finanțare a cercetării și inovării (peste 30 de anunțuri postate pe site cu scopul diseminării informațiilor). De asemenea, personalul direcției a intensificat eforturile de informare și consiliere a persoanelor interesate, în vederea realizării documentelor de eligibilitate și a declarațiilor specifice pentru participarea la competițiile de proiecte.

DMCI a sprijinit înființarea, în cursul anului 2018, a Institutului de Cercetări Avansate al Academiei de Studii Economice din București (ARI) și a participat la organizarea alegerilor pentru desemnarea a patru membri ai Consiliului Științific ARI. DMCI a participat la următoarele acțiuni organizate de Institutul de Cercetări Avansate:

- Sesiunea de dezbatere și instruire pentru identificarea oportunităților de aplicare și utilizare a Portalului Participanților în cadrul Programului Orizont 2020 din data de 23 februarie 2018;
- Sesiunea de informare Marie Curie Actions, 26 februarie 2018, sala Virgil Madgearu;
- Sesiunea de informare și dezbatere a proiectelor din Programul Operațional Competitivitate (POC), 13 și 15 martie 2018, sala Virgil Madgearu;
- Evenimentul „Cum să scrii o propunere de succes pentru finanțare din Programul Orizont 2020?”, 27 aprilie 2018, sala Virgil Madgearu;
- Evenimentul „Premise pentru o publicație științifică de calitate”, 14 iunie 2018, sala Robert Schuman;
- Workshopul „Nevoi și așteptări ale cercetătorilor din mediul academic și institutele de cercetare”, 28 septembrie 2018, sala Robert Schuman.

Pentru fiecare program sau competiție de proiecte (MCI, UEFISCDI, programele bilaterale de cercetare științifică ale României cu alte țări, Orizont 2020 etc.) au fost postate anunțuri pe site-ul DMCI, astfel încât cadrele didactice și doctoranzii să poată beneficia de toate informațiile necesare privind competițiile de proiecte de cercetare și documentația aferentă. De multe ori, postarea pe site a fost dublată de anunțuri directe în comunitate prin adresa de grup instituțională [didactic@ase.ro](mailto:didactic@ase.ro) sau prin intermediul prodecanilor cu activitatea de cercetare științifică, dezvoltare și inovare.

În perioada de raportare au fost postate pe site-ul DMCI anunțuri cu privire la următoarele competiții de proiecte de cercetare:

- Competiția pentru subvenționarea literaturii tehnico-științifice pentru anul 2018 (finanțare MCI);
- Competiția pentru finanțarea manifestărilor științifice 2018 (finanțare MCI);
- Proiecte de dezvoltare instituțională – Proiecte de finanțare a excelenței în CDI (finanțare MCI);
- Cecuri de inovare (CI2018);
- Proiecte de mobilități, România-Franța;

- Premiera rezultatelor cercetării – articole (PRECISI2018);
- Proiecte de mobilitate pentru cercetători (MC2018);
- Proiecte de mobilitate pentru cercetători cu experiență din diaspora (MCD2018);
- Proiecte de mobilitate pentru tineri cercetători din diaspora (MCT2018);
- Competiție cooperare bilaterală România – Republica Populară Chineză;
- Premiera rezultatelor cercetării – Brevete (CERCBVT2018);
- Programul „Active and Assisted Living” AAL;
- ACT – „Accelerating CCS Technologies”;
- BiodivHealth;
- ERA CoBioTech;
- ERA-Net Smart Energy Systems: SG+ RegSYS;
- Proiecte Eureka Traditional (Network), Eureka-Cluster și Eurostars;
- SusCrop – Sustainable Crop Production.

De asemenea, la nivelul DMCI s-a acordat permanent consultanță atât în perioadele premergătoare depunerii proiectelor, cât și în timpul acestora, în vederea asigurării suportului necesar pentru elaborarea documentațiilor de participare la competiții și obținerea de granturi/contracte de finanțare a activității de cercetare științifică. DMCI a colectat principalele probleme semnalate de membrii comunității academice ASE și a obținut clarificări de la instituțiile finanțatoare, ce au fost puse ulterior la dispoziția celor interesați.

### 2.3 Intensitatea cercetării științifice

În anul 2018, membrii comunității științifice din cadrul ASE au publicat 343 de articole în reviste indexate Web of Science (anexa 7). De asemenea, au fost publicate 134 studii în volumele conferințelor internaționale indexate Web of Science și/sau organizate de societăți profesionale internaționale (anexa 8). Atât numărul articolelor WoS, cât și numărul studiilor publicate în volumele conferințelor internaționale indexate WoS va mai crește, având în vedere perioada de timp scursă între momentul publicării și momentul indexării în Web of Science.

În cadrul Editurii ASE sunt înregistrate patru colecții de working papers pentru anul 2018, conform tabelului 2.1.

#### Colecții working papers

Tabelul 2.1

Nr. crt.	Facultatea	Titlul publicației	ISSN	Redactor șef și secretari generali de redacție
1	Administrație și Management Public	Sesiunea anuală de comunicări științifice a studenților de la Facultatea de Administrație și Management Public	2285-1097 CD-ROM	<b>Redactori șefi</b> Prof. univ. dr. Elvira Nica Prof. univ. dr. Alina Georgiana Profiroiu <b>Secretar general de redacție</b> Lect. univ. dr. Oana Matilda Sabie

Nr. crt.	Facultatea	Titlul publicației	ISSN	Redactor șef și secretari generali de redacție
2.	Contabilitate și Informatică de Gestione	Colecție de studii și cercetări ale studenților Facultății de Contabilitate și Informatică de Gestione	2392-8360 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Nadia Albu <b>Secretar general de redacție</b> Conf. univ. dr. Adrian Anica-Popa
3.	Economie Agroalimentară și a Mediului	AEE Papers	2559-6330 online	<b>Redactor șef</b> Conf. univ. dr. Simona Roxana Pătărlăgeanu <b>Secretar general de redacție</b> Asist. univ. dr. Alina Zaharia
4.	Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	ABC-ul lumii financiare	2344-1844 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Emilia Câmpeanu <b>Secretar general de redacție</b> Asist. univ. dr. Adina Străchinaru

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Pe parcursul anului 2018, 7 reviste editate de ASE au obținut 12 indexări în baze de date internaționale, conform datelor prezentate în tabelul 2.2.

#### Noi indexări în baze de date internaționale ale revistelor editate de ASE


Tabelul 2.2

Nr. crt.	Denumire revistă	Noi indexări în baze de date internaționale
1.	Amfiteatru Economic	EconStor Uniunea Ziaristilor Profesioniști din România
2.	CACTUS	DOAJ Research BIB
3.	Management and Economics Review	Erih Plus CEEOL
4.	Management Research and Practice	Clarivate ESCI
5.	Dialogos	CEEOL J-Gate
6.	Marathon – Revista științelor motricității umane	Google Scholar
7.	CCREI Working Papers Series	CEEOL RePEc

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Facultățile din cadrul ASE au organizat, în anul 2018, 26 de conferințe internaționale (anexa 9), dintre care trei publică lucrările în proceedings cotate ISI (International Conference on Accounting and Management Information Systems – AMIS, International Conference on Informatics in Economy – IE și International Management Conference – IMC).

În anul 2018 s-au înregistrat peste 178 de participări ale cadrelor didactice din ASE la conferințe internaționale de prestigiu, dintre acestea, 130 de participări ale cadrelor didactice și



cercetătorilor din ASE au fost susținute din bugetul special alocat la DMCI, iar 48 de participări au fost finanțate din bugetele centrelor de cercetare și/sau prin proiecte de cercetare științifică (anexa 10). La participările prezentate anterior se adaugă și 5 stagii de documentare finanțate în cadrul unor proiecte de mobilitate, 16 participări la universități din străinătate în cadrul unor proiecte de mobilitate de tip acces la baze de date și 44 de participări la universități din străinătate în cadrul unor vizite de lucru finanțate din proiecte de cercetare (FDI) sau bugetele unor centre de cercetare.


ASE a organizat în perioada 16-17 aprilie 2018 prima ediție a Conferinței Internaționale de Științe Economice și Sociale (ICESS) ([www.icess.ase.ro](http://www.icess.ase.ro)). Această conferință universitară și-a propus să reunească eforturile și ideile științifice ale întregii comunități academice, precum și să devină un forum de idei de cercetare pentru participanții din cadrul altor universități. Conferința s-a bucurat de participarea unor keynote speakers de mare prestigiu internațional: profesorul Pasquale MAMMONE, președinte Université d'Artois (Franța), profesorul Cristian ȚIU, Chair, School of Management, University at Buffalo (SUA), Peter NIJKAMP, Emeritus Professor, Free University Amsterdam (Olanda), DHC of the Bucharest University of Economic Studies, dr. Lorna TREANOR, Assistant Professor in Entrepreneurship and Innovation – Nottingham University Business School (Marea Britanie), profesorul Christopher ABRAHAM, CEO & Head – Dubai campus and Sr. Vice President (Institutional Development) at the S P Jain School of Global Management (Emiratele Arabe Unite) și Anatoly KARPOV, Chess Grandmaster (Rusia). În cadrul celor 8 trackuri paralele au fost prezentate 103 lucrări, 88 dintre acestea fiind publicate în cadrul proceedingsului editat de editura de prestigiu internațional Filodiritto Publisher (Italia). Proceedings-ul a fost trimis spre indexare la Clarivate (ISI Web of Science).

## **2.4 Dezvoltarea competențelor de cercetare ale tinerilor**

În anul 2018 s-au organizat 13 evenimente dedicate tinerilor cercetători în scopul partajării și dezvoltării cunoașterii și 97 de seminarii științifice periodice:

- *Sesiunea Științifică Studentească*, organizată pe două niveluri, licență și masterat, cu 42 de secțiuni din care:
  - 35 de secțiuni pentru ciclul licență, la care au fost înscrise 819 de lucrări, cu un număr total de autori de 1771 studenți și pentru care s-au acordat în total 35 premii I, 35 premii II, 35 premii III și 70 mențiuni;
  - 7 secțiuni pentru ciclul masterat, la care au fost înscrise 137 lucrări, cu un număr total de autori de 141 masteranzi și pentru care s-au acordat în total 7 premii I, 7 premii II, 7 premii III și 14 mențiuni;
- 11 conferințe, seminarii, ateliere de lucru dedicate tinerilor cercetători;
- 97 de seminarii științifice organizate de școlile doctorale din cadrul ASE (anexa 11), la care au participat doctoranzi cu teme de cercetare interdisciplinară aplicativă.



- 
- *Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare 2018*, ediția a XIII-a, organizată de Asociația Facultăților de Economie din România (AFER) în perioada 28-30 iunie 2018, la ASE, în parteneriat cu Ministerul Educației Naționale, Stimularea performanțelor de vârf în pregătirea profesional-științifică a studenților reprezintă una dintre preocupările principale comune pentru AFER, având ca țintă aprofundarea competențelor de cercetare științifică în domeniul științelor economice, însoțită de dezvoltarea aptitudinilor de lucru și comunicare în echipă, de evaluare, precum și cultivarea spiritului de competiție. Competiția s-a organizat pe două secțiuni distincte (licență respectiv masterat), în funcție de nivelul de pregătire universitară al studenților. Facultățile gazdă:

- secțiunea licență – Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului;
- secțiunea masterat – Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori.

Faza națională a competiției s-a desfășurat sub forma concursului de comunicări științifice susținute public în fața juriului, conținutul acestora (lucrărilor) fiind evaluat în prealabil, conform criteriilor stabilite de Regulament.

De asemenea, studenții de la masterat și doctorat sunt implicați în echipe mixte de cercetare interdisciplinară aplicativă în cadrul celor 23 de centre de cercetare și participă la manifestări științifice naționale și internaționale cu lucrări elaborate sub coordonarea cadrelor didactice. În cadrul unor proiecte de cercetare sunt angajați patru studenți masteranzi și doi studenți doctoranzi.

## 2.5 Premiarea rezultatelor cercetării

În anul 2018 au fost acordate 56 de premii pentru articole publicate în reviste indexate Web of Science din străinătate, din care 19 în reviste cu SRI mai mare ca 1, 28 în reviste cu SRI între 0,25 și 1, 9 în reviste cu SRI mai mic ca 0,25 (conform anexei 10).

În anul 2018, pentru cadrele didactice care au publicat în astfel de reviste s-au acordat premii în valoare totală de **162.458,68 lei pentru 56 articole, după cum urmează:**

- 19 premii în valoare de 1500 euro/articol pentru articole publicate în reviste cu SRI mai mare ca 1;
- 28 premii în valoare de 1000 euro/articol pentru articole publicate în reviste cu SRI cuprins între 0,25 și 1;
- 9 premii cu valoare proporțională din valoare de 1000 euro/articol pentru articole publicate în reviste cu SRI mai mic ca 0,25.

Participarea și premiile obținute la Sesiunea Științifică Studențească se regăsesc printre criteriile de acordare a burselor de excelență pentru rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică. Astfel, în urma acestei acțiuni, în anul 2018 au fost acordate 22 burse de excelență, din care 11 la ciclul de licență și 11 la ciclul de masterat.





## 2.6 Managementul cunoștințelor

ASE acordă o importanță crescândă domeniului cercetării științifice, fiind permanent preocupată de implementarea celor mai bune metode și soluții pentru stimularea activității de cercetare științifică.


Strategia ASE în domeniul cercetării științifice a impus abordarea sistemică a managementului inovării și cunoștințelor, luând în considerare principalii factori de succes care pot conduce la realizarea obiectivelor instituționale fundamentale și derivate.

S-au stabilit principalele componente la nivelul managementului pentru crearea cadrului general de suport al activității de cercetare științifică și inovare, care să conducă la dezvoltarea unor procese flexibile (de bază, de suport și de management) în sfera cercetării și să permită crearea unor echipe de cercetare de excelență.

În perioada de raportare s-au derulat diverse activități de reglementare a cercetării științifice. A fost realizată procedura de recunoaștere a complexității activității suplimentare de scriere de articole publicate în reviste editate în străinătate și cotate Web of Science.

Totodată, a fost realizată procedura de recrutare și selecție a personalului în vederea nominalizării/angajării în cadrul proiectelor de cercetare, în concordanță cu ultimele modificări în domeniul legislației salarizării. Astfel, a fost stabilit un proces clar și predictibil, menit să sprijine directorii de proiect în procesul de recrutare și selecție a personalului, prin crearea unor posturi în afara organigramei, în funcție de necesitățile proiectelor. Nominalizarea personalului ASE în vederea încheierii contractului de muncă se poate face în baza prevederilor art. 294, alin. (6) din Legea 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, respectiv în situația în care se poate face dovada nominalizării în listele de personal ca membri în echipa proiectului anterior câștigării competiției de proiecte de cercetare. Selecția personalului în proiectele de cercetare prin organizarea unor concursuri a beneficiat de sprijinul DMCI, prin furnizarea de reprezentanți în comisiile de concurs și de contestații, prin publicarea pe site-ul [dmci.ase.ro](http://dmci.ase.ro) a anunțurilor și a celorlalte documente ale concursurilor și prin susținerea obținerii aprobărilor instituționale necesare atât în etapa de demarare a concursurilor, cât și în etapa de aprobare a rezultatelor concursurilor.

În perioada de raportare a fost actualizată procedura antiplagiat și a fost creat un instrument nou pentru ușurarea verificării antiplagiat. Astfel, transmiterea lucrărilor pentru verificarea contracost se realizează prin intermediul aplicației disponibile la adresa web <http://dmci.ase.ro/index.php/antiplagiat>. A fost îmbunătățit semnificativ procesul de verificare antiplagiat, atât din punctul de vedere al autorilor de lucrări, care au putut obține raportul antiplagiat într-un timp mai scurt, cât și din punct de vedere al operatorilor DMCI, pentru care durata de realizare a unei verificări antiplagiat s-a redus semnificativ. Au fost realizate sesiuni de instruire a studenților pentru utilizarea noii aplicații de pe site-ul [dmci.ase.ro](http://dmci.ase.ro) și au fost distribuite studenților instrucțiuni detaliate referitoare la verificarea antiplagiat, cu sprijinul consilierului pentru studenți.



În cursul anului 2018 au fost realizate 13.030 de verificări antiplagiat (verificări oficiale ale lucrărilor de licență, disertațiilor și tezelor de doctorat, verificări contracost ale unor lucrări de licență, disertații și teze de doctorat, verificarea gratuită a cărților publicate la Editura ASE, verificarea gratuită a articolelor publicate în cadrul revistelor ASE, verificarea gratuită a unor lucrări aparținând cadrelor didactice, în limita a cinci lucrări/an). Toate lucrările de licență, disertațiile și tezele de doctorat din cadrul ASE se verifică antiplagiat înainte de susținere.

În cursul anului 2018 a fost realizată o analiză asupra coeficienților obținuți în cadrul lucrărilor de licență, disertațiilor și tezelor de doctorat. Din peste 1000 de lucrări acceptate pentru susținere (având coeficienții în limitele prevăzute în cadrul Procedurii de verificare antiplagiat), doar 7,81% au avut coeficientul 1 între 30% și 50%. Prin urmare, s-a propus și aprobat reducerea pragului pentru coeficientul 1 la 30%, argumentul principal fiind necesitatea de creștere a calității lucrărilor realizate de studenții ASE.

A fost stabilit calendarul și secțiunile sesiunii științifice studențești 2019, prin parcurgerea unui proces de consultare și armonizare a propunerilor, realizat cu responsabilii de la nivelul facultăților.

Platforma cercetare.ase.ro a fost perfecționată, ca urmare a implementării proiectului „Susținerea cercetării de excelență din cadrul ASE în contextul principiilor dezvoltării durabile și cercetării avansate (ORFEUS)”. Proiectul, finanțat din Fondul de Dezvoltare Instituțională destinat universităților de stat – FDI 2018 al Ministerului Educației Naționale, a avut printre obiectivele principale și creșterea capacității instituționale prin modernizarea sistemului integrat de management al raportării rezultatelor cercetării științifice.

Platforma cercetare.ase.ro, în care cercetătorii ASE și-au încărcat rezultatele activității de cercetare a fost extrem de utilă pentru realizarea a două raportări esențiale pentru ASE, și anume raportarea CNFIS și raportarea ARACIS. Activitatea de raportare a activității de cercetare solicitată de CNFIS a fost mult simplificată din punctul de vedere al cadrelor didactice, utilizându-se cu eficiență și eficacitate informațiile încărcate în platforma cercetare.ase.ro de către cadrele didactice și cercetătorii din ASE.

În privința raportării datelor statistice necesare pentru calcularea indicatorilor Clasei IC2. Cercetare științifică / creație artistică, solicitată de CNFIS, rezultatele au fost pozitive pentru ASE:

- a. Creștere cu 91% la indicatorul IC 2.1 față de finanțarea preliminară 2018 (de la 1.851.898 la 3.546.161) (IC 2.1. cumulează punctajul CNATDCU).
- b. Creștere cu 13,95% la indicatorul IC 2.2 față de finanțarea preliminară 2018 (de la 3.448.089 la 3.929.407 lei) (IC 2.2 cumulează indicii Hirsch).
- c. Creștere cu 96,16% la indicatorul IC 2.3 față de finanțarea preliminară 2018 (de la 1.983.274 lei la 3.890.521 lei) (IC 2.3. cumulează articolele publicate).

Creșterea pentru cei trei indicatori a fost de 56% (de la 7.283.261 lei la 11.366.089 lei).

De asemenea, creșterea finanțării suplimentare a ASE (incluzând toți indicatorii de calitate) a fost de la 20.833.343 lei, la 29.884.850 lei, ceea ce înseamnă o creștere cu 43,45% în anul 2018, față de anul 2017.



Pentru finanțarea de bază, creșterea în 2018 față de 2017 a fost de la 49.192.677 lei, la 63.920.896 lei, ceea ce înseamnă o creștere cu 29,94%.

Per total, procentul de creștere a finanțării totale a ASE în 2018, față de 2017 a fost de la 79.834.252 lei, la 106.120.900 lei, ceea ce înseamnă o creștere cu 32,93%, iar față de finanțarea preliminară a anului 2018, creșterea a fost cu 22,11%.

DMCI a fost implicată, alături de Direcția Economică și Direcția Resurse Umane, în furnizarea răspunsurilor pentru două chestionare transmise de Curtea de Conturi a României, în vederea efectuării misiunii intitulate „Auditul performanței administrării bazei didactice de studiu și cercetare, deținută de instituțiile de învățământ superior”. Au fost completate machete ample, detaliate, cu toate informațiile solicitate de către Curtea de Conturi și, cu sprijinul prorectorilor responsabili cu activitatea de cercetare și activitatea didactică, au fost furnizate puncte de vedere pertinente la complexele întrebări formulate în cadrul celor două chestionare.


În cursul anului 2018 a fost realizată procedura privind modul de înregistrare a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare în ASE. Conform art. 77 din OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, cu modificările și completările ulterioare, toate rezultatele cercetării se înscriu într-un registru special de evidență, realizat în baza Ordinului Ministrului Educației, Cercetării și Inovării nr. 3845/2009 privind aprobarea modelului pentru Registrul de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare și a Metodologiei de înregistrare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare.

Au fost centralizate Fișele de evidență a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare, precum și Listele de rezultate, pentru fiecare proiect de cercetare, începând cu anul 2013. DMCI a introdus datele din Fișa de evidență în sistemul informatic online, specializat pentru înregistrarea și evidența rezultatelor cercetării, aflat pe site-ul oficial al autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare, în cadrul unei secțiuni dedicate (<http://rcgstru.roinno.ro/>), fiind generat Registrul de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare.

Pentru mai buna gestionare a derulării proiectelor de cercetare în cadrul ASE a fost creat, în cursul anului 2018, în cadrul DMCI, instrumentul numit „Formular de inițiere a unui proiect de cercetare”. Astfel, încă din faza de inițiere a unui proiect de cercetare au fost aduse la cunoștința conducerii universității toate elementele esențiale ale fiecărei propuneri de proiect. Instrumentul s-a dovedit extrem de util în vederea stabilirii exacte a obligațiilor potențiale pentru ASE în urma câștigării unor proiecte de cercetare, dar a permis totodată directorilor de proiect să fundamenteze mai bine propunerile de proiect, din punct de vedere al obiectivelor propuse pentru ASE.

DMCI a asigurat organizarea avizării instituționale pentru toate proiectele de cercetare finalizate în cursul anului 2018, precum și avizări instituționale de etapă pentru proiectele de cercetare multianuale, în conformitate cu obligațiile impuse de finanțatori.

Tot pentru mai buna monitorizare a derulării proiectelor de cercetare a fost utilizată, pentru toate proiectele de cercetare cu contracte de muncă în curs de derulare, *aplicația pentru realizarea pontajelor*, în colaborare cu Serviciul de Implementare Programe cu Finanțare Nerambursabilă.



Începând cu anul 2018, ASE a început demersurile pentru obținerea etichetei „Human Resources Excellence in Research”. Beneficiarii și potențialii aplicanți în cadrul programului Orizont 2020 trebuie să țină cont de prevederile art. 32 – „Recrutare și condiții de muncă pentru cercetători” din Acordul de Grant Orizont 2020 ce prevede obligația tuturor beneficiarilor de granturi Orizont 2020 de a lua măsuri pentru implementarea Cartei Europene și a Codului de Conduită pentru Recrutarea Cercetătorilor. Respectarea acestei obligații nu se poate face decât urmând procedura de implementare denumită Strategia de Resurse Umane pentru cercetători (HRS4R). Implementarea cu succes a Strategiei de către instituțiile de cercetare și învățământ este recunoscută de Comisia Europeană prin acordarea organizației de cercetare a „etichetei” (label) „Human Resources Excellence in Research”. Pentru operaționalizarea acestui proces, ASE a implementat în cursul anului 2018 proiectul „Finanțarea activităților specifice pentru obținerea etichetei (label) „Human Resources Excellence in Research” și implementarea strategiei de resurse umane pentru cercetători, componentă a strategiei Europa 2020 (FS-HRS4R)”. A fost realizată prima fază a acestui proces, anume transmiterea scrisorii de intenție de înscriere în proces, scrisoare acceptată de către Comisia Europeană. În cursul anului 2019 se va realiza la nivel de universitate Strategia de Resurse Umane pentru Cercetători, prin elaborarea unei analize de ecart de conformitate (gap analysis – proof based) pentru toate cele 40 de principii din Codul de Conduită și a unui plan de acțiune pentru asigurarea unui nivel îmbunătățit de conformitate pentru ecarturile identificate.

ASE implementează în perioada 2018-2019 proiectul „Creșterea capacității de cercetare în domeniul economic prin dezvoltarea de infrastructuri de cercetare transdisciplinară” – CERTRAN, finanțat de Ministerul Cercetării și Inovării în cadrul Programului 1 – Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare. ASE a propus în cadrul acestui proiect crearea a trei laboratoare de cercetare în domeniile inteligenței artificiale aplicate în economie, bioeconomiei și digitalizării afacerilor.


**Laboratorul de inteligență artificială aplicată în economie** își propune să ofere o infrastructură modernă prin care membrii comunității academice din ASE vor putea efectua cercetări cu privire la posibilele utilizări ale inteligenței artificiale în domeniul economic în special în cibernetică și informatică economică.

Laboratorul va acoperi următoarele arii tehnologice ale inteligenței artificiale:

- „machine learning”;
- „natural language understanding”;
- „text-to-speech”;
- „robotic process automation”.

Dotarea laboratorului are în vedere următoarele:

- 30 de stații de lucru de tip all-in-one;
- licențe software;
- un server;
- ecran LCD 150 cm;
- un robot umanoid;
- mese de lucru 30 buc;

- 
- scaune moderne 30 buc;
  - două copiatoare;
  - decorațiuni;
  - alte piese de mobilier.

**Laboratorul de bioeconomie** este dezvoltat pentru promovarea și asigurarea suportului științific și informațional pentru asigurarea sinergiei cu companiile publice și private, organizații internaționale, companii multinaționale, firme de consultanță ce operează în domeniul bioeconomiei (agricultură, industrie alimentară, pescuit, industrie chimică, medicină, industrie farmaceutică, industrie de cosmetice și textile, mediu).

Activitatea laboratorului de bioeconomie va fi complementară programelor de educație universitară și postuniversitară existente și proiectelor de cercetare ce se vor implementa în cadrul departamentului EAM și centrului de cercetare.

Infrastructura laboratorului va fi asigurată de următoarele componente tehnice:

- șase computere performante;
- un server;
- mobilier adecvat;
- trei echipamente de printat și copiator;
- software specializate de analiză a datelor.

**Laboratorul pentru digitalizarea afacerilor** a fost creat pentru a permite ASE dezvoltarea de noi valori, inovarea și consolidarea potențialului capitalului uman prin crearea de:

- abilități de analiză critică și constructivă;
- produse și servicii dezvoltate pe baza tehnologiilor digitale, oferite comunității academice, dar și mediului economic;

În cadrul laboratorului se pot desfășura și o serie de activități de tipul seminariilor interdisciplinare care abordează problematici specifice finanțelor, managementului și economiei internaționale prin operarea cu Big Data și tehnici de ultimă generație.

Dotările laboratorului vor include următoarele componente tehnice:

- mobilier adecvat pentru calculatoare;
- tablă smart care să permită atât să se scrie pe ea, cât și să se proiecteze, să se preia direct în calculator ceea ce s-a scris etc.;
- calculatoare 30 buc;
- multifuncționale patru buc. (atât pentru xeroxat, cât și scanat față-verso);
- dotări specifice multimedia pentru video conferințe inclusiv cu posibilitatea de a înregistra automat conferința/seminarul/workshopul/activitatea (microfoane, camera web dotate cu microfon, inclusiv camera web centrală care să filmeze la un unghi mare încât să cuprindă toată sala);
- conturi cumpărate pentru acces la DROP BOX – capacitate mare;
- conexiuni între calculatoare, multifuncționale și dotări media;
- conexiuni la internet;
- baze de date statistice;
- licențe software.

## 2.7 Proiecte de cercetare în competiții naționale și internaționale

În anul 2018 au fost implementate 27 proiecte de cercetare care au asigurat un volum al finanțării de 6.315.519 lei, contractate prin diferite programe internaționale și naționale, așa cum rezultă din datele tabelului 2.3.

### Valoarea proiectelor de cercetare din cadrul ASE

Tabelul 2.3

Nr. crt.	Denumire program	Nr. proiecte	Valoare lei
1.	Programul Bridge	1	105.600
2.	Fondul de Dezvoltare Instituțională (FDI)	5	1.725.553
3.	Program POC	1	1.723.391
4.	Planul Sectorial	3	515.000
5.	Mediul economico-social	6	465.143
6.	Program PTE	1	197.375
7.	Proiecte complexe realizate în consorții CDI	2	846.521
8.	Proiect de dezvoltare instituțională – Proiecte de finanțare a excelenței CDI	1	110.000
9.	Proiecte complexe de cercetare de frontieră	1	197.288
10.	Orizont 2020	3	112.240
11.	Proiecte internaționale	3 proiecte cu faze de execuție aferente anului 2018	317.408
12.	<b>TOTAL</b>	<b>27</b>	<b>6.315.519</b>

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

În structura valorică a proiectelor, o pondere semnificativă o dețin proiectele FDI (Fondul de Dezvoltare Instituțională) – 27,32% și Programul POC – 27,29%. Proiectele complexe realizate în consorții CDI dețin 13,40% din valoarea totală a proiectelor pe anul 2018, proiectele din Planul Sectorial dețin 8,15%, iar proiectele încheiate cu mediul economico-social dețin 7,37% din valoare. În ceea ce privește proiectele internaționale acestea dețin 5,03% din totalul valorii proiectelor de cercetare pentru anul 2018. Restul de 11,44% revine altor proiecte în care ASE este beneficiar sau partener.

Din punct de vedere numeric, predominante sunt proiectele încheiate cu Mediul Economico-Social, alături de cele din programul Fondul de Dezvoltare Instituțională, Programul Operațional Competitivitate, Orizont 2020 și Proiectele Internaționale care reprezintă 74,07% din numărul proiectelor derulate de instituție.

## 2.8 Cărți publicate în edituri internaționale de prestigiu

În anul 2018 au fost publicate de către cadrele didactice din ASE 24 de cărți în edituri internaționale de prestigiu (anexa 13), 32 de cărți la alte edituri internaționale (anexa 14) și 53 de cărți în edituri naționale, recunoscute CNCS (conform anexei 13). Editurile internaționale

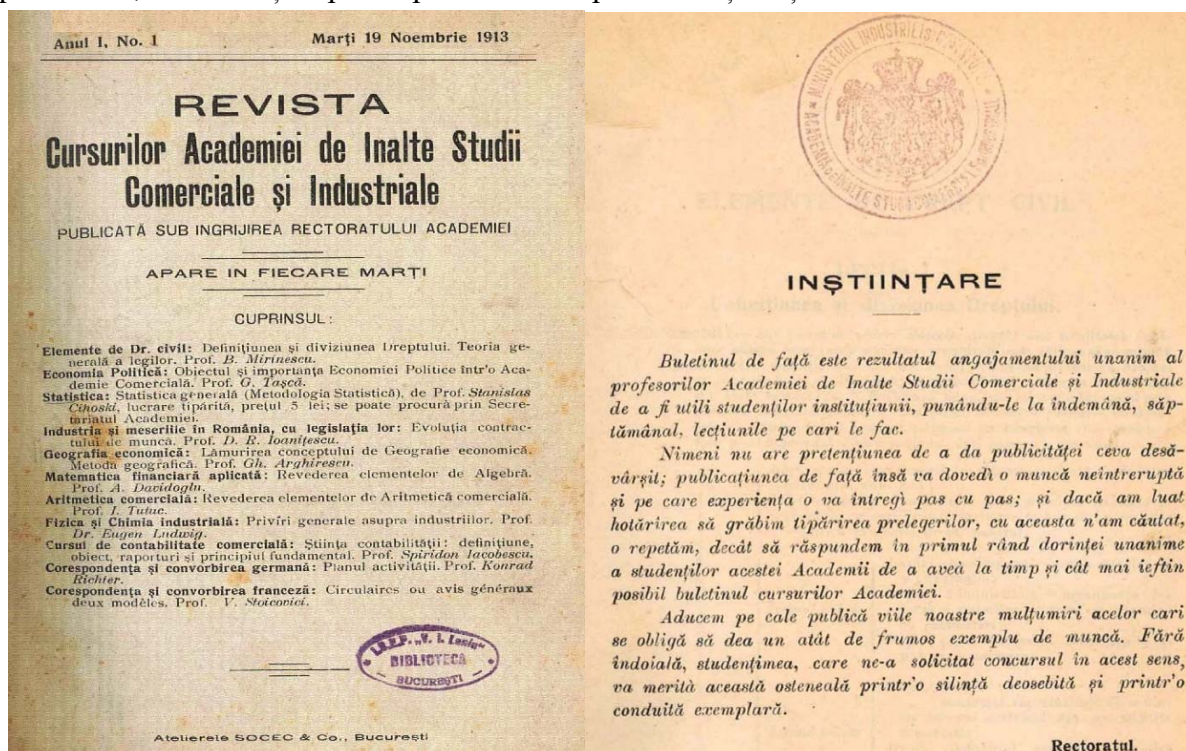



cele mai importante în care au fost publicate cărți ale cadrelor didactice din ASE sunt următoarele: Springer International Publishing AG (Elvetia), Springer (Statele Unite), Springer (Germania), Lambert Academic Publishing (Germania), Palgrave Macmillan (Marea Britanie), Hart Publishing (Marea Britanie), IGI GLOBAL (Statele Unite), Shaker Verlag (Germania), Emerald Group Publishing Ltd. (Marea Britanie), Cabi (Marea Britanie), Routledge, The Taylor & Francis Group (Marea Britanie), Cambridge Scholars Publishing (Marea Britanie), Intech Publishing (Croatia).

## 2.9 Editura ASE

### 2.9.1 Editura ASE la aniversare: 105 ani de activitate editorială în ASE

În anul 2018 s-au împlinit 105 ani de la înființarea, prin decret regal, la 6 aprilie 1913, a Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale. Pentru ca sinergia obligatorie pentru sustenabilitatea oricărei instituții de educație și cultură să fie maximizată este vital ca, pe lângă dascăli de excepție, studenți doritori de învățatură și condiții societale favorabile, să se plaseze la loc de cinste și „Casa Cărților”, adică acel modul al structurii universitare care vine în întâmpinarea celor dornici de învățatură cu note de curs, cărți de specialitate, tratate care adună contribuții științifice ale dascălilor, reviste de cultură și știință economică. Raportându-ne de apariția, pe 19 noiembrie 2013, a primului număr al *Revistei Cursurilor Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale*, pe 19 noiembrie 2018, am aniversat un periplu de 105 ani în planul activității editoriale în universitatea noastră, care poate fi desemnat ca benefic, permanent, merituos și suportiv pentru marile performanțe obținute.





Ca dovadă a faptului că, încă din primele zile de funcționare a noii universități s-a înțeles de către diriguitorii săi că este vitală punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice necesare, putem aduce faptul că deși cursurile primei promoții de studenți ai Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale au început la data de 1 noiembrie 1913, pe 19 noiembrie 1913 era deja oferit celor 700 de studenți<sup>1</sup> înscriși în anul I la AISCI, cu generozitate, primul număr al acestei publicații periodice săptămânale, conținând prelegerile ilustrilor profesori de la acea dată – Benone Mirinescu, Gheorghe Tașcă, Stanislas Cihoski, Dumitru R. Ioanițescu, Gheorghe Arghirescu, Anton Davidoglu (primul Rector al universității, între anii 1913-1918), Ion Tutuc, Eugen Ludwig, Spiridon Iacobescu, Konrad Richter, Vasile Stoicovici – din domenii precum: Drept civil, Economie politică, Statistică, Geografie economică, Matematică, Fizică, Chimie, Corespondență de afaceri în limbi străine ș.a. Acest prim creuzet al excelenței academice – *Revista Cursurilor Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale* –, creat prin eforturile profesorilor Academiei și configurat într-o viziune modernă pentru acea vreme și care putem aprecia că s-a dovedit a fi înaintea timpurilor sale, includea, după primii trei ani de editare, nu mai puțin de 6089 de pagini<sup>2</sup>. Modernitatea și valoarea adăugată consistentă a acestui produs editorial au fost recunoscute destul de repede, fapt evidențiat în darea de seamă intitulată *20 de ani de activitate: 1913-1933*, în care rectorul de la acea dată sublinia că: „S-a creat o revistă a cursurilor alimentată cu multă abnegație de către Corpul Didactic, problema imprimării cursurilor intrând în preocuparea Academiei și făcând o adevărată tradiție la această instituție.”<sup>3</sup>

Cu ocazia sărbătoririi în ASE a 105 de la înființare, în cadrul manifestărilor „ASE – 105 ani de performanță academică” desfășurate în perioada 12-21 aprilie 2018, s-au înscris importante evenimente editoriale, respectiv lansarea, pe 19 aprilie 2018, a lucrărilor: *Relații Economice Internaționale. Teorii, strategii, politici, instrumente și studii de caz*, coordonatori: Gheorghe Hurduzeu, Luminița Nicolescu și *Amfiteatru Economic. Anul XX*, editori Vasile Dinu, Laurențiu Tăchiciu (în limba română și în limba engleză).

### **2.9.2 Editarea de carte**

În anul 2018, sub sigla Editurii ASE au apărut în formă tipărită 57 de titluri de lucrări științifice, manuale universitare, caiete de seminar și studii de caz, toate având codul ISBN, iar 12 titluri sunt în curs de apariție. Lucrările editate vin în sprijinul procesului didactic și contribuie la diseminarea rezultatelor cercetării științifice din domeniile specifice ASE. În afară de cărțile publicate în format tipărit, au fost editate, în format electronic, o carte pe suport CD-ROM și două cărți online destinate învățământului la distanță (anexa 15).

---

<sup>1</sup> Ion Gh. Roșca, *Istoria Palatului Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale și oamenii ei*, București, Editura ASE, 2010, p. 16.

<sup>2</sup> *Dare de seamă pe anii 1913-1918*, publicată de Rectoratul Academiei / Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale din București, p. 59.

<sup>3</sup> *20 de ani de activitate: 1913-1933*, Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale din București, Tipografiile Române Unite, 1933, p. 7.





În ceea ce privește procesul de *peer-review* (evaluare academică a manuscriselor propuse spre editare), care este destinat asigurării și creșterii calității cărților apărute sub egida universității, în perioada octombrie-noiembrie 2018 au fost actualizate și îmbogățite, cu sprijinul și prin colaborarea directorilor departamentelor didactice, colectivele de referenți ai Editurii ASE pentru toate domeniile științifice și pentru cele 47 de colecții de carte ale Editurii ASE. De asemenea, toate lucrările propuse spre editare sunt verificate cu softul antiplagiat.

De la începutul anului 2018, Editura ASE a continuat activitatea de promovare a imaginii ASE și a producției sale editoriale prin participarea la trei târguri de carte:

- În perioada 28 februarie - 4 martie, participare la ***Târgul Gaudeamus Craiova, ediția a XVII-a***, organizat, în incinta Teatrului Național „Marin Sorescu” din Craiova. La evenimentele organizate au participat cadre didactice ale ASE, cadre didactice de la Universitatea din Craiova, scriitori și cercetători științifici de la Institutul de Filosofie și Psihologie „Constantin Rădulescu-Motru” și de la Institutul de Cercetări Socio-Umane „C.S. Nicolăescu-Plopșor” Craiova, din cadrul Academiei Române. Cu ocazia târgului de carte Gaudeamus Craiova, ediția a XVII, ASE i-a fost decernat Premiul „Educația” de către Societatea Română de Radiodifuziune, organizatoare a manifestării.

- Între 30 mai - 3 iunie 2018, Editura ASE a participat la ***Cea de-a XIII-a ediție a Salonului Internațional de Carte Bookfest***, organizat la București, în cadrul Romexpo. ASE a fost prezent la acest eveniment alături de Editura Universității din București, Editura Universității de Vest din Timișoara și Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, sub egida Consorțiului „Universitaria”. Și cu această ocazie ASE a organizat mai multe lansări de carte, la care au participat cadre didactice din ASE.

- În perioada 14-18 noiembrie 2018, universitatea noastră a fost prezentă la ***Cea de-a XXV-a ediție a Târgului Internațional Gaudeamus – Carte de Învățătură***, organizat la București, în Pavilionul Central Romexpo sub semnul aniversării Centenarului Marii Uniri și al Primului Război Mondial, a 90 de ani de Radio România și a 25 de ediții ale Târgului Internațional Gaudeamus – Carte de Învățătură. Prezența ASE a fost apreciată și în acest an prin decernarea Premiului „Educația” în cadrul festivității de încheiere a acestei sărbători anuale a cărții. Toate manifestările organizate de Editura ASE în cadrul Târgului Gaudeamus 2018 s-au desfășurat sub semnul împlinirii a 105 ani de activitate editorială în ASE.

La premiile obținute de Editura ASE la târgurile de carte se adaugă distincțiile acordate unor cărți apărute sub sigla Editurii ASE, cea mai recentă fiind Premiul special „Excelență pentru sistematizarea teoretică a relațiilor economice internaționale și stimularea pregătirii profesionale a studenților economiști”, decernat de către Asociația Facultăților de Economie din România (AFER), pe 22 noiembrie 2018, cu ocazia Forumului Național al Economiștilor din România, pentru lucrarea colectivă intitulată *Relații economice internaționale. Teorii, strategii, politici, instrumente și studii de caz*, coordonatori Gheorghe Hurduzeu și Luminița Nicolescu, Editura ASE, București, 2018.

## 2.10 Reviste ISI susținute de ASE

Înscrisă cu succes în circuitul dinamic al diseminării rezultatelor cercetării internaționale, păstrând tradiția editării de publicații periodice cu înaltă ținută științifică, ASE sprijină în prezent apariția a 25 de reviste indexate în baze de date internaționale, patru dintre acestea – *Amfiteatru Economic*, *Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, *Tribuna Juridică / Juridical Tribune*, *Management Research and Practice* – având recunoaștere Clarivate Analytics Web of Science.

În anul 2018 ASE a susținut în continuare editarea publicațiilor periodice științifice: 25 de reviste cu recunoaștere internațională (anexa 17), precum și 9 volume ce conțin lucrări susținute la conferințe științifice – pe suport CD (anexa 18). Dintre revistele susținute de ASE, trei și-au menținut recunoașterea Clarivate Analytics Web of Science, și anume:

- *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, revistă cotate ISI din 20 iulie 2008, care este prima revistă universitară economică din România recunoscută internațional.
- *Amfiteatru Economic*, revistă cotate ISI din 2008, care publică articole științifice scrise de autori ce provin în principal din mediul universitar, dar și din lumea afacerilor sau din domeniul administrativ. Domeniile de cercetare includ economia politică, comerțul internațional, marketingul, etica afacerilor, guvernanta întreprinderilor, managementul afacerilor, relațiile internaționale.
- *Tribuna Juridică – Juridical Tribune*, revistă indexată ISI din anul 2015, care este prima revistă de științe juridice din România indexată ISI.

În plus, în anul 2018, a obținut indexare Clarivate Analytics Web of Science și revista *Management Research and Practice*.

Trei dintre revistele Clarivate Analytics Web of Science au indici scientometrici nenuli în anul 2017 (anexa 19).

ASE oferă spre utilizare, în regim gratuit, revistelor proprii softul antiplagiat aflat în dotarea DMCI în vederea întăririi procedurilor editoriale și a creșterii calității publicațiilor.

De asemenea, începând cu 2018, ASE susține financiar achiziționarea de coduri alfanumerice de tipul DOI (*Digital Object Identifier*) și implementarea acestui sistem pus la dispoziție de Agenția *CrossRef* pentru articolele publicate în revistele științifice.

### Revistele științifice care au optat pentru implementarea sistemului DOI și pentru care se vor acorda bugete în 2019

Tabelul 2.4

Nr. crt.	Titlu revistă	Pagină web	Redactor șef
1	Amfiteatru Economic	<a href="http://www.amfiteatruconomic.ro">www.amfiteatruconomic.ro</a>	Vasile Dinu
2	Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research	<a href="http://www.ecocyb.ase.ro/">http://www.ecocyb.ase.ro/</a>	Felix Furtună
3	Administrație și Management Public (AMP)	<a href="http://www.ramp.ase.ro/en/">www.ramp.ase.ro/en/</a>	Armenia Androniceanu

Nr. crt.	Titlu revistă	Pagină web	Redactor șef
4	Management and Economics Review (MER)	www.mer.ase.ro/	Nadia Ciocoiu
5	European Journal of Interdisciplinary Studies (EJIS)	www.ejist.ro	Milena Zaharia
6	Database Systems Journal	dbjournal.ro	Adela Băra
7	Contabilitate și Informatică de Gestiune (CIG)	jamis.ase.ro	Nadia Albu
8	CACTUS Journal of Tourism for Research, Education, Culture and Soul	www.cactus-journal-of-tourism.ase.ro	Gabriela Stănciulescu
9	Revista de Management Comparat Internațional / Review of International Comparative Management (RICM)	www.rmci.ase.ro	Marian Năstase
10	Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică	www.revcib.ase.ro/	Mihai Daniel Roman
11	Marathon – Revista științelor motricității umane	www.marathon.ase.ro/revista.asp	Gheorghe Jinga
12	Review of Finance and Banking	www.rfb.ase.ro/	Victor Dragotă Bogdan Negrea
13	Informatică Economică	revistaie.ase.ro/	Paul Pocatilu
14	Economy Informatics	www.economyinformatics.ase.ro/	Cătălin Boja
15	Dialogos	editura.ase.ro/Revista/ DIALOGOS	Ruxandra Constantinescu-Ștefănel

*Sursa:* Direcția Managementul Cercetării și Inovării, Editura ASE

Începând cu anul 2018 a fost recunoscut statutul instituțional al revistelor ASE, în urma unei decizii a BCA fiind numiți în funcții redactorii șefi și secretarii generali de redacție ai acestora, precum și ai publicațiilor periodice de tipul *working papers* studențești.

Prin intermediul DMCI și al Editurii ASE redactorii șefi ai revistelor au fost informați cu privire la posibilitatea finanțării publicațiilor științifice de către **Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică și Inovare**, instituție publică prin intermediul căreia Ministerul Educației Naționale realizează atribuțiile în domeniul cercetării științifice, dezvoltării tehnologice și inovării. Astfel, în anul 2018, patru reviste științifice ale ASE au solicitat și au obținut finanțare de la ANCSI: *Amfiteatru Economic*, *Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, *Contabilitate și Informatică de Gestiune / Accounting and Management Information Systems* și *Tribuna Juridică / Juridical Tribune*.

De asemenea, este în curs de elaborare *Codul deontologic al Revistelor științifice ale Academiei de Studii Economice din București*. Publicarea revistelor științifice ale ASE se realizează printr-un parteneriat între ASE și colectivele de redacție ale revistelor (reprezentate și coordonate de către redactorii șefi), iar părțile implicate în procesul de editare a revistelor științifice trebuie să respecte în activitatea lor o serie de principii deontologice și norme de etică specifice acestui domeniu de activitate.



## 2.11 Biblioteca ASE

### *2.11.1 Achiziție fond carte, publicații*


În anul 2018 au fost inițiate, derulate și finalizate patru proceduri de achiziție (cumpărare produse și/sau servicii) pentru publicații tip carte și periodice, precum și acces la platforme de reviste și jurnale full-text cu conținut științific: două proceduri de abonare la publicații periodice românești tipărite, finalizate cu abonamente la diferite publicații la Monitorul Oficial și reviste românești, două proceduri de cumpărare carte românească și străină format tipărit (publicații recomandate în bibliografia obligatorie de specialitate din fișele de disciplină, noutăți editoriale conform intereselor de studiu și cercetare ale utilizatorilor bibliotecii), o procedură de achiziție acces resurse electronice (Jstor – colecțiile Business I și Business II).

ASE, membru în Asociația Anelis Plus, în calitate cofinanțator în cadrul proiectului „Acces Național Electronic la Literatura Științifică pentru Susținerea Sistemului de Cercetare și Educație din România – Anelis Plus 2020”, a beneficiat în cursul anului 2018 de acces la platforme cu reviste și jurnale full-text, platforme bibliografice și bibliometrice, arhive, cărți electronice, dar și la serviciul *acces mobil* la resursele electronice disponibile anual (procedura de achiziție a fost derulată de către Asociația Anelis Plus): ScienceDirect Freedom Collection (la 2.030 de reviste de specialitate cu text integral, din care 1.456 de reviste cotate ISI, conținut multidisciplinar), ProQuest Central (22.360 de titluri periodice, dizertații, ziare, rapoarte, documente, conținut multidisciplinar), Emerald Management (200 de jurnale din domeniile economice: management, marketing, finanțe-bănci, resurse umane, afaceri etc.; și din domeniile cercetare și educație), Clarivate Analytics (Thomson ISI), Scopus, arhive Elsevier și Clarivate Analytics.

### *2.11.2 Asigurarea numărului de locuri în bibliotecă*

În anul 2018 a fost asigurată capacitatea de studiu în bibliotecă (unitatea centrală, filiale și campus), avându-se în vedere creșterea constantă a numărului de locuri în bibliotecă. Se vor identifica posibile soluții pentru asigurarea creșterii capacității de studiu în bibliotecă în următorii ani: suplimentarea numărului de locuri existent în bibliotecă în limitele respectării funcționalității sălilor respective sau deschiderea unor noi săli de lectură (de exemplu, în campus, în alte imobile de învățământ).

În prezent capacitatea bibliotecii (unitate centrală și filiale) este de 733 locuri. Biblioteca a asigurat numărul necesar de locuri în proporție de 10%, capacitate raportată la numărul studenților utilizatori activi ai serviciilor de bibliotecă, respectiv aprox. 7400.



### ***2.11.3 Completarea și dezvoltarea fondului curent de publicații (românesc și străin), inclusiv accesul online***

La începutul anului 2018, fondul curent de circulație al bibliotecii ASE era de 100.744 volume (cărți și reviste format print aflate în spațiile cu destinație bibliotecă), iar utilizatorii bibliotecii au beneficiat și de acces online la reviste și cărți electronice full-text (disponibile pe platformele/ bazele de date cu acces online) abonate de către instituție.


A fost evaluat fondul curent de publicații, inclusiv accesul online, a fost decisă completarea și dezvoltarea acestuia cu noi titluri, precum și asigurarea continuității abonamentelor la platformele/bazele de date disponibile în bibliotecă, corelat cu bugetul existent, recomandările cadrelor didactice, bibliografia aferentă fișelor de disciplină, noutăți editoriale, politica de abonare a furnizorilor (în special în cazul platformelor de date, de exemplu, Bloomberg, Reuters Eikon) etc.

În anul 2018, fondul de circulație al bibliotecii a fost actualizat și completat cu 3.355 volume (cărți și reviste românești și străine format print – fond completat prin cumpărare, donații, schimb interbibliotecar și Editura ASE). S-a asigurat accesul la cele aprox. 1.600 titluri de carte electronică (carte electronică cu acces perpetuu – ProQuest, Springer, Emerald, ScienceDirect). S-a asigurat și continuitatea accesului pe bază de abonament la opt platforme de reviste și baze de date: Jstor Business Collection I și II, Bloomberg, Thomson Reuters Eikon, precum și ScienceDirect Freedom Collection, ProQuest Central, Emerald, Thomson ISI, Scopus.

Astfel, în decembrie 2018 fondul de circulație, inclusiv accesul online la BDI, totalizează 100.744 volume, înregistrându-se astfel o creștere de 3.355 volume (print și electronic), valoare ce reprezintă 3,95% din fondul de circulație de 85.000 de volume înregistrate în 2016, indicatorul propus, respectiv 5% completare fond publicații anual, fiind îndeplinit parțial. Cu toate acestea, cumulând valorile raportate anterior corelat cu numărul volumelor intrate în fondul de circulație în perioada 2016-2018, indicatorul propus pe mandat (creștere 20% a fondului de circulație) s-a atins în proporție de cel puțin 18,50%. Drept urmare, prin achizițiile de publicații avute în vedere pentru anul 2019, valoarea propusă va fi îndeplinită integral. Dezvoltarea, actualizarea, completarea și reînnoirea colecțiilor cu publicații de specialitate este unul din obiectivele principale ale bibliotecii astfel încât aceasta să poată răspunde cerințelor mereu în schimbare ale procesului de învățământ, precum și celor de informare, documentare și cercetare din universitate.

Biblioteca urmărește constant, prin achiziționarea de titluri noi, creșterea fondului de circulație și îmbogățirea valorică și spirituală a bibliotecii și, drept urmare, va asigura resursele de învățare (manuale, tratate, dicționare etc.) pentru fiecare program de studiu, în format clasic sau electronic, gratuit, pe toată durata studiilor și în vederea pregătirii examenelor de finalizare.

Pentru o mai bună promovare în rândul beneficiarilor a colecțiilor și resurselor bibliotecii, conținut specializat sau domenii conexe, format print sau electronic, s-au realizat, la începutul fiecărui semestru și la început de an universitar, sesiuni de informare dedicate



studentilor, masteranzilor sau doctoranzilor nou înmatriculați și nu numai, în care au fost promovate sursele de informare și documentare clasice și electronice disponibile în bibliotecă, colecțiile de cărți și reviste de interes general și cele specializate, disponibile pentru studiu la sală sau împrumut la domiciliu, precum și sesiuni de prezentare a platformelor de reviste științifice cu text integral disponibile online în cadrul bibliotecii, inclusiv a resurselor electronice disponibile prin intermediul Anelis Plus, platforme cu publicații științifice de specialitate, cu articole full-text, cu cărți electronice, precum și platforme de date statistice utilizate în procesul de cercetare.

Constant în timpul anului au fost organizate astfel de evenimente suport în beneficiul membrilor universității, utilizatori ai serviciilor, colecțiilor și resurselor bibliotecii, profesioniști în domeniul cercetării, evaluarea rezultatelor cercetării, publicare etc., acestea fiind detaliate în anexa 9 *Conferințe, seminarii, ateliere de lucru dedicate tinerilor cercetători*.

Dintre acestea face parte *Workshop-ul Elsevier Connect: Shortcut to research publishing, discovery and metrics*, organizat de Biblioteca ASE și Elsevier în data de 6 noiembrie 2018, Sala Robert Schuman. Evenimentul găzduit de Biblioteca ASE a făcut parte din *Elsevier Roadshow 2018* organizat în cele patru mari centre universitare ale țării: București, Cluj Napoca, Iași, Timișoara în perioada 5-8 noiembrie 2018 și a fost organizat ca suport al licențelor naționale pentru beneficiarii accesului la platformele Scopus, ScienceDirect, precum și la alte produse și servicii pe care compania Elsevier le asigură comunității academice și de cercetare din România. Agenda workshopului *Elsevier Connect: Shortcut to reaserch publishing, discovery and metrics* a abordat teme de interes pentru membrii comunității academice, profesori, cercetători, autori, editori și persoane implicate în procesul de evaluare a cercetării: publicare academică, procesul de peer-review, etica în publicare, trinomial autor-editor-referent, indicatorii scientometrici în cercetare și managementul cercetării, indicatori adecvați pentru managementul și evaluarea performanței în cercetare, instrumente utile și funcții încorporate în platforma Scopus destinate cercetătorilor, editorilor, bibliotecarilor și specialiștilor în știința informării, teorie și demonstrații practice.

Direcția Bibliotecă a avut în vedere pentru anul 2018 și realizarea unui nou site, pe o nouă platformă care să asigure toate funcționalitățile necesare unei actualizări și administrări facile. Astfel, în cursul anului 2018, s-a realizat noul site care a fost pus în producție (go live) începând cu 1 august 2018. Au fost refăcute structura și interfața site-ului, au fost adăugate noi rubrici, a fost actualizat conținutul informațional al site-ului bibliotecii disponibil la adresa [www.biblioteca.ase.ro](http://www.biblioteca.ase.ro) astfel încât să asigure o identificare cât mai rapidă a informațiilor de interes de către utilizatorii bibliotecii și într-un mod cât mai atractiv din punct de vedere grafic.

În urma apelului lansat de Reprezentanța Comisiei Europene în România în luna iulie 2018 pentru stabilirea noilor membri ai rețelei de Centre de Documentare Europeană *Europe Direct*, Centrul de Documentare Europeană ASE care funcționează în cadrul Direcției Bibliotecă a aplicat cu succes pentru continuarea activității în cadrul acestei rețele. Conducerea instituției a semnat în cursul lunii septembrie Acordul de parteneriat cu Reprezentanța Comisiei Europene în România pentru funcționarea Centrului de Documentare Europeană ASE. Centrul de





Documentare Europeană va asigura accesul tuturor membrilor comunității academice la informații economice, politice, sociologice, legislative etc., precum și la publicațiile disponibile pe site-ul EU bookshop gestionat de Oficiul pentru Publicații al UE care furnizează CDE ASE, în mod gratuit, exemplare ale unor publicații nou tipărite având ca autor instituțiile și agențiile Uniunii Europene. Centrul de Documentare Europeană ASE funcționează în cadrul Bibliotecii ASE, sala 0118 bis (în incinta Sălii de lectură Victor Slăvescu).

În cadrul Direcției Bibliotecă au fost întocmite raportări statistice semestriale, anuale solicitate de către conducerea ASE sau alte instituții (ARACIS, Ministerul Educației Naționale, Institutul Național de Statistică, Biblioteca Națională a României, alte evaluări) privind activitatea bibliotecii, colecțiile, serviciile, baza materială, gradul de acoperire al bibliografiei obligatorii din disciplinele aferente programelor de studii licență și master etc., derularea relațiilor de schimb și împrumut interbibliotecar etc.

Cu prilejul sărbătoririi Centenarului Marii Uniri 1918-2018, Biblioteca ASE a organizat Expoziția de carte intitulată *Marea Unire în colecțiile Bibliotecii ASE*. Expoziția a cuprins o selecție de publicații generale și de specialitate, cărți, albume, culegeri de documente, hărți etc. aflate în colecțiile bibliotecii universității, ale căror pagini, ilustrații și fotografii reflectă parcursul istoric al unificării țărilor române, diferitele secvențe istorice premergătoare constituirii României Mari și momentul de mare însemnătate pentru poporul român, Marea Unire de la 1 decembrie 1918. Expoziția de carte a fost găzduită de Sala de lectură Victor Slăvescu începând cu data de 28 noiembrie până la sfârșitul lunii decembrie 2018.



## Capitolul III

### RELAȚII INTERNAȚIONALE

Principalele coordonate de dezvoltare în domeniul relațiilor internaționale, asumate prin Strategia de Internaționalizare a ASE pentru perioada 2016-2027, sunt:

- **Internaționalizarea acasă:** expunerea comunității academice la experiențe internaționale în campus în vederea dezvoltării competențelor interculturale;
- **Internaționalizarea în străinătate:** programe și mobilități transnaționale;
- **Internaționalizarea cercetării:** formarea și mobilitatea internațională a cercetătorilor, sprijinirea rețelelor colaborative și consorțiilor internaționale în vederea participării la competiții internaționale;
- **Consolidarea prestigiului extern:** creșterea vizibilității internaționale a ASE București.

Ariile de dezvoltare și indicatorii asumați sunt în concordanță cu tendințele majore de pe piața educațională internațională și au drept obiectiv armonizarea performanțelor instituționale cu standardele de predare și de cercetare de la nivelul celor mai bine cotate universități din lume.

### 3.1 Consolidarea imaginii instituționale pe plan internațional

#### 3.1.1 Clasamente internaționale

Consolidarea prestigiului internațional prin includerea ASE în principalele clasamente internaționale, Times Higher Education, Shanghai Academic Ranking of World Universities și QS World University Rankings reprezintă o recunoaștere a eforturilor făcute în domeniu și va aduce pe termen mediu și lung beneficii universității, cum ar fi parteneriate cu universități de top sau creșterea numărului de studenți internaționali.

ASE va fi vizibilă internațional printr-un proces continuu și coerent de revizuire și modernizare a fiecărui obiectiv strategic și operațional care definește identitatea instituțională. Deși prezența în clasamentele internaționale nu este un obiectiv în sine, monitorizarea acestora permite adaptarea indicatorilor instituționali la piața educațională internațională. Fiecare dintre elementele monitorizate are potențialul de a deveni un avantaj competitiv în comparație cu alți competitori de pe piața națională și internațională, prin inovare și flexibilitate.

Anul 2018 a marcat **includerea în premieră a universității noastre în Times Higher Education World Universities Ranking 2019**, clasament care include peste 1250 de universități de cercetare intensivă din întreaga lume.

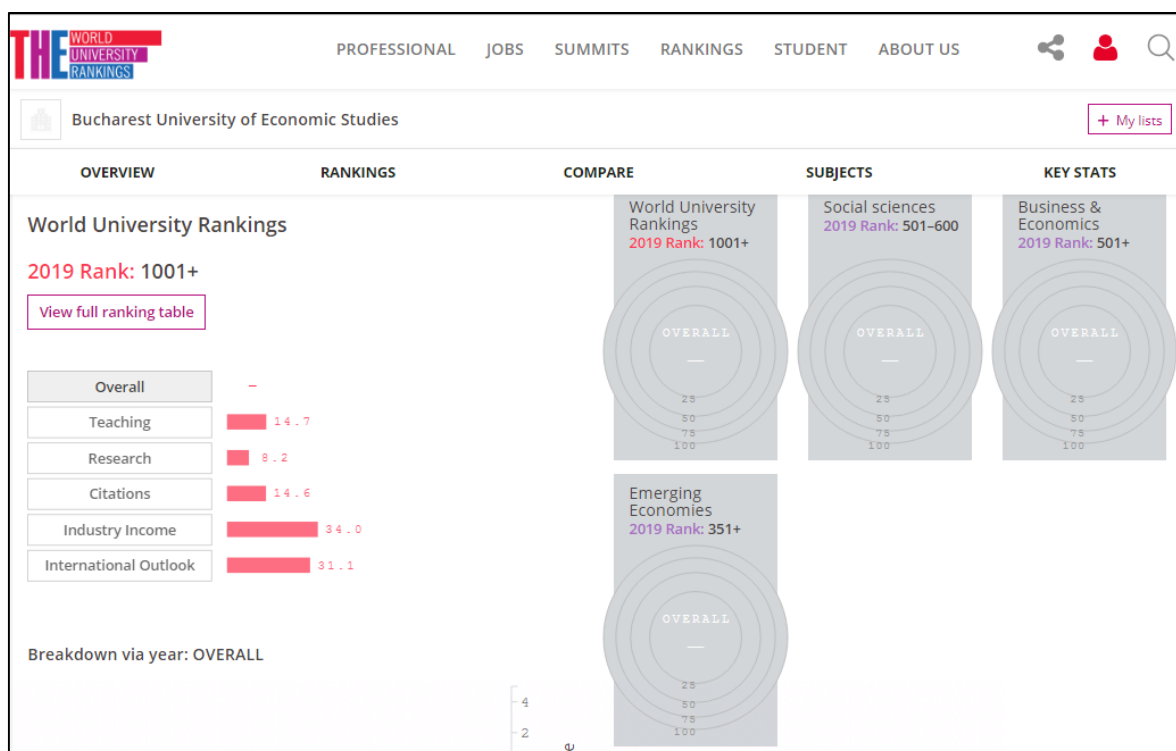


Clasamentul THE este cel mai specializat dintre clasamentele internaționale recunoscute, utilizând indicatori personalizați pentru diferite tipuri de universități și domenii de specializare pentru evaluarea activităților educaționale, de cercetare științifică, de transfer al cunoștințelor și internaționalizare.

ASE ocupă următoarele poziții în clasamentele internaționale:

- poziția 1001+ în clasamentul general – THE World Universities Ranking 2019;
- locul 501-600 în domeniul științe sociale, respectiv locul 501+ în domeniul administrarea afacerilor și economie în THE World Universities Ranking by Subjects 2019;
- poziția 351+ în THE Emerging Economies Ranking 2019.

Locul 501-600 în domeniul științelor sociale reprezintă cea mai bună poziționare dintre universitățile românești incluse în respectivul clasament.



Sursa: <https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/bucharest-university-economic-studies>

**Figura 3.1 Profilul ASE București în the World Universities Ranking 2019**

ASE a fost prezentă pentru al doilea an consecutiv în Shanghai Ranking's Global Ranking of Academic Subjects 2018. Clasamentul Shanghai Ranking's utilizează cu prioritate indicatori privind publicațiile științifice, impactul acestora, colaborarea internațională în domeniul cercetării și recunoașterea internațională a cercetării.

După clasarea în premieră în anul 2017 a domeniului Economie, în clasamentul din anul 2018 sunt prezente patru domenii de studiu, acoperind toate specializările ASE:

- locul 151-200 în domeniul Administrație publică;
- locul 201-300 în domeniul Administrarea afacerilor;

- locul 201-300 în domeniul Economie;
- locul 401-500 în domeniul Management.

ASE este, de asemenea, prezentă în clasamentul QS Emerging Europe & Central Asia University Ranking 2019, ocupând poziția 127 în regiune (față de 76 în clasamentul 2018) și locul 9 la nivel național (locul 5 în 2018). Indicatorii utilizați sunt reputația academică, reputația în rândul angajatorilor, calitatea procesului educațional, cercetarea științifică și impactul acesteia, internaționalizare (rețele internaționale de cercetare, număr de profesori străini, număr de studenți internaționali), impact web.

### ***3.1.2 Rețele internaționale***

Un rol important în consolidarea parteneriatelor internaționale și a imaginii pe plan extern îl are participarea la evenimente și activități în cadrul rețelor și asociațiilor internaționale relevante pentru domeniul studiilor universitare economice. ASE este afiliată la 22 de rețele / asociații internaționale.


În anul 2018, s-au făcut demersurile pentru afilierea instituțională la:

- IIE – Institute of International Education din SUA – rețea internațională de instituții și profesioniști din domeniul educației universitare, cu peste 7000 de membri, reprezentând 1300 instituții de învățământ și agenții guvernamentale. Afilierea permite accesul la resursele rețelei, creșterea bazei de potențiali parteneri și relaționarea cu instituții și specialiști în învățământ superior din întreaga lume;
- EURAXESS – rețea creată la inițiativa Comisiei Europene pentru sprijinirea activității de cercetare, prezentă în 40 de state prin intermediul a 588 de puncte de acces. Universitatea noastră va deveni, începând cu 2019, unul dintre punctele locale de contact;
- EAPAA – European Association for Public Administration Accreditation – asociație care promovează asigurarea calității și dezvoltarea programelor de studii din domeniul administrației publice la nivel european și asigură servicii de acreditare în acest domeniu.

De asemenea, începând cu anul 2019, ASE va beneficia de servicii de date din Times Higher Education, care vor furniza pentru cadrele didactice titulare informații privind clasamentele internaționale, publicații în format electronic, rapoarte și analize privind învățământul superior la nivel global.

ASE participă, prin prorectorul responsabil cu relațiile internaționale, la proiectul „European Cooperation for Future-Oriented Science and Education Cooperation Programme” (2018-2020), coordonat de Agenția Baden-Württemberg International (Germania). Scopul proiectului este consolidarea cooperării universitare și științifice între țările Europei Centrale și de Est și creșterea participării la competițiile finanțate din fonduri europene.

Pe parcursul anului 2018, ASE a fost reprezentată la 88 de evenimente organizate în cadrul rețelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții internaționale la care este afiliată / la care sunt afiliați membri ai comunității academice. Dintre acestea menționăm: ACCA – the Association of Chartered Certified Accountants, Banca Mondială, Fondul Monetar



Internațional, Banca Europeană de Investiții, Banca Centrală Europeană, CII – Chartered Insurance Institute, EAA – European Accounting Association, European Regional Science Association, European Real Estate Society, HERMES – Higher Education and Research in Management of European Universities IAA – International Accounting Association, International Association for Commodity Science and Technology, RESER – European Association for Research on Services, RSAI – Regional Science Association International, EU Network of Independent Fiscal Institutions, AELFE – European Association of Languages for Specific Purposes, Târgul de Turism al României, Forumul Internațional al Pieței de Asigurări și Reasigurări.

ASE a organizat, prin intermediul Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine – Departamentul Administrarea Afacerilor în limbi străine (catedră UNESCO), reuniunea Catedrelor UNESCO din Europa. Având drept temă educația antreprenorială interdisciplinară la nivel european din perspectiva obiectivelor UNESCO de dezvoltare durabilă („Challenges of Interdisciplinary Entrepreneurial Universities and Education in Europe within SDG-4”), evenimentul a avut loc în perioada 1-2 noiembrie 2018 și a reunit participanți din 10 țări, precum și reprezentanți ai Ministerului Educației Naționale, ai Comisiei Naționale UNESCO și ai Biroului UNESCO pentru Europa.

ASE București a participat, prin reprezentanți instituționali / delegații, la următoarele evenimente de anvergură pe piața educațională globală:


- Times Higher Education World Summit „The transformative power of research: advancing knowledge, advancing economies, building nations”, 25 - 27.09.2018, în Singapore, eveniment care a reunit peste 500 de participanți din 53 de țări;
- EAIE – European Association of International Educators Conference & Exhibition „Facing outward”, 11-14.09.2018, Geneva – Elveția, eveniment cu peste 5700 participanți din 95 de țări;

De asemenea, universitatea noastră a investit în participarea la sesiuni de formare și conferințe ale principalelor asociații din domeniul asigurării calității pentru domeniul științelor economice: AACSB – The Association to Advance Collegiate Schools of Business și EFMD – European Foundation for Management Development.

### ***3.1.3 Promovare internațională***

În vederea prezentării ofertei educaționale, ASE a participat la șapte târguri internaționale de anvergură:

- BMI Global Education Fair, 2-3.03.2018, Dubai – Emiratele Arabe Unite (în cadrul Pavilionului „Study in Romania”);
- RIUF – The Romanian International University Fair, 17-18.03.2018, București;
- Étudier en Roumanie – Des journées portes ouvertes, 8-15.0.2018, Tunisia;
- EAIE – European Association of International Educators Conference & Exhibition, 11-14.09.2018, Geneva – Elveția (în cadrul Pavilionului „Study in Romania”);
- RIUF – The Romanian International University Fair Autumn edition 2018, 6-7.10.2018, București;

- 
- Access MBA București, 27.11.2018;
  - Access MBA Belgrad – Serbia, 29.11.2018.

### ***3.1.4 Dezvoltare instituțională***

Un aport important la creșterea vizibilității internaționale a universității noastre l-a reprezentat câștigarea prin competiție națională a Proiectului CNFIS-FDI-2018-0173, „Suport pentru internaționalizarea campusului Academiei de Studii Economice din București”, derulat în perioada iunie - decembrie 2018, cu un buget total de 304.000 lei. În cadrul acestui proiect au fost finanțate participările la cinci târguri educaționale, formare pentru șase persoane în domeniul internaționalizării, cinci vizite de studii pentru 12 membri ai grupului de lucru pentru clasamente și acreditări internaționale, organizarea ASE International Knowledge Fair – ediția a doua (12-16.11.2018) și Internationalisation Think Tank (14-16.12.2018).

Componenta de dezvoltare instituțională în domeniul internaționalizării a fost susținută și prin proiectul „Cooperare interuniversitară pentru dezvoltarea structurilor de suport a internaționalizării” (buget: 79.172 RON), finanțat din fondul MEN pentru finanțarea situațiilor speciale. În cadrul acestui proiect au fost finanțate seminariile de instruire în domeniul acreditării internaționale, precum și vizite de studii pentru membrii grupului de lucru pentru clasamente și acreditări internaționale (11 beneficiari).

Vizitele de studiu (Universitatea din Bedfordshire – Marea Britanie, Universitatea Artois – Franța, Universitatea Complutense Madrid – Spania, Universitatea din Strasbourg – Franța, Universitatea Konstanz – Germania, Universitatea din Zagreb – Croația) și participările la seminariile de formare în domeniul internaționalizării sunt utilizate ca benchmarking în procesul de armonizare a indicatorilor și procedurilor interne cu standardele internaționale.

## **3.2 Cooperare internațională**

### ***3.2.1 Acorduri de cooperare***

În anul 2018 au fost semnate 14 acorduri-cadru de cooperare, dintre care patru cu universități incluse anexa OMEN 5462/2018 – Lista universităților de prestigiu din alte state:

- Universitatea Bielefeld, Germania;
- Universitatea din Florența, Italia;
- Universitatea Magna Graecia, Catanzaro, Italia;
- Meiji University, Tokyo, Japonia;
- Toyo University, Tokyo, Japonia;
- SP Jain School of Global Management, Dubai Campus, Emiratele Arabe Unite;
- Almaty Management University, Alma Ata, Kazahstan;
- University of International Business, Alma Ata, Kazahstan;
- Academician Y.A. Buketov Karaganda State University, Kazahstan;
- I.N. Gumilyov Eurasian National University, Astana, Kazahstan;
- Kazakh University of Economics, Finance and International Trade, Astana, Kazahstan;

- Universitatea Cooperatist-Comercială din Moldova, Chișinău;
- The University of Information Science and Technology „St. Paul the Apostle”, Ohrid, Macedonia;
- Universitatea de Stat M. V. Lomonosov, Centrul Științifico-Educativ de Medicină Aplicată și Securitate alimentară, Moscova, Federația Rusă;
- The Turkmen State Institute of Economics and Management, Ashgabat, Turkmenistan.

De asemenea, a fost încheiat un acord de dublă diplomă cu Ecole Nationale de la Statistique et de l'Analyse de Information – ENSAI Rennes, Franța (program Statistics for Smart Data) – pentru masteranzii Facultății de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică de la toate specializările.

În anul 2018 au fost încheiate 25 de acorduri bilaterale Erasmus+ pentru mobilități studentești și/sau ale cadrelor didactice:

- Universitatea Tehnică din Sofia, Bulgaria;
- Universitatea din Veliko Târnovo, Bulgaria;
- Universitatea Tehnică din Ostrava, Republica Cehă;
- Universitatea din Zagreb, Croația;
- The Egyptian Academy, High Institute of Computers, Information and Management Technology, Tanta, Egipt;
- Universitatea din Bordeaux, Franța (extindere);
- Universitatea din Bielefeld, Germania (extindere);
- Universitatea Konstanz, Germania;
- Technological Educational Institute of Thessaly, Larissa, Grecia;
- Universitatea Western Macedonia, Kozani, Grecia;
- Universitatea din Reykjavik, Islanda;
- Universitatea din Florența, Italia;
- Universitatea din Foggia, Italia;
- Universitatea Magna Graecia, Catanzaro, Italia;
- Universitatea din Perugia, Italia (extindere);
- Universitatea din Luxemburg;
- Universitatea East Anglia, Marea Britanie;
- Norwegian University of Science and Technology, Trondheim, Norvegia;
- Universitatea din Gdansk, Polonia;
- Universitatea din Poznan, Polonia;
- Universitatea Trás-os-Montes e Alto Duoro, Vila Real, Portugalia;
- Universitatea din Granada, Spania;
- Universitatea Dayton, SUA;
- Universitatea Indiana, SUA;
- Rutgers – University of New Jersey – Newark, SUA.

Semnarea acestor acorduri a avut ca efect o mai bună vizibilitate internațională pentru ASE, precum și posibilitatea dezvoltării în cadrul acestor parteneriate a unor activități comune în domeniul cercetării științifice.



### ***3.2.2 Vizite instituționale***

În anul 2018, au fost organizate trei vizite de cooperare internațională la nivel înalt (rector și prorector responsabil cu relațiile internaționale), cu impact major asupra cooperărilor viitoare:

- Vizita în Canada, la Université du Québec à Montréal (14-21.06.2018), în vederea discutării aspectelor strategice ale colaborării la nivelul Programului MBA Româno-Canadian și explorarea oportunităților de cooperare multilaterală. Începând cu promoția 2017, absolvenții programului MBA primesc din partea partenerului canadian diploma națională, recunoscută internațional;
- Vizita în Kazahstan (22-26.04.2018) la șase universități din Astana și Almaty, în vederea stabilirii de relații de cooperare academică și științifică, în urma căreia au fost încheiate cinci acorduri de cooperare;
- Vizita în Egipt (24-30.11.2018) la Egyptian Academy for Computers, Information and Management Technology în Tanta, Egipt în vederea consolidării cooperării academice.

### ***3.2.3 Programe de studii internaționale***

Pe parcursul anului de referință au fost definitivate aspectele logistice și a fost acreditat programul postuniversitar „Managementul situațiilor de urgență și a strategiei de continuitate în afaceri / Emergency Management and Business Continuity Strategy”, organizat de ASE prin Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică și Facultatea de Management, în cooperare cu Metropolitan College New York (SUA).


Prima promoție a programului postuniversitar „Strategic Hospitality Management” a absolvit în luna iunie 2018. Programul, organizat în cooperare cu Ecole Hôtelière de Lausanne (Elveția), continuă cu succes, cu o nouă generație de manageri din domeniul hotelier / turism.

Parteneriatul constituie o formă de cooperare academică și științifică, concretizată în organizarea și desfășurarea în România, în comun de către ASE și EHL, prin componenta sa Lausanne Hospitality Consulting (LHC), a unui program de studii postuniversitare în Managementul Strategic al Ospitalității. Programul are o durată totală de un an, totalizând 198 de ore de activități didactice de formare în domeniul managementului ospitalității, asigurate de specialiștii de la Școala din Lausanne și ASE. Cursanții interesați pot urma, după absolvire, un modul opțional de 5 zile, desfășurat la Școala din Lausanne. Absolvenții programului de studii postuniversitare vor primi un certificat de atestare a competențelor profesionale, recunoscut de Ministerul Educației Naționale din România și un „Certificat de Executive education” eliberat de Școala de Ospitalitate din Lausanne.

În anul 2018, prima serie de cursanți (care a început cursul în data de 7 septembrie 2017) a finalizat ultimele două module din cadrul programului, în perioada ianuarie-februarie, astfel încât pe 9 februarie s-a desfășurat examenul de certificare a competențelor, concretizat în susținerea proiectelor practice finale. Din cei 19 cursanți, au finalizat acest examen 18.

În perioada 13-17 februarie, grupul de cursanți, împreună cu directorul cursului, dna prof. univ. dr. Gabriela Țigu, s-a deplasat la Lausanne, la sediul EHL, pentru o vizită profesională coordonată de dl. prof. Ray Iunius. În programul vizitei au fost incluse





workshopuri la EHL, vizite la importante companii partenere ale școlii, precum și la Ambasada Română de la Berna.

În data de 20 aprilie 2018 s-a organizat în Aula Magna, un eveniment festiv, pentru decernarea certificatelor de absolvire pentru seria actuală și pentru promovarea cursului, în vederea începerii unui nou proces de selecție pentru seria următoare de cursanți. Au participat, alături de conducerea ASE, toți absolvenții cursului, profesorii din ASE implicați în program și prof. Ray Iunius de la EHL, precum și reprezentanți ai mediului de afaceri – specialiști care au susținut programul pe parcursul desfășurării sale, precum și jurnaliști de turism.

Promovarea programului a continuat în perioada imediat următoare prin publicarea unor articole în reviste de specialitate – HORECA, Trends by HRB, Traveller Magazin, Vacanțe la Țară – precum și în social media.

Din 23 aprilie și până la finalul lunii septembrie 2018 au avut loc înscrierea și selecția candidaților, astfel încât cursul a putut începe pe 4 octombrie 2018 cu 16 cursanți. În această a doua serie, cursanții provin din industria hotelieră, din domeniul restaurantelor, din zona de delivering/comerț, precum și din zona antreprenoriatului în turism. Ca și în prima serie, ASE a susținut financiar înscrierea unui cursant din cadrul Facultății de Business și Turism, Departamentul de Turism și Geografie, respectiv asist. dr. Daniel Bulin (care a fost selectat în acest scop de Consiliul departamentului).

Până la sfârșitul anului 2018 au avut loc activitățile didactice din cadrul primelor trei module ale programului, cu profesori din ASE și de la EHL. În ianuarie 2019 s-au desfășurat și cursurile celui de-al patrulea modul, urmând ca în lunile februarie, martie și aprilie să se continue cu modulele cinci, șase și șapte, precum și cu examenul de finalizare. În luna decembrie 2018 doi cursanți s-au retras din motive de sănătate și, respectiv, legate de locul de muncă.

### ***3.2.4 Proiecte și consorții care beneficiază de finanțare europeană sau internațională***

Pe parcursul anului 2018, în cadrul ASE au fost implementate 5 proiecte internaționale dezvoltate în cadrul unor consorții, finanțate prin programe Erasmus+ - Acțiunea 2 Parteneriate strategice. Dintre acestea, 2 proiecte sunt câștigate în competiția 2018: unul în care ASE este lider de consorțiu și unul în calitate de partener. Directorii de proiecte și denumirea acestora se regăsesc în tabelul 3.1.

#### **Participări la consorții pentru accesarea unor proiecte cu finanțare europeană și internațională**

Tabelul 3.1

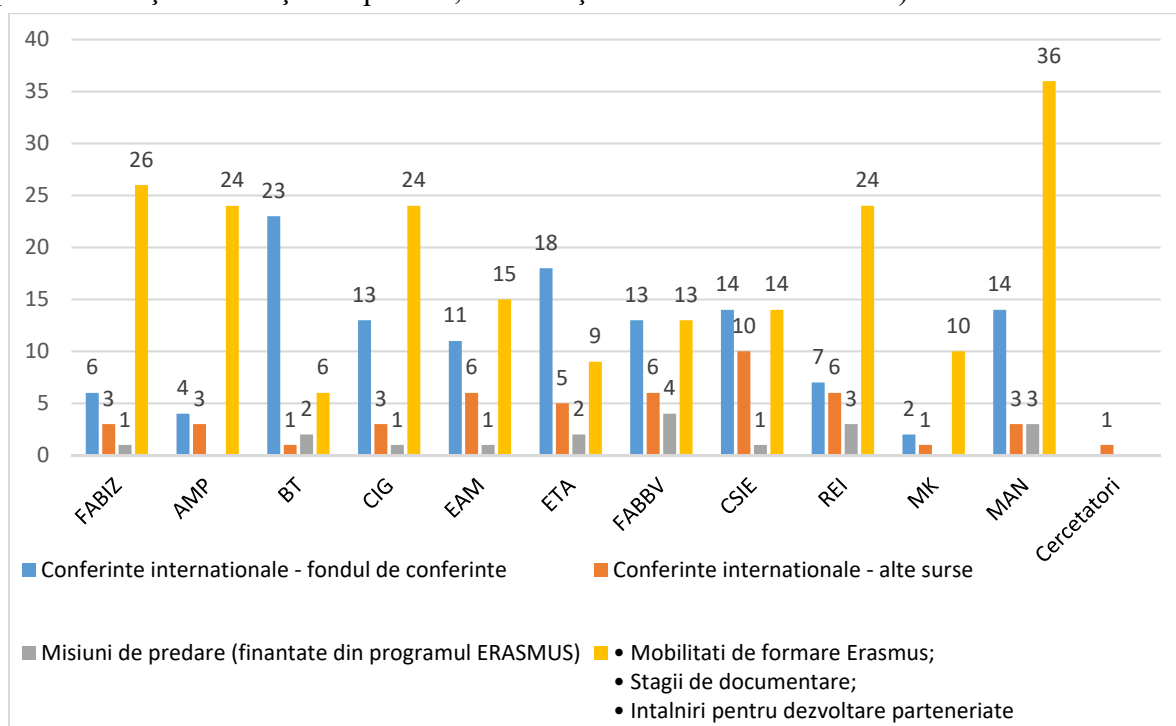
<b>Denumire proiect</b>	<b>Coordonator proiect</b>
Erasmus+ KA2 – Strategic Partnership Proiect 2018-1-RO01-KA203-049510 BLOCKS – Blockchain for entrepreneurs – A non-traditional industry 4.0 curriculum for higher education	Conf. univ. dr. Roxana Voicu Dorobanțu
Erasmus+ KA2 – Strategic Partnership Proiect 2018-1-FI01-KA204-047308 ViSEnet – Village Social Enterprise learning material, guidance and networking	Prof. univ. dr. Carmen Monica Păunescu

Denumire proiect	Coordonator proiect
Erasmus+ KA2 – Strategic Partnership Project 2016-1-RO-KA203-024798 CIEN – Business and competitive intelligence for entrepreneurship	Prof. univ. dr. Dorel Mihai Paraschiv
Erasmus+ KA2 – Strategic Partnership Project 2016-1-PT01-KA203- 022808 CRITHINKEDU – Critical thinking across the European Higher Education Curricula	Conf. univ. dr. Daniela Dumitru
Erasmus+ KA2 – Strategic Partnerships Project 2015-1-DE01-KA203-002161 Social Entrepreneurship for Local Change	Prof. univ. dr. Monica Dudian

Sursa: Direcția Relații Internaționale

### 3.3 Mobilități internaționale ale cadrelor didactice

În anul 2018 s-au derulat 392 mobilități internaționale ale cadrelor didactice, în creștere cu 51,35% față de anul 2017 (259 mobilități). Această evoluție se datorează asumării obiectivelor de internaționalizare și alocării de fonduri pentru participarea la conferințe internaționale din străinătate, suplimentării bugetului Erasmus pentru mobilități de predare și formare și atragerii de finanțări în cadrul unor proiecte externe (proiecte CNFIS FDI, fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, mobilități individuale UEFISCDI).




Sursa: Direcția Relații Internaționale

Figura 3.2 Deplasări ale cadrelor didactice și de cercetare în străinătate în anul 2018

Majoritatea deplasărilor (51,2%) au avut drept obiectiv întâlniri de lucru și activități în cadrul proiectelor și consorțiilor, dezvoltarea de parteneriate și efectuarea de vizite de studii și stagii de cercetare/documentare, 44,13% din deplasări au vizat participarea la conferințe științifice internaționale, iar restul de 4,67% au reprezentat misiuni de predare la universități





partenere și misiuni de formare Erasmus+. Ponderea diferitelor tipuri de misiuni în străinătate s-a păstrat aproximativ egală în raport cu anul precedent.

Sursele de finanțare utilizate au fost următoarele:

- bugetele centrelor de cercetare și ale proiectelor de cercetare naționale și internaționale (Erasmus+ KA2, H2020, mobilități UEFISCDI, CNFIS-FDI, FSS etc.): 32,09%;
- fondul pentru participare la conferințe științifice internaționale constituit la nivelul DMCI: 31,88%;
- fonduri destinate managementului academic din bugetul central și al facultăților: 8,23%;
- fonduri Erasmus+ proiecte de mobilități: 17,9%;
- finanțări asigurate de parteneri externi sau organizația gazdă: 8,6%;
- alte surse (finanțare personală, sponsorizări): 1,3%.

Se remarcă absorbția integrală a fondurilor instituționale destinate participării la conferințe internaționale (125 participări finanțate în 2018, în raport cu 66 participări finanțate în anul precedent). Instituit în anul 2016, acest fond permite acoperirea cheltuielilor de participare la conferințe internaționale de prestigiu din străinătate pentru cadrele didactice ASE.

Repartiția pe țări a acestor mobilități relevă un interes special pentru spațiul european, statele membre și cele asociate UE reprezentând 68,1% din totalul mobilităților. Destinațiile cele mai frecvente au fost Franța, Spania, Italia, Germania, Bulgaria.

Repartiția mobilităților din perioada analizată în funcție de gradele didactice ale beneficiarilor este următoarea:

- asistenți universitari: 28 mobilități (7,14%);
- lectori universitari: 42 mobilități (10,71%);
- conferențieri universitari: 107 mobilități (26,29%);
- profesori universitari: 215 mobilități (54,84%).

De asemenea, au existat 18 misiuni de formare / cooperare în cadrul unor proiecte internaționale pentru personal nedidactic.

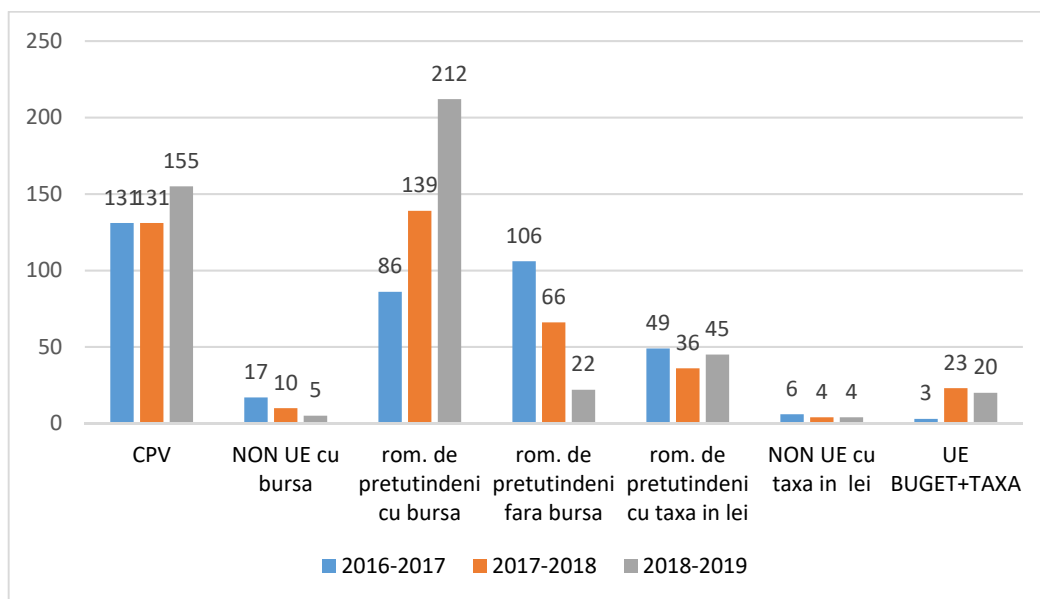
În anul 2018 ASE a găzduit misiuni de predare ale unor cadre didactice din străinătate: 38 de profesori în cadrul programelor MBA și postuniversitar internaționale, 16 profesori invitați (visiting professors), 56 profesori pentru misiuni de scurtă durată (în cadrul programului Erasmus+, CEEPUS, proiecte de cooperare academică de scurtă durată și acorduri bilaterale).

Primirea și încadrarea cadrelor didactice din străinătate ca profesori invitați este posibilă datorită adoptării și implementării, începând cu anul universitar 2017-2018, a Procedurii operaționale 246/2017 privind încadrarea colaboratorilor internaționali în regim de „plata cu ora”.

### 3.4 Studenți internaționali și mobilități studentești

În anul universitar 2018-2019, în cadrul ASE sunt înmatriculați 751 studenți străini pentru programe de studii complete, în progresie cu 3,7% față de anul universitar precedent (723 studenți străini în 2017-2018.)

Repartiția studenților străini în funcție de regimul de școlarizare este prezentată în figura 3.3.



Sursa: Direcția Relații Internaționale

**Figura 3.3 Repartiția studenților străini la ciclul licență, în funcție de regimul de școlarizare (2016-2018)**

Repartiția studenților străini pe cicluri de studii este următoarea:

- 602 studenți înmatriculați la studii universitare de licență și masterat (+10,26% față de anul 2017/2018),
- 89 studenți înmatriculați la studii universitare de doctorat
- 62 studenți înmatriculați la anul pregător pentru învățarea limbii române (-25,3% față de 2017/2018).

Menționăm că anul pregător de învățare a limbii române funcționează în cadrul Facultății de Relații Economice Internaționale, fiind acreditat ARACIS în septembrie 2017. Capacitatea maximă de școlarizare este de 75 de locuri și atrage atât viitori studenți ai ASE București, cât și din alte arii de specializare – în special medicină și științe inginerești.

Comunitatea studenților internaționali care urmează studii universitare complete în cadrul universității noastre reprezintă 50 de naționalități, contribuind în mod semnificativ la procesul de internaționalizare a comunității universitare. Cei mai mulți studenți internaționali provin din Republica Moldova (45%), Albania, Nigeria, Maroc, Siria, Tunisia, Turcia, Ucraina (cu ponderi cuprinse între 1,9% - 5,2% fiecare).

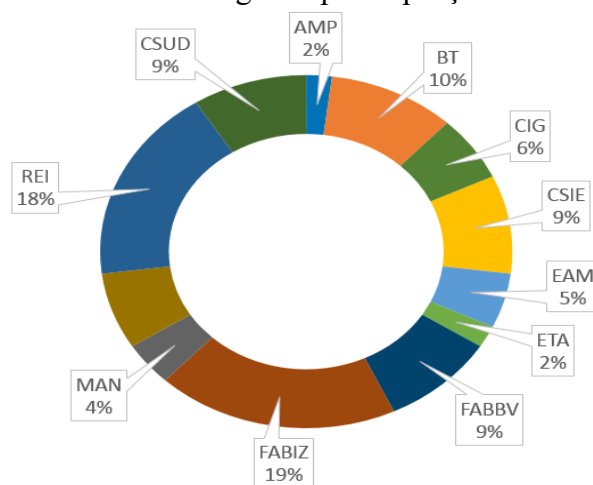
Din numărul total de studenți internaționali înmatriculați, 327 (an pregătitor, licență, masterat, doctorat) studiază în regim de cont propriu valutar (43,42%, în creștere față de anul precedent), aducând universității venituri din taxele de înmatriculare și școlarizare de 872.000 euro pentru anul universitar curent (+14,4% față de anul universitar 2017/2018). Această evoluție se datorează majorării taxelor de școlarizare pentru anul universitar curent, precum și creșterii numărului și a ponderii studenților străini înmatriculați în regim de cont propriu valutar.

Pentru facilitarea integrării studenților străini, Biroul de Cooperare Internațională și Studenți Străini a oferit sprijin în relațiile acestora cu celelalte departamente administrative (secretariat, bibliotecă, serviciul rețele etc.) din cadrul ASE. Conform planului de îmbunătățire a comunicării cu studenții străini, Biblioteca ASE a organizat o sesiune de training / seminar de prezentare a serviciilor bibliotecii în limba engleză pentru studenții străini la începutul fiecărui an universitar.

O componentă importantă a internaționalizării este reprezentată de mobilitatea studentescă, aflată la nivelul de 422 mobilități *outgoing* în anul universitar 2017-2018, în creștere cu 3,4% față de anul precedent. Progresia se datorează creșterii finanțării, atât în cadrul Programului Erasmus+ – Acțiunea KA1 mobilități, a flexibilizării bugetelor, cât și apariției altor surse de finanțare: proiecte Erasmus+ KA2 Parteneriate strategice și finanțări CSUD pentru doctoranzi.

Mobilitățile internaționale studentești *outgoing* se derulează în cadrul diferitelor programe la care participă ASE București. Majoritatea mobilităților din perioada analizată (381 mobilități – 90,28%) s-au desfășurat în cadrul Programului Erasmus+, având drept obiectiv efectuarea unei perioade de studii cu durata de minimum un semestru la o universitate parteneră, efectuarea unui stagiu de practică în străinătate sau vizite de studii / activități în cadrul unor proiecte din cadrul acțiunii KA2 Parteneriate strategice. Celelalte mobilități s-au derulat la nivel doctoral – cu finanțare din partea CSUD (41 deplasări de scurtă durată – 9,72%).

Mobilitățile internaționale sunt distribuite pe cicluri de studii după cum urmează: studii universitare de licență – 224 studenți (53,08%), studii universitare de masterat – 157 studenți (37,2%), studii universitare de doctorat – 41 studenți (9,72)%. Figura 3.4 prezintă distribuția mobilităților în funcție de facultatea de origine a participanților în anul 2018.



Sursa: Direcția Relații Internaționale

**Figura 3.4 Repartiția mobilităților studentești în funcție de facultatea de origine (an universitar 2017-2018)**

Finanțările active, utilizate în perioada de referință în cadrul programului Erasmus+, acțiunea KA1 – Mobilități (proiecte centralizate, gestionate de Direcția de Relații Internaționale) și programele asimilate au fost următoarele:

#### Finanțări pentru mobilități

Tabelul 3.2

Nr. crt.	Proiect	Valoare (Euro)	Perioadă de derulare
1.	Proiect 2018-1-RO01-KA103-047788 – Mobilități cu țările programului	1.302.000	01.06.2018 - 31.05.2020
2.	Proiect 2018-1-RO01-KA107-048216 – Mobilități cu țările partenere	179.070	01.06.2018 - 31.07.2020
3.	Proiect EY-MPO-0082 – Granturi SEE – Proiecte de mobilitate în învățământul superior	20.423	01.06.2018 - 31.09.2019
4.	Proiect 2017-1-RO01-KA103-036474 – Mobilități cu țările programului	1.185.085	01.06.2017 - 31.05.2019
5.	Proiect 2017-1-RO01-KA107-036521 – Mobilități cu țările partenere	76.865	01.06.2017 - 31.05.2019
6.	Proiect 2016-1-RO01-KA107-023904 – Mobilități cu țările partenere	19.960	01.06.2016 - 31.05.2018

Sursa: Direcția Relații Internaționale

În cursul anului 2019, există finanțare pentru mobilități Erasmus+ cu următoarele state partenere: SUA, Japonia, Azerbaijan, Republica Moldova, Ucraina, Iordania, Liban, Federația Rusă, Kazahstan, Uzbekistan.


ASE a fost selectată pentru o misiune de monitorizare a Comisiei Europene privind implementarea programelor Erasmus pentru mobilități și parteneriate strategice (02.10.2018), soldată cu un raport pozitiv din partea reprezentanților Comisiei și ai ANPCDEFP.

ASE a primit un număr de 135 de studenți străini în programe de mobilitate (Erasmus+, CEEPUS și acorduri bilaterale), precum și vizite de studii de la Indiana University, SUA – organizată de Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune și de la CNAM Paris, Franța – organizată de Bucharest Business School.

Orientarea și integrarea studenților incoming este realizată cu sprijinul secțiunii locale a Erasmus Students Network – ESN ASE Bucharest, care organizează preluarea studenților de la aeroport, oferă asistență prin intermediul voluntarilor Erasmus Buddy și organizează periodic evenimente cu caracter cultural și social pentru studenții internaționali.

### 3.5 Evenimente cu caracter internațional

Pe parcursul anului 2018 au avut loc 159 de evenimente cu caracter internațional, organizate atât la nivel central, cât și la nivel de facultăți / departamente: conferințe, seminarii, workshopuri cu caracter științific, cursuri cu invitați din străinătate și din mediul diplomatic,



evenimente de relaționare și socializare. Printre personalitățile care au susținut conferințe în cadrul ASE, în anul 2018, menționăm:

- Prof. Jeffrey Sachs, Columbia University – SUA, Conferința Dezvoltare durabilă – (08.03.2018);
- Dl. Anthony De Lannoy, Director executiv al Fondului Monetar Internațional, Conferința „The IMF role and challenges in the current global context” – (15.03.2018);
- Dl. John Mearscheimer, profesor de științe politice la Universitatea din Chicago – SUA – A Conversation with John Mearscheimer, pe tema cărții sale „The Great Delusion: Liberal Dreams and International Realities” (30.10.2018);
- Dl. Klaus-Heiner Lehne, Președintele Curții de Conturi Europene (20.11.2018).

În perioada 7-11.05.2018, a fost organizată a treia ediție a Săptămânii Internaționale ASE, având drept scop promovarea „internaționalizării acasă”, expunerea și participarea unui număr cât mai mare de membri ai comunității noastre academice la evenimente cu caracter internațional. Pe parcursul săptămânii, au avut loc 40 de evenimente organizate la nivel instituțional, de facultăți și de centre culturale (American, Francez, Japonez, Rus). Săptămâna internațională a beneficiat de o audiență de peste 1000 de participanți: studenți, profesori, invitați.


Un alt eveniment de anvergură, organizat pentru prima dată în România, a fost Conferința internațională „TAD 14 – The Study of Public Administration: transatlantic perspectives”, din seria Trans-Atlantic Dialogues, în colaborare cu EGPA – The European Group for Public Administration și ASPA – American Society for Public Administration, cu peste 50 de participanți de la universități de prestigiu din Europa și SUA.

În perioada 12-16.11.2018 a fost organizată cea de-a doua ediție a „ASE International Knowledge Fair”. Evenimentul a presupus zece mese rotunde, ateliere de formare, sesiuni de informare, dezbateri pe teme legate de internaționalizare: bune practici în scrierea proiectelor de cercetare, oportunitățile de finanțare pentru cercetători, cadre didactice și doctoranzi în Germania, mobilitatea internațională a studenților, intensificarea colaborării cu mediul de afaceri și digitalizare, clasamente și acreditări internaționale, managementul relațiilor internaționale. Prima ediție a beneficiat de participarea a peste 300 de studenți și 100 cadre didactice și personal implicat în procesul de internaționalizare.

Cu această ocazie a avut loc și inaugurarea oficială a Centrului de Studii Japoneze în prezența reprezentanților Ambasadei Japoniei la București, ai partenerilor din mediul de afaceri din România și Japonia și din mediul academic.

Analiza rezultatelor vizitelor de studii și prelucrarea informațiilor necesare benchmarkingului pe internaționalizare au fost realizate în cadrul „ASE Internationalisation Think Tank” (14-16.12.2018) – un grup de lucru format din principalii actori interni ai internaționalizării atât la nivel central, cât și la nivel de facultăți.

O altă premieră notabilă a anului 2018 a constituit-o organizarea Școlii internaționale de vară „Data Science”, în perioada 24-31.08.2018, la Centrul de Perfecționare Complex Predeal „Ion Gh. Roșca”. Activitățile au fost dezvoltate la inițiativa Direcției de Relații



Internaționale cu sprijinul Facultății de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică și al Facultății de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, în cadrul unui proiect finanțat din fondul MEN pentru finanțarea situațiilor speciale. Proiectul a fructificat relațiile interuniversitare stabilite în urma vizitei instituționale la Universitatea din Chicago a conducerii ASE (2017) și relațiile cu diaspora românească din SUA și Europa. Proiectul a vizat, în special, formarea unei comunități locale de tineri specialiști în data science (participanți: 27 de masteranzi, doctoranzi și tineri profesioniști).

Domeniul a fost identificat drept prioritar pentru ASE și pentru România, urmărind acoperirea tuturor ariilor majore din cadrul data science printr-un program intensiv, care a combinat aspectele teoretice cu sesiuni aplicative, proiecte și prezentări inspiraționale. Derulat pe parcursul a opt zile, programul de studiu a atins o varietate de aspecte esențiale ale data science: statistică, machine learning, rețele neurale, text mining, data management, data visualisation, aplicații financiare și economice ale data science.

Lectorii recrutați pentru activitățile desfășurate sunt specialiști de top în domeniul data science, profesori și cercetători provenind de la universități de prestigiu și activând în proiecte cu impact major: Universitățile din Chicago și Ohio – SUA, Josef Stefan Institute – Slovenia, Universidad Politécnica de Madrid – Spania, Universitatea din Innsbruck – Austria, Universitatea din Oslo, Norvegia. Această școală de vară a fost prima din România pe această temă și considerăm că a adus un capital de imagine important pentru ASE atât pe piața internă, cât și pe cea internațională.

### **3.6 Perspective asupra internaționalizării universității**

În anul 2018 s-au făcut eforturi pentru consolidarea cooperării internaționale și dezvoltarea rețelei de parteneri instituționali, dublate de investiții în capitalul uman, în vederea facilitării procesului de internaționalizare. Aceste eforturi vor continua în viitor, dublate de demersuri pentru atragerea și diversificarea resurselor necesare sprijinirii procesului de internaționalizare. În perioada următoare se urmărește dezvoltarea pe axele directoare stabilite prin strategia de internaționalizare: internaționalizarea „acasă”, internaționalizarea cercetării, mobilități internaționale și consolidarea imaginii ASE pe plan internațional.

Au fost demarate procedurile pentru afilierea la AACSB – The Association to Advance Collegiate Schools of Business – în vederea obținerii acreditării instituționale internaționale în domeniul științelor economice. În paralel, s-a realizat afilierea la EAPAA – European Association for Public Administration Accreditation pentru acreditarea internațională în domeniul științelor administrative.



## Capitolul IV

### RELAȚII CU MEDIUL ECONOMICO-SOCIAL

#### 4.1 Parteneriate cu mediul economico-social

În condițiile unui mediu economic internațional dinamic și complex, cu multiple crize financiare radicale, se reconfigurează semnificativ economiile naționale și se redefinesc competențele solicitate de piața muncii. Din această perspectivă, universitatea noastră adoptă și dezvoltă o atitudine antreprenorială, în concordanță cu misiunea și viziunea asumate.

Astfel, în anul 2018, ASE a urmărit consolidarea și încheierea unor acorduri strategice cu mediul economico-social care să aibă următoarele direcții esențiale: oferirea de programe de studii adaptate nevoilor curente și de perspectivă ale companiilor, oferirea de stagii de practică anuale și de alte programe de dezvoltare în carieră pentru studenți, desfășurarea de proiecte de cercetare aplicativă și implementarea rezultatelor, organizarea unor evenimente de business comune. Facultățile din cadrul ASE au participat la **73** evenimente în cadrul rețelelor / asociațiilor profesionale și a diverselor instituții (anexa 20).

#### Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții

Tabelul 4.1

Nr. crt.	Facultatea	Nr. evenimente
1.	Administrație și Management Public	10
2.	Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine	2
3.	Business și Turism	9
4.	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	-
5.	Economie Agroalimentară și a Mediului	3
6.	Economie Teoretică și Aplicată	6
7.	Finanțe, Bănci, Asigurări și Burse de Valori	29
8.	Management	6
9.	Marketing	4
10.	Relații Economice Internaționale	-
11.	Direcția de Relații cu Mediul Economico-Social	4
<b>TOTAL</b>		<b>73</b>

Sursa: Direcția Relații cu Mediul Economico-Social

În anul 2018, ASE s-a afiliat la următoarele rețele/asociații profesionale:

1. Camera de Comerț și Industrie România-Israel;
2. Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București;
3. Asociația Teach for Romania.



Au fost încheiate **46** de parteneriate cu societăți comerciale, asociații sau instituții din România, dintre obiectivele mai importante ale parteneriatelor putând fi menționate:

- organizarea de programe destinate studenților ASE cu scopul informării, educării și sprijinirii acestora în cadrul carierei profesionale;
- obținerea de locuri de practică pentru studenții ASE;
- obținerea de burse private și premii pentru studenții ASE;
- crearea cadrului pentru inițierea de proiecte comune și/sau valorificarea rezultatelor cercetării;
- participarea specialiștilor la cursuri și conferințe organizate de facultăți.

Din cele **46** de acorduri de parteneriat încheiate, facultățile au inițiat **27** de acorduri:

#### Numărul parteneriatelor încheiate de către facultăți

Tabelul 4.2

Nr. crt.	Facultatea	Nr. parteneriate	Companii
1.	Contabilitate și Informatică de Gestione	2	UPC România, Contexpert Consulting SRL
2.	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	2	Zefone Ltd t/a și SMARTTECH Irlanda
3.	Economie Agroalimentară și a Mediului	1	Carrefour România
4.	Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine	2	MASPEX Romania și cu Roland Berger Romania
5.	Economie Teoretică și Aplicată	4	OTP Bank, PwC, EY și Hewlett Packard Enterprise
6.	Administrație și Management Public	10	Muzeul Național al Satului „Dimitrie Gusti”, BCU, Centrul European Cultural și de Tineret pentru UNESCO „Nicolae Bălcescu”, Asociația „Țara Tinerilor Uniți”, Muzeul Național al Literaturii Române, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Textile și Pielarie, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Metale Neferoase și Rare, BEIA Consult International SRL; Fundația culturală „Calea Victoriei” și cu Muzeul Municipiului București.
7.	Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	4	Primăria Sinaia; Mol Romania Petroleum Products SRL; Banca de Import Export a României Eximbank SA și Ergo Asigurări SA.
8.	Marketing	2	ARC of BUSINESS S.R.L. și Arexman Construct S.R.L.
	<b>TOTAL</b>	<b>27</b>	

Sursa: Direcția Relații cu Mediul Economico-Social


La nivelul ASE au fost organizate **24 evenimente**, așa cum rezultă din datele tabelului 4.3.

#### Evenimente organizate în anul 2018

Tabelul 4.3

Nr. crt.	Perioada	Descriere
1.	ianuarie 2018	Inaugurarea sala 2102
2.	18 ianuarie 2018	Masa rotundă E-Commerce
3.	martie 2018	Forumul Pentru Dezvoltare Durabilă și Antreprenoriat
4.	16 martie 2018	Semnare Parteneriat cu PwC
5.	aprilie 2018, ASE 105	<ul style="list-style-type: none"> <li>• „Cinstim memoria înaintașilor ASE”</li> <li>• Dezvelirea bustului prof. univ. dr. Ion Gh. Roșca, rectorul ASE în perioada 2004-2012</li> <li>• Depunere de coroane la mormântul lui Carol I și al Regelui Mihai I al României</li> <li>• Depunere de coroane la mormintele unor personalități ce au marcat istoria ASE</li> <li>• Conferința Internațională de Economie și Științe Sociale – ICES 2018</li> <li>• Masa rotundă „Acordul de liber schimb Japonia-Uniunea Europeană”</li> <li>• Expoziția outdoor „ASE – file de istorie”</li> <li>• Conferința „Implementarea pachetului legislativ MiFID II”, organizată de Asociația Alumni ASE</li> <li>• Masa rotundă „Perspective ale internaționalizării în universități. Provocări și bune practici”</li> <li>• Masa rotundă „La réforme territoriale en France. Défis et bonnes pratiques”</li> <li>• Ședința festivă a Senatului universitar „ASE – 105 ani de performanță academică”</li> <li>• Decernarea titlului de Doctor Honoris Causa domnului prof. univ. dr. Sorin Cîmpeanu, Președintele Consiliului Național al Rectoilor</li> <li>• Masă rotundă „Dezvoltarea colaborării academice româno-nipone”, cu sprijinul Centrului de Studii Japoneze din ASE</li> <li>• „JERTFA UNIRII NOASTRE” – conferința susținută de Dan Puric; prezentare de carte și sesiuni de autografe</li> <li>• Adunarea festivă „ASE – 105 ani de performanță academică” și Evenimente editoriale ASE</li> <li>• Evenimente sportive „Cupa ASE 105 ani”</li> <li>• Festivitatea de absolvire a primei promoții a programului de studii postuniversitare „Managementul strategic al ospitalității”</li> <li>• Eveniment de socializare pentru comunitatea universitară</li> </ul>
6.	26 octombrie 2018	„Forumul democrației europene”, în parteneriat cu Biroului Parlamentului European în România
7.	22 noiembrie 2018	Gala Excelenței

Sursa: Direcția Relații cu Mediul Economico-Social



Facultățile din cadrul ASE au organizat **112 de evenimente** cu reprezentanți ai mediului de afaceri și social în care au fost abordate probleme legate de practica studenților, conținutul programelor analitice, dezvoltarea rețelelor socio-profesionale atât în beneficiul studentului, dar și al mediului academic etc. (anexa 21).

În vederea susținerii unor proiecte de către ASE, în anul 2018 au fost atrase două surse de finanțare noi, astfel:

1. **Fondul pentru Finanțarea Situațiilor Speciale** – pentru susținerea evenimentelor desfășurate cu ocazia împlinirii a 105 ani de la înființarea, prin Decret Regal, la 6 aprilie 1913, a Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale.

2. **Finanțare din partea Primăriei Sectorului 1** – pentru susținerea evenimentelor desfășurate cu ocazia împlinirii a 105 ani de la înființarea, prin Decret Regal, la 6 aprilie 1913, a Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale.

Sponsorizările și donațiile obținute de ASE în decursul anului 2018 însumează **362.498 lei**. Suplimentar au fost atrase sponsorizări care au contribuit la organizarea Evenimentului ASE 105 prin:

- Asociației ALUMNI ASE – **101.612 lei**;
- Fundația ASE – **578.890 lei**.

În decursul anului 2018 au fost realizate o serie de investiții finanțate de mediul de afaceri, dintre care amintim:

- Reamenajarea Amfiteatrului II de către BRD Groupe Societe General;
- Reamenajarea Amfiteatrului 2102 de către OMV Petrom;
- Dotarea unor săli cu tehnică de calcul de către Autoritatea de Supraveghere Financiară.

În anul 2018, ASE a realizat o serie de studii, articole și comunicări științifice în parteneriat, după cum urmează:

1. Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine „*Cercetări asupra studiul dual la nivel universitar în România*”.

2. Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune „*Evaluarea impactului e-commerce asupra consumatorului, economiei și societății*”.

De asemenea, Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune, prin Departamentul de Analiză și Evaluare Economico-Financiară (AEEF), a realizat o serie de studii, prezentate în tabelul 4.4.

## Studii realizate de Departamentul AEEF în perioada 01.01 - 31.12.2018

Tabelul 4.4

Nr. crt	Denumire studiu	Autori
1.	AEEF #45xx Comerț și întreținere autovehicule	Ion Anghel (coord.), Daniela Țuțui
2.	Evaluarea impactului e-commerce asupra consumatorului, economiei și societății	Eduard Dinu (coord.), Mihaela Mosora, Adrian Anica-Popa, Ana Maria Popescu
3	AEEF #471x Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate	Ion Anghel (coord.), Hristea Anca Maria, Costin Ciora
4	AEEF #56xx Restaurante	Ion Anghel (coord.), Mihaela Oancea Negescu
5.	AEEF #86xx Servicii medicale private	Ion Anghel (coord.)
6.	AEEF #69xx Activități juridice și de contabilitate	Ion Anghel (coord.)

Nota: toate studiile sunt publicate pe platforma <http://daeeef.ase.ro/cercetare> și [webfin.ro](http://webfin.ro)

Sursa: Departamentul de Analiză și Evaluare Economico-Financiară (AEEF), ASE

În cadrul programelor de masterat din ASE au fost invitați profesioniști/specialiști în vederea transmiterii informațiilor de actualitate din mediul economico-social, corespunzător domeniului din care face parte programul. Există și o serie de programe de masterat derulate în parteneriat cu mediul de afaceri, în cadrul următoarelor facultăți:

### **Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestione**


- Programul de masterat Business Services, în parteneriat cu mediul de afaceri;
- Programul de masterat Contabilitatea afacerilor (în limba engleză) – ACCA;
- Analiză financiară și evaluare în colaborare cu ANEVAR.

### **Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică**

- Masterul de Securitate Informatică este organizat de Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică în colaborare cu Academia Tehnică Militară din București.

### **Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori**

- Finanțe corporative (Generali România Asigurare Reasigurare SA – Acord nr. 4361/11.05.2015; Allianz Managed Operations & Services SE Munchen – Acord nr. 194/23.09.2015);
- Fiscalitate (Ernst&Young Service SRL – Acord nr. 341/19.12.2013; Camera Consultanților Fiscali – Acord nr. 575/08.02.2013; Pricewaterhousecoopers Tax Advisors&Accountants SRL – Acord nr. 52/28.01.2013);
- Management financiar și investiții (Asociația Națională a Evaluatorilor Autorizați din România – Acord nr. 1468/13.12.2018);
- Managementul sistemelor bancare (Banca Comercială Feroviară – Acord nr. 107/10.03.2014);

- 
- Tehnici actuariale (Fundatia Institutul de Studii Financiare – Acord nr. 2708/14.12.2015);
  - Finanțe aplicate (în limba engleză) (Master of Applied Finance (Autoritatea de Supraveghere Financiară – Acord nr. 234/28.03.2018).

#### **4.2 Forumul pentru Dezvoltare Durabilă și Antreprenoriat (2018)**

Forumul pentru Dezvoltare Durabilă și Antreprenoriat (FSDE) s-a născut din dorința de a pune la aceeași masă a dezbaterilor trei actori importanți ai economiei românești: mediul academic, cel de afaceri și instituțiile publice. Acțiunea comună a acestor actori ar trebui să se concentreze pe identificarea problemelor cu care se confruntă economia țării noastre (și nu numai) și pe fundamentarea științifică a soluțiilor care să contribuie la rezolvarea problemelor cu care se confruntă economia României.

FSDE reprezintă mesajul cadrelor didactice, al reprezentanților statului și al tinerilor români care și-au dorit o schimbare în societate. Astfel, în anul 2014 a fost creată această platformă de dezbatere unde toți participanții au avut posibilitatea să-și expună punctele de vedere argumentate.

Scopul proiectului este de a genera sinergia dintre mediul academic, sectorul de afaceri și instituțiile statului, proces în cadrul căruia se urmărește și participarea activă a studenților, pentru a-i ajuta să devină actori principali pe piața muncii.

Printre obiectivele forumului se numără dezvoltarea relațiilor dintre membrii comunității ASE și reprezentanții guvernului pentru crearea unui context de colaborare eficient între cele două instituții, interconectarea specialiștilor din diferite domenii, pentru a dezvolta strategii guvernamentale și de business și de a informa studenții cu privire la mediul economic și politic, pentru a-i provoca la o participare activă în cadrul dezbaterilor. Proiectul reprezintă o platformă de învățare non-formală pentru studenții participanți, precum și o oportunitate de networking.

În anul 2018, proiectul, aflat la cea de-a cincea ediție, s-a desfășurat în perioada 12-16 martie, cu participarea a peste 80 de vorbitori și aproximativ 900 de studenți. Programul evenimentului a cuprins prezentarea unor lucrări academice și dezbateri organizate pe domenii de studiu și cercetare specifice fiecărei facultăți din cadrul ASE, după cum urmează: pe 12 martie – Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune și Facultatea de Administrarea Afacerilor în limbi străine; pe 13 martie – Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată și Facultatea de Relații Internaționale; pe 14 martie – Facultatea de Business și Turism și Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului; pe 15 martie – Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori și Facultatea de Administrație și Management Public; pe 16 martie – Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică și Facultatea de Marketing. Pe parcursul celor cinci zile ale Forumului, participanții au beneficiat de schimburi de informații și bune practici cu peste 60 de vorbitori din mediile guvernamental, academic, social și de afaceri: miniștri și demnitari de rang înalt, oameni de afaceri, reprezentanți ai unor



organizații profesionale de prestigiu, alte personalități. Dintre temele dezbătute în anul 2018, menționăm: sustenabilitatea și dezvoltarea afacerilor, antreprenoriat și inovare, priorități strategice de politică agrară; noi reglementări contabile și impactul acestora asupra practicii din domeniu, evoluția inflației și a sistemului de pensii, impactul noilor tehnologii asupra mediului academic, profesional și social, cooperarea dintre mediul academic și mediul de afaceri în vederea formării de specialiști, rolul artelor în promovarea patrimoniului cultural românesc și european etc. În cadrul acestui forum, o întâlnire remarcabilă a fost cea din data de 15 martie a.c., cu dl. Anthony de Lannoy, Director Executiv în cadrul Fondului Monetar Internațional, care a susținut o conferință cu tema „The IMF role and challenges in the current global context”. La eveniment au participat, alături de membrii comunității ASE, reprezentanți ai Băncii Naționale a României. Un alt moment inedit a fost Dialogul „Despre arte și carte în Anul European al Patrimoniului Cultural”, cu participarea unor invitați de excepție: Alex Ștefănescu – scriitor, critic și istoric literar, Irina Margareta Nistor – critic de film, și Tudor Călin Zarojanu – scriitor și jurnalist. Evenimentul a avut loc vineri, 16 martie, încheind lucrările Forumului printr-o dezbateră deosebit de interesantă pe teme culturale.

### 43 Academica BNR


Programul Academica BNR se desfășoară în cadrul parteneriatului dintre ASE și Banca Națională a României și are ca obiectiv schimbul de date dintre specialiștii BNR și cei ai ASE, precum și sprijinirea îmbunătățirii curriculei universitare în domeniul finanțe-bănci și inițierea unor dezbateri care să contribuie la creșterea înțelegerii fenomenelor economico-financiare actuale. Pentru buna desfășurare a acestui proiect, conducerea ASE a selectat 25 de cadre didactice, din toate departamentele universității.

Proiectul a continuat și în anul 2018 cu o serie de întâlniri având următoarele teme:

- a) **16 martie 2018:** Conferința Incluziunea financiară – de la vorbe la fapte;
- b) **15 iunie 2018:** Cum pot atitudinile față de inflație să zădărnicească visul european, *Lucian Croitoru, consilier al guvernatorului BNR*; Indicatorii principali din educație în context european – discuție despre îmbunătățirea sistemului educațional românesc, *Dan Pălăngean, expert principal, Direcția comunicare și multimedia*, Impactul desființării Pilonului II de pensii, *Bogdan Dumitrescu, ASE*; Dezbateri și concluzii asupra temelor prezentate în cadrul întâlnirii, *Valentin Lazea, economist șef al BNR*.

### 4.4 Consiliul Consultativ al ASE

ASE București este universitatea cu cea mai bună reputație în rândul angajatorilor din România, conform clasamentului QS World University Rankings 2018, 71 % dintre absolvenții noștri fiind angajați încă din primele trei luni în domeniul studiilor urmate, iar 81% la 6 luni de la absolvire. Aceste rezultate se datorează în mare măsură strânsei colaborări dintre ASE



București și reprezentanții mediului economico-social. Consiliile consultative urmăresc consolidarea acestei relații și dezvoltarea acesteia. În anul 2018, an aniversar pentru ASE au fost organizate trei întâlniri ale Consiliului Consultativ al Academiei de Studii Economice din București. Componenta Consiliului Consultativ este prezentată în anexa 22.

În 18 aprilie 2018 a avut loc prima întâlnire a Consiliului Consultativ din anul 2018, întrunire festivă dedicată împlinirii a 105 ani de la înființarea, prin Decret Regal, la 6 aprilie 1913, a Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale. Aceasta a avut un caracter retrospectiv, de „lessons learned”. Ulterior a avut loc un Consiliu de Vară, la începutul lunii septembrie 2018, care s-a desfășurat sub o formă extinsă, implicând participarea unor reprezentanți ai mediului de afaceri, care nu fac parte din Consiliul Consultativ permanent al ASE și o serie de distinși reprezentanți ai mediului academic internațional. Activitățile Consiliului Consultativ de Vară au debutat cu o întâlnire în luna septembrie, realizată în colaborare cu conducerea Academiei Europene de Management și Gestiunea Afacerilor, prezentă în România cu ocazia celui de-al 27-lea Congres Academic Internațional cu tema „Antreprenoriatul Local și Globalizarea”, care a fost urmată de o serie de întâlniri de lucru. La întâlnirea din 3 septembrie au fost prezenți, pe lângă membrii consiliului permanent, și alți distinși reprezentanți ai mediului de afaceri autohton, reprezentanții Academiei Europene de Management, ai Academiei Române din București, ai Institutului Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu” și un număr însemnat de cercetători și universitari.

Principala temă a întâlnirilor din cadrul consiliului de vară a fost „Implicarea sporită a mediului de afaceri în stabilirea temelor de cercetare”. Fiecare participant la acest consiliu este invitat să propună teme de cercetare pentru lucrări de licență, master și doctorat, pe care studenți selectați să le realizeze sub îndrumarea lor sau a altor specialiști din companiile pe care le reprezintă.

În luna decembrie am organizat Consiliul Consultativ de Iarnă în parteneriat cu Primăria Sectorului 1 și Centrul de Excelență în Comerț Exterior, ocazie cu care s-a organizat și Prima Gală de Iarnă a Centrului de Excelență în Comerț Exterior. Această Gală de Iarnă a fost dedicată producătorilor și mediului de afaceri românesc și a cuprins recunoașterea unor exportatori români de marcă. Gala a fost prilejul pentru acordarea distincțiilor de Ambassador Onorific al Comerțului Exterior Românesc unor antreprenori cu care ne mândrim pe plan internațional și pentru înmânarea a 7 premii destinate activităților de internaționalizare acordate de către Centrul de Excelență în Comerț Exterior, BCR și MasterCard unor companii românești. Activitățile Consiliului Consultativ de Iarnă au debutat cu aceasta Gală, urmată de o serie de întâlniri de lucru, care s-au desfășurat în spațiile ASE. În cadrul acestora s-a discutat despre corelarea curriculei programelor de licență/masterat/doctorat cu noile dezvoltări în mediul economic.

Prin consiliile consultative stabilite pentru fiecare facultate – în plus față de Consiliul Consultativ al ASE – se vizează și interconectarea constantă cu cerințele de pe piața forței de muncă din perspectiva celor mai importanți angajatori, în relație directă cu specializările aferente la nivelul fiecărei facultăți. Facultățile au organizat, în anul 2018, câte două întâlniri cu propriile consilii consultative.





#### 4.5 Societatea Antreprenorială Studențească (SAS)

În anul 2018, Societatea Antreprenorială Studențească (SAS) și-a continuat misiunea de a sprijini crearea unui mediu propice pentru dezvoltarea spiritului antreprenorial al studenților ASE. În sprijinul acestei misiuni, SAS a întreprins mai multe acțiuni.

În anul 2018 s-a obținut o finanțare CNFIS în urma competiției de proiecte tip FDI, în sumă de 140.220 lei, care a fost folosită pentru activitățile și rezultatele prezentate în continuare.

A fost organizată cea de-a doua ediție a concursului de idei de afaceri GoBiz, scopurile concursului fiind identificarea studenților din ASE dornici de a se lansa în afaceri și sprijinirea, prin mentorat și incubare, a celor mai bune idei.

În urma jurizării s-a stabilit clasamentul final, în ordinea descrescătoare a punctajelor obținute de fiecare idee de afaceri. Cele mai bune idei, aparținând unui număr de 21 de studenți ai ASE au beneficiat, ca premiu, de un bootcamp de antreprenoriat organizat la Moieciu de Sus în perioada 22-25 noiembrie 2018.

Cea de-a doua ediție a taberei de antreprenoriat „GoBiz”, organizată de către Societatea Antreprenorială a Academiei de Studii Economice din București, a fost organizată la Moieciu de Sus în perioada 22-25 noiembrie 2018, studenții participanți bucurându-se de cursuri de antreprenoriat și dezbătând, în grupul creat, diverse idei sau oportunități de afaceri. Au fost selectați în această tabără studenții care au participat la concursul de idei de afaceri, tabăra fiind concepută ca o extensie a concursului, cu scopul de a-i ajuta pe studenți să își dezvolte ideile de afaceri. Pe lângă obiectivele educaționale, workshop-ul de la Moieciu a vizat și premiarea celor mai bune cinci idei de afaceri, în urma unei a doua faze de prezentare a acestora, pe baza muncii depuse de studenți la workshop, cu ajutorul antreprenorilor și profesorilor invitați să îi ajute în conturarea ideilor de afaceri. Au fost oferite cinci premii sub formă de incubare și mentorat.

Tot în anul 2018 au fost organizate diverse conferințe și sesiuni de lucru:

- 12 martie 2018, „Tehnici de actorie aplicate în business”, susținut de către Mihai Munteniță, actor la Teatrul Național din București.
- 14 martie 2018, SAS și Microsoft Student Partners ASE (MSP ASE) au organizat atelierul de lucru „Start IT UP. Antreprenoriat de la A la Z”, un eveniment dedicat antreprenoriatului în IT.
- 17 mai 2018, SAS și Founder Institute Bucharest au organizat atelierul de lucru „Real Event for Dreamers”.
- 1 octombrie 2018, SAS a participat la deschiderea festivă a noului an universitar organizată de către Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine.
- 30 octombrie 2018, SAS și Founder Institute Bucharest au organizat conferința „Startup Pitch Bootcamp”, destinată atât studenților ASE, cât și publicului larg.

- 15 noiembrie 2018, SAS și Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră al ASE (CCOC) au organizat workshop-ul de competențe antreprenoriale „Antreprenoriat Where To?”.
- 27 noiembrie 2018, SAS și Europe Direct București au organizat atelierul de lucru intitulat „Cum să devii antreprenor”, studenții ASE au avut ocazia de a discuta, pe rând, cu experți în antreprenoriat – fiecare de altă specialitate – pe diverse teme.

În cadrul Academiei de Studii Economice din București au fost implementate în perioada de programare 2007-2013 un număr de trei proiecte aferente call-ului 176 România Start-up, astfel:

- „Dezvoltarea spiritului antreprenorial și a competențelor manageriale ale studenților și ale tinerilor întreprinzători pentru a genera un număr crescut de afaceri – BizStart” ID 150298, perioada de implementare 10 luni (06.02.2015 - 31.12.2015), valoare totală 8.517.430,00 lei, manager: Prof. univ. dr. Mihai Cristian Orzan;
- „Dezvoltarea spiritului antreprenorial și a competențelor manageriale pentru a genera un număr crescut de afaceri – NewBiz” ID 150300, perioada de implementare 10 luni (06.02.2015 - 31.12.2015), valoare totală 8.496.180,00 lei, manager: Prof. univ. dr. Gheorghe Orzan.
- „FII TARE! Tineri Antreprenori Responsabili” ID 150673, perioada de implementare 10 luni (06.02.2015 - 31.12.2015), valoare totală 8.122.917,08 lei, manager: Prof. univ. dr. Mihaela Cornelia Dan.

Proiectele au avut ca obiect principal dezvoltarea competențelor antreprenoriale și manageriale ale studenților și ale tinerilor întreprinzători în vederea îmbunătățirii performanței și formării profesionale actuale, pentru a dezvolta spiritul antreprenorial și pentru a genera un număr crescut de afaceri. Conform indicatorilor asumați, proiectele au realizat indicatorul privind cei 10% din grupul țintă care și-au înființat propria afacere.

Ca urmare a analizei efectuate și în concordanță cu mențiunile cuprinse în cererile de finanțare și în acordurile de finanțare încheiate cu firmele în urma câștigării planurilor de afaceri, acestea au dreptul să își încheie afacerile la finele anului trecut, termen 31.12.2018, clauzele precizate fiind de menținere a afacerii conform Ghid Solicitant de cel puțin 6 luni și pentru menținerea investiției finanțate pe o perioadă de 3 ani după finalizarea proiectului.

Firmele câștigătoare acoperă domenii vaste de aplicabilitate și în concordanță cu obiectivele specifice ale call-ului. Totodată dintre cei 41 de câștigători din cadrul proiectului ID 150300, peste 50% dintre aceștia (un număr de 22) sunt studenți și/sau absolvenți ASE, aria de desfășurare a acestui proiect fiind regiunile București – Ilfov și Sud – Vest Oltenia. În cadrul proiectului ID 150298 firmele câștigătoare au respectat prevederile contractuale, însă printre cei 40 de câștigători nu se numără studenți/absolvenți ASE. Proiectul NewBiz s-a desfășurat în Regiunile Vest și Nord Vest (Ardeal) și a avut 25 studenți de la UBB Cluj și UV Timișoara. De asemenea, în cadrul celui de-al treilea proiect ID 150673 din totalul celor 35 de firme câștigătoare 8 dintre acestea aparțin studenților/absolvenților ASE.



În cadrul Academiei de Studii Economice din București se află în implementare la data de 28.02.2019 două proiecte aferente programului POCU Start-up, proiecte de antreprenariat, astfel:

- „Creșterea ocupării în regiunea Sud-Muntenia prin dezvoltarea formării antreprenoriale, sprijinirea implementării de noi afaceri și a angajării pe cont propriu, în spiritul dezvoltării durabile și inovării sociale – BizPro” ID 105308, perioada de implementare 36 luni (09.01.2018 - 09.01.2021), valoare aferentă ASE 14.006.063,89 lei, manager: Prof. univ. dr. Gheorghe Orzan;
- „Dezvoltarea spiritului antreprenorial în rândul tinerilor întreprinzători, susținerea angajării durabile și a antreprenoriatului social în cadrul regiunii Sud-Est – SE-Social-Biz” ID 105333, perioada de implementare 36 luni (17.01.2018 – 16.01.2021), valoare aferentă ASE 13.372.146,27 lei, manager: Conf. univ. dr. Georgiana Cioană.

S-au derulat concursurile de planuri de afaceri, cu finalizare în luna decembrie 2018, a urmat evaluarea planurilor de afaceri și selectarea celor 60 de planuri care vor beneficia de subvenția acordată prin proiect. Ulterior se vor efectua plățile prin schema de minimis în cele două tranșe specificate în contractul de finanțare, care este acțiunea cu cea mai mare valoare în aceste proiecte. La momentul prezent, cei 60 viitori antreprenori cu noi competențe și abilități în demararea și gestionarea eficientă a unor afaceri, beneficiază de asistență și consiliere în dezvoltarea afacerii.

Ca urmare a analizei efectuate în urma câștigării planurilor de afaceri, în cadrul proiectului POCU 105308, firmele acoperă domenii vaste de aplicabilitate și în concordanță cu obiectivele specifice ale call-ului prezent. Dintre cei 60 de câștigători, 26 sunt studenți și/sau absolvenți ASE. De asemenea, în cadrul proiectului POCU 105333 firmele câștigătoare respectă prevederile contractuale, însă la nivelul acestui proiect numărul studenților/absolvenților ASE este de doar 7 din 60 de aplicanți.



## Capitolul V RESURSE UMANE

### 5.1 Structura de personal

Abordarea strategiilor și politica de resurse umane din ASE sunt fundamentate pe capacitatea intelectuală, convingerile și calitatea angajaților universității noastre. Resursa umană din ASE este calificată, adecvat încadrată pe funcții și își desfășoară activitățile în vederea atingerii obiectivelor universității, dintre care cel mai important este menținerea rolului de lider al învățământului economic la nivel național și regional.

Structura personalului angajat la ASE se prezintă, la 31.12.2018, conform datelor din tabelul 5.1.

**Structura personalului angajat la ASE la 31.12.2018**

Tabelul 5.1

Nr. crt.	Categoriile de personal	Posturi normate	Posturi ocupate	Posturi vacante	Grad de ocupare (%)
1.	Didactic	1348	757	591	56%
2.	Didactic auxiliar	655	427	228	65%
3.	Nedidactic	348	243	105	70%
<b>Total ASE</b>		<b>2351</b>	<b>1427</b>	<b>924</b>	<b>61%</b>

Sursa: Direcția Resurse Umane

#### 5.1.1 Personal didactic

Conform datelor prezentate în tabelul 5.1, la 31.12.2018, în cadrul ASE, personalul didactic titular sau în prelungire a fost de 757 cadre didactice, din care personalul didactic cu contract de muncă pe perioadă determinată – 4 cadre didactice.

Personalul didactic, la 31.12.2017, era compus din 762 de cadre didactice titulare cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată sau în prelungire conform Legii 1/2011, din care 7 cadre didactice cu contract de muncă pe perioadă determinată, ocupând funcții de asistenți.

Evoluția personalului didactic auxiliar și nedidactic a înregistrat o diminuare cu 5%, de la 706 persoane, la 31.12.2017, la 670 persoane, la 31.12.2018. Complexitatea activităților administrative, în condițiile modificării permanente a legislației din domeniu, a evidențiat necesitatea structurii administrative adecvate. La momentul actual, personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic, atât numeric, dar mai ales calitativ, asigură suportul logistic pentru desfășurarea în bune condiții a activităților didactice și predictibilitate pentru dezvoltarea universității noastre.

Cadrele didactice fac parte din cele 12 facultăți și, respectiv, Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic ale ASE București, iar în cadrul facultăților sunt organizate și funcționează 24 de departamente didactice. Structura posturilor didactice pe facultăți se prezintă conform datelor din tabelul 5.2.

**Structura posturilor didactice pe facultăți la 31.12.2018**

Tabelul 5.2

Nr. crt.	Structura	Ocupate	Pondere posturi ocupate	Vacante	Pondere posturi vacante	Total posturi normate
1.	Facultatea de Administrarea Afacerilor cu Predare în limbi străine	22	46%	26	54%	48
2.	Facultatea Administrație și Management Public	19	37%	33	63%	52
3.	Bucharest Business School	0	0%	12	100%	12
4.	Facultatea Business și Turism	52	58%	37	42%	89
5.	Facultatea Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	134	56%	104	44%	238
6.	Facultatea Contabilitate și Informatică de Gestiune	143	69%	65	31%	208
7.	Facultatea Economie Agroalimentară și a Mediului	39	44%	49	56%	88
8.	Facultatea Economie Teoretică și Aplicată	53	62%	32	38%	85
9.	Facultatea Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	77	71%	31	29%	108
10.	Facultatea Management	61	46%	73	54%	134
11.	Facultatea Marketing	39	41%	55	59%	94
12.	Facultatea Relații Economice Internaționale	109	64%	62	36%	171
13.	Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic	9	43%	12	57%	21
<b>Total</b>		<b>757</b>	<b>56%</b>	<b>591</b>	<b>44%</b>	<b>1348</b>

Sursa: Direcția Resurse Umane

Analiza structurii posturilor didactice la nivelul ASE relevă faptul că trei facultăți au, în total, la data de 31.12.2018, 386 posturi față de 394 posturi la data de 31.12.2017, ceea ce înseamnă o pondere de 51% din totalul posturilor ocupate la nivel de universitate și o pondere de aproximativ 46% din totalul celor normate. Aceste facultăți sunt următoarele: Cibernetică, Statistică și Informatică Economică (cu 134 posturi ocupate), Contabilitate și Informatică de Gestiune (cu 143 posturi ocupate) și Relații Economice Internaționale (cu 109 posturi ocupate).

Structura posturilor ocupate pe grade didactice nu corespunde unei „piramide sustenabile a posturilor didactice”, aceasta fiind dezechilibrată, în condițiile în care ponderea cea mai mică a cadrelor didactice este la baza piramidei, fiind de numai 10% din totalul

posturilor ocupate în ASE pentru gradul didactic de asistent (același procent de 10% se înregistra și la 31.12.2017), iar ponderea cea mai mare o dețin cadrele didactice cu gradul de conferențiar, cu 34% din totalul posturilor ocupate în ASE, cu o creștere de un punct procentual față de 33%, cât reprezentau aceștia la 31.12.2017, așa cum se constată din datele tabelului 5.3.

**Structura posturilor ocupate pe grade didactice la 31.12.2018**

Tabelul 5.3

Nr. crt.	Grade didactice	Posturi ocupate		Posturi vacanțe		Total	
		Nr.	Pondere	Nr.	Pondere	Nr.	Pondere
1.	Profesor universitar	242	33%	17	3%	259	19%
2.	Conferențiar universitar	260	34%	18	3%	278	21%
3.	Lector universitar	176	23%	431	73%	607	45%
4.	Asistent universitar	79	10%	125	21%	204	15%
<b>Total</b>		<b>757</b>	<b>100%</b>	<b>591</b>	<b>100%</b>	<b>1348</b>	<b>100%</b>

Sursa: Direcția Resurse Umane

Preocupați în permanență de recunoașterea rezultatelor obținute de personalul didactic în activitatea de cercetare și de învățământ, dar și de atragerea în învățământul superior economic a celor care îndeplinesc criteriile de evaluare ale ASE, în anul 2018 au fost organizate două sesiuni de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante. Structura celor 39 de posturi scoase la concurs a fost următoarea:

- profesor – 2 posturi;
- conferențiar – 5 posturi;
- lector – 14 posturi;
- asistent – 18 posturi.

În urma concursurilor derulate, 13 cadre didactice au fost promovate din structura internă, 13 persoane au fost nou angajate drept cadre didactice titulare, 3 persoane au fost angajate pe durata determinată ca asistenți doctoranzi, iar 10 posturi nu au fost ocupate. Structura cadrelor didactice din ASE care au promovat se prezintă după cum urmează:

- 2 persoane au fost promovate pe posturile de profesor universitar;
- 4 persoane au fost promovate pe posturile de conferențiar universitar;
- 7 persoane au fost promovate pe posturile de lector universitar.

Structura cadrelor didactice titulare care au fost nou angajate este următoarea:

- 1 persoană a fost angajată pe postul de conferențiar universitar;
- 1 persoană a fost angajată pe postul de lector universitar;
- 11 persoane au fost angajate pe postul de asistent universitar.

Comparativ cu anul 2017, structura posturilor didactice, precum și gradul de ocupare a acestora, s-au modificat, astfel că numărul total de posturi didactice a scăzut cu 141 posturi, ajungând la 1348 posturi, din care 757 sunt cadre didactice titulare. Gradul de ocupare a

posturilor a ajuns la 56 % în anul 2018, în creștere față de 51%, cât era la 31.12.2017. Majoritatea posturilor didactice vacante au fost suplinite în sistem plata cu ora, cu prioritate de către personalul didactic propriu, personalul pensionat și de către doctoranzii ASE.

În ceea ce privește conducătorii de doctorat, la data de 01.01.2018, în ASE, activau 204 conducători de doctorat, repartizați pe școli doctorale după cum urmează:

**Numărul conducătorilor de doctorat**

Tabelul 5.4

Nr. crt.	Școala doctorală	Conducători de doctorat
1	Administrarea afacerilor	20
2	Cibernetică și statistică economică	22
3	Contabilitate	29
4	Economie I	14
5	Economie II	14
6	Economie și afaceri internaționale	21
7	Finanțe	18
8	Informatică economică	17
9	Management	27
10	Marketing	17
11	Drept	5
<b>TOTAL</b>		<b>204</b>

Sursa: Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat

### **5.1.2 Personal administrativ (didactic auxiliar și nedidactic)**

În urma modificării structurii organizatorice a ASE a fost revizuit și statul de funcții ale personalului administrativ din ASE, prin reanalizarea necesarului de personal și reevaluarea structurii posturilor. Obiectivele modificării structurii organizatorice ASE au fost legate de îmbunătățirea desfășurării proceselor în ASE și de armonizarea structurii organizatorice cu cerințele sistemului de control intern managerial, prin flexibilizarea acesteia. În urma acestei revizuirii a organigramei ASE, situația privind gradul de ocupare a posturilor, la 31 decembrie 2018, este cea prezentată în tabelul 5.5.



**Situația privind gradul de ocupare a posturilor administrative la 31 decembrie 2018**

Tabelul 5.5

Nr. crt.	Denumirea departamentului administrativ	Posturi ocupate		Posturi vacante		Total posturi normate	
		Nr.	Pondere	Nr.	Pondere	Nr.	Pondere
1.	Secretariat Senat	1	100%	0	0%	1	100%
2.	Biroul Managementul Calității și CIM	3	60%	2	40%	5	100%
3.	Biroul Audit Intern	3	60%	2	40%	5	100%
4.	Direcția Juridic și Contencios Administrativ	5	31%	11	69%	16	100%
5.	Biroul Corpul de Control	2	40%	3	60%	5	100%
6.	Societatea Antreprenorială Studențească	1	33%	2	67%	3	
7.	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	5	42%	7	58%	12	100%
8.	Cabinet Rector	12	86%	2	14%	14	100%
9.	Biroul Statistică, Analize și Strategii	2	40%	3	60%	5	100%
10.	Biroul pentru situații de urgență, securitate și sănătate în muncă	4	57%	3	43%	7	100%
11.	Birou Relații cu publicul	5	100%	0	0%	5	100%
12.	Serviciul Marketing și Comunicare	6	67%	3	33%	9	100%
13.	Director General Administrativ	2	100%	0	0%	2	100%
14.	Direcția Bibliotecă	50	68%	24	32%	74	100%
15.	Direcția Managementul Cercetării și Inovării și Editura	19	76%	6	24%	25	100%
16.	Serviciul Implementare Programe cu Fițare Nerambursabilă	5	56%	4	44%	9	100%
17.	Direcția Economică	49	69%	22	31%	71	100%
18.	Serviciul Achiziții Publice	14	50%	14	50%	28	100%
19.	Direcția Resurse Umane	21	68%	10	32%	31	100%
20.	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații	32	70%	14	30%	46	100%
21.	Direcția Tehnică Investiții	71	77%	21	23%	92	100%
22.	Direcția Administrativă	82	55%	66	45%	148	100%
23.	Direcția Socială	125	84%	24	16%	149	100%
24.	Arhivă	6	46%	7	54%	13	100%
25.	Direcția Relații Internaționale	5	33%	10	67%	15	100%
26.	Direcția Relații cu Mediul Economic – Social	3	25%	9	75%	12	100%
27.	Secretariatul General	18	55%	15	45%	33	100%
28.	DPPD	2	40%	3	60%	5	100%
29.	CSUD	5	83%	1	17%	6	
30.	Facultăți și departamente didactice	112	71%	45	29%	157	100%
<b>Total</b>		<b>670</b>	<b>67%</b>	<b>333</b>	<b>33%</b>	<b>1003</b>	<b>100%</b>

Sursa: Direcția Resurse Umane


Structura posturilor ocupate, pe funcții, la nivelul personalului didactic auxiliar și nedidactic, oferă o bună perspectivă asupra acțiunilor și activităților pe care aceste categorii de personal le desfășoară pentru susținerea procesului de învățământ și de cercetare din ASE (vezi tabelul 5.6).

**Structura posturilor ocupate, pe funcții, la nivelul personalului didactic auxiliar și nedidactic**

Tabelul 5.6

Nr. crt.	Funcția de execuție	Posturi ocupate		Posturi vacante		Total posturi normate	
		Nr.	Pondere	Nr.	Pondere	Nr.	Pondere
1.	Director General Administrativ	1	100%	0	0%	1	100%
2.	Director	15	94%	1	6%	16	100%
3.	Secretar șef universitate	1	100%	0	0%	1	100%
4.	Șef Serviciu	17	85%	3	15%	20	100%
5.	Șef Birou	21	88%	3	13%	24	100%
6.	Secretar șef facultate	12	100%	0	0%	12	100%
7.	Administrator financiar	99	90%	11	10%	110	100%
8.	Consilier juridic, consilier	7	47%	8	53%	15	100%
9.	Secretar instituție / unitate de învățământ I	81	67%	40	33%	121	100%
10.	Administrator patrimoniu	19	70%	8	30%	27	100%
11.	Informatician	9	47%	10	53%	19	100%
12.	Tehnician	29	83%	6	17%	35	100%
13.	Laborant	8	62%	5	38%	13	100%
14.	Bibliotecar, redactor	62	79%	16	21%	78	100%
15.	Analist, programator, inginer sistem	23	55%	19	45%	42	100%
16.	Operator, controlor date	4	67%	2	33%	6	100%
17.	Inginer, economist, referent specialitate	17	18%	75	82%	92	100%
18.	Subinginer	2	100%	0	0%	2	100%
19.	Cercetător științific	0	0%	1	100%	1	100%
20.	Psiholog, sociolog principal	2	25%	6	75%	8	100%
21.	Secretar tehnic de redacție, tehnoredactor	2	14%	12	86%	14	100%
22.	Muncitor calificat, șofer	112	86%	18	14%	130	100%
23.	Portar, paznic, îngrijitor, pompier, bucătăreasă, spălătoreasă/lenjereasă	106	60%	72	40%	178	100%
24.	Magaziner, casier, curier, manipulant, merceolog, administrator s.a.	21	55%	17	45%	38	100%
<b>TOTAL</b>		<b>670</b>	<b>67%</b>	<b>333</b>	<b>33%</b>	<b>1003</b>	<b>100%</b>

Sursa: Direcția Resurse Umane



Din analiza datelor prezentate în tabelul 5.6 rezultă că muncitorii calificați, șoferii, portarii, paznicii, îngrijitorii, pompierii și bucătăresele reprezintă 218 persoane, care reprezintă ponderea cea mai mare în total personal didactic auxiliar și nedidactic (32,5%).

## **5.2 Pregătirea personalului**

În baza procedurii operaționale „CIM PO 218/2014 privind formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului”, în anul 2018 a fost elaborat „Planul anual de formare și perfecționare profesională a personalului”, luând în considerare necesitățile de pregătire în contextul evaluării anuale a angajaților și a urmăririi evoluției carierei. La nivelul managementului ASE există preocuparea ca toate categoriile de personal să aibă acces la facilități și forme de pregătire care să permită răspunsul adecvat la toate solicitările specifice posturilor și funcțiilor pe care aceștia activează. Având în vedere specificul activității universității noastre (ca furnizor de servicii de educație și învățământ), s-a avut în vedere posibilitatea pregătirii personalului propriu prin participarea la programele de tip cursuri universitare și postuniversitare, programe de mobilitate externă (de exemplu, Erasmus Plus), precum și în programe doctorale și postdoctorale.

O altă abordare pentru îmbunătățirea competențelor personalului a fost includerea angajaților ASE într-un program de pregătire, respectiv asigurarea următoarelor forme de pregătire:

- a) pregătire specializată, în funcție de domeniul în care își desfășoară activitatea personalul și de funcțiile/posturile ocupate (cadre didactice, personal secretariat, personal IT, personal juridic, muncitori calificați, tehnicieni, personal domeniul financiar contabilitate, CFP, audit, personal salarizare / resurse umane, șoferi, îngrijitori, bibliotecari, personal editură);
- b) pregătire generală/transversală (birotică, comunicare, management, control intern managerial, limbi străine).

Nivelul de competență al personalului constituie premisa obținerii performanței la locul de muncă, iar competența și performanța trebuie susținute prin instrumente adecvate, care includ tehnica de calcul, software-urile, instrumentele de management, metodele de lucru etc.

## **5.3 Evaluarea personalului**

Conform *Metodologiei ASE de evaluare anuală a performanțelor profesionale individuale ale personalului didactic auxiliar și nedidactic* și procedurii operaționale aferente, procesul de evaluare pentru anul 2018 s-a desfășurat în ianuarie 2019. Pe întreg parcursul anului 2018 au fost evaluate și cadre didactice având în vedere *Metodologia de evaluarea periodică a calității personalului didactic și de cercetare din ASE*. Astfel, situația la nivelul instituției se prezintă conform datelor din tabelul următor:

### Situația evaluării cadrelor didactice și personalului administrativ la 31.12.2018

Tabelul 5.7

Nr. crt.	Grad didactic	Calificativ				OBS.
		Foarte bine	Bine	Satisfăcător	Nesatisfăcător	
<b>Didactic</b>						
1.	Profesor	32	-	-	-	
2.	Conferențiar	38	1	-	-	
3.	Lector	31	3	-	-	
4.	Asistent	1	-	-	-	
<b>Total didactic</b>		<b>106</b>	<b>102</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	
<b>Didactic auxiliar și nedidactic</b>						
5.	Auxiliar și nedidactic	525	111	5	1	28 angajați neevaluați
<b>Total didactic auxiliar și nedidactic</b>		<b>670</b>	<b>525</b>	<b>111</b>	<b>5</b>	<b>1</b>

Sursa: Direcția Resurse Umane

Cadrele didactice evaluate în anul 2018 au obținut calificativele: „Foarte bine” (102 cadre didactice) și „Bine” (4 de cadre didactice).

Referitor la personalul administrativ, se constată că din totalul celor 670 de angajați cu contract de muncă, 525 au obținut calificativul „Foarte bine” (ceea ce înseamnă 78,3% din totalul personalului administrativ), 111 au obținut calificativul „Bine” (ceea ce înseamnă 16,5%), 5 angajați au obținut calificativul „Satisfăcător” (ceea ce înseamnă 0,7%), un angajat a obținut calificativul „Nesatisfăcător”, iar 28 de angajați nu au fost evaluați (salariați care nu îndeplinesc condiția de vechime în instituție de peste 6 luni, salariați cu contractul suspendat, salariați în concediu medical s.a.).


#### 5.4 Salarizarea personalului

Începând cu luna ianuarie 2018 au fost aplicate creșteri salariale cu 25% aplicat la salariul de bază, pentru personalul din ASE, în baza Legii nr.153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice. Prin aplicarea aceleiași legi, au fost majorate salariile cu 20% pentru personalul didactic și didactic auxiliar, începând cu 01 martie 2018.

Începând cu luna ianuarie 2018 salariul minim pe economie s-a majorat la 1.900 lei, ceea ce a contribuit la majorarea indemnizației de doctor la nivelul a 50% din salariul minim pe economie, de la 725 lei la 950 lei.

În luna martie 2018 s-au acordat diferențe salariale aferente tranșei IV, în baza hotărârilor judecătorești rămase definitive, în procent de 20%, ceea ce a însemnat 512.162 lei.

În luna iulie 2018 au fost acordate întregului personal vouchere de vacanță, în valoare de 1450 lei/persoană, pentru perioada 01.07.2017-31.12.2018. Sumele s-au cifrat la 2.025.650 lei, fiind asigurate de ordonatorul principal de credite – Ministerul Educației Naționale.



În luna iulie 2018 s-au acordat diferențe salariale în baza hotărârilor judecătorești rămase definitive privind sporul de doctor, tranșa I, în procent de 5%, în valoare brută de 72.886 lei.

În luna decembrie 2018 s-au acordat diferențe salariale tranșa III (în procent de 25%), pentru personalului didactic pentru perioada 2008-2011, prin aplicarea Legii 85/2016 (rezultate ca urmare a neaplicării Legii 221/2010), în valoare totală de 11.719.203 lei.

Media lunară a fondului de salarii în anul 2018, exceptând plata diferențelor salariale aferente perioadelor anterioare, a fost de 11.024.000 lei, în creștere față de anul anterior cu o medie de 10,4%, ceea ce a determinat ca, în anul 2018, fondul total de salarii să ajungă la 129.011.470 lei, comparativ cu fondul de salarii de 119.796.453 lei, aferent anului 2017.

Suma totală alocată salariilor diferențiate, în anul 2018, a fost de 269.616 lei pe lună. Aceste salarii au fost acordate unui număr de 479 de persoane. În anul 2018 au fost puse în plată salarii diferențiate în valoare totală de 3.920.821 lei, față de 2.653.237 lei din 2017, adică o medie lunară de 326.735 lei în 2018, față de 221.103 lei din 2017.

### **5.5 Facilități pentru personalul universității**


În anul 2018 s-au acordat vouchere de vacanță în valoare de 1.450 lei pentru fiecare angajat, în sumă de 2.025.650 lei. De asemenea, s-au acordat, în continuare, facilități de cazare pentru cadrele didactice și personalul administrativ din ASE, prin acordarea de locuri de cazare la tarife reduse la:

- Centrul de Perfecționare „Ion Gh. Roșca” Complex Predeal, 578 de angajați din ASE (au fost organizate 15 conferințe, 1 teambuilding);
- Centrul de Perfecționare Profesională Covasna (132 de persoane, din care 120 persoane din ASE), 12 persoane de la Ovidius Constanța;
- Universitatea Ovidius din Constanța (64 persoane din ASE);
- Universitatea Transilvania din Brașov (2 persoane din ASE).

În Căminul Moxa E au beneficiat de cazare la tarife reduse sau gratuit 20 persoane, din care 4 persoane de la Universitatea Ovidius, 9 persoane de la Universitatea Babeș-Bolyai și 7 persoane de la Academia de Studii Economice din Republica Moldova.

Acordarea de facilități privind plata taxelor școlare pentru angajații ASE și reducerea de taxe la înscriere pentru copiii acestora, în perioada de referință, a presupus un efort substanțial din partea instituției. Un număr de 55 de cadre didactice și personal didactic auxiliar din ASE au beneficiat de scutirea taxelor de școlarizare în anul 2018, la diferite programe de studii, astfel:

- la programul de studii universitare de masterat *Comunicare în limba engleză pentru predare și cercetare economică* (EDURES), 24 de cadre didactice (10 persoane în anul I și 14 persoane în anul II);
- la programul de studii universitare de masterat *MBA Româno-Canadian*, 1 cadru didactic;

- 
- la programe de studii universitare de licență, 2 persoane din categoria personalului didactic auxiliar și nedidactic;
  - la programele de formare psihopedagogică, organizate în regim postuniversitar, 1 cadru didactic;
  - la programele postdoctorale de cercetare avansată, 23 de cadre didactice titulare, 1 cadru didactic asociat și 2 persoane din categoria personalului didactic auxiliar.

## **5.6 Îmbunătățirea condițiilor de muncă**

Din punct de vedere al infrastructurii de rețea, în cursul anului 2018 au fost schimbate echipamentele Wi-Fi și de rețea depășite din imobilele Stanislas Cihoschi, Virgil Madgearu, Moxa, Mihai Eminescu și din spațiile de cazare Belvedere A6-A8. După finalizarea tuturor lucrărilor de rețea, imobilele Occidentului și Predeal au fost dotate cu echipamente de rețea și echipamente Wi-Fi de ultimă generație. Dotările infrastructurii de rețea aferente imobilelor ASE Piața Romană, Predeal și Occidentului au o valoare totală de 498.450 lei.

Au fost dotate prin sponsorizare: sala Grigore Moisil cu videoproiector, sistem de sonorizare, sistem de transmisiune video, sistem desktop oferite de către OMV Petrom, iar Amfiteatrul 2 cu sistem mobil de sonorizare oferit de către BRD Grupe Societe Generale SA. Pentru laboratorul Google a fost instalată rețea Wi-Fi cu echipamente noi.

La finalul anului 2018 a fost înlocuit chiller-ul care deservește Centrul de Date ASE, investiție de aproximativ 154.000 lei, au fost achiziționate sisteme de sonorizare pentru amfiteatre în valoare de 158.000 lei și au fost aduse îmbunătățiri la infrastructura de rețea în zona rectorat prin înlocuirea Access Point-ului.


Din punct de vedere al tehnicii de calcul, anul 2018 se remarcă prin achiziția unui sistem nou de sonorizare pentru sala Virgil Madgearu, dotarea Aulei Magna și a Amfiteatrului I cu videoproiectoare noi, achiziția unui sistem de afișare centralizată pentru 9 zone de afișare.

În anul 2018 s-au refăcut programele de admitere pe tehnologii moderne, s-au achiziționat soluții de backup pentru servere și de securitate perimetrală firewall în valoare cumulată de 280.000 lei și s-a achiziționat software licențiat de specialitate pentru compartimentele funcționale Editura și Tipografia ASE.

## **5.7 Etica și deontologia profesională**

Etica și deontologia profesională universitară se bazează și promovează în ASE principiile: loialității față de universitate, integrității morale și profesionale, cooperării comunitare non-conflictuale, competiției oneste, respectului față de autoritatea științifică, tratarea studenților în mod obiectiv, corect și imparțial.

În scopul operaționalizării acestor principii, Carta ASE include Codul de etică și deontologie profesională universitară, iar în cadrul universității își desfășoară activitatea, în baza Regulamentului propriu, Comisia de Etică și Deontologie Profesională (CEDP), structură



a ASE, deliberativă, fără personalitate juridică, independentă în exercitarea atribuțiilor ce îi revin, care coordonează și urmărește aplicarea normelor prevăzute în Codul de etică și deontologie profesională universitară.

Comisia de Etică și Deontologie Profesională (CEDP) și-a desfășurat activitatea potrivit prevederilor Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Codului de etică și deontologie profesională universitară.

Activitatea CEDP ASE este coordonată de Prof. univ. dr. Virginia Mărăcine – președinte, Conf. univ. dr. Raluca Ignat – vicepreședinte, Conf. univ. dr. Dragoș Bâgu – secretar. Componența actualei comisii a fost aprobată prin Hotărârea Senatului ASE nr. 71/24.04.2016 și modificată prin Hotărârea Senatului nr. 201/14.12.2016 și Hotărârea Senatului nr. 180/26.09.2018.

În perioada de referință au fost elaborate următoarele documente:

- Raportul privind activitatea CEDP pentru anul 2017;
- Răspunsul la solicitările de informații nr. 672/30 din 23.01.2018 formulate de către o doamna jurnalist, solicitări ce au vizat componența Comisiei de Etică, Rapoartele anuale, precum și toate Rapoartele de caz din perioada 2007-2017;
- Fișa suplimentară a fișei vizitei ARACIS cu ocazia evaluării instituționale periodice a Academiei de Studii Economice din București;
- CEDP a formulat și transmis Consiliului de Administrație al ASE un ansamblu de completări și îmbunătățiri ale prevederilor Codului de Etică, printre acestea aflându-se și cele propuse de către Comisia ARACIS în cadrul Raportului de evaluare externă a ASE.

În perioada de referință au fost recepționate, respectiv analizate un număr de opt sesizări privind patru posibile cazuri de încălcări ale eticii și/sau deontologiei profesionale.





## **Capitolul VI**

### **SITUAȚIA FINANCIAR-PATRIMONIALĂ**

Situația financiar-patrimonială a universității este reflectată de mărimea și evoluția componentelor legate de încasări și plăți (venituri și cheltuieli), de active, datorii și capitaluri proprii.

#### **6.1 Situația financiară a universității**

Proiectarea și implementarea strategiilor, planurilor și acțiunilor umane trebuie să aibă la bază o susținere financiară corespunzătoare. Managementul ASE acționează pentru a realiza o deplină concordanță între obiectivele propuse și resursele financiare necesare, acordând o atenție deosebită acestui domeniu. Activitatea economico-financiară, la nivelul ASE se regăsește în cele două componente: construcția și execuția bugetului, respectiv situația patrimonială a universității.

##### ***6.1.1 Construcția și execuția bugetului***

Activitatea desfășurată în exercițiul bugetar 2018 a avut drept cadru legislativ și instituțional actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare. Direcțiile principale ale strategiei activității economice desfășurate au vizat întărirea, dezvoltarea și consolidarea patrimoniului și gestionarea eficientă a acestuia.

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pentru anul 2018, a cuprins resursele financiare necesare finanțării cheltuielilor care privesc buna desfășurare a activității universității. Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici:

- numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
- numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă;
- numărul de studenți de la învățământul de licență ID; numărul de studenți de la studiile postuniversitare;
- nivelul costului mediu pe student;
- nivelul finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent;
- numărul de posturi efectiv ocupate, din care personal cu norma de bază în ASE;
- fondul de salarii total;
- bunuri și servicii (furnituri de birou, materiale de curățenie, încălzit, iluminat și forța motrică, apă, canal și salubritate, piese de schimb, poștă, telecomunicații, alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare);

- reparații curente;
- costuri pentru hrană;
- costuri pentru achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar;
- costuri cu deplasări, detașări în țară și în străinătate;
- costuri pentru achiziția de cărți, publicații și materiale documentare;
- costuri privind pregătirea profesională;
- costuri privind protecția muncii, conform legislației în vigoare;
- ajutoare sociale în numerar pentru studenți (decontare transport);
- quantumul bursei pentru studenți și doctoranzi;
- cheltuieli de capital (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Pentru anul 2018, comparativ cu anul 2017, execuția bugetului general de venituri și cheltuieli al ASE, stabilită pe baza informațiilor contabile interne, se prezintă conform datelor din tabelele 6.1-6.4.

Astfel, **veniturile totale încasate de ASE** aferente perioadei 2017-2018, respectiv structura acestora, sunt prezentate în tabelul 6.1.

**Veniturile totale încasate de ASE, respectiv structura acestora,  
aferente perioadei 2017-2018**

Tabelul 6.1

Capitolul de venituri	2017		2018		Variație 2018/2017 %
	Valoare (lei)	%	Valoare (lei)	%	
Venituri totale generale	302.285.234		341.717.600		13,04
Sold inițial	108.395.658		115.100.545		6,1
Încasări anuale totale, din care:	193.889.576	100	226.617.055	100	16,87
● venituri încasate din activitatea de bază, din care:	130.242.963	67,17	161.227.138	71,15	34,79
- venituri încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației Naționale)	80.772.096	41,66	108.874.152	48,04	5,82
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri, din donații și sponsorizări	49.470.867	25,51	52.352.986	23,10	5
● venituri încasate din fonduri structurale postaderare (POC, POCU, ERASMUS+)	6.124.698	3,16	11.725.563	5,17	91
● venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:	47.048.662	24,27	42.169.077	18,61	-11
- din care investiții pe proiecte, dotări și alte investiții	11.250.000		2.600.000		-77
● venituri încasate din activitatea de cercetare	1.858.666	0,96	3.073.847	1,36	65
● venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	8.614.587	4,44	8.421.430	3,72	-3

Sursa: Direcția Economică



Încasările anuale totale au crescut cu 16,87% în anul 2018, față de anul 2017, datorită creșterii încasărilor din activitatea de bază (determinate în cea mai mare parte de creșterea veniturilor încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației Naționale), precum și a celor din fonduri structurale și din activitatea de cercetare.

**Analizând structura încasărilor din anul 2018, se constată că ponderea veniturilor încasate din activitatea de bază în total venituri a fost de 71,15%. Încasările din finanțarea de bază, în anul 2018, în sumă de 108.874.152 lei, au cuprins:**

- **1.495.000 lei**, suma primită din Fondul de Dezvoltare Instituțională acordată pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor OMEN nr. 3094/25.01.2018 privind aprobarea Metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior de stat;
- **2.068.954 lei**, suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor OMEN nr. 3514/02.04.2018 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat;
- **2.025.650 lei**, suma acordată pentru vouchere de vacanță, în conformitate cu OMEN nr. 3560/03.05.2018 privind stabilirea modalității de acordare a voucherelor de vacanță pentru unitățile/instituțiile de învățământ de stat (în sumă de);
- **727.602 lei**, suma alocată pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi salariale din perioada octombrie 2008 - aprilie 2011.

Din sumele încasate din venituri proprii (care se situează la 52.352.986 lei), 50.029.087 lei reprezintă taxe și alte venituri din învățământ, iar diferența de 2.323.899 lei reprezintă alte venituri (sponsorizări, dobânzi, încasări din chirii și utilități aferente spațiilor de învățământ, încasări din microproducție, diferențe favorabile de curs valutar, încasări aferente proiectelor finanțate din Schema de granturi pentru universități, derulată în cadrul Proiectului privind învățământul secundar – ROSE etc.). Este de menționat că încasările din taxe și alte venituri din învățământ sunt în creștere cu 4,31% față de anul 2017.

Din suma de 11.725.563 lei, reprezentând venituri încasate din fonduri structurale nerambursabile până la data de 31.12.2018, sumele de 7.690.202 lei reprezintă încasări pe programele ERASMUS +; 1.333.045 lei reprezintă încasări pe proiectul POC SMARTRADE; 330.000 lei reprezintă încasări pe proiectul POC ASECOMP; 1.117.047 lei reprezintă încasări pe proiectele POCU; 1.079.791 lei reprezintă încasări pe proiectele POCA; 175.221 lei reprezintă încasări pe proiectul ETNA ORIZONT 2020, iar diferența de 257 lei reprezintă încasări pe proiecte POSDRU ce vor fi restituite în perioada următoare în contul de venituri proprii din taxe de școlarizare.

Veniturile încasate din alocațiile bugetare cu destinație specială reprezintă 42.169.077 lei, ceea ce înseamnă 18,61% din încasările anuale, din care pentru proiecte de investiții, dotări și alte investiții, consolidări și reabilitări s-au încasat 2.600.000 lei, reprezentând 1,15% din suma încasărilor anuale. Veniturile încasate din activitatea de cercetare reprezintă 3.073.847 lei, ceea ce înseamnă 1,36% din încasările anuale. Veniturile încasate din această activitate au

înregistrat o creștere față de anul precedent cu 65,38%. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și a cantinelor reprezintă 8.421.430 lei, ceea ce înseamnă 3,72% din încasările anuale, în scădere cu 2,24% față de încasările aferente acestei activități din anul 2017.

**Plățile totale**, aferente perioadei 2017-2018, sunt prezentate în tabelul 6.2.

**Plățile totale, aferente perioadei 2017-2018**

Tabelul 6.2

Categoria	2017 (lei)	2018 (lei)	Variație 2018/2017 %
Plăți totale, din care:	<b>187.197.208</b>	<b>212.114.484</b>	<b>13,31</b>
Plăți din încasările activității de bază, din care:	139.486.081	158.189.890	13,40
- finanțare de bază	80.729.686	107.092.249	32,65
- venituri proprii	58.756.395	51.097.641	-13,04
Plăți din fonduri structurale postaderare	5.619.098	7.128.673	26,86
Plăți din încasările cercetării științifice	1.517.171	4.097.599	170,07
Plăți din finanțarea complementară	35.655.775	35.719.074	0,17
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinelor	4.919.083	6.979.248	41,88

Sursa: Direcția Economică

Situația comparativă a încasărilor și plăților pe activități, la nivelul anului 2018, se prezintă conform datelor din tabelul 6.3.

**Situația comparativă a încasărilor și plăților pe activități la nivelul anului 2018**

Tabelul 6.3

Elemente	Venituri încasate (lei)	Plăți (lei)	Diferența (lei)
<b>Total, din care:</b>	<b>226.617.055</b>	<b>212.114.484</b>	<b>14.502.571</b>
Activitate de bază	161.227.138	158.189.890	3.037.248
Fonduri structurale postaderare	11.725.563	7.128.673	4.596.890
Finanțarea complementară	42.169.077	35.719.074	6.450.003
Cercetare științifică	3.073.847	4.097.599	-1.023.752
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	8.421.430	6.979.248	1.442.182

Sursa: Direcția Economică

Cash-flow-ul pozitiv, înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, a fost generat de creșterea finanțării instituționale și a veniturilor proprii, concomitent cu aplicarea restricțiilor bugetare impuse de aplicarea OUG 90/2017, care au limitat cheltuielile de întreținere și funcționare ale instituției la 90% din plățile efectuate în anul 2017, restricție care a fost ridicată în decembrie 2018.



De asemenea, diferența pozitivă dintre încasări și plăți aferentă fondurilor externe nerambursabile a fost generată de încasarea sumelor pe programul Erasmus de la Agenția Națională pentru Programe, respectiv a sumei de 214.937 euro (1.001.284,01 lei) pentru proiectul Erasmus 2017-1-RO01-KA103-036474, 1.041.600 euro (4.855.626,72 lei) pentru proiectul Erasmus 2018-1-RO01-KA103-047788 și 143.256 euro (663.633,42 lei) pentru proiectul Erasmus 2018-1-RO01-KA107-048216, din care se vor angaja plăți și în 2019.

**În cazul finanțării complementare, diferența dintre încasări și plăți, în sumă totală de 6.450.003 lei, este justificată astfel:**

- **1.344.498 lei**, reprezentând încasarea sumei totale prevăzute în contractul instituțional pe 2018 pentru finanțarea obiectivelor de investiții, corelat cu imposibilitatea cheltuirii acestei finanțări determinată de nefinalizarea procedurii de achiziție pentru echipamente de rețea și de sistarea lucrărilor la obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7;
- **2.748.831 lei**, reprezentând suma necheltuită, până la finalul anului 2018, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială, în funcție de numărul de studenți de la învățământul cu frecvență, fără taxă de studii, conform art. 223, alin. (9) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011;
- **1.185.722 lei**, reprezentând suma necheltuită, până la finalul anului 2018, sumă pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996;
- **1.170.952 lei**, reprezentând suma necheltuită, până la finalul anului 2018, sumă alocată de la bugetul de stat drept subvenție cămine-cantină.

Diferența negativă înregistrată de activitatea de cercetare a fost dată de încasarea la finalul lunii decembrie 2017 a sumelor alocate de UEFISCDI pentru finanțarea proiectelor de mobilități și pentru finanțarea literaturii științifice, sume pentru care plățile s-au efectuat în anul 2018 și de plata unor cheltuieli salariale din tranșele încasate pe proiecte la finele anului 2017.

Diferența înregistrată de activitatea proprie a căminelor și cantinelor este pozitivă, restricțiile impuse de aplicarea OUG 90/2017 făcând ca mare parte din reparațiile și igienizările din căminele studențești să fie realizate cu forțe proprii.

Principalii indicatori sintetici rezultați din analiza execuției bugetare sunt prezentați în tabelul 6.4.

## Indicatorii sintetici ai execuției bugetare

Tabelul 6.4

Nr. crt.	Indicatori	2014		2015		2016		2017		2018	
		Valoare (mii lei)	%	Valoare (mii lei)	%	Valoare (mii lei)	%	Valoare (mii lei)	%	Valoare (mii lei)	%
1.	Venituri totale	156.333	100	201.033	100	198.522	100	193.889	100	226.617	100
	- venituri încasate pe baza de contract instituțional și complementar	77.714	50	89.216	44	120.575	61	127.821	66	151.043	67
	din care investiții pe proiecte	5.800	4	13.211	7	14.094	7	11.250	6	2.600	1
2.	Plățile aferente cheltuielilor totale, din care:	143.434	100	181.456	100	175.786	100	187.197	100	212.114	100
	a) plăți din cheltuieli curente, din care	98.164	68	110.377	61	150.450	86	149.036	80	172.159	81
	- plăți din cheltuieli de personal	78.165	54	86,806	48	126.535	72	126.931	68	148.262	70
	- plăți din cheltuieli materiale	19.999	14	23.570	13	23.915	14	22.105	12	23.897	11
	b) plăți aferente investițiilor pe proiecte	2.720	2	4.511	2	5.075	3	3.335	2	801	0,4
3.	Ponderele sumelor încasate din contractele încheiate cu MEN în venituri totale	49,71%		44,38%		60,74%		65,93%		66,65%	
4.	Grad de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu MEN	50,29%		55,62%		39,26%		34,07%		33,35%	

Sursa: Direcția Economică

Ponderea veniturilor încasate de la Ministerul Educației Naționale în totalul veniturilor înregistrează o creștere cu 0,72%, o influență semnificativă în acest sens având creșterea atât a finanțării de bază, cât și a celei suplimentare.

Gradul de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu MEN a fost de 33,35%.

### 6.1.2 Situația patrimonială a universității

Potrivit bilanțului contabil încheiat la 31.12.2018, activul ASE se prezintă conform datelor din tabelul 6.5.

Situația comparativă a ACTIVULUI ASE pentru anii 2017 și 2018

Tabelul 6.5

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV				Variație 2018/2017
		Valoare 2017 -lei-	%	Valoare 2018 -lei-	%	
1.	Active necurente, din care:	561.366.286	78,91	551.949.270	77,14	-1,68
	Creanțe necurente	3.375.425		2.975.731		-11,86
2.	Stocuri, din care:	32.542.549	4,57	31.267.888	4,37	-3,92
	Obiecte de inventar	30.085.767		29.062.962		-3,41
3.	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	115.100.545	16,18	129.732.549	18,13	12,71
4.	Creanțe curente de încasat – total, din care:	2.318.474	0,32	2.544.101	0,35	9,73
	- Creanțe din operațiuni cu FEN	1.878.134		1.280.862		-31,85
	- Clienți	402.803		603.313		50
<b>TOTAL ACTIV</b>		<b>711.327.854</b>	<b>100</b>	<b>715.493.808</b>	<b>100</b>	<b>0,58</b>

Sursa: Direcția Economică

Activele necurente, prezentate în bilanț la valoarea rămasă de 551.949.270 lei, cuprind: active fixe necorporale (licențe și programe informatice) în sumă de 2.136.135 lei, active fixe corporale în sumă de 539.727.414 lei, active fixe în curs în sumă de 6.981.294 lei, active financiare 128.696 lei, din care participații la Fundația Academiei de Studii Economice din București și Fundația Incubator de afaceri universitar în sumă de 105.000 lei și creanțe necurente în sumă de 2.975.731 lei.

Creanțele necurente cuprind următoarele categorii de debitori: creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 116.475 lei; debitorii peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 2.819.361 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana; debitori peste un an – debitori pentru pagube diverse, în sumă de 9.501 lei și debitori din regii de cămin în sumă de 30.394 lei.

Creanțele din operațiuni cu FEN prezentau la 31 decembrie 2018 un sold de 1.280.862 lei, compus din 141.219 lei care reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 982.553 lei care reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele anului 2018, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care ASE este lider de parteneriat (4.109 lei) și prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și debite asumate pe proiecte europene (care reprezintă 157.090 lei).

**Disponibilitățile bănești** sunt în sumă totală de 129.732.549 lei, din care 119.460.436 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie și 10.272.113 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută.

Potrivit bilanțului contabil la 31.12.2018, Pasivul ASE se prezintă conform datelor din tabelul 6.6.



Situația comparativă a PASIVULUI ASE pentru anii 2017 și 2018

Tabelul 6.6

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV				Variație 2018/2017 %
		Valoare 2017 -lei-	%	Valoare 2018 -lei-	%	
1.	Capitaluri proprii, din care:	642.344.604	90,30	644.493.356	90,07	0,33
	Excedent / Deficit	-1.623.501		3.912.293		-
2.	Obligații, din care:	68.983.251		71.000.452		2,92
	- Furnizori	2.413.532		1.092.963		-
	- Datorii din operațiuni cu FEN	-432.296		2.438.176		-
	- Provizioane pentru drepturi salariale câștigate în instanță și L85	53.909.747	9,70	53.311.536	9,93	-
<b>TOTAL PASIV</b>		<b>711.327.854</b>	<b>100</b>	<b>715.493.808</b>	<b>100</b>	<b>0,58</b>

Sursa: Direcția Economică

Obligațiile au provenit, în principal, din:

- *provizioane*, reprezentând sume constituite pentru diferențele salariale cuvenite personalului didactic și didactic auxiliar din învățământul superior pentru perioada octombrie 2008-13 mai 2011 (48.762.708 lei), pentru diferențe salariale rezultate prin aplicarea Hotărârii Judecătorești nr. 4248/03.09.2014, devenită executorie, rămasă definitivă și irevocabilă Sentința Civilă nr. 9508 din 31.10.2011 (2.354.815 lei), suma constituită pentru aplicarea Hotărârii Judecătorești nr. 10211-3-2009, devenită executorie rămasă definitivă și irevocabilă (Modan) (7.764 lei), suma constituită pentru dispozițiile Sentinței civile 5405/27.05.2016 devenită executorie prin Decizia 452 din 31.01.2017 (1.784.413 lei) și suma constituită pentru dispozițiile Sentinței Civile 8617/04.10.2016 devenită executorie prin Decizia 631 din 06.02.2017 reprezentând dobânda legală pentru diferențele salariale acordate în tranșele I-III în anii 2014-2015 (401.836 lei).
- *salariile angajaților*, care prezentau la finele anului 2018 un sold de 7.764.262 lei;
- *datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale*, care prezentau la finele anului 2018 un sold de 5.841.502 lei;
- *creditori sub un an*, care prezentau la finele anului 2018 un sold de 61.250 lei;
- *datorii către furnizori*, care prezentau la finele anului 2018 un sold de 1.092.963 lei;
- *bursieri și doctoranzi*, care prezentau la finele anului 2018 un sold de 51.238 lei;
- *creditori peste un an*, care prezentau la finele anului 2018 un sold de 9.461 lei (burse, abonamente de transport și premii neridicate de studenți, deconturi de cheltuieli neridicate).

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de 3.912.293 lei, din care 3.780.637 lei reprezintă excedent din activitatea operațională și 148.582 lei reprezintă excedent din activitatea financiară.



### Situația indicatorilor economico-financiari pentru anii 2017 și 2018

Tabelul 6.7

Indicatori	Relație de calcul	2017	2018
Rata autonomiei financiare (%)	(Capitaluri proprii/total pasiv) * 100	90,3	90,07
Perioada medie de încasare a creanțelor (zile)	(Creanțe curente/încasări anuale) * 365	4,36	4,10
Cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate (lei)	(Plăți/venituri încasate) * 1.000	965,48	936,00

Sursa: Direcția Economică

Analiza pe baza indicatorilor economico-financiari prezentați în tabelul 6.7 relevă următoarele aspecte:

- nivelul autonomiei financiare se menține la valori confortabile;
- durata de încasare a creanțelor curente s-a accelerat în anul 2018 față de anul precedent datorită încasării mai rapide a creanțelor din operațiunile cu FEN;
- evoluția favorabilă a indicatorului de eficiență „cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate”, respectiv scăderea acestora în 2018 comparativ cu anul precedent cu aproximativ 30 lei la 1.000 lei venituri.

## 6.2 Veniturile din sponsorizări și donații

Un obiectiv important pentru anul 2018 a fost reprezentat de creșterea ponderii surselor de finanțare alternative, altele decât cele provenite de la bugetul de stat, iar sponsorizările și donațiile pot reprezenta astfel de surse de finanțare.

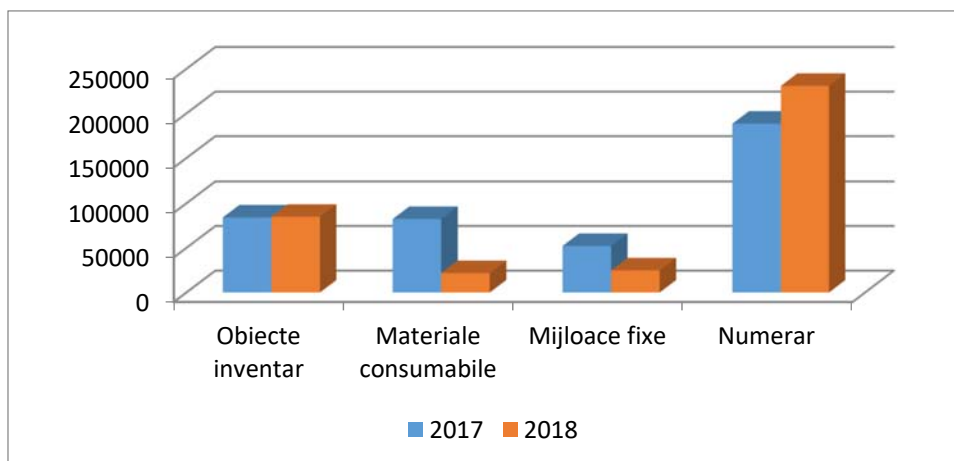
Situația veniturilor din sponsorizări și donații pentru perioada ianuarie-decembrie, pe categorii, se prezintă conform datelor din tabelul 6.8.

### Situația veniturilor din sponsorizări și donații pentru perioada 2017-2018

Tabelul 6.8

Categorie	2017	2018	Variație
Obiecte inventar	84.196	84.981	0,93%
Materiale consumabile	82.429	21.790	-73,56%
Mijloace fixe	52.227	24.762	-52,59%
Numerar	188.570	230.964	+22,48%
<b>TOTAL</b>	<b>407.422</b>	<b>362.498</b>	<b>-11,03%</b>

Sursa: Direcția Economică



Sursa: Direcția Economică, ASE

**Graficul 6.1 Situația sponsorizărilor și donațiilor**

După cum se poate observa din informațiile cuprinse în tabelul 6.8, categoriile de sponsorizări și donații (obiecte de inventar, materiale consumabile, mijloace fixe și numerar) au înregistrat evoluții diferite, cea mai importantă creștere înregistrându-se la sponsorizările în numerar (cu circa 22%, în valoare absolută de 42.394 lei).

Sponsorizările și donațiile obținute de ASE în decursul anului 2018 însumează **362.498 lei**. Suplimentar au fost atrase următoarele sume:

- **101.612 lei**, în cadrul Asociației ALUMNI ASE;
- **578.890 lei**, în cadrul Fundației ASE.

Atragerea acestor resurse a fost posibilă prin stabilirea și consolidarea unor parteneriate cu actori importanți din mediul de afaceri autohton, aceștia dorind să susțină eforturile instituției noastre pentru derularea unor manifestări științifice cu participare internațională (conferințe), pentru dotarea unor spații de educație și învățământ cu mobilier și obiecte de inventar, totul din dorința de a fi în tandem cu cei responsabili de pregătirea resurselor umane, resurse umane pe care ei, ca angajatori viitori, le vor avea la dispoziție într-un viitor apropiat.

Valoarea mare a tuturor sponsorizărilor dovedește că parteneriatele pe care ASE le are sunt valori ce conferă amplitudinea de actor implicat și responsabil în mediul autohton de afaceri, de partener credibil pentru cei care își doresc să reușim împreună în educarea generației care „mâine” va purta pe umeri responsabilitatea economiei românești și că reprezentăm un pol al educației și valorilor universitare românești care conferă partenerilor, prin asociere, credibilitate, încredere și posibilități multiple în reușita în afaceri.

### **6.3 Veniturile din activitatea de cercetare**

Cercetarea reprezintă, din perspectiva ASE, unul dintre motoarele care trebuie să poziționeze ASE drept lider al cercetării din domeniul economic din România. Este o activitate care consumă resurse, care cumulează energii, producând în același timp sinergii și aducând alte resurse.



Astfel, în perioada de referință, prin derularea contractelor și activităților de cercetare a fost gestionat un buget de 3.073.847 lei, ceea ce înseamnă, comparativ cu anul 2017 (când suma încasată a fost de 1.858.666 lei), un plus de 1.215.181 lei (având în vedere valorile efectiv intrate, înregistrate în contabilitate ca încasări). Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de 4.097.599 lei (în anul 2017 nivelul acestora a fost de 1.517.171 lei), adică o creștere cu 2.580.428 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale proprii.

Redresarea situației activității de cercetare continuă și în anul 2019, având în vedere că în anul 2018 au fost demarate două proiecte complexe realizate în consorții CDI, două proiecte complexe de cercetare de frontieră (STIP și ReGrow), două noi proiecte ORIZONT 2020 (SUSCHOICE și SMART-MLA) și două proiecte sectoriale.

Mai mult, trebuie avut în vedere și faptul că proiectele POC „Sistem inteligent pentru realizarea ofertelor pe piața angro de energie electrică – SMARTRADE” și „Parteneriate pentru competitivitate în vederea transferului de cunoștințe prin dezvoltarea unor modele computaționale inovative pentru creșterea economică și sustenabilitatea sectorului de afaceri din România – ASECOMP”, precum și proiectele ORIZONT 2020, finanțate doar din fonduri europene (ETNA, MOVE și IMAJINE) sunt contracte de cercetare, acestea generând, în anul 2018, încasări de 1.838.266 lei și plăți de 1.809.040 lei. De menționat că ASE și-a arătat deschiderea pentru atragerea cercetătorilor din afara țării, două dintre proiectele cercetare având responsabili de proiect din străinătate.

Pentru perioada următoare accentul trebuie pus pe cercetarea privată, aplicativă, desfășurată pentru și împreună cu organizațiile economice, respectiv pe depunerea de aplicații pentru sesiunile de proiecte finanțate din fonduri naționale, europene și internaționale.

## Capitolul VII

### MANAGEMENT UNIVERSITAR ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

#### 7.1 Promovarea unui management performant, participativ și transparent

Consiliul de Administrație (CA) este structura universitară care asigură conducerea operativă a universității și aplică deciziile Senatului universitar. CA își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011, ale Cartei Academiei de Studii Economice din București și cu propriile reglementări interne. Implicarea studenților în managementul universității este încurajată de către conducerea universității, aceștia dovedind o implicare activă. În prezent, la reuniunile de lucru ale CA participă doi reprezentanți ai studenților (doar unul cu drept de vot), aleși de către aceștia în baza Metodologiei proprii.

În anul 2018 au fost aprobate 66 de regulamente și metodologii în cadrul ședințelor CA (anexa 23) și au fost emise 498 de hotărâri și 3266 de decizii ale rectorului. Au fost organizate 56 de ședințe ale BCA, dintre care 5 online și 52 de ședințe ale CA, dintre care 35 online.

**Situația sintetică a regulamentelor și metodologiilor aprobate în cadrul ședințelor CA, în anul 2018**

Tabelul 7.1

Acte modificate și/sau completate		Acte elaborate	
Metodologii	Regulamente	Metodologii	Regulamente
22	22	18	4
<b>Total 44</b>		<b>Total 22</b>	
<b>Total general 66</b>			

Sursa: Cabinet Rector, ASE

**Ședințele Biroului Consiliului de Administrație și ale Consiliului de Administrație al ASE, în anul 2018**

Tabelul 7.2

Luna	BCA	BCA – online	CA	CA – online
Januarie	4		1	2
Februarie	3	1	1	4
Martie	4		1	2
Aprilie	5		1	1
Mai	5		2	5
Iunie	3		1	4
Iulie	4		3	1
August	2	1	2	1
Septembrie	5		1	7
Octombrie	7		2	3
Noiembrie	6	1	1	2
Decembrie	3	2	1	3
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>35</b>
	<b>56</b>		<b>52</b>	

Sursa: Cabinet Rector, ASE

În anul 2018 au avut loc două întâlniri semestriale ale studenților cu conducerea ASE: prima întâlnire a avut loc pe 16 mai (afereză semestrului al II-lea al anului universitar 2017-2018), iar cea de-a doua a avut loc pe 5 decembrie. La întrunire au participat reprezentanți ai conducerii ASE, studenți, cadre didactice și personal administrativ din universitate.

În cadrul întâlnirilor au fost prezentate principalele probleme de natură academică și socială ale studenților și au fost analizate propunerile și recomandările celor prezenți pentru a identifica modalități de optimizare a activității în folosul comunității universitare a ASE. Membrii Biroului Consiliului de Administrație al ASE, împreună cu partenerii lor de dialog, au discutat despre procesul de învățământ, facilități studențești, aspecte privind activitatea didactică, practica de specialitate, examenul de finalizare a studiilor, burse, tabere, cămine și diverse aspecte tehnico-administrative.


Conducerea ASE a organizat, de asemenea, o serie de întâlniri consultative cu membrii comunității academice.

#### Participarea rectorului ASE la ședințele departamentelor didactice în anul 2018

Tabelul 7.3

Nr. crt.	Facultate	Departament	Data
1	ETA	Economie și politici economice	08.05.2018
		Doctrină economică și comunicare	24.05.2018
		Pregătirea personalului didactic	14.05.2018
2	MAN	Management	22.05.2018
		Filosofie și științe socioumane	22.05.2018
3	EAM	Economie agroalimentară și a mediului	12.06.2018
		Educație fizică	04.06.2018
4	CIG	Contabilitate și audit	05.06.2018
		Analiza și evaluare economico-financiară	17.05.2018
		Informatică de gestiune	12.06.2018
		Drept	04.05.2018
6	CSIE	Informatică și cibernetică economică	09.07.2018
		Statistică și econometrie	11.04.2018
		Matematici aplicate	21.05.2018
7	FABBV	Finanțe	04.05.2018
		Monedă și Bănci	22.05.2018
8	BT	Business, Științele Consumatorului și Managementul Calității	07.05.2018
		Turism și Geografie	29.03.2018
9	MK	Marketing	15.05.2018
10	FABIZ	Administrarea afacerilor UNESCO	07.06.2018
11	REI	Relații Economice Internaționale	08.05.2018
		Limbi moderne și comunicare în afaceri	14.05.2018

Sursa: Cabinet Rector, ASE



Membrii comunității academice au propus o serie de măsuri de îmbunătățire a activităților rezultate din ședințele departamentelor didactice, dintre care amintim:

1. actualizarea manualului de identitate vizuală a universității;
2. creșterea numărului de săli dotate cu calculatoare, licențe soft, montare de prize;
3. reglementarea intrării persoanelor în ASE;
4. acordarea de facilități legate de diplome sau recunoaștere de organisme profesionale;
5. raportarea articolelor doctoranzilor la CNFIS;
6. organizarea conferințele internaționale ale facultăților la Centrul de Perfecționare „Ion Gh. ROȘCA” Complex Predeal;
7. invitarea specialiștilor din mediul de afaceri la disciplina Antreprenariat;
8. demararea proiectului de renovare pentru Clădirea Eminescu;
9. implicarea ICA în elaborarea, fundamentarea și implementarea proiectelor de cercetare;
10. revizuirea competențelor și adaptarea acestora la cerințele pieței muncii;
11. propuneri de cursuri de pregătire continuă;
12. propunerea eliminării taxei pentru disciplinele facultative;
13. îmbunătățirea relației cu mediul economico-social, prin intermediul unei platforme de oferte de locuri de muncă;
14. diminuarea birocrăției și reducerea timpilor de reacție din partea personalului administrativ etc.

Biroul de Analize, Sinteze și Strategii, structură aflată în cadrul Cabinetului Rectorului, a efectuat în cursul anului 2018 diverse analize cu caracter operativ sau sintetic, cele mai importante vizând: analiza cheltuielilor cu utilitățile ale ASE, analiza gradului de ocupare a posturilor pe grade didactice, departamente și facultăți, analiza impactului financiar al încetării activității pentru personalul didactic care a împlinit vârsta legală de pensionare și, respectiv, analiza impactului generat de mărirea normelor didactice. În luna noiembrie 2018 a fost aprobată schimbarea denumirii în Biroul Statistică, Analize și Strategii, acesta preluând cu data menționată activitatea de raportare statistică către utilizatori interni și, respectiv, entități externe: MEN, INS etc.

### ***7.1.1 Gala Excelenței în ASE***

ASE a organizat în ziua de 22 noiembrie 2018, a doua ediție a Galei Excelenței în ASE, eveniment organizat sub semnul Centenarului Marii Uniri și a aniversării „Zilei economiștilor din România” și a „Zilei universitarului economist”. În cadrul acestei ediții au fost acordate diplome de excelență pentru activitatea de cercetare științifică, pentru activități profesionale, culturale, de antreprenariat, pentru implicarea în viața universității, pentru susținerea învățământului și digitalizare. Evenimentul a fost marcat de momente muzicale





susținute de corul ASE și de Solartis Quartet. Au fost decernate următoarele distincții:

- ✓ Premiul de excelență pentru activitatea de cercetare științifică – programe universitare de masterat – Studentul Cătălin Marian Cucu
- ✓ Premiul de excelență pentru activitatea de cercetare științifică – programe universitare de doctorat – Drd. Bogdan Cristian Chiripuci
- ✓ Premiul de excelență „Cercetătorul anului” – prof. univ. dr. Daniela Luminița Constantin
- ✓ Premiul de excelență „Cea mai bună echipă de cercetare” – Echipa proiectului POC „Parteneriate pentru competitivitate în vederea transferului de cunoștințe prin dezvoltarea unor modele computaționale inovative pentru creșterea economică și sustenabilitatea sectorului de afaceri din România”
- ✓ Premiul de excelență pentru rezultate deosebite în cadrul unei mobilități Erasmus – Studenta Jessica Rusnac
- ✓ Premiul de excelență pentru susținerea internaționalizării universității – Organizația AIESEC in Bucharest
- ✓ Premiul de excelență pentru întreaga activitate desfășurată în cadrul universității – Doamna Viorica Voicu
- ✓ Premiul de excelență pentru anteprenariat studențesc – Studenta Alexandra Ghiță
- ✓ Premiul de excelență pentru susținerea dezvoltării ASE – Doamna Anca Vlad
- ✓ Premiul de excelență pentru susținerea dezvoltării ASE – OMV Petrom
- ✓ Premiul de excelență pentru activități culturale – prof. univ. dr. Călin-Petrică Vegheș
- ✓ Premiul de excelență pentru implicare în proiecte sociale – Organizația Academia SpEranței
- ✓ Premiul de excelență pentru activitatea de voluntariat – Studenta Andra Mecu
- ✓ Premiul de excelență pentru spirit civic – Studentul Ștefan Daniel Lefter


La eveniment au participat cadre didactice, studenți, reprezentanți ai mediului de afaceri, absolvenți ai ASE și parteneri instituționali ai universității.

Gala Excelenței promovează și recunoaște meritele acelor care s-au remarcat prin proiectele și activitățile lor, contribuind la dezvoltarea și prestigiul comunității ASE.

### ***7.1.2 Centrul de Comerț Exterior***

În 26 septembrie 2018, prin Hotărârea Senatului ASE, s-a înființat Centrul de Excelență în Comerț Exterior (CCE), menit să poziționeze parteneriatul dintre ASE, Academia Română prin Institutul de Prognoză Economică și, respectiv, Institutul Național de Statistică drept ca o sursă reală și de înalt nivel de cercetare și informare în domeniu. Prin transpunerea teoriei în practică, cei trei parteneri au creat un instrument modern și inovativ, CCE, dedicat exportatorilor și antreprenorilor români, orientați pe creșterea prezenței lor pe piețele externe.

Primul pas în această inițiativă colaborativă a fost făcut din perspectiva pregătirii profesionale a resursei umane, prin înființarea și operaționalizarea, începând cu anul universitar



2018-2019, a programului de studii masterale în Comerț Exterior din cadrul ASE, Facultatea de Relații Economice Internaționale. Convergența celor două axe de dezvoltare: pregătirea resursei umane prin programul de studii de masterat în Comerț Exterior și gestiunea proiectelor cu aplicabilitate practică prin CCE demonstrează o viziune unitară și conduce către rezultate palpabile, concrete, pentru exportatorii și antreprenorii români. Cu acest obiectiv asumat, Centrul va propune instrumente utile de lucru menite să susțină efortul acestora de a face față concurenței puternice de pe piețele externe.

CCE are drept misiune oferirea de sprijin fundamentat științific instituțiilor publice, public-private și private care desfășoară activități din sfera comerțului exterior, precum și promovarea unor activități specifice. Obiectivele sale sunt, printre altele, participarea la elaborarea strategiei naționale de export; elaborarea unei platforme dedicate facilitării activităților de comerț exterior, precum și organizarea de centre de informare, bănci de date, comitete neguvernamentale specializate; organizarea de dezbateri, consfătuiri, congrese, simpozioane, workshop-uri, precum și alte activități similare cu tematică specifică domeniului de comerț exterior sau organizarea de cursuri de specializare, postuniversitare, echivalente celor de tipul „post graduate”.

Nevoia unui asemenea tip de hub a fost subliniată de mediul de afaceri național și internațional, prezent în număr mare la ceremonia de lansare a Centrului din 14 noiembrie 2018. Evenimentul a reunit, în Aula Magna, ambasadori și reprezentanți ai Corpului Diplomatic, reprezentanți de marcă ai mediului de afaceri, ai Băncii Naționale a României, ai mediului academic, jurnaliști români și străini, precum și ai corpului profesoral și studenților ASE.

Un alt doilea eveniment public al Centrului, Gala de Iarnă, din 10 decembrie 2018, a reunit un număr la fel de mare de participanți interesați de prezentarea obiectivelor CCE, a planului de acțiune, și a acțiunilor sale de promovare a comerțului exterior românesc. Această Gală de Iarnă a fost dedicată producătorilor și mediului de afaceri românesc și a însemnat recunoașterea unor exportatori români de marcă. Gala a fost prilejul pentru acordarea distincțiilor de Ambasador Onorific al Comerțului Exterior Românesc unor antreprenori de prestigiu și pentru înmânarea a 7 premii destinate activităților de internaționalizare acordate de către Centrul de Excelență în Comerț Exterior, BCR și Mastercard.

Un prim parteneriat extern al CCE a fost semnat în 17 decembrie 2018, în prezența Excelenței sale, doamna Tamar Samash, Ambasador al Israelului la București, cu Camera de Comerț România-Israel. S-a formalizat astfel o colaborare menită să conecteze și mai bine mediul de afaceri român cu cel mai inovativ mediu de afaceri la nivel global.

Localizat strategic la ASE și format dintr-o echipă entuziastă și dinamică de academicieni, cadre didactice, practicieni din domeniul comerțului exterior, masteranzi, doctoranzi, studenți și voluntari, CCE își propune să definească comerțul exterior românesc ca fiind un obiectiv național de importanță crucială și să acționeze ca atare, cu dorința și voința neșrămutată de a pune comerțul exterior românesc pe harta preocupărilor active ale ecosistemului de afaceri din România. Lansarea sa și primele evenimente publice sunt indicii că demersul colaborativ între ASE, Academia Română și Institutul Național de Statistică este

un prim pas relevant pentru poziționarea Academiei ca partener puternic de dialog în mediul de afaceri național și internațional.

### 7.1.3 Debirocratizarea proceselor din ASE

În vederea implementării programului de debirocratizare, în anul 2016, a fost creat un nou serviciu pentru absolvenții ASE, respectiv, simplificarea procedurilor administrative pentru avizarea fișelor de lichidare. Astfel, un absolvent are posibilitatea de a solicita electronic eliberarea fișei de lichidare pe adresa de e-mail: [petitie@ase.ro](mailto:petitie@ase.ro). În cadrul acestui program se desfășoară următoarele activități, cu excepția eliberării diplomelor DPPD nivel I și II, pentru care se urmează o anumită procedură prealabilă:

- primirea solicitărilor și întocmirea centralizatorului cu cererile primite;
- predarea fișelor de lichidare spre avizare către: Direcția Bibliotecă, Direcția Socială, Direcția Economică, Biroul Burse (doar pentru diplomele de doctor), Direcția Relații Internaționale (pentru cetățenii străini);
- transmiterea de mesaje solicitanților care au debite;
- primirea și predarea documentelor justificative de plată către compartimentele de specialitate la care solicitanții figurau cu debite;
- predarea fișelor de lichidare avizate de toate compartimentele de specialitate către Biroul Acte de Studii;
- transmiterea de mesaje către solicitanți prin care sunt informați cu privire la faptul că:
  - diplomele pot fi eliberate și care este programul de eliberare (eventual că trebuie să achite taxa de arhivare);
  - diplomele nu sunt încă întocmite;
  - dosarul este incomplet și diploma nu poate fi întocmită.

Programul a fost lansat pe 13.05.2016, iar pe parcursul anului 2018 au fost primite și soluționate 4413 cereri, structurate conform datelor prezentate în tabelul 7.4. Din acest total, 60,40% dintre cereri sunt aferente ciclului licență, 27,17 % aferente ciclului de masterat, iar restul pentru doctorat, DPPD, cursurile postuniversitare și cursuri formare (POSDRU/ANC).

**Numărul solicitărilor privind eliberarea fișelor de lichidare prin noul program de debirocratizare în perioada ianuarie - decembrie 2017**

Tabelul 7.4

Ciclu de studii	Licență	Masterat	Doctorat	DPPD	Postuniversitare	POSDRU/ANC	Studii nefinalizate
<b>Nr. fișe de lichidare</b>	2298	1875	49	103*	67	5	16
<b>Pondere</b>	52,07%	42,49%	1,11%	2,34%	1,52%	0,11%	0,36%
<b>TOTAL</b>	<b>4413</b>						

\*inclusiv grad didactic

Sursa: Biroul Relații cu Publicul

### Distribuția solicitanților pe facultăți și cicluri de studii absolvite în perioada ianuarie - decembrie 2018

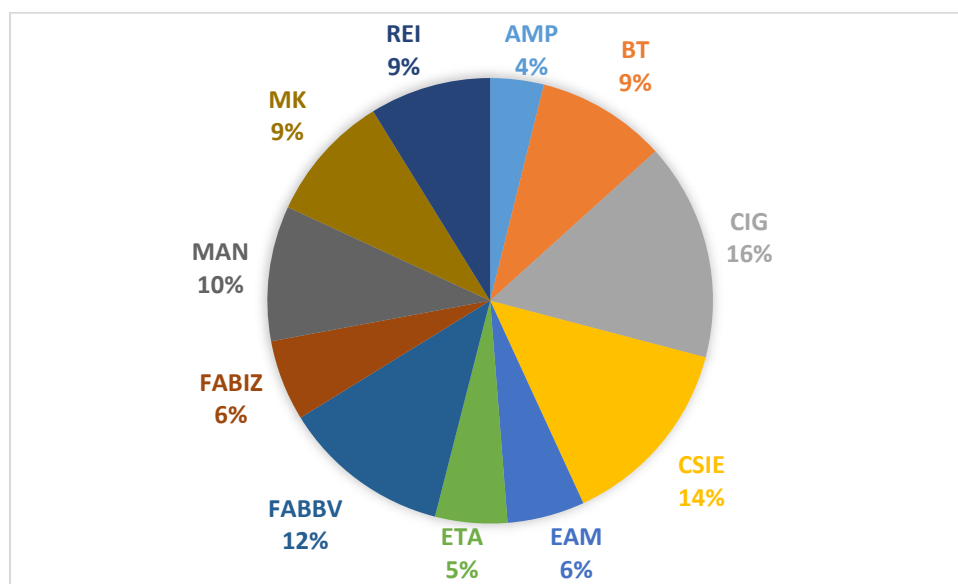
Tabelul 7.5

Facultatea	Licență	Masterat	Doctorat	DPPD	Postuniversitare
AMP	89	38	0	4	32
BT	216	188	0	6	0
CIG	362	376	4	13	0
CSIE	322	245	4	7	0
EAM	129	73	1	4	0
ETA	120	67	8	7	0
FABBV	280	182	6	7	0
FABIZ	135	95	4	0	0
MAN	225	199	9	3	27
MK	213	190	4	2	0
REI	202	210	0	9	0
ALTELE*	5	12	9	41	8
<b>TOTAL**</b>	<b>2298</b>	<b>1875</b>	<b>49</b>	<b>103</b>	<b>67</b>

\*absolvenți care nu au menționat facultatea absolvită

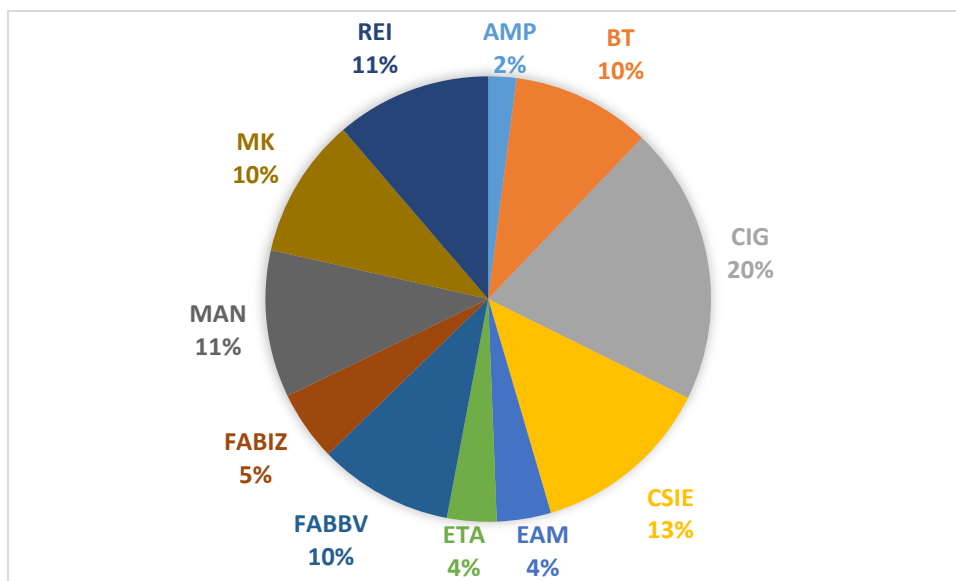
\*\* la care se adaugă și certificatele POSDRU/ANC și studiile nefinalizate

Sursa: Biroul Relații cu Publicul



Sursa: Biroul Relații cu Publicul

**Graficul 7.1 Pondere solicitărilor privind eliberarea fișelor de lichidare prin noul program de debirocrațizare în anul 2018, la ciclul licență, pe facultăți**



Sursa: Biroul Relații cu publicul

**Graficul 7.2 Pondere solicitărilor privind eliberarea fișelor de lichidare prin noul program de debirocratizare în anul 2018, la ciclul masterat, pe facultăți**

#### 7.1.4 Elaborarea de proceduri

Pentru promovarea unui management performant, participativ și transparent, Consiliul de Administrație al ASE a continuat să îmbunătățească procedurile de lucru pentru anumite domenii, pentru altele fiind elaborate noi proceduri. Astfel, în anul 2018, au fost revizuite și introduse următoarele proceduri interne ale ASE:

#### Proceduri elaborate și revizuite în anul 2018

Tabelul 7.6

Nr. crt.	Denumire procedură	Cod PO	Ediția/Revizia	Data aprobării
<b>Proceduri noi</b>				
1	Verificarea antiplagiat	PO-247	Ed. 1/2018	01.02.2018
2	Desfășurarea misiunii de asigurare planificată	PO_BAI-01	Ed. 2/2018	16.05.2018
3	Repartiția și evidența echipamentelor IT și licențelor	PO_TIC/SR-19	Ed. 1/2018	22.05.2018
4	Desfășurarea misiunii de asigurare ad-hoc	PO_BAI-02	Ed. 2/2018	22.05.2018
5	Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale	PO_BCSUD-08	Ed. 1/2018	23.05.2018
6	Recrutarea și selecția personalului în vederea nominalizării / angajării în cadrul proiectelor de cercetare	PO_DMCI-12	Ed. 1/2018	21.06.2018
7	Acordarea voucherelor de vacanță personalului ASE	PO_DRU-19	Ed. 1/2018	29.06.2018

Nr. crt.	Denumire procedură	Cod PO	Ediția/Revizia	Data aprobării
8	Achizițiile de servicii cuprinse în anexa 2 la Legea nr. 98/2016	PO_DAP-02	Ed. 2/2018	17.07.2018
9	Recunoașterea complexității activității suplimentare de scriere de articole publicate în reviste editate în străinătate și cotate Web of Science	PO_DMCI-08	Ed. 1/2018	20.07.2018
10	Planificarea și pregătirea achizițiilor publice de produse, servicii și lucrări	PO_DAP_03	Ed. 2/2018	07.08.2018
11	Organizarea procedurii de atribuire și atribuirea acordurilor cadru/contractelor de achiziție publică de produse, servicii și lucrări	PO_DAP_04	Ed. 2/2018	09.08.2018
12	Executarea și monitorizarea contractelor de achiziție publică/acordurilor-cadru	PO_DAP_05	Ed. 2/2018	09.08.2018
13	Cazarea în spațiile cu regim special	PO_DS/DA/CPCP-08	Ed. 1/2018	21.09.2018
14	Planificarea multianuală și anuală, a activității de audit public intern	PO_BAI-03	Ed. 2/2018	26.10.2018
15	Modul de înregistrare a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare în ASE	PO_DMCI-01	Ed. 1/2018	04.12.2018
<b>Proceduri revizuite:</b>				
1	Întocmirea statelor de salarii	PO-82 (DRU/SERU)	Ed. 1/2012 Rev. 1/2018	27.04.2018
2	Calcularea regiei de cămin și a întreținerii	PO_DS/SS-03	Ed. 1/2013 Rev. 1/2013 Rev. 2/2015 Rev.3/2018	22.05.2018
3	Organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare	PO_CSUD_01	Rev 2/2018	12.10.2018
4	Achizițiile de servicii cuprinse în anexa 2 1 a Legea nr. 98/2016	PO_DAP-02	Rev. 1/2018	30.10.2018
5	Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale	PO_BCSUD-08	Ed. 1/2018 Rev. 1/2018	27.11.2018

Sursa: Biroul Managementul Calității și Control Intern Managerial



### 7.1.5 Asigurarea calității

Sistemul de asigurare a calității serviciilor de educație și cercetare științifică adoptat de ASE are ca scop: asigurarea unei mai bune corelări a serviciilor de educație și cercetare cu cerințele clienților și ale altor părți interesate; îmbunătățirea permanentă a calității serviciilor didactice și de cercetare științifică oferite de ASE; dezvoltarea unei culturi a calității în cadrul ASE și asigurarea unei protecții reale a intereselor clienților și ale celorlalte părți interesate de serviciile oferite de către universitate; de a aduce mai multă claritate în ceea ce privește responsabilitățile membrilor comunității ASE pentru asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică; asigurarea transparenței necesare a modului de utilizare a resurselor financiare alocate de la buget și a celor private, pentru realizarea obiectivelor privind serviciile educaționale și de cercetare științifică; facilitarea recunoașterii reciproce la nivel european a certificatelor, diplomelor și titlurilor universitare.

La nivelul ASE funcționează *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității*, care coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității, elaborează anual *Raportul de autoevaluare a asigurării calității academice din ASE*, formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației și promovează cultura calității în cadrul întregii activități didactice și de cercetare științifică desfășurate în ASE.

La nivelul fiecărei facultăți din cadrul ASE au fost constituite *comisii pentru evaluarea și asigurarea calității*, care colaborează și conlucrează în mod integrat cu *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității* de la nivelul ASE. Activitatea comisiilor este asistată logistic de către Biroul Managementul Calității și Control Intern Managerial. Atribuțiile comisiilor, precum și organizarea și funcționarea acestora sunt reglementate de OUG 75/2005 și Legea 87/2006, republicate.

În anul universitar 2017-2018 activitatea Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității s-a materializat prin elaborarea *Raportului de autoevaluare a calității academice din ASE*, care a fost actualizat din punctul de vedere al conținutului și anexelor suport (176 de anexe) de către Biroul Managementul Calității și Control Intern Managerial, urmând a fi supus avizării și aprobării CA și Senat în vederea transmiterii la ARACIS și MEN în primul trimestru 2019.

În urma aprobării de către Senatul universitar, *Raportul de autoevaluare a asigurării calității academice din ASE* este publicat pe site-ul ASE <http://calitate.ase.ro/documente> și pus la dispoziția organismelor abilitate, în vederea evaluării externe a calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică ale universității.

Evaluarea externă a programelor de studii este efectuată în conformitate cu prevederile Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, respectiv Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță, Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior, Ghidul de evaluare externă periodică a domeniilor de masterat, Standardele specifice ale comisiilor de specialitate și Procedurile privind acreditarea/ evaluarea externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.



## Activitățile privind evaluarea externă, în anul 2018

Tabelul 7.7

Indicator propus	Valoare realizată	Rezultat
Evaluarea externă a calității la nivel instituțional	Menținerea calificativului grad de încredere ridicat	Certificat ARACIS
Evaluarea periodică a 22 de programe de studii universitare de licență la forma de învățământ cu frecvență	Menținerea calificativului Încredere	Sporirea capacității de școlarizare pentru opt programe de studii universitare de licență la IF
Autorizarea provizorie pentru un program de studii universitare de licență la ID Tulcea	Calificativul acordat: Încredere	Raport ARACIS S007 / 179 AP / 24.05.2018
Încadrarea unui nou program de studii universitare de masterat într-un domeniu de studii universitare de masterat acreditat	Program de masterat profesional realizat în parteneriat cu mediul economico-social, Ministerul de Externe	Raport ARACIS S007/65 Î/29.03.2018
Depunerea la ARACIS a documentației pentru evaluarea externă periodică a 10 domenii de studii universitare de masterat și 84 programe de masterat		Procedură în derulare
Organizarea unui program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă (CIG)	Aviz favorabil MEN	MEN/DGÎU/40200/13.11.2018

*Sursa:* Biroul Managementul Calității și Control Intern Managerial


În vederea aplicării prevederilor legale privind standardele de control intern managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor proprii de control a ASE, a fost actualizată componența *Comisiei de monitorizare* prin act de decizie internă a Rectorului.

Comisia de Monitorizare a aprobat *Informarea privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor*, elaborată de Echipa de gestionare a riscurilor, pe baza raportărilor anuale, de la nivelul compartimentelor, conform reglementărilor legale în vigoare.

Au fost organizate sesiuni online pentru analiză și avizare de către Comisia de Monitorizare a 20 de proceduri (8 inițiale, 7 ediția 2 și 5 revizuite).

În domeniul sistemului de control intern managerial au fost întocmite și transmise la MEN următoarele documente:

- a) *Situația centralizatoare* privind stadiul implementării sistemului de control intern managerial;
- b) *Raportul* anual asupra sistemului de control intern managerial elaborat la nivelul ASE;
- c) *Situația sintetică*, anuală, a rezultatelor autoevaluării sistemului de control intern managerial.

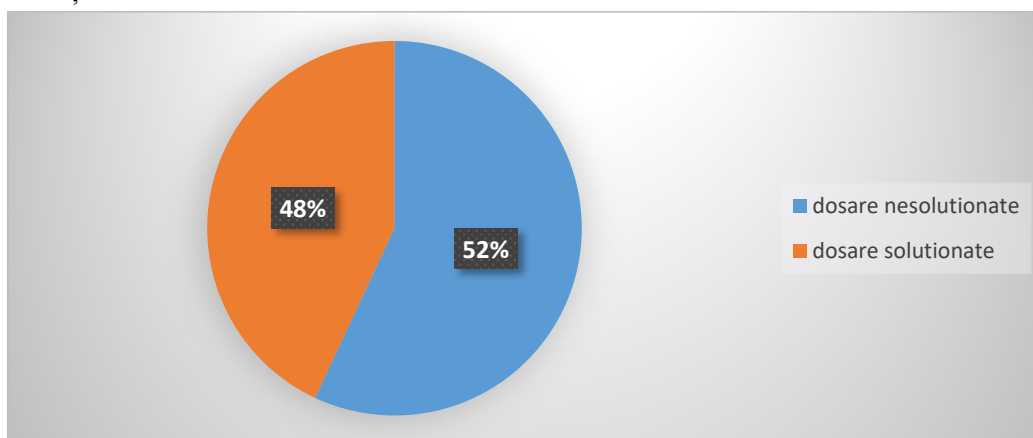


Controlul intern managerial este integrat în sistemul de management al fiecărei componente a ASE, intră în grija personalului de la toate nivelurile și oferă o asigurare rezonabilă a atingerii obiectivelor specifice și generale.

#### **7.1.6 Activitatea Direcției Juridice și Contencios Administrativ**

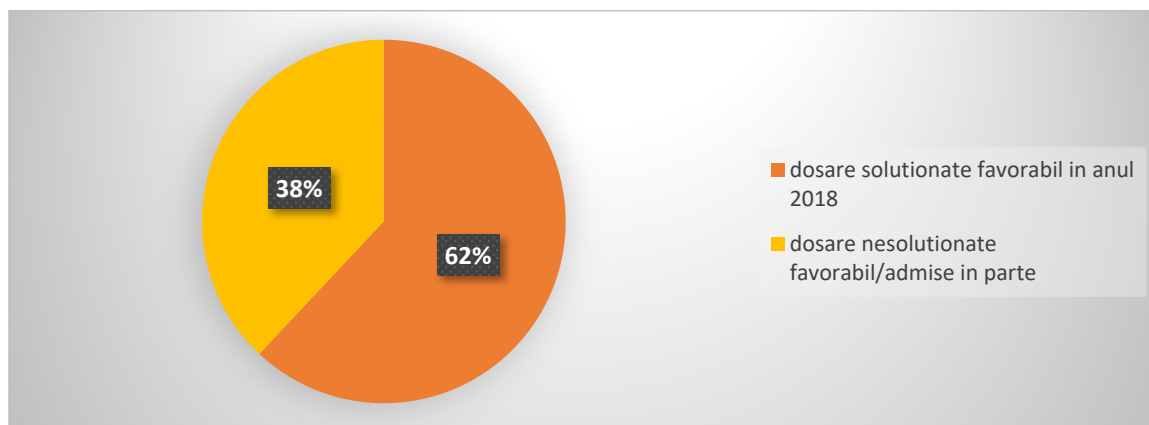
În anul 2018 activitatea desfășurată la nivelul Direcției Juridice și Contencios Administrativ s-a axat atât pe activitatea de reprezentare a ASE și de apărare a drepturilor și intereselor legitime ale acesteia în fața instanțelor judecătorești de toate gradele, cât și pe activitatea de avizare, din punct de vedere al legalității, a măsurilor de natură să angajeze răspunderea patrimonială a instituției și de asigurare a asistenței juridice de specialitate structurilor organizatorice din cadrul ASE.

Astfel, în perioada 01.01 - 31.12.2018, pe rolul instanțelor de judecată erau înregistrate 75 de dosare, din care 19 dosare au avut ca obiect acțiuni nou introduse, în care ASE a avut calitate procesuală activă sau pasivă, după caz. Din cele 75 de dosare, un număr de 36 de cauze au fost soluționate definitiv în anul 2018.



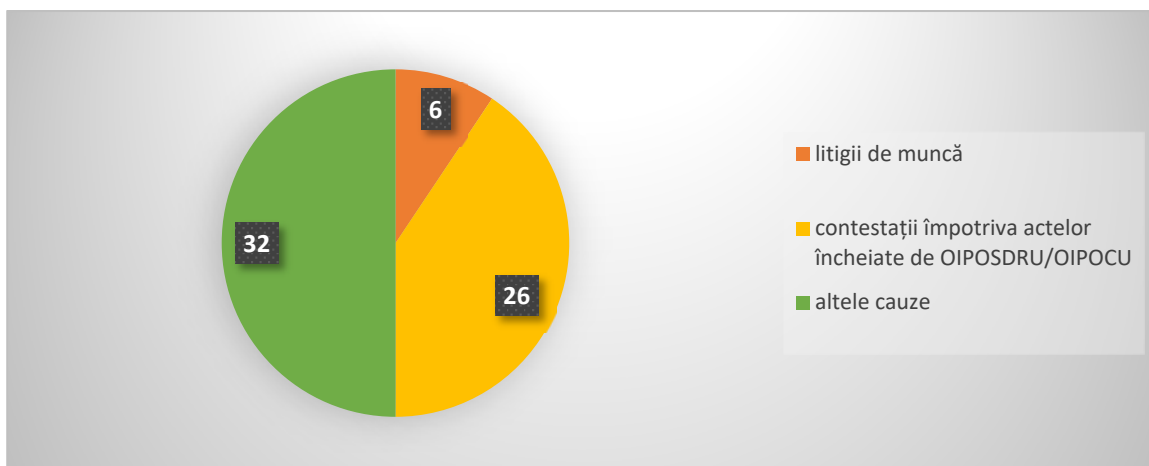
Sursa: Direcția Juridică și Contencios Administrativ

**Graficul 7.3 Situația dosarelor aflate în evidența DJCA în anul 2018**



Sursa: Direcția Juridică și Contencios Administrativ

**Graficul 7.4 Situația dosarelor soluționate definitiv în anul 2018**



Sursa: Direcția Juridică și Contencios Administrativ

**Graficul 7.5 Situația dosarelor, în raport de obiectul cererilor de chemare în judecată**

În cadrul dosarelor aflate pe rolul instanțelor de judecată și în dosarele de executare au fost întocmite un număr de 77 de actele procesuale, reprezentând cereri de chemare în judecată, întâmpinări, răspunsuri la întâmpinări, note scrise, somații, motive de apel sau motive de recurs. În afara activității de reprezentare în fața tuturor instanțelor de judecată, activitatea Direcției Juridice și Contencios Administrativ a constat în:

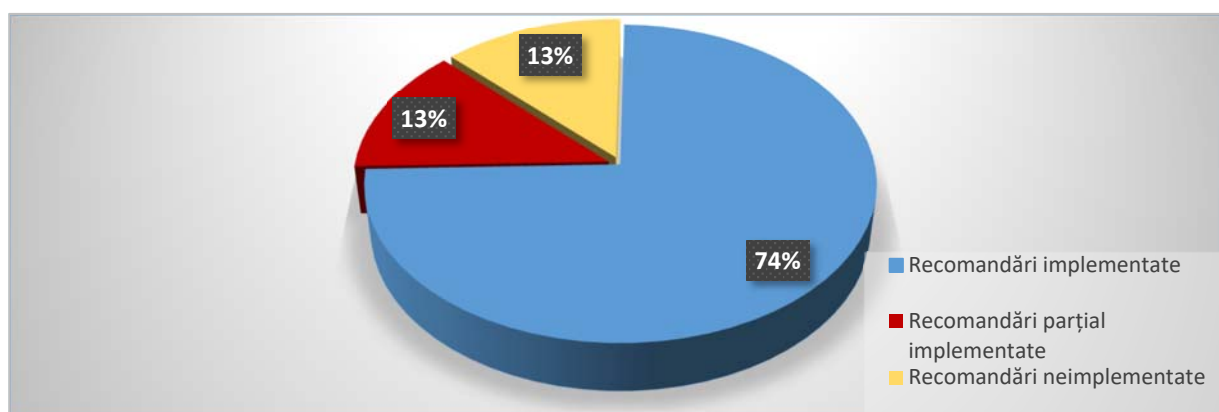
- a) Avizarea, din punct de vedere al legalității, a actelor juridice producătoare de efecte juridice la care instituția este parte;
- b) Avizarea, din punct de vedere al legalității, a oricăror măsuri care sunt de natură să angajeze răspunderea patrimonială a instituției ori să aducă atingere drepturilor acesteia sau ale personalului din cadrul acesteia;
- c) Asigurarea asistenței juridice de specialitate în relațiile ASE cu terții, prin consultații și cereri cu caracter juridic și redactare de opinii juridice;
- d) Participarea la elaborarea, avizarea și înregistrarea de contracte/acorduri/protocoale/ parteneriate în care instituția este parte, asigurând conformitatea acestora cu dispozițiile legale și arhivarea temporară de copii ale acestora;
- e) Avizarea, în raport cu prevederile legale în vigoare a dosarelor de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante;
- f) Asigurarea informării structurilor (în măsura în care le vizează) cu privire la actele normative nou intrate în vigoare ce au legătură cu activitatea ASE;
- g) Luarea măsurilor necesare pentru asigurarea punerii în executare, potrivit legii, a hotărârilor judecătorești rămase definitive, precum și a hotărârilor primei instanțe care sunt executorii de drept, potrivit legii;
- h) Luarea măsurilor necesare pentru recuperarea tuturor debitelor înainte ca acestea să se prescrie, și care au fost aduse, în scris, la cunoștința Direcției juridice.

În cadrul activității de avizare au fost emise un număr de 3.480 avize de legalitate, 92 puncte de vedere/răspunsuri către structurile din cadrul ASE/ solicitări de puncte de vedere de la instituțiile publice.

### 7.1.7 Activitatea de audit

Activitățile desfășurate în anul 2018 în cadrul Biroului Audit Intern au constat în: elaborarea și actualizarea planurilor anual și multianual, întocmirea raportărilor privind controlul intern managerial, actualizarea *Cartei auditului intern*, actualizarea procedurilor operaționale, întocmirea raportărilor anuale și transmiterea acestora conducerii Academiei de Studii Economice, Ministerului Educației Naționale și Curții de Conturi, arhivarea documentelor, precum și în efectuarea a 7 misiuni de audit public intern de asigurare, respectiv misiuni de conformitate/regularitate.


Misiunile de audit public intern realizate au atins domeniile: resurse umane, financiar-contabil, bugetar, achiziții publice și funcții specifice, iar sfera de audit a cuprins 17 structuri organizatorice (Direcția Resurse Umane, Direcția Economică, Direcția Achiziții Publice, Direcția Socială, secretariatele celor 11 facultăți, Secretariatul General, Biroul Arhivă). Misiunile de audit au fost finalizate prin rapoarte de audit public intern, aprobate de către Rectorul ASE, în care au fost formulate recomandări pentru care au fost stabilite termene de implementare împreună cu structurile auditate. În acest context, pe parcursul anului 2018 au fost urmărite 71 de recomandări, din care 53 sunt implementate, iar 18 se află în termenul de implementare (9 parțial implementate și 9 neimplementate).



Sursa: Biroul Audit intern

**Graficul 7.6 Gradul de implementare al recomandărilor în anul 2018**

Activitatea de audit public intern a contribuit la adăugarea de valoare prin recomandările formulate cu ocazia misiunilor realizate, oferind managementului asigurări cu privire la conformitatea și funcționalitatea controlului intern implementat la nivelul structurilor auditate.



Activitatea de audit a adus un plus de valoare universității contribuind la îmbunătățirea unor activități/procese, la dezvoltarea sistemului de control intern, precum și la creșterea gradului de responsabilizare a personalului din cadrul structurilor auditate.

### ***7.1.8 Activitatea Biroului Corpul de Control***

Activitățile de bază ale Biroului Corpul de Control au vizat în mod primordial analiza, evaluarea și recuperarea cheltuielilor neeligibile și a unor debite înregistrate, de natură a prejudicia fondurile publice ale instituției, în următoarele cazuri:

- în proiectele derulate cu fonduri externe nerambursabile, în perioada 2013-2017;
- în procesul de prefinanțare, realizat de către ASE, în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente aceleiași perioade (misiune de control efectuată în baza deciziei BCA nr. 1313 din data 19.02.2018);
- în proiectele de cercetare academică și universitară (misiune de control efectuată în baza deciziei Cabinet Rector nr. 1774/03.04.2018 și a recomandărilor Biroului Audit Intern, formulate în Raportul nr. 18/15.03.2018, aprobat de conducerea ASE București).

În baza Deciziei nr. 492 din 19.10.2017, aprobată de rectorul ASE, s-a constituit Comisia de Control Intern pentru recuperarea sumelor declarate neeligibile din proiectele finanțate din fonduri externe nerambursabile, aferente perioadei de programare 2007-2013.

Desfășurarea misiunilor de control a fost efectuată de către Biroul Corpul de Control (BCC) /Comisiile de Control, în conformitate cu prevederile Procedurii Operaționale cod PO 221 „Evidența, monitorizarea și recuperarea sumelor declarate neeligibile în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile”, coroborat cu prevederile și termenii prevăzute în Procedura Operațională cod PO 03 „Misiuni de control intern”.

Această activitate, inițial, a avut ca termen de finalizare data de 25.05.2018 (Decizie Cabinet Rector nr. 1317/19.02/2018). Din cauze obiective, generate de schimbarea legislației în domeniu, complexitatea cazurilor analizate, precum și unele disfuncții privind reuniunea tuturor membrilor comisiilor de analiza, activitatea a fost prelungită până la data de 01.11.2018, conform referatului BCC nr/126/16.07.2018, aprobat de Consiliului de Administrație în ședința din 19.07.2018.

Analiza și evaluarea au fost efectuate și în baza dispozițiilor Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 251 din 19.07.2018, art.1, prin care a fost aprobată exonerarea salariaților ASE de la restituirea sumelor declarate neeligibile de către Autoritatea de Management, încasate legal pentru munca prestată în baza unor contracte de muncă încheiate cu respectarea legislației aplicabile.



## **7.2 Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității**


În vederea formării și menținerii unei imagini coerente și corecte a universității noastre, cu vizibilitate optimă, ASE a realizat pe parcursul anului 2018, prin implicarea Serviciului Marketing și Comunicare, activități specifice în domeniile: comunicare, relații publice, marketing educațional și promovare în rândul tuturor categoriilor de public-țintă, prin diverse mijloace de comunicare.

### **7.2.1 Comunicare și relații publice**

Dintre activitățile de informare și relații publice realizate de Serviciul Marketing și Comunicare în 2018, menționăm:

- conceperea, realizarea și redactarea Buletinului informativ lunar al Consiliului de Administrație al ASE;
- realizarea și postarea pe site-ul instituțional a variantei în limba engleză a Buletinului informativ lunar al ASE;
- realizarea articolelor despre ASE pentru Newsletterul lunar al Consorțiului Universitaria;
- emiterea a 14 comunicate de presă, preluate de principalele agenții de presă – Agerpres, Mediafax, Hotnews, precum și de presa locală și națională, stațiile TV naționale și locale;
- redactarea zilnică și diseminarea online, prin site-ul instituțional, a revistei presei și monitorizarea aparițiilor de interes.

Procesul de Admitere 2018 a implicat o importantă componentă comunicațională externă, o susținută campanie de comunicare cu candidații de la toate formele de învățământ, desfășurată: online – prin [www.ase.ro](http://www.ase.ro) și pagina oficială de Facebook a ASE; clasic – prin sistemul de afișaj stradal și în clădirile ASE; face-to-face – la sediul Serviciului Marketing și Comunicare și la info-point-ul pentru admiterea la masterat; telefonic (s-a răspuns la peste 2800 de apeluri), prin adresele de email [admitere@ase.ro](mailto:admitere@ase.ro) și [comunicare@ase.ro](mailto:comunicare@ase.ro) (s-a răspuns la peste 1850 de mesaje electronice). Toate aceste modalități de comunicare au urmărit transmiterea unei bune imagini a universității în rândul publicului-țintă și facilitarea accesului candidaților la toate informațiile despre etapele ce trebuie parcurse în cadrul etapei admiterea 2018 la facultățile ASE. La finalul tuturor etapelor de admitere la programele universitare de licență cu frecvență s-a înregistrat un număr de 9406 candidați înscriși, aproximativ 10% din totalul absolvenților de bacalaureat din anul 2018 la nivel național; iar la programele universitare de licență la distanță și cu frecvență redusă s-au înregistrat 803 candidați înscriși (la București și la centrele teritoriale). Este un rezultat foarte bun, raportat la situația multor universități de prestigiu din țară. Pentru locurile la buget la programele de licență cu frecvență, la nivelul universității concurența a fost de 3,38 de candidați/loc. La programele de masterat s-au înscris 3563 de candidați, iar la programele de doctorat s-au înscris 210 candidați.



Procesul de admitere la programele universitare de licență a fost amplu mediatizat de principalele posturi naționale de televiziune și radio, cum ar fi TVR, Antena 1, Antena 3, B1, București FM, Digi 24, Pro TV, România TV, Realitatea TV, de agențiile și portalurile de știri, publicații cu acoperire națională, cotidienele Adevărul, Național, Ziarul Financiar ș.a.

Serviciul Marketing și Comunicare a conceput și elaborat toate materialele de promovare pentru admiterea la licență.

### ***7.2.2 Marketing educațional***

Serviciul Marketing și Comunicare a organizat o serie de activități de promovare a programelor de studii ale ASE, și anume: permanenta informare în ASE a candidaților (prin Săptămâna Porților Deschise, Târgul facultăților, vizite ghidate, întâlniri cu elevii în cadrul programului „Școala altfel” etc.), deplasările în țară în cadrul Caravanei ASE (desfășurată în perioada 5 noiembrie - 3 decembrie 2018), schimburi de experiență cu cadrele didactice din licee, participarea la târguri educaționale, promovarea în mass-media și online.

**Permanentă informare a candidaților** s-a realizat prin:

- **Săptămâna Porților Deschise:** Serviciul Marketing și Comunicare a organizat, în perioada 26-30 martie 2018, cea de-a V-a ediție a Săptămânii Porților Deschise. Elevii au asistat în Aula Magna la prezentările celor 11 facultăți care organizează programe de studii universitare de licență, au dialogat cu reprezentanți ai conducerii ASE, au fost consiliați educațional și li s-au prezentat perspective și oportunități profesionale de care pot beneficia încă din timpul studenției. Elevilor li s-au oferit detalii despre programele de studii și modalitatea de admitere la licență 2018, precum și materiale informative.

Pe parcursul Săptămânii Porților Deschise, ASE a fost vizitată de un număr de peste 1800 de elevi din 62 de colegii și licee din București și județele: Argeș, Bacău, Botoșani, Călărași, Constanța, Dâmbovița, Dolj, Giurgiu, Ialomița, Ilfov, Olt, Prahova, Teleorman, Vaslui, Vâlcea.

- În perioada 26-28 martie 2018, ASE a organizat **Zilele Porților Deschise** la Centrul Teritorial ASE Deva. Centrul a fost vizitat de peste 280 de elevi de clasa a XII-a din cadrul a cinci licee. Caravana ASE a vizitat trei licee din județul Hunedoara și a avut întâlniri cu peste 200 de elevi.

- **Vizite ghidate la ASE:** în lunile martie, aprilie, octombrie, noiembrie și decembrie, prin programul național „Școala altfel”, ASE a fost vizitat de peste 800 de elevi de la colegii și licee din următoarele localități: București, Câmpina, Târgoviște, Târgu-Jiu, Vălenii de Munte. Elevii au fost informați despre: desfășurarea admiterii la studiile universitare de licență în 2018 și 2019, oferta educațională a facultăților, perspective și oportunități de carieră; au beneficiat de discuții interactive cu studenții facultăților ASE și au vizitat puncte de interes ale unei viitoare vieți de student la ASE: Aula Magna, amfiteatre, săli de lectură, săli de sport etc.





- **Schimburi de experiență cu cadrele didactice din licee:** În anul 2018 au fost organizate la ASE întâlniri de informare cu peste 120 de cadre didactice-însoțitoare ale grupurilor de elevi din peste 50 de colegii și licee din București și din țară.

- **Contact direct cu candidații și aparținătorii lor:** pe tot parcursul anului 2018, acestor categorii de public țintă li s-au oferit permanent detalii despre oferta educațională a ASE, modalitatea de admitere, ș.a. prin consiliere față în față, la telefon, prin e-mail.


- Cu ocazia Adunării Festive a comunității universitare a ASE, desfășurată în data de 19 aprilie 2018, la Aniversarea a 105 ani de la înființarea universității, au fost acordate **Diplome de excelență directorilor celor mai bune licee din București și din țară**, în semn de recunoaștere și apreciere a activității depuse pentru buna pregătire a absolvenților care au devenit studenți ai Academiei de Studii Economice din București.

- Pe 1 octombrie 2018, în cadrul festivității de deschidere a anului universitar 2018-2019 la nivel de ASE, au fost alături de membrii comunității ASE (conducerea universității, a facultăților, cadre didactice, studenți) și **invitați de la instituții de învățământ preuniversitar din București și din țară, cărora li s-au oferit diplome de excelență**. Astfel, au fost premiați studenții de anul I cu cele mai mari medii de admitere la programele universitare de licență, alături de directorii colegiilor/liceelor absolvite de studenții respectivi. De asemenea, au fost prezenți la festivitate și au primit diplome de excelență directorii colegiilor/liceelor din țară ai căror absolvenți au devenit în număr mare studenți în anul I ai Academiei de Studii Economice din București.

**Organizarea Caravanei ASE:** în perioada 5 noiembrie - 3 decembrie 2018, Serviciul Marketing și Comunicare, cu sprijinul decanatelor facultăților, a derulat cea de-a șaptea ediție a CARAVANEI ASE – componentă a campaniei de promovare în colegii și licee din țară a ofertei educaționale a ASE pentru **Admiterea la licență 2019**. Echipele CARAVANEI ASE, formate din reprezentanți ai facultăților – cadre didactice și studenți – s-au deplasat în cele mai bune 50 de colegii și licee din localitățile: Alexandria, Brăila, Buzău, Călărași, Câmpina, Câmpulung, Constanța, Focșani, Galați, Pitești, Ploiești, Râmnicu Vâlcea, Slatina, Slobozia, Târgoviște. Cu această ocazie, au fost încheiate 27 de protocoale de colaborare cu colegiile vizitate și au fost oferite peste 4300 de broșuri Admitere la licență 2019 și peste 210 cărți publicate de Editura ASE, în semn de recunoaștere și apreciere a activității de pregătire a absolvenților care au devenit studenți la ASE. Elevii au primit informații despre admiterea 2019 la cele 11 facultăți ale ASE, programele universitare de licență, oportunitățile de carieră, burse etc.

**Participări la târguri educaționale:** în anul 2018, Serviciul Marketing și Comunicare a asigurat materiale de promovare a ofertei educaționale și participarea membrilor Serviciului Marketing și Comunicare la dialoguri directe cu elevii interesați să devină studenți la ASE, în cadrul următoarelor târguri educaționale:

- **Cea de-a XVII-a ediție a Târgului Gaudeamus de la Craiova** (28 februarie - 4 martie 2018). În aceeași perioadă, reprezentanți ai Serviciului Marketing și Comunicare au vizitat colegiile naționale din Craiova, unde au încheiat protocoale de colaborare, au distribuit materiale promoționale referitoare la oferta educațională a ASE și la etapele concursului de



Admitere la licență 2018. De asemenea, au fost oferite cărți publicate de Editura ASE, precum și diplome de excelență în semn de recunoaștere și apreciere a pregătirii absolvenților care au devenit studenții ASE.

- **Cea de-a XXII-a ediție a Târgului Romanian International University Fair – RIUF**, cel mai mare târg internațional de universități din Europa de Sud Est. În zilele de 17-18 martie 2018, ASE a participat la acest târg alături de peste 100 de universități și instituții educaționale din 15 țări, alături de consultanți educaționali și vocaționali. Evenimentul a avut loc la Sala Palatului, unde reprezentanții ASE au prezentat programele de studii universitare ale facultăților ASE pentru anul universitar 2018-2019.

- **Cea de-a XIX-a ediție a Târgului „Oferta Educațională”** (15-18 mai 2018), în București, organizat de Primăria Municipiului București prin Centrul de Proiecte Educaționale și Sportive – PROEDUS, în parteneriat cu Inspectoratul Școlar al Municipiului București (ISMB).

- **Cea de-a XII-a ediție a Salonului Internațional de Carte Bookfest 2018** (30 mai - 3 iunie 2018), desfășurat la Complexul expozițional Romexpo din București.

- **Cea de-a XXIII-a ediție a Târgului Romanian International University Fair – RIUF**. În zilele de 6-7 octombrie 2018, ASE a participat alături de cei peste 120 de expozanți reuniți la Sala Palatului din București.

- **Cea de-a XXV-a ediție a Târgului Internațional „Gaudeamus” – Carte de învățătură**, desfășurat în perioada 14-18 noiembrie 2018 la Complexul expozițional Romexpo.

### **7.2.3 Promovarea online**


Promovarea online s-a realizat prin intermediul site-ului instituțional (versiunile în limbile română și engleză) și prin rețele de socializare, în principal prin pagina oficială de Facebook a ASE și a grupurilor de Facebook dedicate Admiterii 2018, după cum urmează:

- **Actualizarea permanentă a site-ului instituțional** [www.ase.ro](http://www.ase.ro) (versiunile în limbile română și engleză) cu știri și evenimente din viața universității (admitere, parteneriate, vizite primite, conferințe și mese rotunde etc.).

Elaborarea și actualizarea permanentă a paginii dedicate Admiterii, care cuprinde informații utile candidaților: metodologii de admitere, întrebări frecvente, materiale de prezentare a universității (flyere, spot de promovare, broșură informativă privind admiterea și viața de student la ASE, modele de teste de competență lingvistică din anii anteriori, pașii candidatului pentru perioada Admiterii etc.).

În luna mai, ASE a lansat pe site-ul oficial [www.ase.ro](http://www.ase.ro), ambele versiuni – în română și engleză – bannerul cu acces direct la informații despre Admiterea 2018 la toate cele trei cicluri de studii universitare: licență, masterat și doctorat.

Începând cu luna iunie 2018, pentru o prelucrare mai eficientă a datelor și fluidizarea procesului de înscriere la admitere, candidații au putut accesa serviciul de *preînscrisere online* de



pe siteul [www.ase.ro](http://www.ase.ro), facilitate promovată pe site-ul [www.ase.ro](http://www.ase.ro) și pe pagina instituțională de Facebook.

- **Actualizarea permanentă a paginii instituționale de Facebook** de către Serviciul Marketing și Comunicare, prin mediatizarea tuturor evenimentelor importante din viața universității (admitere, parteneriate, vizite primite, evenimente științifice și culturale). De asemenea, se face permanent automatizarea postării simultane a unui anunț pe toate canalele de socializare.

În urma accesărilor Facebook, s-a constatat că luna iulie 2018 a fost vârful perioadelor de vizualizare, cu un număr total de 25000 de vizualizări. Per total, în anul 2018 s-a înregistrat un număr de 27541 de urmăritori ai paginii de Facebook a ASE și 26687 de aprecieri, observându-se o creștere a numărului de utilizatori față de perioada anterioară.

#### ***7.2.4 Promovarea instituțională prin eveniment***

Promovarea instituțională prin eveniment s-a realizat prin următoarele acțiuni culturale la care ASE a fost organizator sau partener de organizare:

- În cadrul Galeriei de artă contemporană „Cecilia Cuțescu-Storck”, a avut loc, în perioada 1 februarie - 31 martie 2018, **expoziția de pictură „Revizitând NIRVANA”** a artistului Corneliu Vasilescu. Vernisajul expoziției a avut loc pe data de 22 februarie 2018.

- În cadrul **Parteneriatului dintre ASE și CSA Steaua București**, pe 5 martie 2018, jucătorii echipei de volei de la CSA Steaua București au vizitat instituția noastră pentru o discuție amicală cu reprezentanți ai conducerii ASE și au făcut o demonstrație de volei în sala de sport.

- În data de 13 martie 2018, a avut loc **Ceremonia de acordare a Burselor Regale „Regele Carol I” și „Regina Elisabeta”**, oferite de către Alteța Sa Regală, Principele Radu al României, în prezența conducerii ASE, a cadrelor didactice și a studenților. Bursa „Regina Elisabeta” a fost câștigată de Olga Bodrug, studentă în anul III licență la Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, iar Bursa „Regele Carol I” – de Ilie Laurențiu Pătrașcu, student în anul II licență la Facultatea de Administrație și Management Public.

- În data de 19 martie 2018, Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată a organizat, sub genericul „România 100”, o întâlnire cu tema **„România în Anul Centenarului. Instituții în dialog”**, avându-i ca invitați pe membrii Brigăzii 30 Gardă „Mihai Viteazul”.

- Pe 23 martie 2018, în cadrul manifestărilor organizate în ASE sub genericul „România 100” s-a desfășurat în Aula Magna **simpozionul „100 de ani de la Unirea Basarabiei cu Regatul României – context geopolitic, cultural și implicații economice”**, eveniment organizat de Muzeul ASE și Facultatea de Management – Departamentul de Filosofie și Științe Socioumane.


- Evenimente dedicate **Aniversării Zilei ASE – „105 ani performanță academică”** – în perioada 12-20 aprilie, s-au organizat următoarele acțiuni:



- *Cinstim memoria înaintașilor ASE* – pe 12 aprilie 2018 a avut loc dezvelirea bustului prof. univ. dr. Ion Gh. Roșca, Rectorul ASE în perioada 2004-2012, amplasat la Centrul de Perfecționare Complex Predeal „Ion Gh. Roșca”; pe 13 aprilie a.c. s-au depus coroane la mormintele lui Carol I, Ferdinand și Mihai I al României la Mănăstirea Curtea de Argeș; pe 16 aprilie a.c. s-au depus coroane de flori la statuia lui Carol I din fața Bibliotecii Centrale Universitare, la mormintele lui Nicolae Iorga, Virgil Madgearu, ale Rectorilor Stanislas Cihoski, Gheorghe Dolgu, Constantin Bărbulescu, Paul Bran, Ion Gh. Roșca.;
  - Pe 16 aprilie 2018, ASE a inaugurat în fața intrării în Palatul ASE din Piața Romană *Expoziția stradală „ASE – File de istorie”*, care include o serie de imagini de la începutul secolului al XX-lea despre construirea Palatului ASE, devenit între timp clădire de patrimoniu, și condițiile de studiu ale primelor generații de studenți.
  - *Conferința cu titlul „Jertfa Unirii Noastre”* susținută de artistul Dan Puric, pe 18 aprilie 2018.
  - În data de 19 aprilie 2018 a avut loc *Adunarea Festivă a comunității universitare a ASE*, în cadrul căreia a fost lansat filmul documentar despre ASE și imnul ASE.
  - În data de 19 aprilie 2018 a avut loc în sala de sport din Clădirea Cihoschi un turneu de meciuri demonstrative, sub denumirea „*Cupa ASE 105*”.
  - În data de 20 aprilie 2018 a avut loc spectacolul artistic studentesc cu participarea Corului ASE și a Trupeii de Teatru TRIP ASE, cu piesa „*TU! Știi cine ești?*”.
- Pe data de 5 mai 2018, Facultatea de Marketing, împreună cu Departamentul de Educație Fizică și Sport au organizat, în parteneriat cu Asociația Municipală de Atletism București, evenimentul **ASE Student Run**.
- În perioada mai-octombrie 2018 ASE a organizat o **expoziție retrospectivă intitulată „Vânzătoarea de gutui”**, în cadrul căreia au putut fi vizionate lucrări ale unor mari artiști care au expus în ASE de-a lungul timpului, printre care amintim: Ilie Boca, Darius Hulea, Gh. Iacob, V. Mărginean, O. Pastină, Șt. Pelmuș, Silvia Radu, S. Scurtulescu, D. P. Vărtosu și alții.
- În perioada 28-30 iunie 2018, Asociația Facultăților de Economie din România (AFER) a organizat la Academia de Studii Economice din București, în parteneriat cu Ministerul Educației Naționale, cea de-a XIII-a ediție a celei mai importante competiții științifice studentești în domeniul științelor economice – **Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare 2018**.
- În perioada 30 iunie - 23 iulie 2018, ASE a fost partener strategic al Academiei de Leadership și Pedagogie 2018 pentru „**Leadership Summer Academy**”, un proiect de formare derulat de organizația nonprofit Teach for Romania, cu care ASE a încheiat un protocol de colaborare pentru a oferi condiții optime de formare a viitorilor profesori și învățători susținuți de această organizație.



- În zilele de 28 și 29 septembrie 2018, Academia de Studii Economice din București a participat la **Noaptea Cercetătorilor Europeni, ediția 2018**, cu activități desfășurate la sediul ASE din Piața Romană și la standul din spațiul expozițional de la Piața Universității.
- Pe 11 octombrie 2018 a avut loc **Workshopul intitulat „100 de ani de la Marea Unire. Despre oameni, idei și concepte”**, organizat de ASE, Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată.
- În perioada 15 octombrie - 29 noiembrie 2018, ASE a găzduit **expoziția de pictură „Memoria privirii”** a artistului Florin Șuțu. Vernisajul expoziției a avut loc pe 29 octombrie 2018.
- În data de 31 octombrie 2018, de Ziua Mondială a Economisirii, ASE a participat, cu câteva sute de studenți prezenți în amfiteatrele sale, la inițiativa Băncii Comerciale Române **„Cea mai mare lecție de educație financiară din lume”**. România a obținut, cu această ocazie, titlul **GUINNESS WORLD RECORDS™** pentru cea mai mare lecție de educație financiară din lume, întrucât 13230 de persoane din 25 de orașe din țară au participat la doborârea recordului mondial.
- În data de 31 octombrie 2018, Muzeul ASE și Departamentul de Filosofie și științe socioumane din cadrul Facultății de Management au organizat **masa rotundă** intitulată **„Destinul unui orfan de război, atașatul comercial la Legația Regală a României din Berlin”**.
- Pe 7 noiembrie 2018, grupul VOUĂ și Trupa de Teatru TRIP ASE au susținut un spectacol de umor, muzică și poezie dedicat liceenilor și studenților. Spectacolul s-a intitulat **„Și râsul ne unește!”**
- Pe 7 noiembrie 2018 a avut loc în Aula Magna Concertul cameral „Chiaroscuro” din cadrul **Festivalului de muzică de cameră SoNoRo**, ediția a XIII-a, SIDE EFFECTS, eveniment organizat de Facultatea de Marketing a Academiei de Studii Economice din București.
- Pe 14 noiembrie 2018, a avut loc în Aula Magna **lansarea Centrului de Excelență în Comerț Exterior**, un proiect comun unic, demarat la inițiativa ASE, în parteneriat cu Academia Română, Institutul Național de Statistică, Institutul de Prognoză Economică și toate universitățile din Consorțiul Universitaria.
- Pe 22 noiembrie a.c. a avut loc în Aula Magna **Gala Excelenței Academiei de Studii Economice din București**, eveniment organizat sub semnul Centenarului Marii Uniri și a aniversării „Zilei economiștilor din România” și a „Zilei universitarului economist”. Cu această ocazie, ASE a premiat excelența în activitatea cadrelor didactice, a studenților și a personalului administrativ, precum și partenerii ASE din mediul economic, social și de afaceri care susțin dezvoltarea și modernizarea universității noastre.
- În zilele de 22 și 23 noiembrie 2018, cu ocazia „Zilei universitarului economist” și a „Zilei economiștilor”, Academia de Studii Economice din București a organizat **Adunarea Generală Festivă a AFER și prima ediție a Forumului Național al Economiștilor din Romania**. Evenimentele au fost organizate sub semnul Centenarului Marii Uniri, cu sprijinul



Asociației Facultăților de Economie din România (AFER), Asociației Generale a Economiștilor din România (AGER) și Societății Române de Statistică (SRS).

- Pe 28 noiembrie 2018, cu prilejul sărbătoririi Centenarului Marii Uniri, Biblioteca ASE a organizat expoziția de carte intitulată „**Marea Unire în colecțiile Bibliotecii ASE**”.

- În ziua de 10 decembrie 2018 a avut loc **prima gală de iarnă a Centrului de Excelență în Comerț Exterior al Academiei de Studii Economice din București**, dedicată producătorilor și mediului de afaceri românesc și recunoașterii activității unor exportatori români de marcă. S-au acordat titlurile de „Ambasador Onorific al Comerțului Exterior Românesc” unor antreprenori renumiți pe plan internațional, șapte „Premii pentru internaționalizare” unor companii românești aflate la început de drum și două „Diplome de voluntariat” studenților implicați în buna desfășurare a activităților Centrului.

- Pe parcursul lunii decembrie 2018, ASE a organizat o serie de activități care să aducă bucurie atât comunității academice, cât și copiilor defavorizați: un târg de dulciuri și produse handmade realizate de studenți, campionate de baschet și fotbal, precum și un spectacol de Stand-Up Comedy, organizate de către voluntarii de la Academia SpErantei; o acțiune caritabilă, constând în strângerea de jucării, hăinuțe, rechizite, dulciuri neperisabile care au fost donate copiilor de către Uniunea Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE); pachete de Crăciun oferite copiilor minori ai angajaților ASE de către parteneri ai universității din mediul socioeconomic.

- Pe 19 decembrie 2018, Consiliul de Administrație al ASE a oferit membrilor comunității academice un **concert de colinde intitulat „Vin sărbătorile”**, susținut de Corul ASE (dirijor: prof. Valentin Țuca), Corul de copii de la școala gimnazială „Tudor Arghezi” și Corul „Buna Vestire” din Onești, județul Bacău (dirijor: Ionuț Munte).

- Începând cu luna decembrie 2018, Palatul ASE a găzduit în cadrul galeriei de artă contemporană „Cecilia Cuțescu-Storck” **expoziția „Vedenii însemnate”**, cu lucrări ale artistului Vasile Pop-Negreșteanu, pictor, sculptor, grafician.





# **SONDAJE DE OPINIE**





## RAPORTUL INDEPENDENT AL STUDENȚILOR CU PRIVIRE LA ASIGURAREA CALITĂȚII ÎN ASE


ASE – universitate de cercetare avansată și de educație – organizează pregătirea superioară și cercetarea științifică în domeniile științelor economice și administrative. Pregătirea universitară este realizată pe trei cicluri: licență, masterat și doctorat. În cazul primelor două cicluri de studii, funcționează, din punct de vedere organizatoric, unsprezece facultăți care, la forma de învățământ de licență cu frecvență în campusul universitar, sunt împărțiți pe ani, serii și grupe de studiu.

La nivelul fiecărei structuri a existat câte un student reprezentant ales prin vot, în conformitate cu reglementările interne.

Reprezentanții tuturor seriilor din toți anii de studiu din fiecare facultate formează Consiliul Studenților Facultății. Ulterior au fost organizate alegeri pentru desemnarea reprezentanților studenților în Consiliile Facultăților, Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat și Senatul Universitar, în conformitate cu numărul locurilor alocate studenților. Reprezentanții studenților în Consiliul Facultății constituie Biroul Permanent al Consiliului Studenților. Reprezentanții studenților în Senatul Universitar și reprezentantul studenților în Consiliul de Administrație constituie Senatul Studenților.

Ca parte componentă a Senatului Universitar și organ decizional al Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE), Senatul Studenților reprezintă interesele studenților care studiază în cadrul universității, sesizează problemele cu care aceștia se confruntă, colaborează și realizează demersuri pentru îmbunătățirea situației comunității studențești. Pentru obținerea unor rezultate optime în acest sens, membrii Senatului Studenților s-au reunit săptămânal pentru a stabili coordonatele de lucru. Conducerea a fost asigurată de Biroul Permanent, care este alcătuit din șapte membri: președintele, patru vicepreședinți, un secretar general și un secretar. În sensul creșterii eficienței activității, Senatul Studenților și-a diversificat structura, fiind înființate diverse compartimente de specialitate:

- A. **Departamentul Social** (coordonat de unul dintre vicepreședinți):
  - a. Direcția Burse, decontare RATB și alte drepturi financiare;
  - b. Direcția Managementul Căminelor și al Cantinei.
- B. **Departamentul Proiecte** (coordonat de unul dintre vicepreședinți):
  - a. Clubul de antreprenariat, cultură și implicare socială;
  - b. Conferințe și organizări de evenimente;
  - c. Clubul sportiv și de sănătate.
- C. **Departamentul Educațional** (coordonat de unul dintre vicepreședinți):
  - a. Monitorizarea Asigurării Calității Managementului Universitar.
- D. **Departamentul Relații Externe** (coordonat de unul dintre vicepreședinți):
  - a. Clubul de cultură;
  - b. Interculturalitate și mobilități internaționale;
- E. **Secretariat**
  - a. Resurse umane;
  - b. Marketing și IT.



Fiecare dintre aceste departamente, direcții și servicii a fost coordonată de câte un membru al Senatului Studenților și a avut în componența sa membri din Consiliile Studenților de la nivelul facultăților și alți voluntari, studenți ai ASE.

## COMUNICAREA CU STUDENȚII


Senatul Studenților s-a implicat în conceperea unui sistem complex de relaționare cu studenții care să vină în întâmpinarea nevoilor de comunicare ale acestora. În cadrul acestui sistem se evidențiază două căi majore de transmitere a informațiilor către reprezentanți: comunicarea directă și utilizarea mijloacelor electronice de comunicare.

Din punct de vedere al comunicării directe, s-au realizat:

- întâlniri individuale cu colegii;
- organizarea de ședințe săptămânale ale Senatului Studenților;
- organizarea de conferințe semestriale ale studenților, cu participarea reprezentanților conducerii universității și a unor șefi de compartimente din cadrul acesteia ce au intrat în dialog cu reprezentanții studenților;
- organizarea de întâlniri tematice cu studenții: întâlniri cu reprezentanții asociațiilor studențești, șefii de cămin, administratorii de rețea din căminele studențești, întrunirea unui comitet al cantinei etc.;
- organizarea de ședințe periodice ale consiliilor studenților de la nivelul fiecărei facultăți;
- în cadrul tuturor evenimentelor din universitate (ex. Studenții își salută noii colegi), dar și din afara universității (ex. RIUF, Târgul absolvenților), Senatul Studenților a fost prezent prin intermediul unor standuri speciale.

Sunt utilizate intens și metodele electronice de comunicare:

- site-ul Senatului Studenților ([www.senstud.ase.ro](http://www.senstud.ase.ro)), ce conține informații despre studenții reprezentanți (de la nivelul seriilor, anilor de studiu de la nivelul fiecărei facultăți, precum și ai membrilor în Senatul Universitar din partea fiecărei facultăți din universitate), dar și ultimele noutăți din ASE;
- platforma [www.student.ase.ro](http://www.student.ase.ro), ce a fost creată, lansată și gestionată de reprezentanții studenților începând din 2014. Această nouă platformă creează premisele unei mai bune integrări a studenților în comunitatea lor prin două paliere dominante: informare (platforma oferă acces la ultimele noutăți, actele normative și alte informații utile studenților din ASE) și conectivitate (platforma are și facilități de relaționare cu ceilalți colegi în baza preluării informațiilor despre studenți din SIMUR, sistemul intern de gestionare a bazei de date cu studenți);
- adresa unică de contact: [office@us.ase.ro](mailto:office@us.ase.ro);
- profil și pagină oficiale pe rețeaua de socializare Facebook;
- grupuri de discuții pentru fiecare facultate în parte pe rețeaua de socializare Facebook;

- 
- pe site, grupurile de discuții și profilul de Facebook au fost postate mesaje individuale despre diverse evenimente (de la conferințe și evenimente până la reamintirea calendarelor pentru depunerea cererilor de cazare, a dosarelor pentru obținerea diverselor burse sau plata taxelor de școlarizare).

## **RELAȚIA ÎNTRE SENATUL STUDENȚILOR ȘI STRUCTURILE DE CONDUCERE ALE UNIVERSITĂȚII**

Studentii reprezentanți au fost parte activă în principalele foruri decizionale și comisii ale facultăților din cadrul ASE: consiliile Facultăților, comisiile de acordare a bursei, comisiile de selecție a beneficiarilor de mobilități internaționale în cadrul programelor comunitare etc. La nivelul universității, studenții au fost reprezentați în principalele foruri decizionale și comisii: Senatul Universitar, Consiliul de Administrație, Biroul Permanent al Senatului Universitar, toate cele 4 comisii ale Senatului Universitar (Comisia pentru învățământ, Comisia pentru Cercetare Științifică, Comisia pentru Guvernanță Universitară, Comisia pentru Activitățile Studenților), una dintre aceste comisii, cea responsabilă cu activitățile studenților fiind prezidată de un student. Au fost desemnați studenți reprezentanți în Comisia de etică și deontologie profesională. În sensul rezolvării problemelor, membri ai Senatului Studenților sunt delegați reprezentanți în dialogul cu diverse compartimente ale administrației.

În ceea ce privește aspectele sociale ale vieții de student, în cadrul instituției, o atenție deosebită este acordată proceselor de cazare a studenților în cămin, acordarea de burse și de locuri în taberele studențești. Toate aceste procese sunt gestionate de studenții reprezentanți, membri ai diverselor comisii prevăzute de regulamentele interne. Comisia de Cazare, una la nivelul universității, este formată dintr-un președinte și 31 de membri, studenți, provenind de la fiecare facultate din cadrul ASE, aleși din rândul reprezentanților la nivelul Consiliilor Studenților Facultăților (compuse din reprezentanții seriilor din cadrul tuturor anilor de studiu).

Totodată, la nivelul universității există un compartiment numit Serviciul Cazare Studenți, condus de un șef serviciu, student, și având în componență alți șapte studenți. El asigură logistica întregului proces de cazare și se ocupă de gestionarea cazurilor medicale și sociale, a cererilor studenților Erasmus, a studenților străini și a celor familiști. În plus, Serviciul Cazare Studenți asigură dialogul și cazarea în cămine a studenților și relația cu administratorii căminelor preluând atribuțiile Comisiei de Cazare după ce aceasta își încheie activitatea și are rolul de a soluționa problemele legate de cazarea studenților în cămine pe durata întregului an universitar.



## **STUDENȚII – PARTE CENTRALĂ A PROCESULUI EDUCAȚIONAL**

Senatul Studenților Academiei de Studii Economice din București asigură și monitorizează implicarea reprezentanților studenților în toate etapele vieții academice, începând de la procesul de admitere, continuând cu cel de cazare în căminele proprii, reglementarea procesului didactic, organizarea practicii de specialitate, evaluarea cadrelor didactice, oferirea de burse și alte forme de sprijin, selecția candidaților pentru programele de mobilități comunitare, organizarea examenelor de finalizare a studiilor.

Pentru a veni în ajutorul candidaților ce doresc să urmeze o facultate în cadrul ASE, universitatea asigură, prin intermediul Senatului Studenților, o interfață prietenoasă cu aceștia prin implicarea studenților în activitățile ce vizează îndrumarea, înscrierea și supravegherea candidaților în cadrul procesului de admitere. Unul dintre domeniile principale de activitate a Senatului Studenților este implicarea în dezvoltarea profesională a studenților prin organizarea de conferințe și seminarii specifice pregătirii lor de specialitate.

A fost dezvoltată colaborarea cu asociațiile studențești, care găsesc în ASE un mediu prielnic desfășurării de activități în interesul studenților, acestora punându-li-se la dispoziție sedii, dar și alte resurse temporar disponibile, Senatul Studenților având un dialog permanent cu aceste organizații profesionale.

## **GRADUL DE SATISFAȚIE AL STUDENȚILOR ASE**

În luna noiembrie a anului 2018 s-a desfășurat printre studenții ASE o cercetare al cărei scop a constat în determinarea gradului general de satisfacție cu privire la oferta educațională a universității. Cercetarea a fost realizată prin intermediul unui chestionar online, postat pe site-ul instituției, recrutarea respondenților realizându-se prin intermediul unei invitații de participare transmisă tuturor studenților universității.

Chestionarul a cuprins 53 întrebări, centrate pe următoarele subiecte:

- cuantificarea utilității percepute privind pregătirea oferită de către ASE în comparație cu alte universități, evaluarea satisfacției cu privire la disciplinele studiate în cadrul programelor de studii oferite de ASE, respectiv gradul de implicare al studenților în cadrul comunității academice.
- opinia privind locurile de cazare din cămine, calitatea și prețul mesei în cantinele ASE.

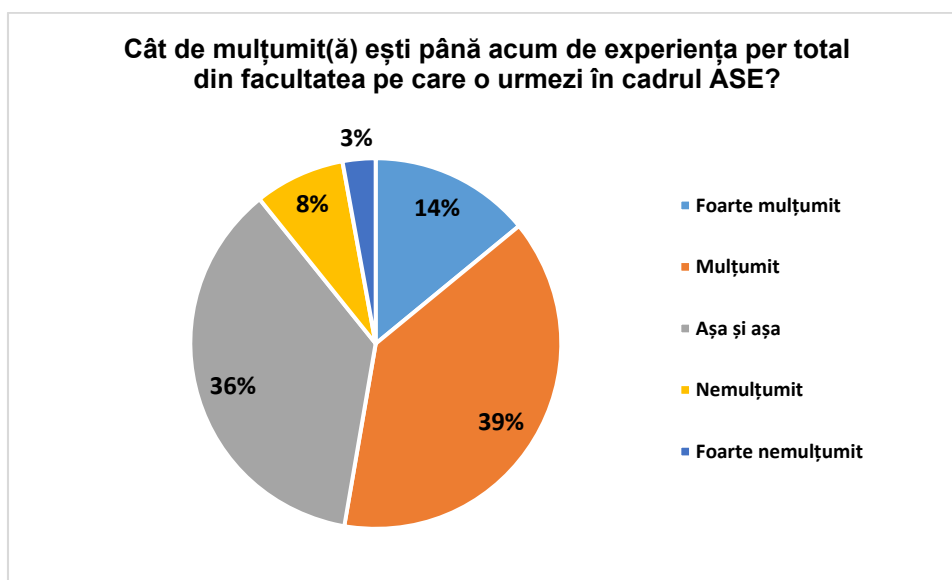
La chestionar au răspuns aproximativ 8% din totalul studenților ASE. Eșantionul obținut în urma studiului reflectă în mod proporțional distribuția populației generale a studenților din ASE la nivelul principalelor subgrupuri (facultate urmată, vârstă, gen, formă de învățământ), cu o probabilitate de garantare a răspunsurilor de 98% și o eroare maximă admisă de 2%.

Respondenții au fost în proporție de 84,5% studenți ai ciclului de licență, mai exact 30,6 % anul I, 30,8 % anul II, 21,6% anul III, respectiv 15,5% masteranzi, dintre care 10,2%

anul I și 6,8% anul II. Dintre aceștia un procent de 74% urmează un program de studii cu finanțare de la buget, în timp ce 26% urmează studiile la programul cu taxă.

- **Gradul de mulțumire al studenților cu privire la facultatea la care au fost admiși**

Evaluând gradul de mulțumire al studenților cu privire la facultatea la care au fost admiși, se remarcă faptul că **38,7 %** dintre respondenți sunt mulțumiți respectiv **14,1 %** foarte mulțumiți, fapt ce arată că acest aspect s-a îmbunătățit, în comparație cu anul universitar 2016-2017, când **45%** erau mulțumiți de experiența din cadrul facultății în care au fost admiși. Un procent de **36,5 %** dintre respondenți au o părere neutră, în timp ce **7,9 %** dintre respondenți se declară nemulțumiți de programul de studiu ales, cu **1,10%** mai puțin decât în anul universitar precedent.

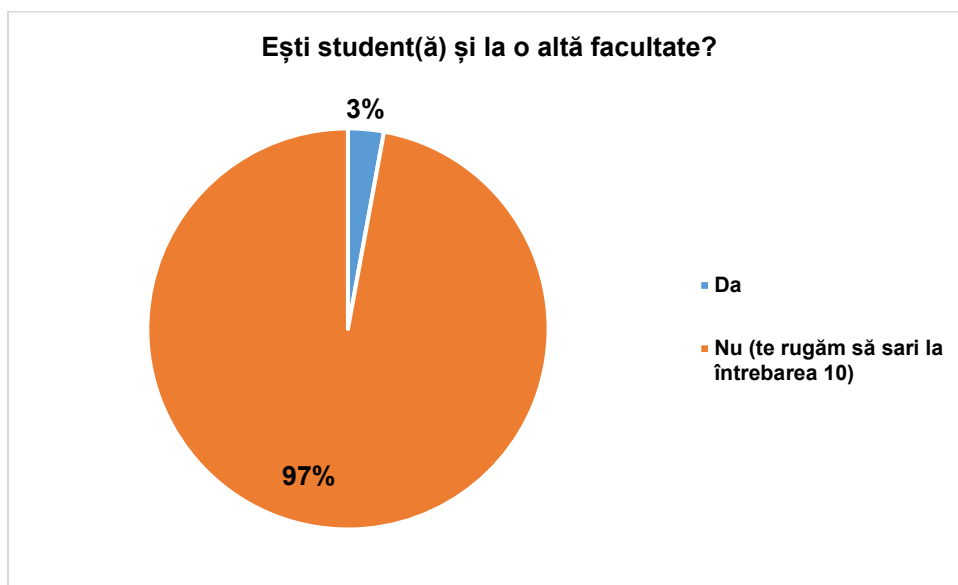


Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

### **Opțiunea pentru urmarea cursurilor unei alte facultății**

Evaluând opțiunea studenților cu privire la urmare a unei alte facultății, a rezultat faptul că un procent de 2,9% urmează și cursurile unei alte facultăți, în timp ce 97,1% dintre ei s-au axat pe finalizarea unei singure facultăți. Un procent de 11,5% dintre cei care urmează o a doua facultate alternativă frecventează mai des cursurile celei din urmă, în timp ce 92,3% dintre ei frecventează în proporție mai mare cursurile ASE.

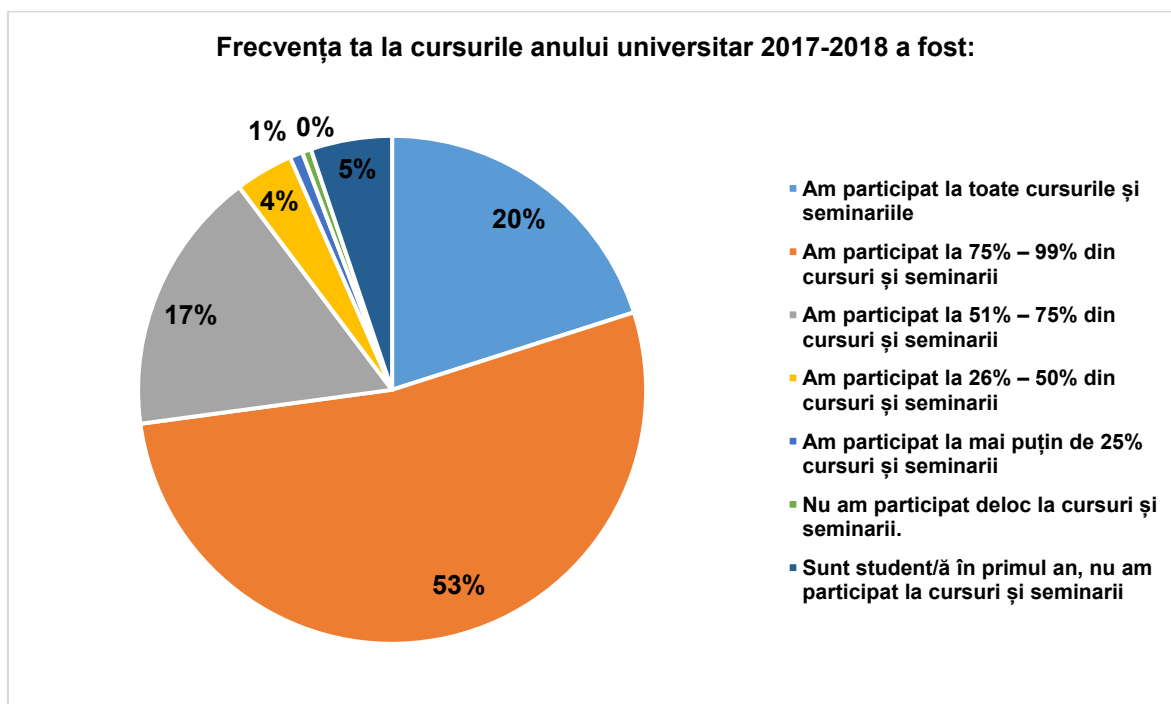




Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

### Frecvența la cursuri a studenților în anul universitar 2017-2018

În ceea ce privește frecvența participării studenților chestionați la activitățile de curs și seminarii se observă că 52,8 % dintre aceștia au participat la 75-99 % dintre cursuri și seminarii, 20,1 % afirmă că au participat la toate activitățile didactice și doar 6 % dintre respondenți spun că nu au participat niciodată la cursuri sau seminarii.

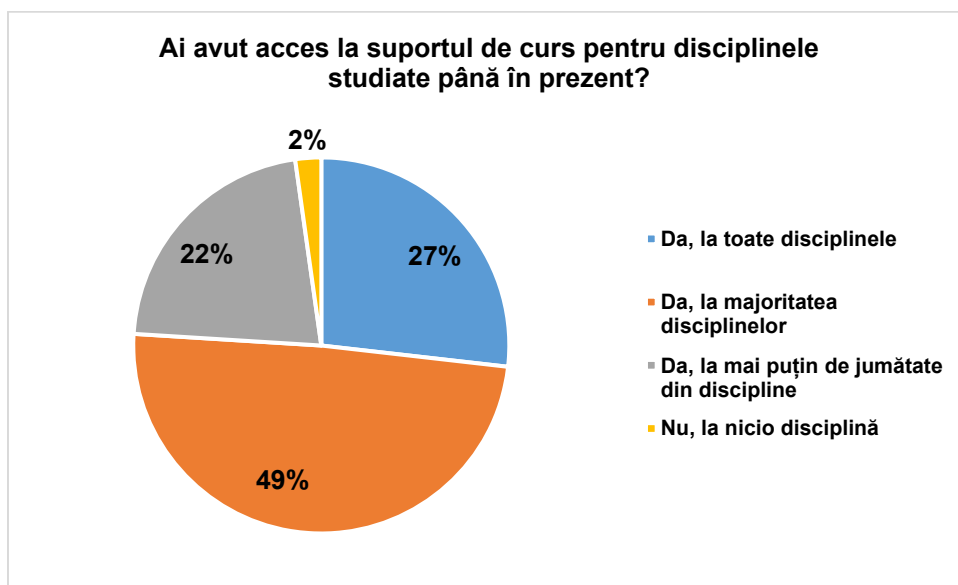


Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Activitatea didactică și pedagogică**

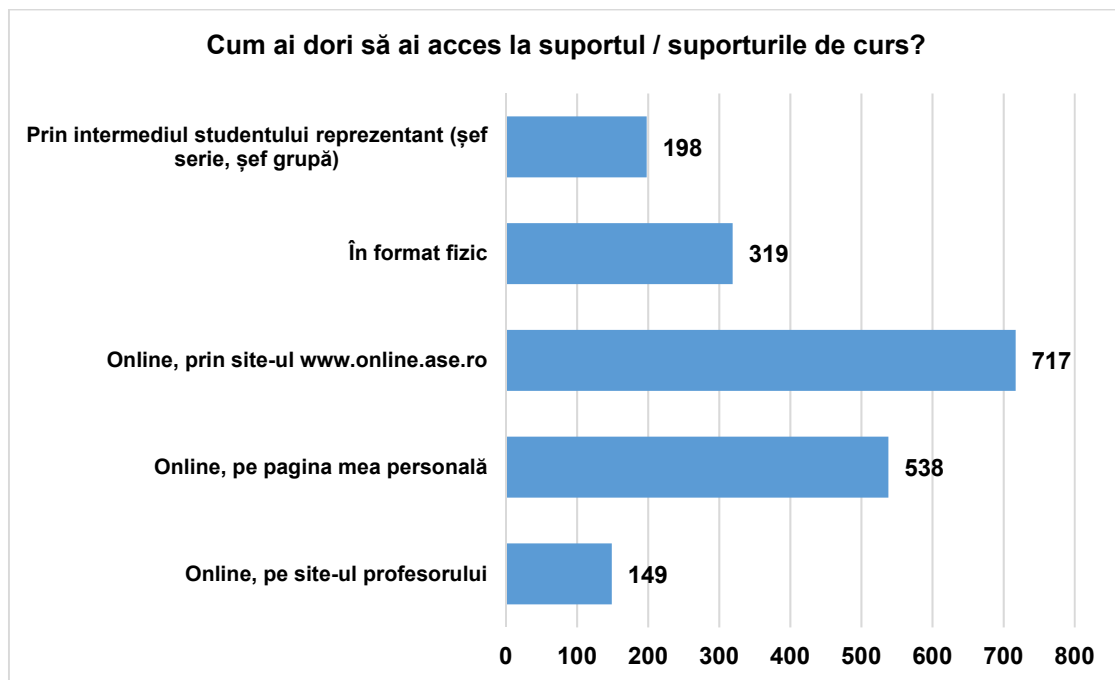
Evaluând opinia studenților respondenți cu privire la cadrele didactice din ASE, 39,88% dintre aceștia consideră că personalul didactic este inovativ și își asumă rolul de agent al schimbării în mare măsură. Referitor la oferirea de explicații la conținut prin intermediul exemplelor, 54,35% dintre cadrele didactice tratează acest aspect în mare și foarte mare măsură, în timp ce, din punct de vedere al pregătirii profesionale, se apreciază că în proporție de 67,76% cadrele didactice sunt pregătite și foarte pregătite. În ceea ce privește amabilitatea și prietenia cadrelor didactice, studenții le apreciază ca îndeplindind acest criteriu în proporție de 53,95%, iar legat de abilitățile de comunicare sunt evaluate favorabil în proporție de 48,44%. În 64,63% dintre situații, cadrele didactice comunică studenților de la începutul semestrului sau anului universitar modalitatea și cerințele de evaluare.

Despre accesul la suportul de curs pentru disciplinele studiate, situația este favorabilă pentru studenți, 27% dintre respondenți susțin că au avut acces la materiale didactice la toate disciplinele, iar 49% dintre studenți susțin că au avut acces la materiale didactice la majoritatea disciplinelor. Restul respondenților susțin că în proporție de 22% au avut acces la materiale la mai puțin de jumătate din disciplinele studiate și doar 2% că nu au avut acces la materiale didactice.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

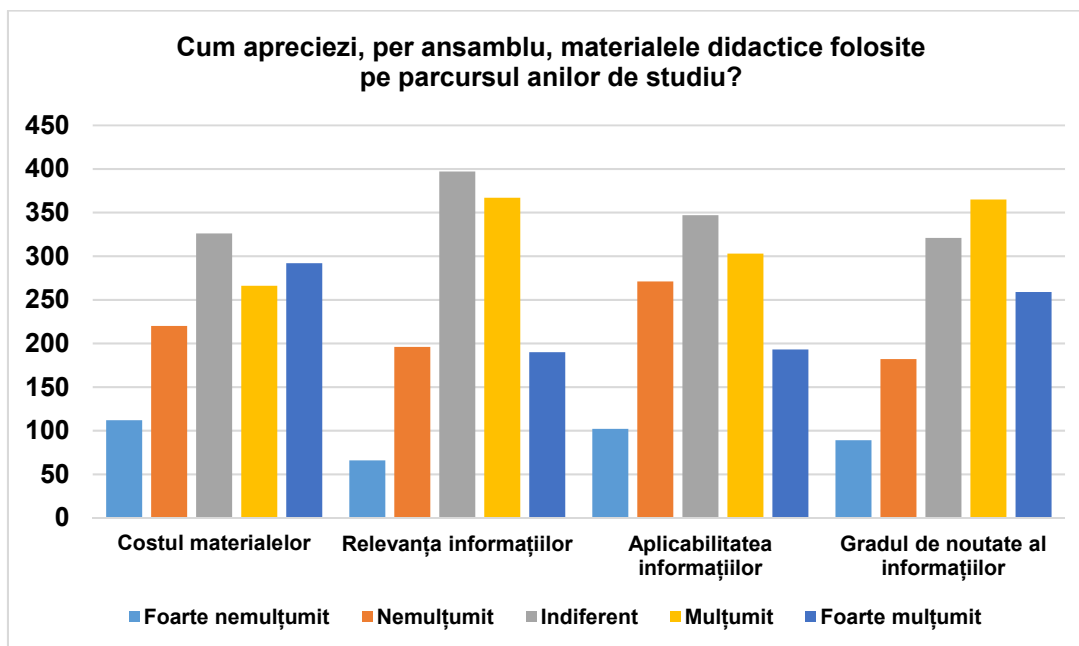
Fiind întrebați cum ar dori să aibă acces la suporturile de curs, 44,24% dintre respondenți consideră că materialele ar trebui să apară online pe pagina personală, 58,96% susțin distribuirea acestora online prin site-ul [www.online.ase.ro](http://www.online.ase.ro), în timp ce 26,23% dintre respondenți preferă ca modalitate de acces la aceste informații suportul în format fizic și 16,28% dintre respondenți preferă să primească suportul de curs prin intermediul studentului reprezentant.



*Sursa:* Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

Legat de distribuția opiniilor studenților cu privire la materialele didactice folosite pentru studii în ASE, 45,88% dintre participanții la studiu sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de costul materialelor didactice, 26,81% consideră că în ceea ce privește costul materialelor didactice acesta este la un nivel mediu, în timp ce 27,31% dintre respondenți sunt nemulțumiți de costul materialelor didactice utilizate în activitatea de predare/învățare.

78,45% dintre respondenți consideră relevanța informațiilor cuprinse în materialele didactice ca fiind situată la un nivel mediu, și chiar foarte bun, în timp ce 21,55% dintre respondenți sunt foarte nemulțumiți de relevanța informațiilor din procesul de predare-învățare. De asemenea, 69,99% dintre respondenți consideră că aplicabilitatea informațiilor preluate prin intermediul materialelor didactice este la un nivel mediu, bun sau foarte bun. Referitor la gradul de noutate al informațiilor utilizate în activitatea de predare și seminarizare, 77,71% consideră că acesta se situează la un nivel mediu, bun sau foarte bun, în timp ce doar 22,29% dintre respondenți nu sunt satisfăcuți sau total nesatisfăcuți de gradul de noutate al informațiile primite în predare-învățare.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

Evaluând percepțiile studenților cu privire la activitatea de predare și seminarizare, putem constata că aceștia sunt satisfăcuți de cunoștințele acumulate în cadrul cursurilor și seminariilor, acestea fiind apreciate la un nivel mediu, bun sau foarte bun de 79,69% respectiv 90,71%. În ceea ce privește actualitatea temelor abordate în cadrul cursurilor și seminariilor, studenții au apreciat-o ca fiind cel puțin medie în proporție de 85,12%, în timp ce doar 14,88% dintre respondenți consideră informațiile utilizate în activitatea de predare-învățare actuale și foarte actuale. Referitor la resursele utilizate de către cadrul didactic (prezentări PPT, articole din presa de specialitate, statistici și alte date), majoritatea respondenților (80,84%) le consideră ca fiind la nivel cel puțin mediu.

Coroborând necesitatea unui nivel de interactivitate mai ridicat cu nevoia sporită a aplicabilității activităților didactice, studenții recomandă abordarea unor măsuri precum implicarea studenților în vizite și studii de caz la companii sau la conferințe naționale și internaționale de specialitate, creșterea perioadei destinate practicii de specialitate, invitarea de specialiști în cadrul cursurilor, implicarea profesorilor în schimburi de experiență și de cunoștințe cu mediul de afaceri și cu specialiștii în domeniu.

### **Facilități oferite de ASE**

Legat de opinia studenților cu privire la dotarea ASE, se poate observa că aceștia consideră satisfăcătoare sau foarte satisfăcătoare dotarea sălilor de curs sau seminar (35,36%) dotarea laboratoarelor de informatică (42,85%) și a celor de limbi străine (32,42%). La polul opus se situează însă opinia respondenților relativă la dotările grupurilor sanitare din ASE, zonă ce necesită o atenție sporită pentru ameliorarea percepției negative actuale a studenților universității.



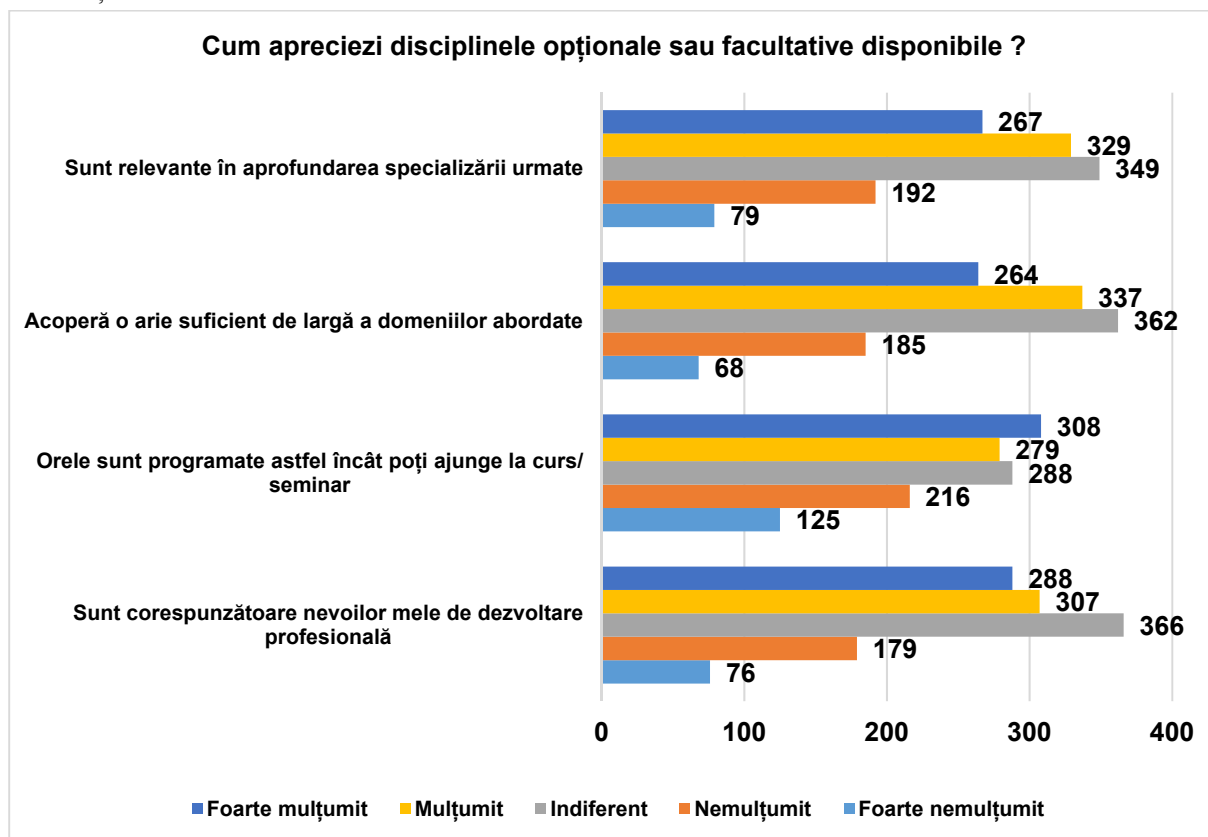
În ceea ce privește gradul de mulțumire al studenților cu privire la funcționalitatea paginii personale, 55,10% dintre respondenți o consideră bună sau foarte bună. Răspunsurile înregistrate reflectă faptul că accesul wireless la internet este catalogat ca fiind nesatisfăcător de 47,20% dintre respondenți, acesta fiind un aspect de îmbunătățit în viitor.

Referitor la programul de lucru cu publicul al secretariatelor din cadrul ASE, 47,12% dintre studenții respondenți sunt nesatisfăcuți de acest aspect. De asemenea, 47,20% dintre studenți sunt nemulțumiți de amabilitatea personalului care deservește secretariatul facultății

39,88% apreciază pozitiv sau foarte pozitiv nivelul de competență al personalului administrativ în soluționarea problemelor întâmpinate de către studenți.

### • Disciplinele opționale

Făcând referire la disciplinele opționale, respondenții apreciază în proporție de 49,42% că acestea acoperă o arie suficient de largă a domeniilor studiate. Este apreciată ca fiind esențială informarea completă cu privire la programele analitice aferente disciplinelor opționale, în acest sens, fiind utilă în viitor organizarea unor sesiuni de informare la nivelul tuturor facultăților, existând și exemple ale unor experiențe pozitive în acest sens la unele facultăți din ASE.

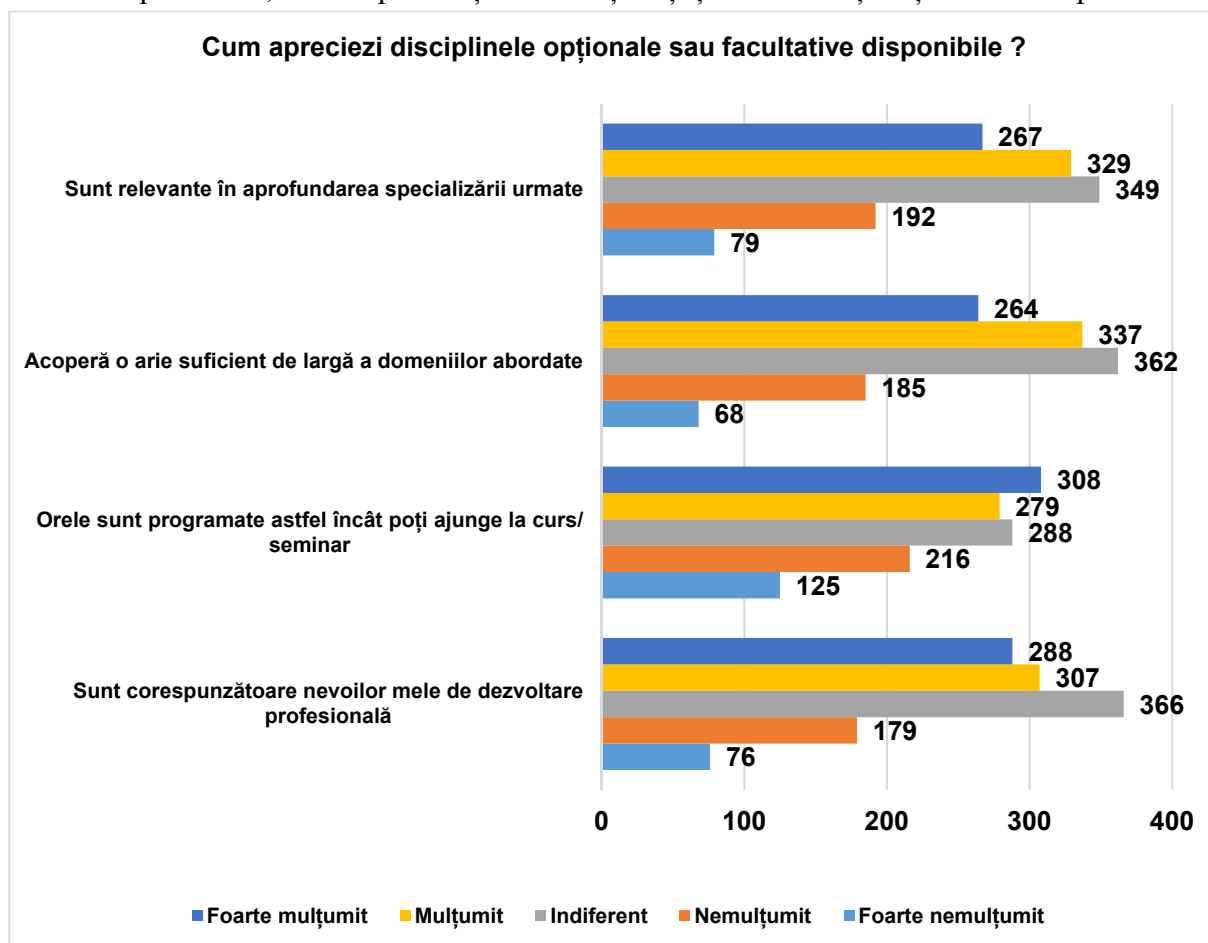


Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Procesul de evaluare a cunoștințelor**

Un alt punct central al studiului derulat în rândul studenților din ASE a vizat determinarea opiniei acestora relativ la sistemul de programare al examenelor. Astfel, 59,95% dintre respondenți se declară mulțumiți sau foarte mulțumiți de durata sesiunii și doar 15,87% sunt total nemulțumiți sau nemulțumiți de acest aspect. În ceea ce privește perioada dintre examene, 80,18% din respondenți consideră că aceasta este de cele mai multe ori la un nivel acceptabil, bun sau foarte bun.


Referitor la perioada de timp dintre sesiune și sesiunea de reprogramare, se poate observa faptul că 52,30% respondenți sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de acest aspect.



*Sursa:* Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Taxe și tarifele din ASE**

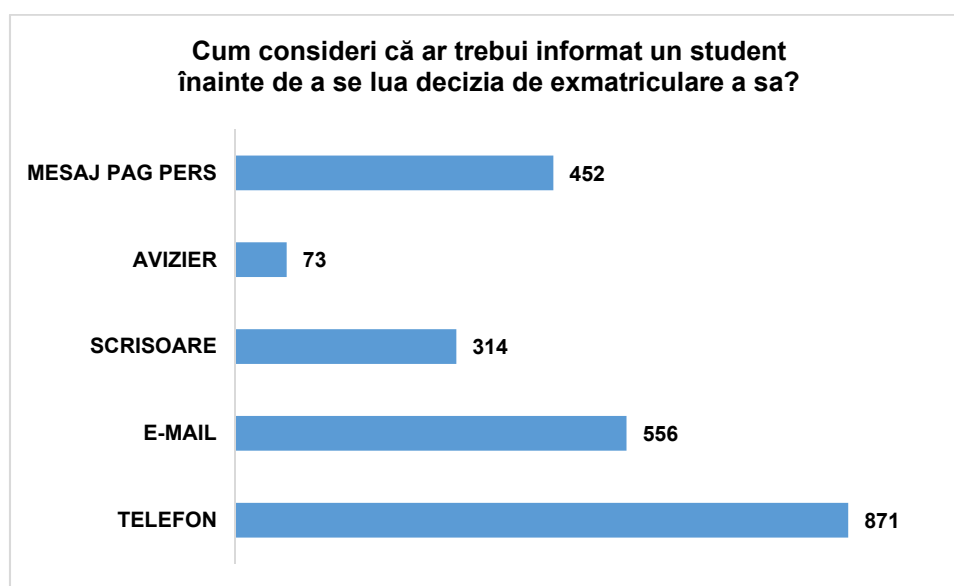
Studenții ASE consideră că taxele de școlarizare sunt reflectate în calitatea serviciilor educaționale furnizate de ASE în mare măsură sau în foarte masură (18,17%), spre deosebire de 81,83% care apreciază ca acestea se reflectă în mică sau foarte mică măsură. În ceea ce privește modalitățile de plată a taxelor de studiu, 53% dintre respondenți consideră că aceasta ar trebui plătită în 4 (patru) tranșe, câte două pe fiecare semestru, 29% consideră că taxa trebuie plătită în două tranșe, în primele trei săptămâni din semestru (așa cum se întâmplă în prezent),



18% dintre respondenți consideră că această plată ar trebui să se facă în 3 tranșe în lunile octombrie, februarie și mai.

### Exmatriculare

Referitor la modalitatea prin care studenții preferă să fie informați atunci când se ia decizia de exmatriculare, aceștia preferă, în proporție de 71,62%, comunicarea prin telefon, 20% aleg ca modalitate de informare e-mailul, iar restul preferă scrisoare la domiciliu sau alte metode de informare.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

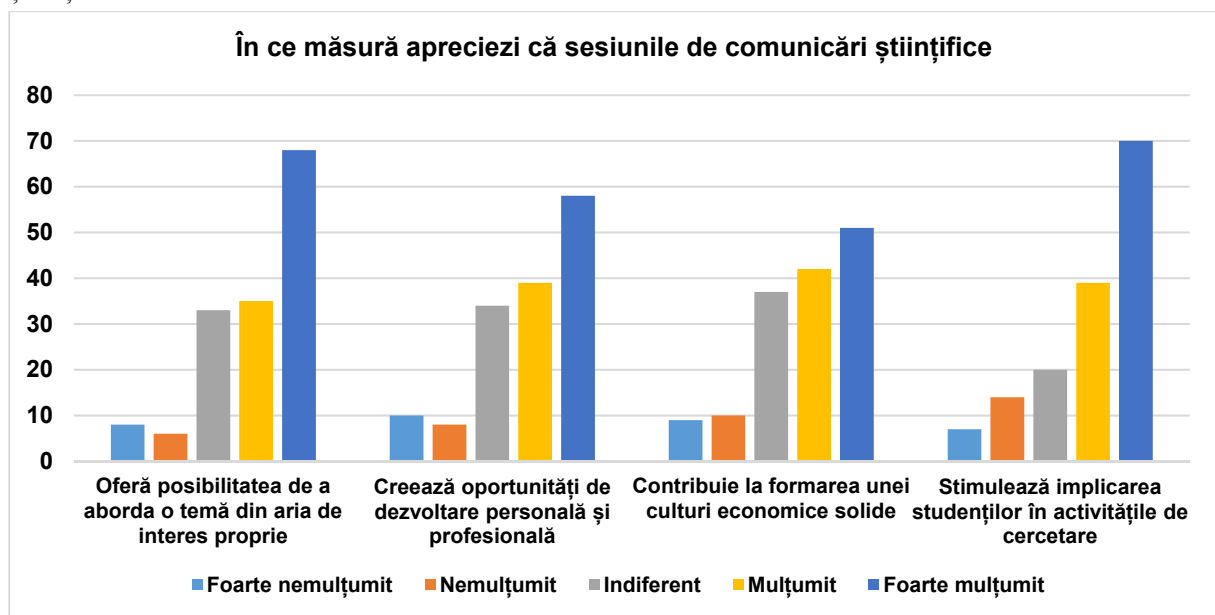
### • Sesiunea de comunicări științifice studențești

Sesiunile de comunicări științifice organizate la nivelul fiecărei facultăți din ASE au încurajat activitatea de cercetare în domeniul economic prin susținerea elaborării de proiecte și prezentarea acestora în fața unor comisii de specialitate. Participarea la sesiunile de comunicări este încurajată de către universitate prin acordarea, din fonduri proprii, de burse de excelență pentru cercetare celor care au cea mai bună lucrare atât la ciclul licență, cât și masterat. Cu toate acestea, numai 13,4% dintre studenții respondenți au participat la astfel de manifestări științifice. Așa cum poate fi observat în graficul prezentat mai jos, chestionați cu privire la sesiunea de comunicări științifice organizată de către ASE, majoritatea studenților și-au exprimat opinia pozitivă cu privire la această activitate, 59,51% dintre ei considerând că această activitate creează posibilități de dezvoltare personală și profesională. 63,19% dintre studenți spun că sesiunea de comunicări științifice oferă într-o măsură mare și foarte mare posibilitatea de a aborda o temă din aria de interes proprie, dar și că reprezintă o oportunitate de dezvoltare personală și profesională. Un procent de 57,06% de studenți consideră că sesiunea de comunicări științifice contribuie într-o măsură mare sau foarte mare la formarea unei culturi economice solide și 65,87% dintre respondenți susțin că sesiunea de comunicări științifice stimulează implicarea studenților în activități de cercetare.





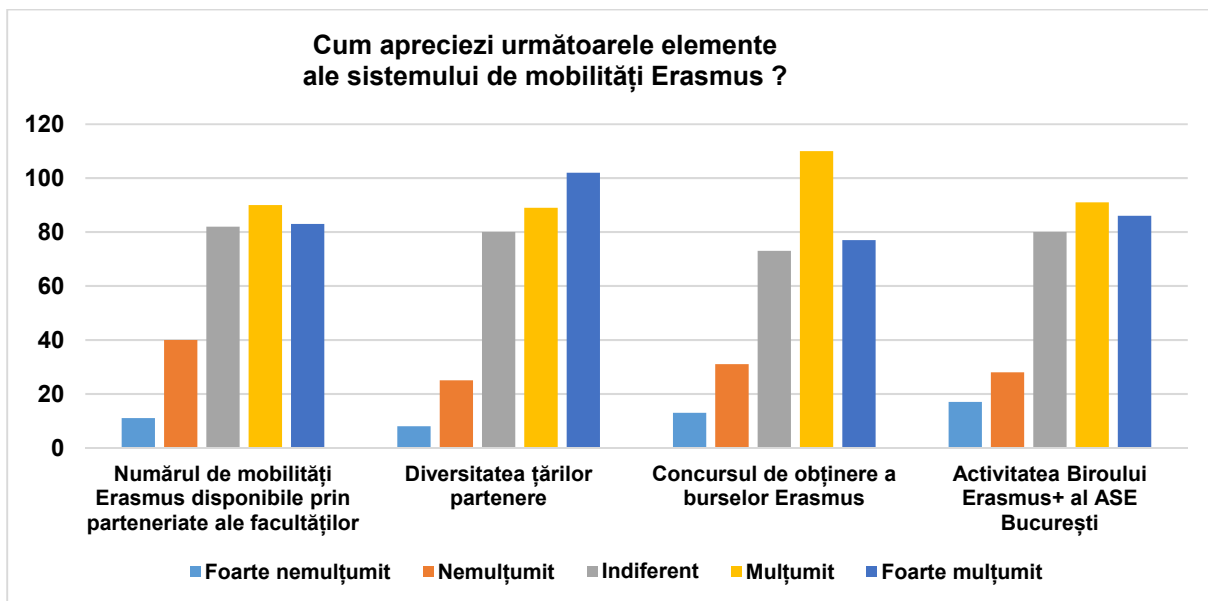
Printre principalele motive pentru care studenții ASE susțin că au participat la Sesiunea de Comunicări Științifice Studențești putem enumera: oportunitatea de dezvoltare personală și profesională, dorința de a acumula experiență în susținerea unor lucrări în public, dorința de noutate, dorința de a aduce o idee inovatoare care să depășească limitele teoretice, curiozitatea. Unii studenți au considerat foarte utile diplomele pe care le-au obținut, și-au dorit să își îmbunătățească cunoștințele prin abordarea unor teme noi sau au dorit să se autoevalueze, să își cunoască potențialul. De asemenea, mulți studenți susțin că motivația lor de a participa la sesiunea de comunicări științifice a fost determinată de profesorul coordonator al lucrării științifice.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

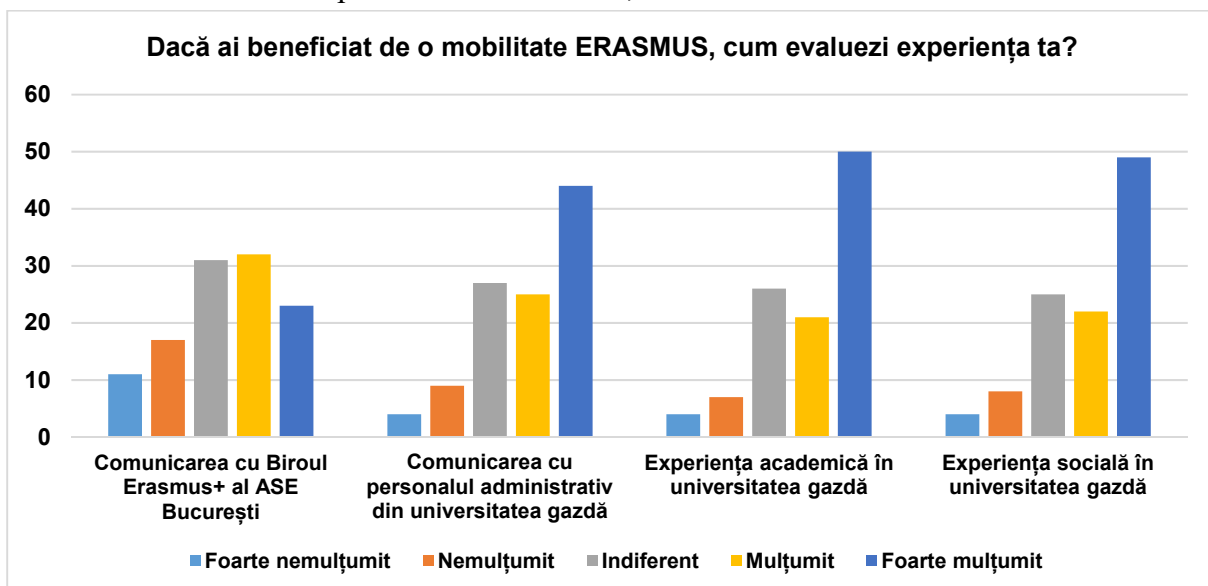
#### • **Mobilitățile internaționale Erasmus**

În urma cercetării a rezultat că 53,31% dintre studenți din ASE consideră bună sau foarte bună activitatea biroului Erasmus+ din cadrul universității. 52,11% dintre studenți consideră bun sau foarte bun numărul de mobilități Erasmus disponibile prin parteneriatele încheiate de facultăți. Referitor la diversitatea țărilor partenere, 57,53% dintre respondenți o consideră bună sau foarte bună, iar legat de concursul de obținere a burselor Erasmus studenții îl apreciază ca bun sau foarte bun în proporție de 56,31%.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

În ceea ce privește opiniile studenților care au beneficiat de programul de mobilități internaționale Erasmus, a rezultat că cei mai mulți dintre aceștia sunt mulțumiți sau foarte mulțumiți de experiența socială din universitatea-gazdă (65,74%), de experiența academică din universitatea-gazda (65,74%). Deasemenea, 63,89% dintre studenții sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de comunicarea cu personalul administrativ din universitatea-gazdă, iar de modul de comunicare cu biroul de specialitate din ASE 50,93%.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)



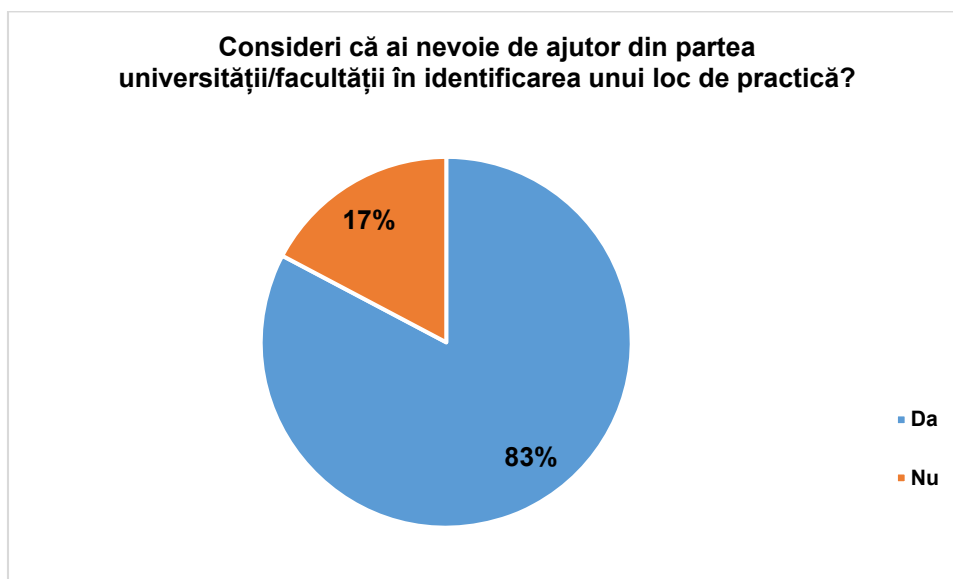
- **Desfășurarea practicii de specialitate**

ASE încurajează contactul dintre studenți și piața muncii, prin desfășurarea practicii de specialitate. La nivelul universității există o metodologie cu privire la organizarea practicii de specialitate, ce are ca principii de bază flexibilitatea (se prevede posibilitatea de echivalare de stagii de practică efectuate anterior sau a perioadelor de angajare), facilitarea efectuării de stagii de practică (în graficul activităților este prevăzută o perioadă specifică pentru desfășurarea practicii, permițându-le studenților să poată opta pentru locuri de practică și în afara Bucureștiului).

Legat de accesul la un loc de practică, 29,03% dintre studenți îl consideră bun sau foarte bun, 24,59% îl apreciază cu mediu, 16,53% satisfăcuți, iar 9,13% nesatisfăcuți. Comunicarea cu coordonatorul de practică (disponibilitatea acestuia de a le răspunde studenților la întrebări, disponibilitatea datelor sale de contact pe site sau la avizier) este apreciată ca fiind bună sau foarte bună de 33,06% dintre respondenți, iar 32% dintre respondenți sunt mulțumiți de informațiile transmise de coordonatorul de practică. Referitor la cunoștințele dobândite parcursul stadiului de practică de specialitate 33,22%, dintre respondenții le apreciază ca fiind bune sau foarte bune. Un ultim aspect este cel legat de modul de evaluare a practicii la finalul stagiului: 33,72% dintre studenți sunt mulțumiți sau foarte mulțumiți.

În ceea ce privește opiniile studenților despre desfășurarea practicii de specialitate, majoritatea respondenților (82,73% dintre aceștia) consideră că au nevoie de ajutor din partea universității sau a facultății în găsirea unui loc de practică, 17,27% dintre respondenți afirmând că este dificil și foarte dificil să găsească pe cont propriu un loc de practică. Mai mult de jumătate dintre respondenți cunosc faptul că facultățile le pot pune la dispoziție o listă de companii în cadrul cărora pot desfășura stagiul de practică pe baza unor acorduri inter-instituționale.

Întrebați ce alte observații au cu privire la stagiul de practică, studenții afirmă că ar trebui să existe la nivelul ASE cât mai multe convenții de practică cu diverse companii. Studenții preferă să existe o anumită perioadă specială dedicată practicii de specialitate în timpul semestrului, dar într-o perioadă specială distinctă de perioada în care se desfășoară cursurile și seminarele; unii studenți doresc să fie scoase caietele de practică deoarece le consideră inutile; de asemenea, studenții susțin că își doresc ca mai multe informații referitoare la desfășurarea practicii de specialitate să le fie puse la dispoziție și că ar trebui îmbunătățită comunicarea cu cadrele didactice coordonatoare ale practicii de specialitate.

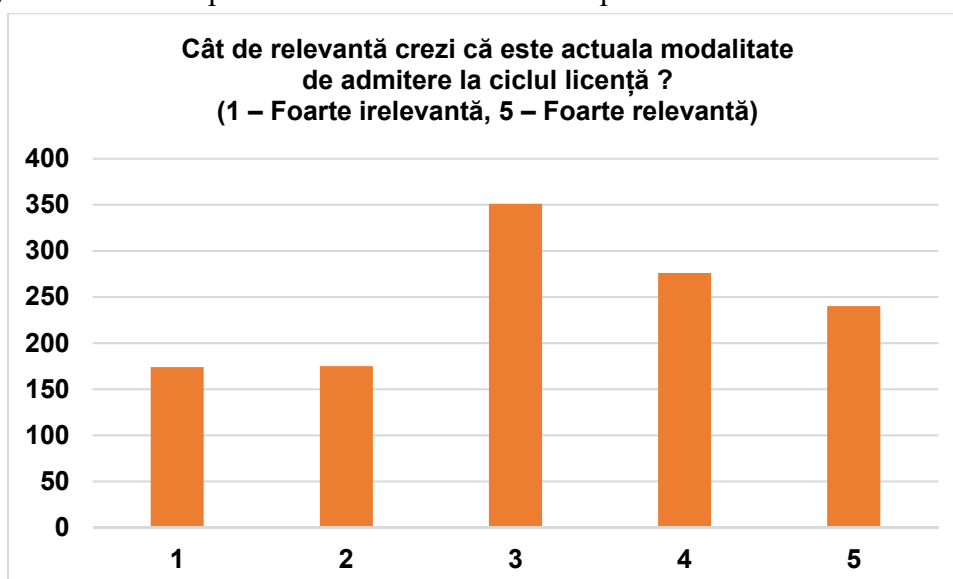


Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Admiterea la ciclul licență**

În ceea ce privește modalitatea actuală de admitere la ciclul licență, 42,43% dintre respondenți o consideră relevantă sau foarte relevantă, 28,87% dintre studenți oferă un răspuns neutru în legătură cu acest aspect, 17,39% o apreciază ca fiind relevantă, respectiv 14,31% foarte nerelevantă.

Întrebați cum ar putea fi îmbunătățit procesul de admitere la ciclul licență, studenții propun: să se acorde mai multă seriozitate acestui aspect, reintroducerea examenului de admitere, testarea la disciplina matematică a celor de la profilul uman.

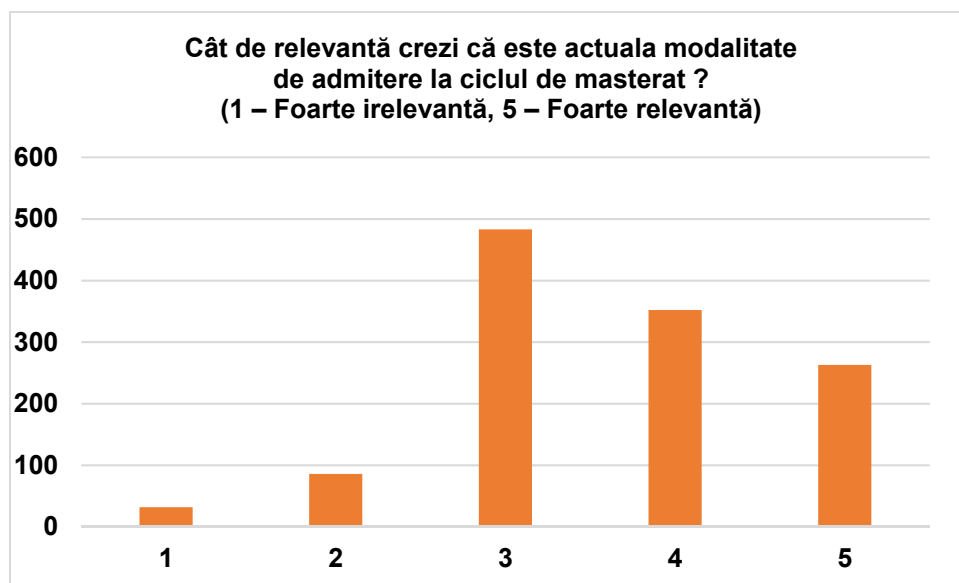


Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Admiterea la ciclul masterat**

În ceea ce privește modalitatea actuală de admitere la ciclul masterat, 50,58% dintre cei chestionați o apreciază ca fiind relevantă sau foarte relevantă.

Studentii respondenți propun: să se ofere modele de subiecte de admitere, numărul de întrebări la examenul de admitere din fiecare sursă bibliografică să fie unul echilibrat, să se ofere mai multe detalii legate de procesul de admitere pe pagina Academiei de Studii Economice din București.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Orarul de desfășurare al activităților didactice**

O altă componentă importantă evaluată prin intermediul acestui studiu o reprezintă percepția studenților despre orarul activităților didactice. În acest sens, majoritatea respondenților, 41,86% s-au declarat mai degrabă mulțumiți, considerând că acesta este alcătuit în conformitate cu necesitățile lor, respectând o logică de distribuție omogenă în cadrul orelor dintr-o zi sau săptămână. Un procent important (46,96%) dintre respondenți consideră că actualul orar le permite să desfășoare și alte activități, precum angajarea part-time sau frecventarea unor seminarii și conferințe de specialitate.

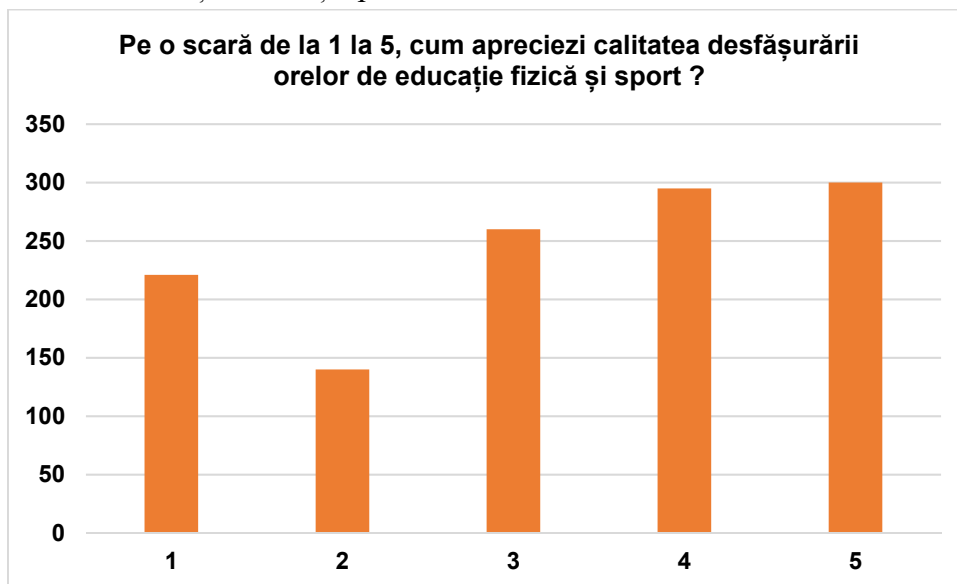
40,46% dintre studenți consideră că modificarea unei ore de desfășurare a unui anumit curs sau seminar reprezintă un demers mediu ca și ușurință de schimbare.

- **Serviciile oferite de bibliotecă**

În urma cercetării derulate, s-a constatat că respondenții au în general o bună sau foarte bună referitor la serviciile oferite de bibliotecă. Printre sugestiile de îmbunătățire formulate de către studenți se numără achiziția unui număr mai mare de exemplare din publicațiile disponibile, stimularea cadrelor didactice în a propune cărți spre achiziție, prelungirea termenului pentru împrumutul materialelor.

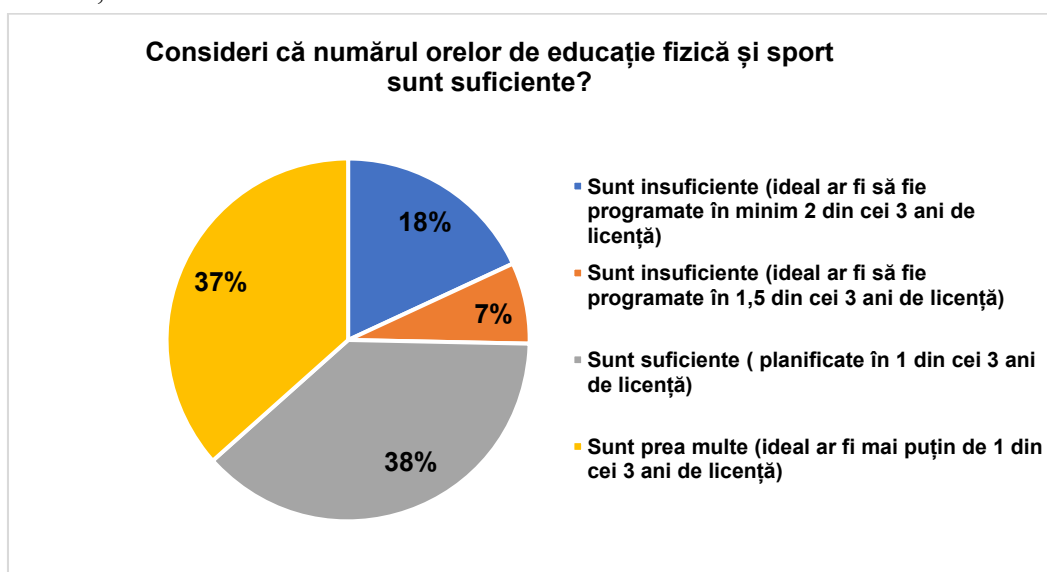
• **Educația fizică și sportul**

În ceea ce privește calitatea desfășurării orelor de educație fizică și sport, 48,93% dintre studenții chestionați sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de acest aspect, 21,38% se raportează neutru, în timp ce 11,51% sunt nemulțumiți iar restul de 18,17% sunt foarte nemulțumiți de calitatea orelor de educație fizică și sport.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

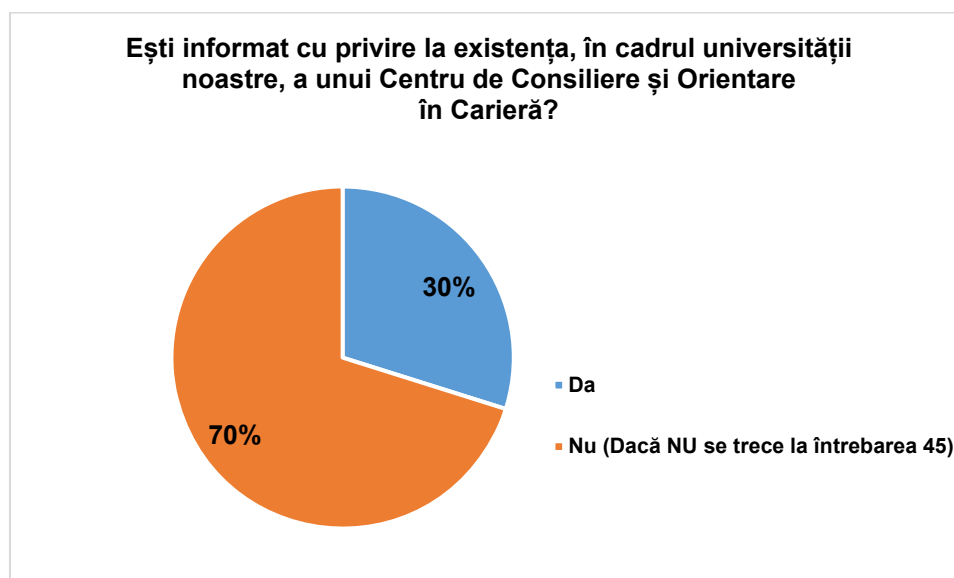
Referitor la numărul orelor alocate acestei discipline, 38,08% dintre respondenți afirmă că numărul lor este suficient. 36,60% susțin că sunt prea multe ore, dorind ca acestea să se desfășoare la ciclul licență în mai puțin de un an din cei trei, 18,09% dintre chestionați ar prefera ore de educație fizică și sport pe parcursul a doi ani dintre cei trei de studiu, iar 7,24% pe parcursul a 1,5 ani din cei trei.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră**

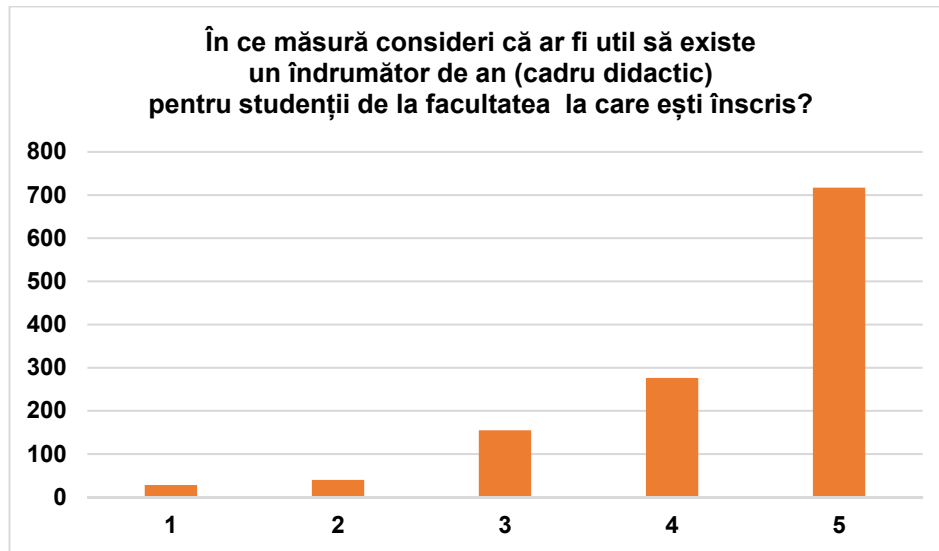
În ceea ce privește Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din ASE, 70,15% dintre respondenți au declarat că știu că acest centru există, doar 29,85% dintre respondenți au declarat că nu au auzit de acest centru până în prezent.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Relaționarea cu studenții printr-un șef de an (cadru didactic îndrumător)**

În urma analizării rezultatelor chestionarului, s-a constatat faptul că 81,66% dintre studenți consideră utilă și foarte utilă existența în cadrul facultăților, pentru fiecare an de studiu, unui cadru didactic îndrumător de an. Printre activitățile pe care ar trebui să le desfășoare îndrumătorul de an, respondenții au menționat: îndrumarea și informarea studenților cu privire la practica de specialitate obligatorie, oportunitățile de carieră oferite în facultate, disciplinele opționale și facultative, alte informații de interes pentru studenți, precum și supravegherea procesului de susținere a examenelor, realizarea și transmiterea unui orar de consultații cu studenții, în cadrul căruia să fie oferite sfaturi de orientare în carieră, realizarea de întâlniri periodice cu studenții și, nu în ultimul rând, facilitarea procesului de comunicare între profesori și studenți.

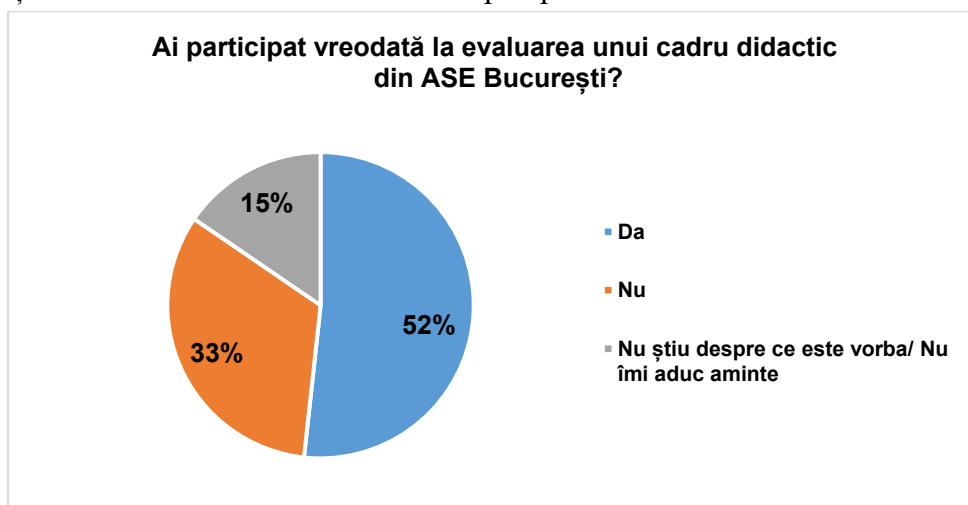


Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

- **Procesul de evaluare a cadrelor didactice de către studenți**

Procesul de evaluare a cadrelor didactice de către studenți presupune aplicarea unui chestionar standardizat referitor la cadrele didactice titulare de curs/seminar, în cadrul seriilor/grupelor, înainte de susținerea examenelor iar profesorii intră în posesia rezultatelor după finalizarea sesiunii. În cadrul acestui proces pot fi îmbunătățite aspecte referitoare la grila de întrebări la care studenții trebuie să răspundă, transparența rezultatelor evaluărilor prin comunicarea acestora pe site-ul universității. Conform opiniei colegilor noștri, reprezentanții conducerii departamentului sau facultății ar trebui să ia anumite măsuri administrative cu privire la cadrele didactice evaluate de către studenți cu calificativul nesatisfăcător sau satisfăcător.

Din analiza graficului se observă că 51,72 % dintre studenții care au răspuns la acest chestionar au participat la evaluare cel puțin o dată. De asemenea, un procent de 59,13% dintre respondenți consideră că rezultatele evaluării ar trebui calculate și comunicate către conducerea facultății și cadrul didactic evaluat la scurt timp după momentul evaluării.



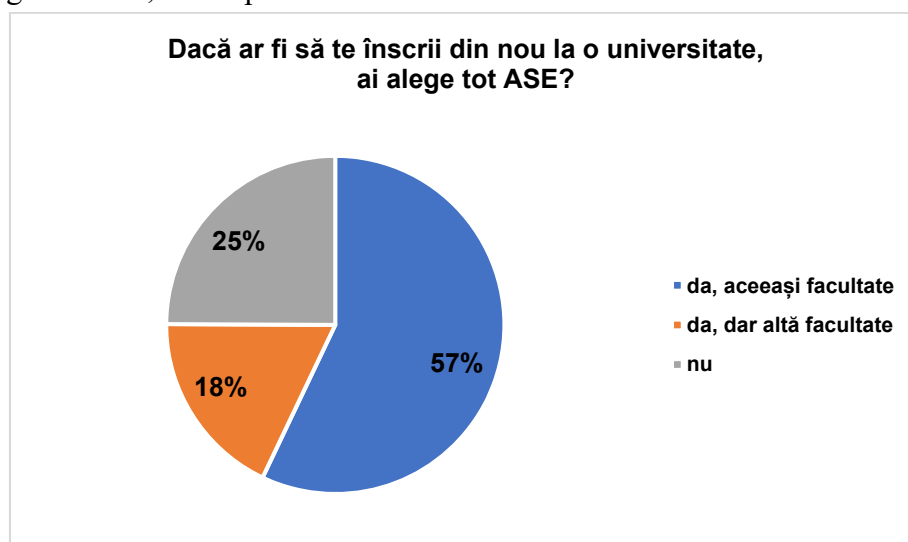
Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)



- **Experiența în cadrul ASE**

Întrebați care a fost cea mai bună experiență a lor din cadrul ASE, studenții respondenți menționează: voluntariatul în cadrul USASE și a altor asociații studențești, relația dintre studenți și profesori, participare la diverse proiecte, conferințe, concursuri, competiții, sesiunile de comunicări științifice, facilitățile în găsirea unui loc de muncă, cuantumul bursei și decontările RATB, stagiile de practică, mobilitatea Erasmus etc. La polul celălalt, printre cele mai puțin bune experiențe din ASE au fost menționate: atitudinea doamnelor secretare, restanțele la unele discipline, lipsa de profesionalism a unor cadre didactice, informațiile neactualizate prezentate la unele discipline, lipsa de amabilitate a unor persoane din cadrul administrativ etc.

Întrebați fiind dacă ar alege din nou ASE, 57% dintre studenți au răspuns afirmativ, iar 18 % ar alege tot ASE, dar ar prefera altă facultate.




*Sursa:* Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

De asemenea, 45,97% dintre respondenți consideră probabil sau foarte probabil să recomande ASE prietenilor / cunoscuților.

## **GRADUL DE SATISFACȚIE A STUDENȚILOR CU PRIVIRE LA SERVICIILE SOCIALE (cazare, cantină, tabere, burse ș.a.m.d.)**

În luna noiembrie a anului 2018 s-a desfășurat printre studenții ASE o cercetare al cărei scop a constat în determinarea gradului general de satisfacție cu privire la serviciile de natură socială oferite de ASE, chestionar la care au aproximativ 8% din totalul studenților ASE cazați într-unul dintre căminele Universității. Pe lângă întrebările pe acest topic, au fost adresate 4 întrebări referitoare la cămine, cantina și burse.



Cercetarea a fost realizată prin intermediul unui chestionar online postat pe site-ul instituției, recrutarea respondenților realizându-se prin intermediul unei invitații de participare transmisă tuturor studenților universității.

În ceea ce privește aspectele sociale ale vieții de student, rezultatele acestei cercetări sunt:

- la nivelul studenților bursieri ai ASE se înregistrează un nivel general de satisfacție de 92,5% cu privire la cuantumul burselor;
- în același timp, aproximativ 88,3% dintre respondenți au luat masa în cantinele ASE, 89% dintre aceștia apreciind în mod favorabil calitatea produselor (11% au apreciat în mod negativ preparatele cantinei);
- prețul plătit pentru produsele achiziționate în cadrul cantinelor ASE a fost apreciat ca fiind „mic” sau „foarte mic” de către 83,6% dintre respondenți, 16,4% dintre respondenți având percepții negative cu privire la variabila investigată;
- 60% dintre respondenții care au beneficiat de locuri în căminele ASE s-au declarat mulțumiți de condițiile oferite, 10% dintre aceștia au indicat că ar fi nemulțumiți de calitatea condițiilor de cazare, în timp ce 30% au indicat o poziție neutră.

Pentru a analiza mai în detaliu nivelul de satisfacție al studenților cu privire la serviciile sociale oferite de universitate, Serviciul Cazare Studenți a realizat la sfârșitul anului 2018 o cercetare statistică pe un eșantion de studenți, cercetare ce a vizat determinarea percepției și a gradului de satisfacție a studenților ASE față de calitatea serviciilor sociale oferite, aspecte referitoare la căminele, procesul de cazare, cantină, burse, tabere precum și alte aspecte ale vieții sociale studențești. La momentul completării chestionarelor, studenților li s-a garantat confidențialitatea. Rezultatele acestei anchete online sunt prezentate în cele ce urmează:

### **1. Cazarea studenților**

Structurile organizatorice implicate în procesul de cazare sunt Comisia de monitorizare și avizare a rezultatelor cazării, Direcția Socială, Serviciul Cazare Studenți și Comisia de Cazare. Comisia de Cazare funcționează la nivelul ASE și este responsabilă cu repartizarea locurilor de cazare pe facultăți, pe ani de studii și, în cadrul acestora, pe programe și pe trasee de specializare și cu managementul întregului proces de cazare. Aceasta are în componență un președinte și 26-31 studenți, desemnați de către Senatul Studenților, provenind de la toate facultățile și IOSUD, în funcție de numărul de locuri repartizate. Comisia de Cazare efectuează repartizarea locurilor în cămine în conformitate cu prevederile din Regulament, aprobat de Senatul Academiei de Studii Economice, și cu cele din Metodologia de cazare aprobată de Consiliul de Administrație.

Serviciul Cazare Studenți asigură logistica întregului proces de cazare (inclusiv primirea dosarelor medicale). Serviciul Cazare Studenți întocmește lista studenților care au comis abateri cu privire la prevederile regulamentului de cămin.

Direcția Socială întocmește lista studenților care au înregistrat întârzieri repetate la plata regiei de cămin și o înaintează Serviciului Cazare Studenți. De asemenea, aceasta va asigura

condițiile de locuit în cămine și va efectua cazarea efectivă a studenților, strict pe baza hotărârilor Comisiei de Cazare. După încetarea activității Comisiei de Cazare, atribuțiile acesteia vor fi preluate de către Serviciul Cazare Studenți.

Comisia de monitorizare și avizare a rezultatelor cazării este aprobată de Consiliul de administrație și este formată din studenți și directorul Direcției Sociale. Aceasta validează rezultatele cazării după fiecare etapă a procesului de cazare. Comisia de monitorizare și avizare a rezultatelor cazării, Direcția Socială, Serviciul Cazare Studenți și Comisia de Cazare răspund de activitatea lor în fața Consiliului de Administrație.

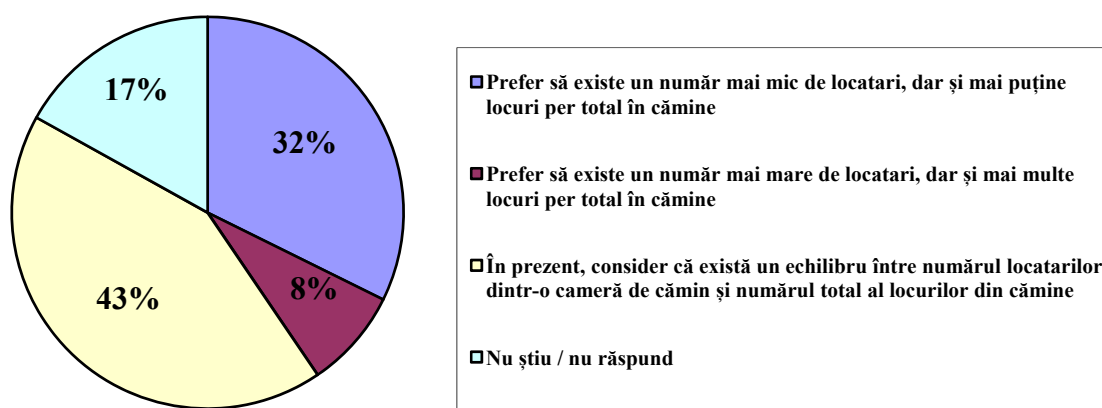
Mediatizarea informațiilor privitoare la cazare se face de către Serviciul Cazare Studenți prin afișarea, în varianta electronică, pe site-ul <http://cazare.ase.ro> și <http://senstud.ase.ro>, a numărului de locuri de cazare alocate, a criteriilor folosite pentru repartizarea locurilor de cazare și a altor prevederi ale metodologiei de cazare.

Referitor la cazare, 76,4% dintre respondenți sunt studenți care au locuit sau locuiesc în prezent într-unul din căminele ASE.

#### a) Numărul locurilor dintr-o cameră

Analizând percepția studenților ASE referitoare la situația locurilor de cazare dintr-o cameră de cămin, reiese faptul că 43% dintre studenți consideră că există un echilibru între numărul locatarilor dintr-o cameră și numărul total al locurilor din cămine, față de un procent de 32% de studenți care cred că numărul locurilor dintr-o cameră de cămin ar trebui să fie mai mic. 8% dintre studenții care au completat chestionarul sunt de părere că atât numărul locurilor dintr-o cameră, cât și cel al locurilor disponibile în căminele ASE ar trebui să fie mai mare.

#### Ce părere ai despre numărul locurilor dintr-o cameră de cămin?



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

#### b) Confortul și condițiile de cazare

Dintre respondenți, 32,4%, sunt satisfăcuți sau foarte satisfăcuți de confortul și condițiile din cămine, în timp ce 21,7% dintre respondenți le consideră puțin satisfăcătoare, iar 11,8% deloc satisfăcătoare.



**c) Curățenia în cămine**

Al doilea indicator face referire la curățenia din cămine. În privința acestui aspect, 26,6% sunt foarte satisfăcuți sau satisfăcuți, 36% s-au declarat destul de satisfăcuți de aceste condiții iar 37,4% au spus că acestea sunt puțin sau deloc satisfăcătoare.

**d) Regia de cămin**

În privința regiei de cămin, 58,3% dintre studenți se consideră mulțumiți și foarte mulțumiți de cuantumul acesteia, față de doar 41,7% care au spus ca nu sunt deloc satisfăcuți.

**e) Comportamentul personalului angajat**

Cu referire la acest indicator, 63,5% dintre respondenți se declară foarte satisfăcuți sau satisfăcuți, 19,5% puțin satisfăcuți, iar 16,9% sunt deloc satisfăcuți.

**f) Siguranța și paza**

Legat de siguranța și paza oferite de personalul ASE, 39,7% dintre participanții la studiu sunt mulțumiți și foarte mulțumiți cu privire la calitatea serviciilor, 25,1% consideră că acestea se află la un nivel mediu, în timp ce 35,2% sunt nemulțumiți sau deloc mulțumiți.

**g) Relația cu administratorul de cămin**

57,4% dintre respondenți sunt satisfăcuți sau foarte satisfăcuți de interacțiunea cu administratorii, 19,1% sunt puțin satisfăcuți, iar 23,5% sunt nemulțumiți de această relație.

**h) Implicarea șefului de camin**

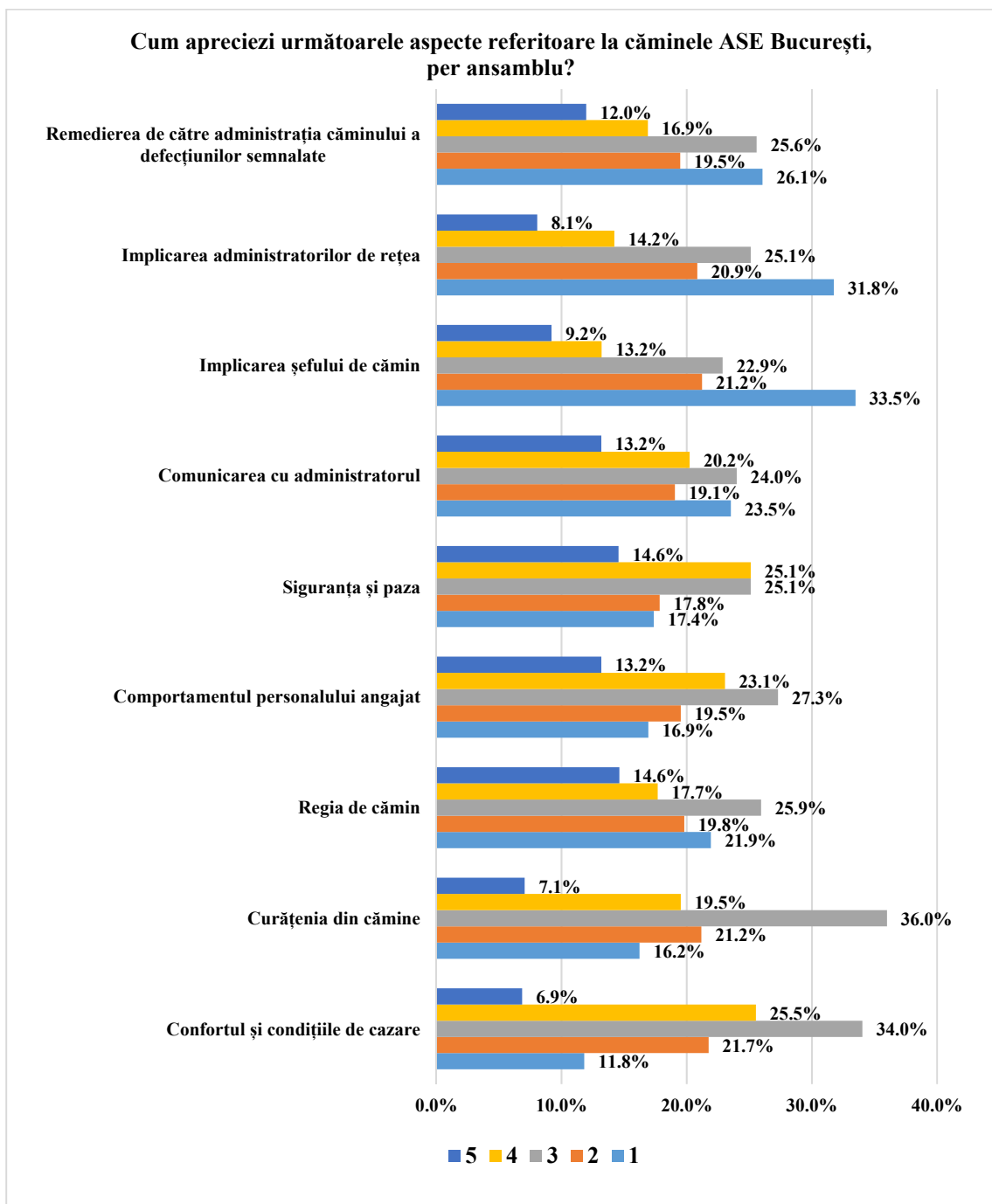
45,3% dintre respondenți sunt satisfăcuți sau foarte satisfăcuți de interacțiunea cu implicarea șefului de camin, 21,2% sunt puțin satisfăcuți, iar 33,5% sunt nemulțumiți de această implicare.

**i) Implicarea șefului de rețea**

47,4% dintre respondenți sunt satisfăcuți sau foarte satisfăcuți de interacțiunea cu implicarea șefului de rețea, 20,9% sunt puțin satisfăcuți, iar 31,8% sunt nemulțumiți de această implicare.

**j) Remedierea de către administrația căminului a defecțiunilor semnalate**

Fiind întrebați cât de mulțumiți sunt în privința remedierii defecțiunilor semnalate, 26.1% dintre studenți nu s-au declarat satisfăcuți, 19,5% sunt puțin satisfăcuți în timp ce 54,4% dintre studenți sunt destul de satisfăcuți, satisfăcuți sau foarte satisfăcuți.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

#### **k) Aspecte referitoare la desfășurarea procesului de cazare în căminele ASE**

Opinia studenților referitoare la *numărul locurilor de cazare* este, în prezent, una echilibrată, în condițiile în care 69,5% dintre respondenți au declarat că sunt mulțumiți de acestea. În privința *principiilor și regulilor stabilite prin metodologia de cazare*, 70,6% dintre studenți își exprimă opinia conform căreia aceste principii sunt foarte solide, comparativ cu doar 29,4% care s-au declarat nemulțumiți.

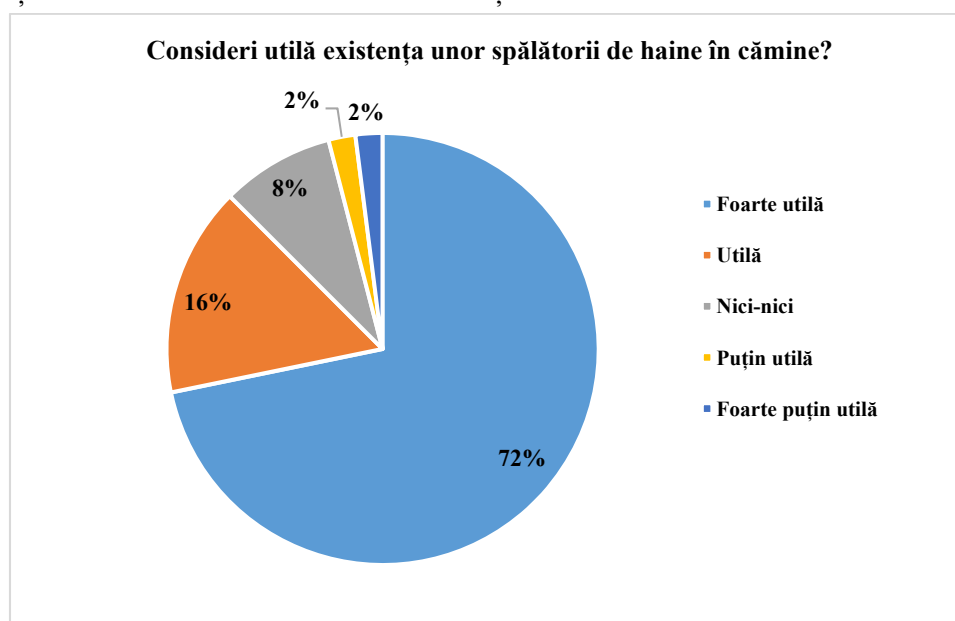
Cu privire la activitatea per ansamblu a Comisiei de Cazare, 37,8% dintre studenți sunt satisfăcuți sau foarte satisfăcuți, 30,6% sunt destul de satisfăcuți, 16% sunt puțin satisfăcuți, iar 15,6% nu sunt satisfăcuți. 63,3% dintre studenți au fost mulțumiți cu privire la *informațiile transmise și, mai ales, la comunicarea cu membrii Comisiei de Cazare.*

Referitor la utilitatea organizării de *întâlniri cu studenții* în vederea distribuirii locurilor de cazare, situația stă astfel: 17,4% s-au declarat foarte mulțumiți de organizarea acestora, 22,7% – mulțumiți, 26,7% – destul de mulțumiți, 18,6% – puțin mulțumiți și 14,6% deloc mulțumiți.

72% dintre persoanele care au aplicat la etapele de *contestații și de redistribuiri* se declară mulțumiți de desfășurarea lor, în timp ce 28% au o părere contrară.

Despre *activitatea Direcției Sociale și a administrației căminelor*, 35,6% studenți sunt satisfăcuți sau foarte satisfăcuți, în timp ce 32,8% sunt puțin mulțumiți sau nemulțumiți de activitatea Direcției Sociale.

Fiind întrebați dacă este utilă existența unor spălătorii de haine în cămine, 72 % dintre respondenți consideră foarte utilă o astfel de inițiativă.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

Printre sugestiile oferite de către studenți în vederea îmbunătățirii activității de cazare se numără: renovarea căminelor / îmbunătățirea condițiilor de cazare, creșterea numărului de locuri de cazare, intensificarea controalelor în cămine, simplificarea procesului de cazare.

#### **I) Activitatea Serviciului Cazare Studenți**

Un alt punct important vizat de chestionar face referire la activitatea desfășurată de Serviciul Cazare Studenți. Dintre respondenți, 51.21% au apelat cel puțin o dată la serviciile oferite de SCS, iar 48.79% încă nu au interacționat cu membrii Serviciului.

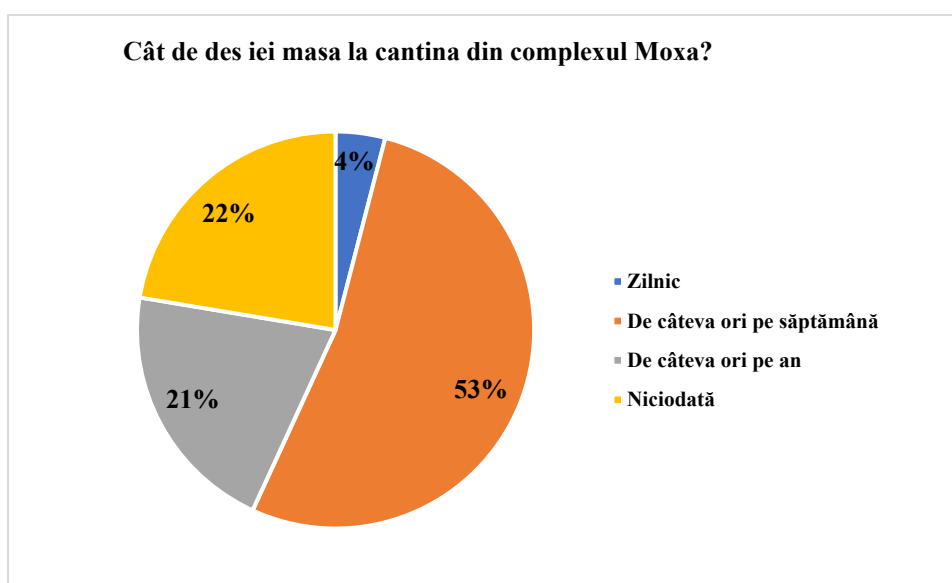
Evaluarea aspectelor ce privesc activitatea Serviciului Cazare Studenți din cadrul Academiei de Studii Economice din București:

- amabilitate: 26,72% foarte mulțumiți, 24,81% mulțumiți, 20,99% destul de mulțumiți, 17,18% puțin mulțumiți, 10,31% deloc mulțumiți
- promptitudine în soluționarea cererii: 17,87% foarte mulțumiți, 22,05% mulțumiți, 26,24% destul de mulțumiți, 15,59% puțin mulțumiți, 18,25% deloc mulțumiți
- accesibilitate (program cu publicul + telefon + e-mail): 20,61% foarte mulțumiți, 24,43% mulțumiți, 24,81% destul de mulțumiți, 15,65% puțin mulțumiți, 14,50% deloc mulțumiți
- formularele-tip utilizate pentru prelucrarea cererilor: 25,77% foarte mulțumiți, 27,69% mulțumiți, 21,54% destul de mulțumiți, 16,15% puțin mulțumiți, 8,85% deloc mulțumiți
- corectitudinea informațiilor transmise: 23,19% foarte mulțumiți, 24,71% mulțumiți, 22,81% destul de mulțumiți, 13,69% puțin mulțumiți, 15,59% deloc mulțumiți.

În privința sugestiilor oferite în sensul eficientizării activității Serviciului Cazare Studenți, respondenții consideră că îmbunătățirea comunicării dintre SCS și administratorii căminelor, intensificarea controalelor în cămine, schimbarea site-ului, organizarea mai bună sunt câteva dintre elementele care vor contribui la dezvoltarea armonioasă a activității Serviciului Cazare Studenți.

## 2. Cantina Moxa

O altă componentă importantă evaluată prin intermediul acestui chestionar o reprezintă calitatea serviciilor oferite de cantina Moxa. 4% din totalul respondenților, iau zilnic masa la cantina, 53% merg de câteva ori pe săptămână, 21% de câteva ori pe an iar 22% nu mănâncă niciodată la cantină.

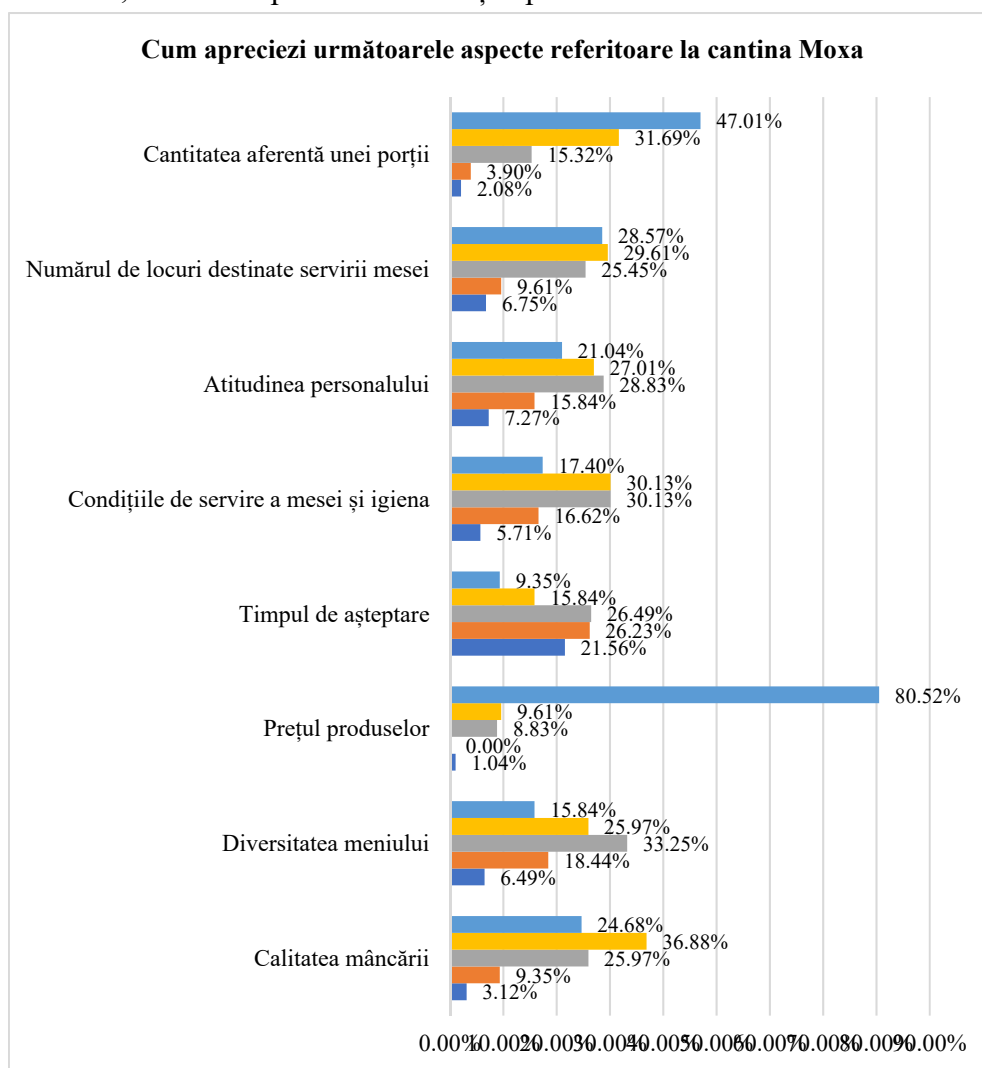


Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

În ceea ce privește evaluarea satisfacției referitoare la calitatea serviciilor oferite de cantina Moxa, studenții sunt extrem de mulțumiți de *prețul mâncării* (90,13% s-au declarat foarte mulțumiți sau mulțumiți). De asemenea, apreciem faptul că 78,70% dintre studenți sunt foarte mulțumiți sau mulțumiți de *cantitatea aferentă unei porții*.

*Calitatea mâncării* a fost evaluată ca fiind bună sau foarte bună în proporție de 24,68%, destul de bună (36,88%), respectiv puțin bună (25,97%). Printre alți indicatori analizați menționăm *numărul de locuri destinate servirii mesei* (58,18% foarte mulțumiți sau mulțumiți, în timp ce 9,61% sunt puțin mulțumiți și 6,75% sunt total nemulțumiți) și *atitudinea personalului* (48,05% foarte mulțumiți sau mulțumiți, 15,84% puțin mulțumiți, 7,27% total nemulțumiți). 41,82% dintre studenții care frecventează cantina Moxa s-au declarat mulțumiți sau foarte mulțumiți cu privire la *diversitatea meniului*, 24,94% fiind puțin mulțumiți sau total nemulțumiți. 47,53% au declarat că sunt mulțumiți sau chiar foarte mulțumiți referitor la *condițiile de servire a mesei și igiena*, 16,62% puțin mulțumiți, iar 5,71% total nemulțumiți.

Însă 26,23% dintre studenți sunt total nemulțumiți în legătură cu *timpul de așteptare*, comparativ cu 25,33% care apreciază că nu așteaptă foarte mult.



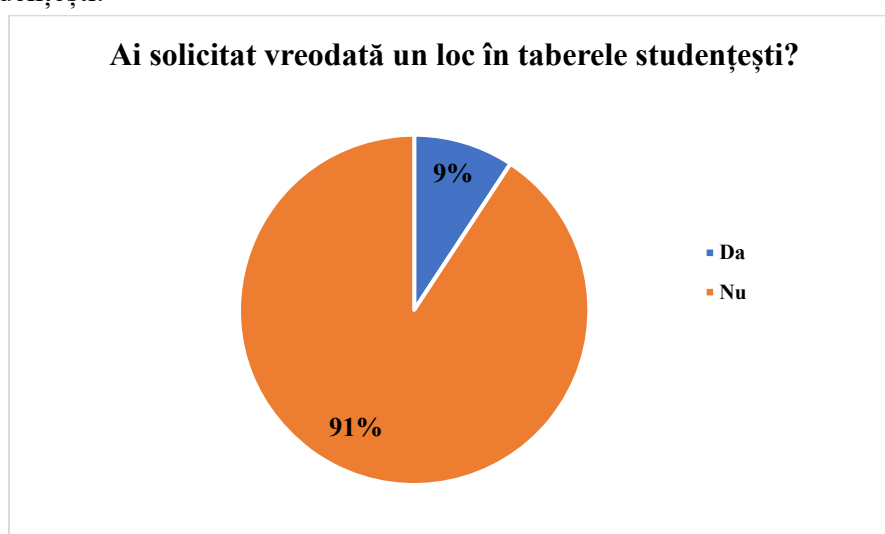
Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)



43,12% dintre studenți consideră necesară reamenajarea unei linii destinată servirii unui meniu fix la cantina Moxa, iar printre preferințele lor de consum, al căror număr de porții își doresc să fie mărit, se află desertul, cartofii prăjiți și pieptul de pui la grătar. Opțiunile exprimate de studenți în ceea ce privesc preparatele pe care își doresc să le regăsească în meniul cantinei sunt pastele, pizza și diversificarea desertului.

### 3. Taberele studențești

Evaluarea opiniei studenților cu privire la taberele studențești se bazează pe un eșantion de 9% din totalul respondenților, deoarece doar acest procent a solicitat vreodată un loc în taberele studențești.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

Procesul de distribuire a biletelor de tabără se desfășoară în baza unui ordin emis anual de Ministrul Tineretului și Sportului, termenele/perioadele și condițiile pe care universitățile trebuie să le respecte fiind prevăzute în conținutul acestuia. În urma analizei, reiese faptul că 56,52% dintre respondenți sunt foarte mulțumiți sau mulțumiți de perioada în care se desfășoară distribuția locurilor de tabără, 78,26% fiind foarte mulțumiți sau mulțumiți și în raport cu perioadele în care se desfășoară aceste tabere, iar prin raportare la criteriile de distribuire a locurilor de tabără 67,39% se declară mulțumiți sau foarte mulțumiți. Condițiile oferite de unitățile de cazare și de alimentație publică în care se desfășoară taberele studențești sunt evaluate de 53,35% dintre studenți ca fiind foarte bune sau bune.

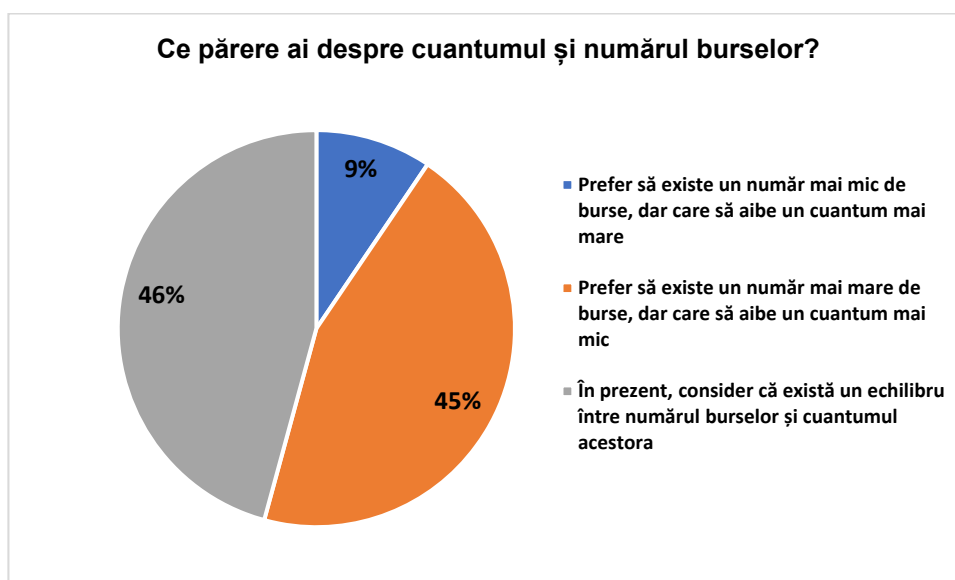
Cu privire la diversitatea locurilor de desfășurare a taberelor, 56,52% sunt foarte mulțumiți sau mulțumiți, 6,5% sunt puțin mulțumiți, iar 6,5% sunt total nemulțumiți. Studenții sunt de asemenea nemulțumiți sau puțin mulțumiți în privința numărului biletelor (26,09%). De asemenea, în privința informării cu privire la procesul de acordare a locurilor de tabără, 43,48% dintre studenții respondenți se declară puțin mulțumiți sau total nemulțumiți, 32,61% mulțumiți sau foarte mulțumiți. Printre cele mai menționate sugestii referitoare la taberele studențești se

regăsesc: o mai bună informare, creșterea numărului de locuri precum și diversificarea destinațiilor și a perioadelor de acordare a acestor tabere.

#### 4) Burse

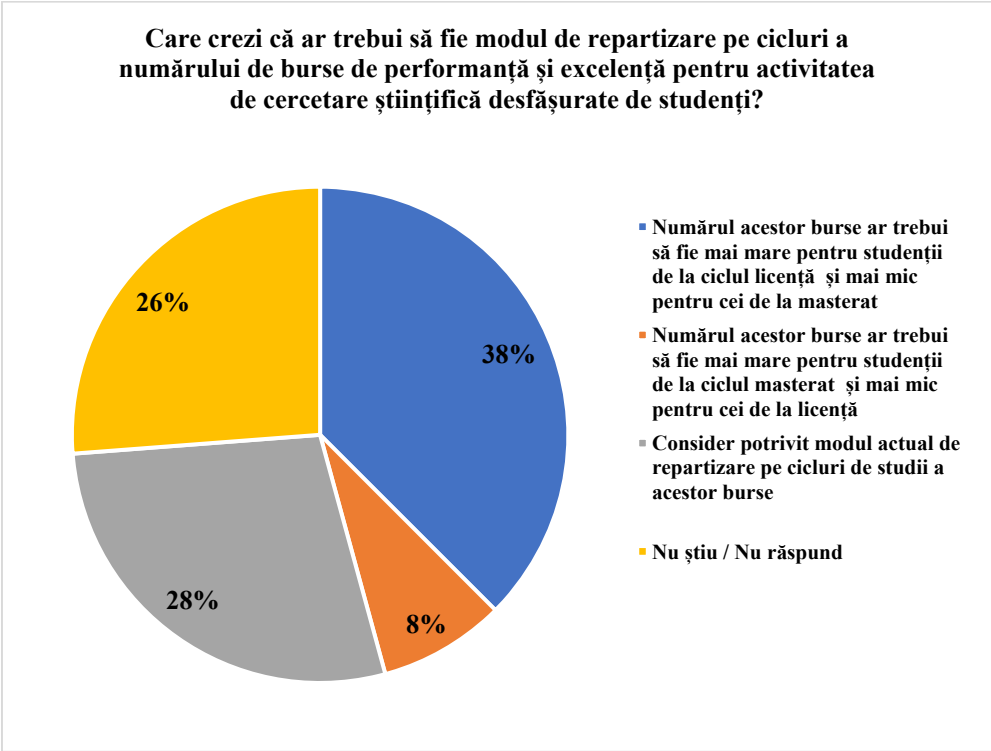
ASE oferă burse studenților în fiecare semestru burse, în conformitate cu *Metodologia privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență*.

Întrebați fiind ce părere au despre cuantumul și numărul bursei, 46% respondenți au răspuns că, în prezent, consideră că este un echilibru între acestea, 45% preferă să existe un număr mai mare de burse (chiar dacă, în condițiile menținerii fondului de burse, acestea ar avea un cuantum mai mic), în timp ce numai 9% își doresc un număr mai mic de burse, dar cu un cuantum mai mare.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

În privința ponderilor numărului de burse de performanță și excelență de cercetare, 38 % și-ar dori ca ponderile pentru licență să fie mai mari, iar 28% dintre studenți consideră că aceste ponderi sunt potrivite. 8% sunt de părere că ar trebui ca aceste burse să fie acordate într-o proporție mai mare studenților de la masterat.

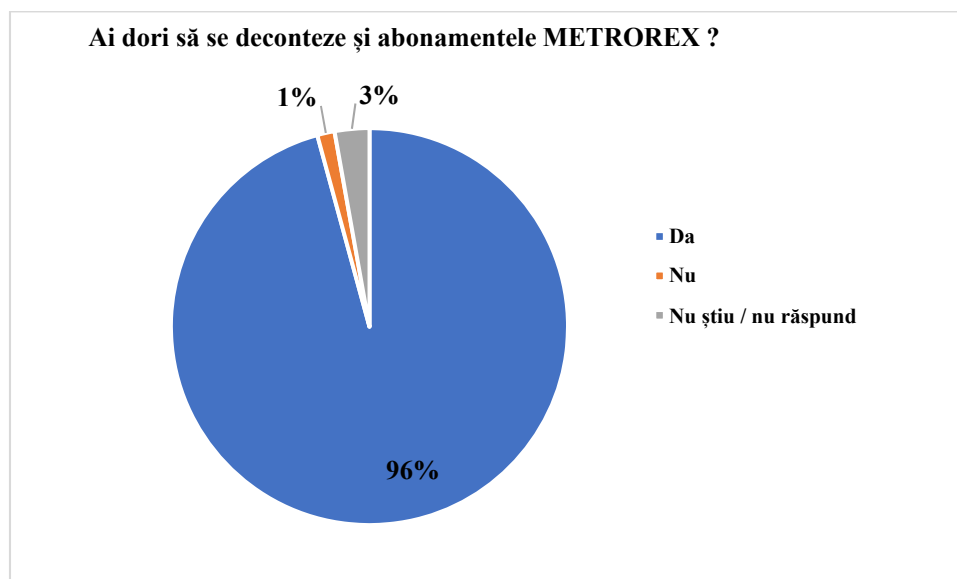


Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

Studenții respondenți la chestionar evaluează procesul de informare cu privire la acordarea bursei ca fiind bun și foarte bun în proporție de 32,46%, iar 35,28% evaluează în același mod activitatea comisiei de acordare a bursei de la nivelul facultății. În privința criteriilor de acordare a bursei, 37,70% le apreciază, de asemenea, ca fiind bune sau foarte bune, comparativ cu cei 32,06% care se declară puțin mulțumiți sau nemulțumiți față de aceste criterii. În cele din urmă, din rezultatele referitoare la termenul de virare a bursei, reiese faptul că numai 25,60% dintre studenți sunt mulțumiți de acesta, restul fiind de părere că ar trebui stabilită o dată exactă a virării bursei.

**5) Alte aspecte**

Referitor la procesul de decontare a abonamentelor RATB, 71,37% dintre respondenți sunt mulțumiți sau foarte mulțumiți de modul în care se depun și înregistrează chitanțele față de 28,63% puțin mulțumiți sau nemulțumiți, iar 72,58% au aceeași apreciere față de activitatea Biroului Burse din cadrul ASE față de 27,42% puțin mulțumiți sau nemulțumiți. Printre îmbunătățirile pe care și le doresc studenții se numără flexibilizarea programului Biroului Burse și alte drepturi financiare ale studenților, astfel încât să poată ajunge și studenții de la masterat, simplificarea procesului de decontare prin achiziționarea directă / în mod gratuit a abonamentelor, virarea banilor în timp util, decontarea abonamentelor studenților de la taxă și depunerea bonurilor online. Dintre respondenți, 96 % și-ar dori să se poată fi decontate și abonamentele Metrorex.



Sursa: Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (USASE)

## **RAPORT SINTETIC PRIVIND INSERȚIA PE PIAȚA MUNCII A ABSOLVENȚILOR ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI – 2018**

Acest raport este un raport rezumativ al studiilor cu privire la inserția pe piața muncii a absolvenților ASE, realizate în cadrul proiectului „Creșterea echității sociale pentru studenții Academiei de Studii Economice din București – CESA”, cod de înregistrare: CNFIS-FDI-2018-0189, DMCI – 919/12.06.2018, proiect finanțat de Ministerul Educației Naționale prin Consiliul Național al Finanțării Învățământului Superior în cadrul Fondului de Dezvoltare Instituțională FDI 2018 domeniul 1 – „Creșterea echității sociale, în vederea incluziunii sociale și sporirea accesului la învățământul superior, corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței muncii (inclusiv cele privitoare la consilierea și orientarea în carieră)”, implementat de Academia de Studii Economice din București prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră.

Studiul s-a realizat prin punerea în practică a prevederilor *Procedurii operaționale a sistemului de control managerial intern privind monitorizarea inserției socioprofesionale a absolvenților Academiei de Studii Economice din București* (PO 201-ASE/2016), fiind realizat pentru al treilea an calendaristic consecutiv. Acesta este raportul realizat în 2018.

În cadrul proiectului am realizat două studii cantitative ale inserției absolvenților ASE prin anchetă pe bază de chestionar. Primul studiu a vizat inserția pe piața muncii a absolvenților ASE de la nivelul de licență (**638 de absolvenți**), iar al doilea, care s-a adresat **absolvenților de programe de masterat din cadrul ASE**, a avut **839 de respondenți**, absolvenți ai tuturor programelor de masterat organizate la nivelul facultăților din Academia de Studii Economice din București.

În cercetarea realizată în rândul absolvenților, a fost utilizat **Chestionarul privind inserția socioprofesională a absolventului ASE**, un chestionar cu 18 întrebări, iar perioada de colectare a datelor a fost cuprinsă între lunile ianuarie și octombrie 2018. Chestionarul a fost completat atunci când absolvenții s-au prezentat la Biroul de acte de studii pentru a-și ridica diploma de licență sau masterat sau în timpul susținerii lucrării de dizertație.

Raportul de față face referire în mare parte la rezultate obținute pe cele două eșantioane totale, din toate facultățile ASE, pentru nivelul de licență și respectiv nivelul de masterat. Pentru rezultate specifice și detaliate pentru fiecare facultate, pe fiecare nivel, inclusiv despre componența fiecărui eșantion, vă rugăm să consultați raportul integral.

## 1. Nivelul de licență

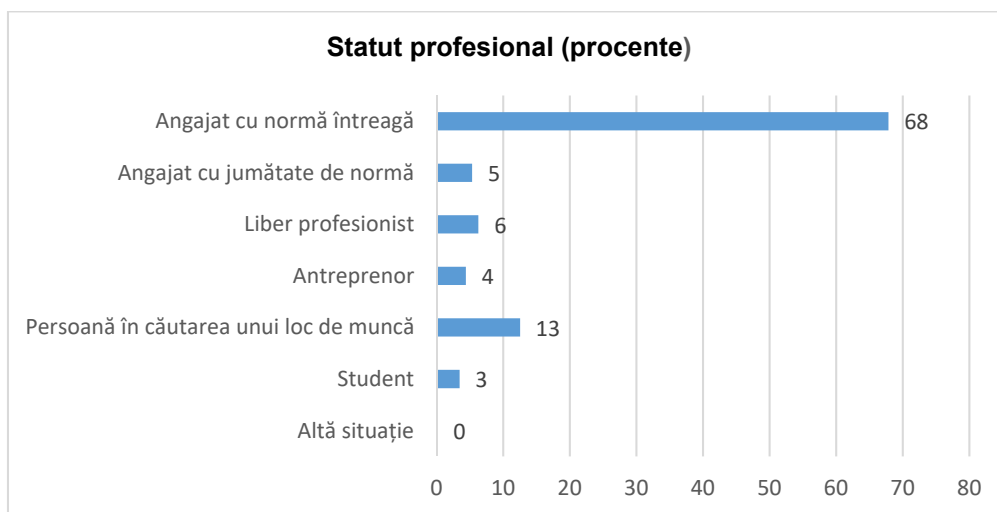
Eșantionul total studiat pentru nivelul de licență are componența de mai jos:

Nr.	Facultate	N	% din eșantion
1	Administrarea Afacerilor cu Predare în Limbi Străine	64	10,03
2	Administrație și Management Public	22	3,45
3	Business și Turism	98	15,36
4	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	97	15,20
5	Contabilitate și Informatică de Gestiune	66	10,34
6	Economie Agroalimentară și a Mediului	48	7,52
7	Economie Teoretică Aplicată	39	6,11
8	Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	35	5,49
9	Management	62	9,72
10	Marketing	46	7,21
11	Relații Economice Internaționale	61	9,56
<b>Total</b>		<b>638</b>	<b>100</b>

*Sursa:* Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

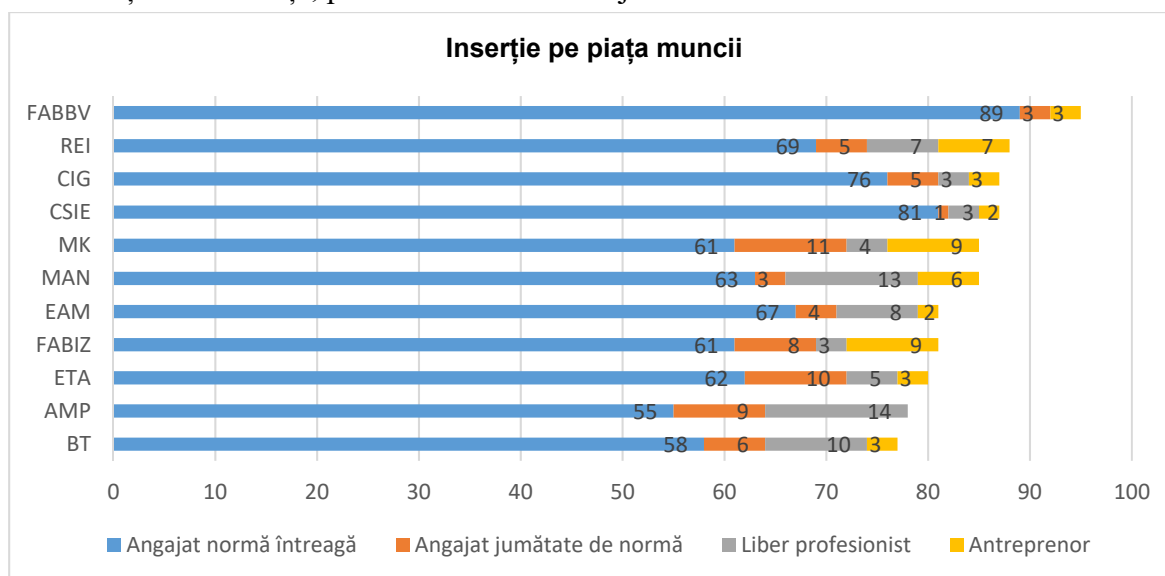
Cei mai mulți sunt absolvenți în anii 2016 și 2017 ai studiilor cu frecvență. Eșantionul este preponderent de gen feminin (67%), iar aproximativ 86% dintre respondenți au între 22 și 24 de ani. Un procent de 89% dintre respondenți își desfășoară activitatea în București.

Rezultatele arată faptul că **83%** dintre **absolvenții de studii de licență**, incluși în eșantion, sunt inserați pe piața muncii (angajați cu normă întreagă, angajați cu jumătate de normă, liber profesioniști, antreprenori), cei mai mulți fiind angajați cu normă întreagă (68%) și doar 4% sunt antreprenori. Un procent de 13% sunt în căutarea unui loc de muncă.



Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Un clasament al facultăților, din punctul de vedere al inserției pe piața forței de muncă a absolvenților de licență, poate fi vizualizat mai jos:

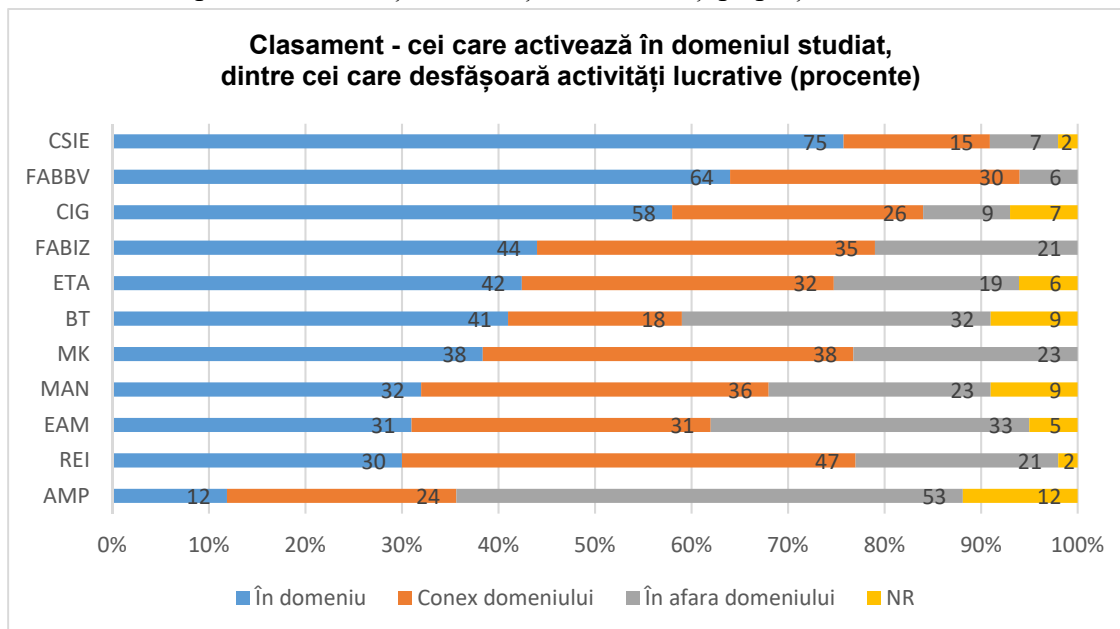


Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Din punctul de vedere al inserției autodeclarate pe piața muncii, pe primele locuri se află următoarele facultăți: **FABBV (95%), REI (88%), CIG și CSIE (87%)**. Pe ultimele locuri se găsesc facultățile BT (cu inserție 77%), AMP (78%) și ETA (80%). Este de remarcat faptul că nivelul de inserție este foarte înalt pentru toate facultățile. Chiar și la facultățile de pe ultimele locuri, acesta se apropie de 80%. Cel mai mare procent de angajați cu normă întreagă sunt absolvenții de FABBV (89%) și CSIE (81%), iar cei mai mulți antreprenori sunt la FABIZ și MK (câte 9%).

În ceea ce privește cum se raportează ocupația avută în prezent de către cei care sunt inserați pe piața muncii, **46% spun că lucrează în domeniul studiat**, urmați de cei care își desfășoară activitatea într-un **domeniu conex (29%)** și într-un alt domeniu (20%). Valorile sunt foarte apropiate de cele obținute în studiul de anul trecut.

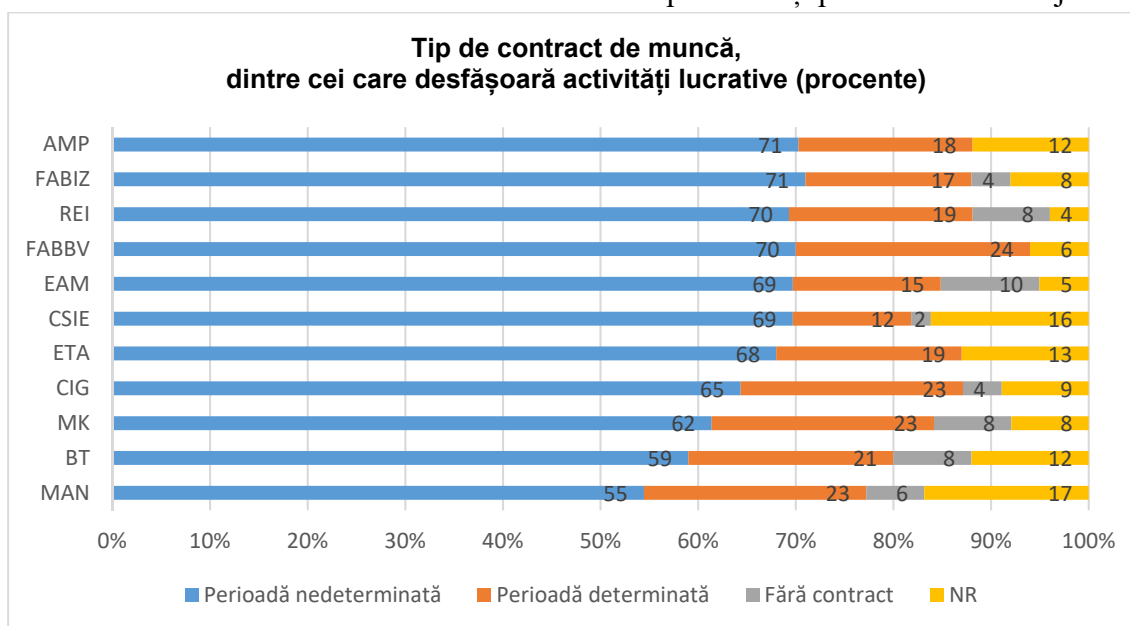
Clasamentul pe facultăți din punctul de vedere al domeniului de activitate raportat la studiile absolvite, pentru absolvenții de licență ASE inserați pe piața muncii, este ilustrat mai jos:



Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Rezultatele arată că pe primul loc din acest punct de vedere este CSIE (75% lucrează în domeniul absolvit), urmată de FABBV (64%) și CIG (58%). La polul opus se găsesc facultățile AMP (12%), REI (30%) și EAM (31%).

Din punctul de vedere al tipului de contract de muncă avut de respondenții inserați pe piața muncii, **66% au contracte pe perioadă nedeterminată**, 19% pe perioadă determinată și 5% lucrează fără un contract de muncă. Un clasament pe facultăți poate fi văzut mai jos.

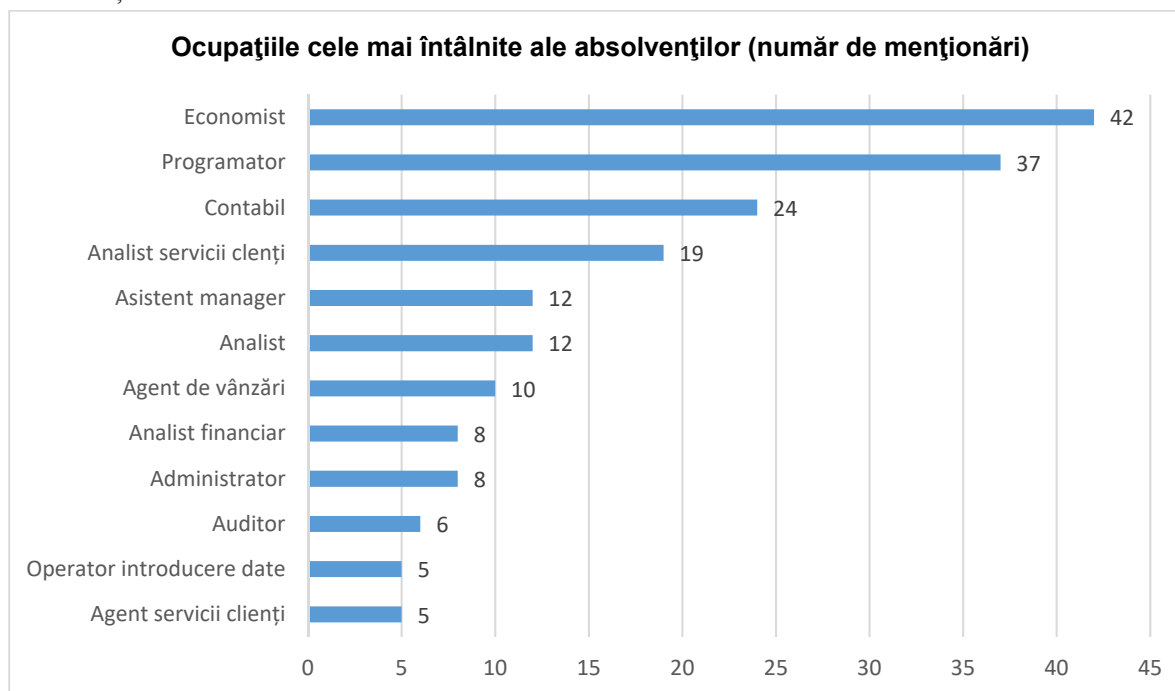


Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră



Topul facultăților ai căror absolvenți activi au un contract de muncă pe perioadă nedeterminată este condus de **AMP și FABIZ (71%), REI și FABBV (70%)**. Pe ultimele locuri din acest punct de vedere sunt facultățile MAN (55%), BT (59%) și MK (62%).

Primele trei locuri de clasamentul ocupațiilor sunt *economist, programator și contabil*. Cele mai multe dintre ocupațiile menționate în top 10 necesită studii specifice corespunzătoare celor oferite de ASE sau sunt în domenii conexe. Un clasament al ocupațiilor prezente cel mai des menționate este următorul:



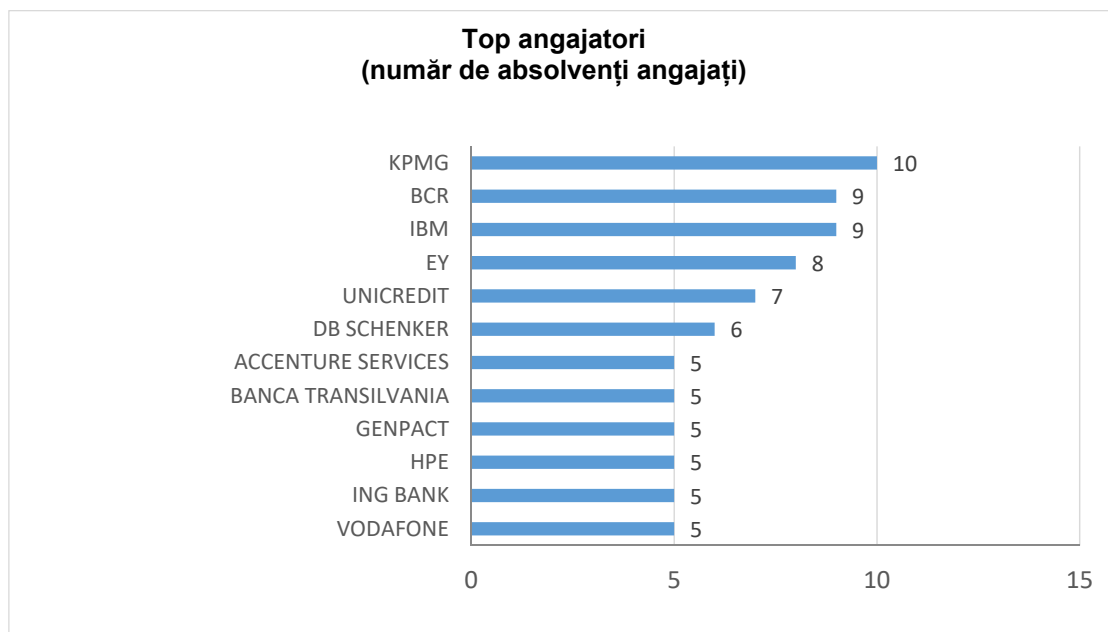
Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Într-un clasament al angajatorilor prezenți, cei mai menționați sunt KPMG, BCR și IBM. Pe pagina următoare este prezentat un clasament al mențiunilor acestor angajatori.

În ceea ce privește profilurile companiilor în care lucrează absolvenții, clasamentul acestora reprezintă un exponent al economiei românești și al tendințelor pe piața muncii. Cei mai mulți dintre absolvenții activi lucrează în companii din domeniile de activitate servicii, finanțe și IT, iar cei mai puțini în agricultură, construcții, învățământ și administrație publică.

Întrebați când au avut primul loc de muncă, cei mai mulți spun că au avut primul loc de muncă în timpul facultății (52%) sau la mai puțin de 6 luni după finalizarea facultății (22%).





Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Ca intenții de viitor pentru anii următori, 43% vor să se dezvolte în cadrul companiei unde lucrează acum, iar 24% vor să își deschidă propria afacere. Din punctul de vedere al studiilor pe care le urmează în prezent, 71% dintre respondenți urmează în prezent un program de studii, care pentru aproximativ 89% dintre aceștia este un program de studii tot în cadrul ASE (masterat).

## 2. Nivelul de masterat

Eșantionul total studiat pentru nivelul de masterat are componența de mai jos:

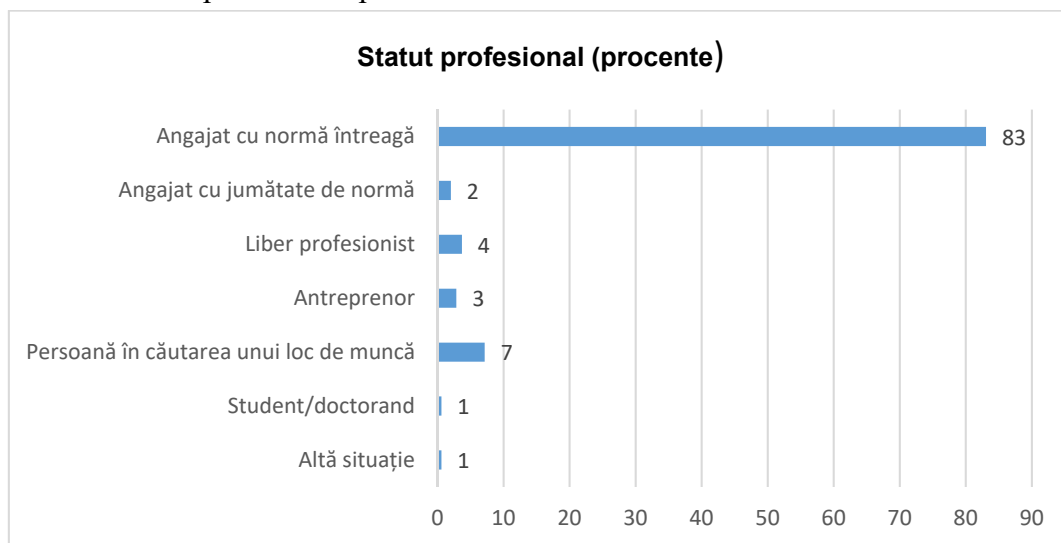
Nr.	Facultate	N	% din eșantion
1	Administrarea Afacerilor cu Predare în Limbi Străine	66	7,87
2	Administrație și Management Public	15	1,79
3	Business și Turism	68	8,10
4	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	66	7,87
5	Contabilitate și Informatică de Gestiune	95	11,32
6	Economie Agroalimentară și a Mediului	81	9,65
7	Economie Teoretică Aplicată	66	7,87
8	Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	87	10,37
9	Management	123	14,66
10	Marketing	86	10,25
11	Relații Economice Internaționale	86	10,25
<b>Total</b>		<b>839</b>	<b>100</b>

Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră



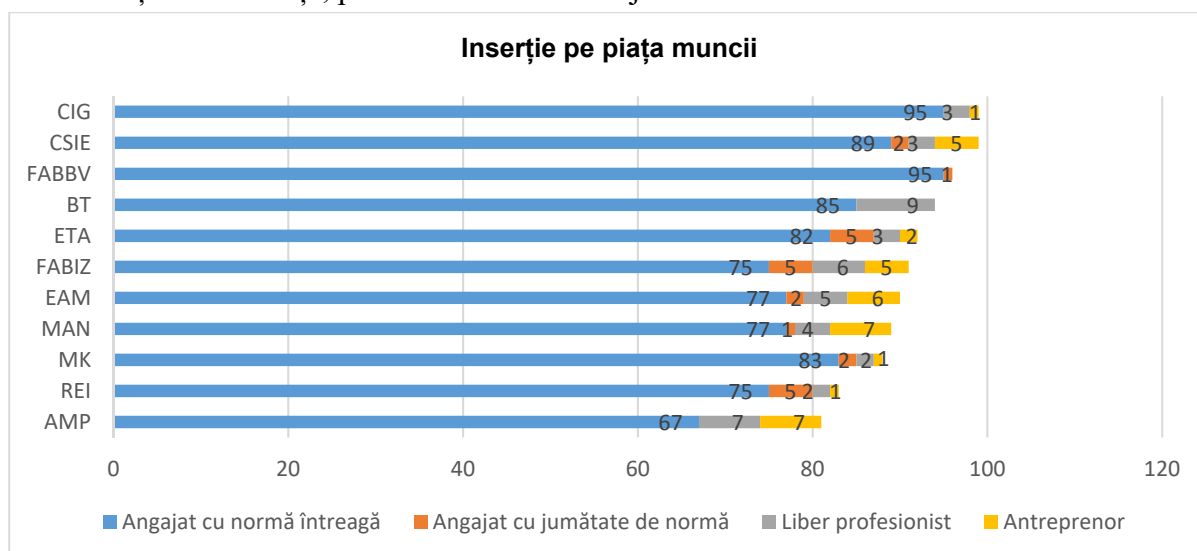
Cei mai mulți sunt absolvenți în perioada 2016-2018 ai studiilor cu frecvență. Eșantionul este preponderent de gen feminin (69%), cu 91% dintre respondenți au între 23 și 29 de ani. Un procent de aproximativ 90% dintre respondenți își desfășoară activitatea în București.

Rezultatele arată faptul că **92%** dintre **absolvenții de studii de masterat**, incluși în eșantion, sunt inserați pe piața muncii (angajați cu normă întreagă, angajați cu jumătate de normă, liber profesioniști, antreprenori), cei mai mulți fiind angajați cu normă întreagă (83%) și doar 3% sunt antreprenori. Un procent de 7% sunt în căutarea unui loc de muncă:



Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Un clasament al facultăților, din punctul de vedere al inserției pe piața forței de muncă a absolvenților de licență, poate fi vizualizat mai jos:

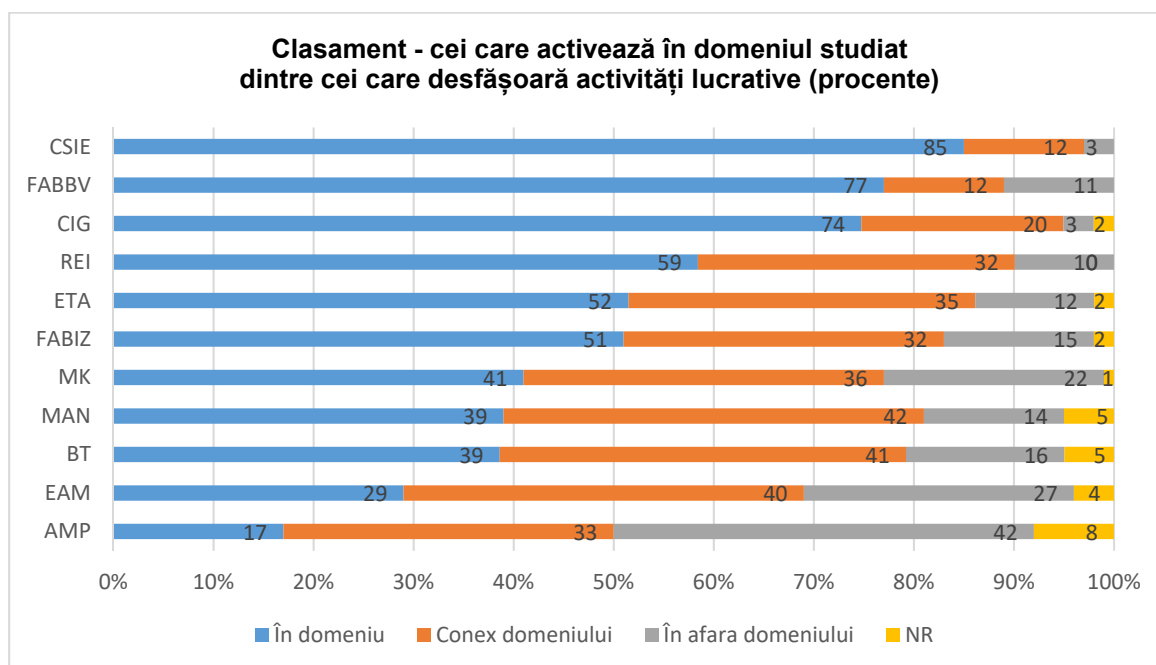


Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Din punctul de vedere al inserției autodeclarate pe piața muncii, pe primele locuri se află următoarele facultăți: **CIG și CSIE (câte 99%)**, urmate de **FABBV (96%)**. Pe ultimele locuri se găsesc facultățile AMP (81%) și REI (83%). Este de remarcă faptul că nivelul de inserție este foarte înalt pentru toate facultățile. Chiar și la facultățile de pe ultimele locuri, acesta depășește 80%. Cel mai mare procent de angajați cu normă întreagă sunt absolvenții de CIG și FABBV (câte 95%) și CSIE (89%).

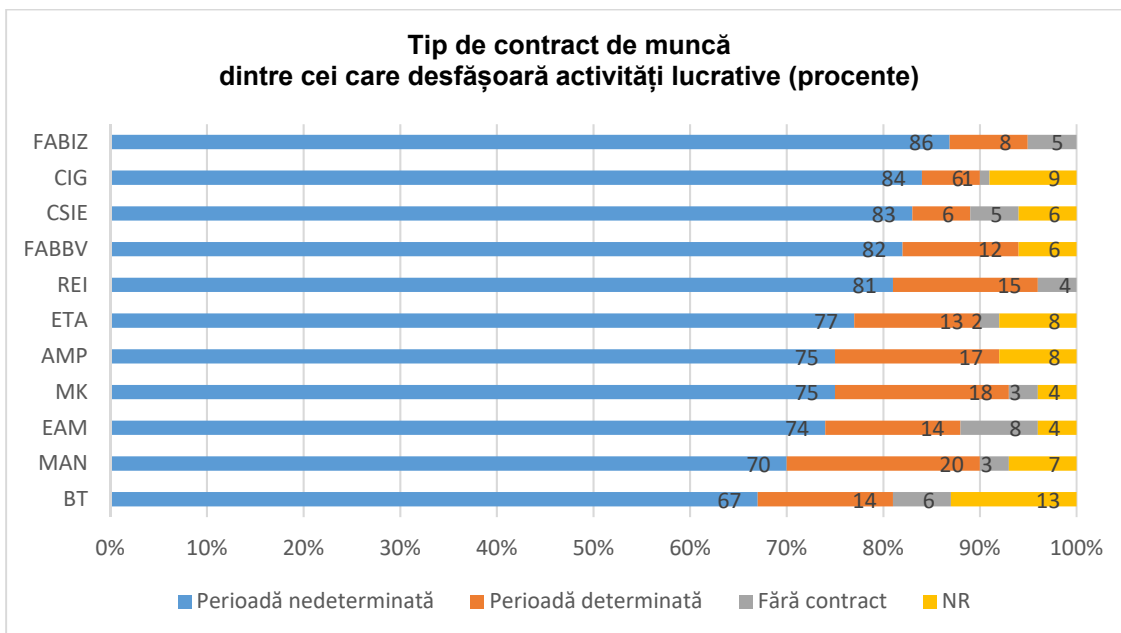
În ceea ce privește cum se raportează ocupația avută în prezent de către cei care sunt inserați pe piața muncii, **54% spun că lucrează în domeniul studiat**, urmați de cei care își desfășoară activitatea într-un **domeniu conex (30%)** și într-un alt domeniu (14%).

Clasamentul pe facultăți din punctul de vedere al domeniului de activitate raportat la studiile absolvite, pentru absolvenții de licență ASE inserați pe piața muncii, este ilustrat mai jos:



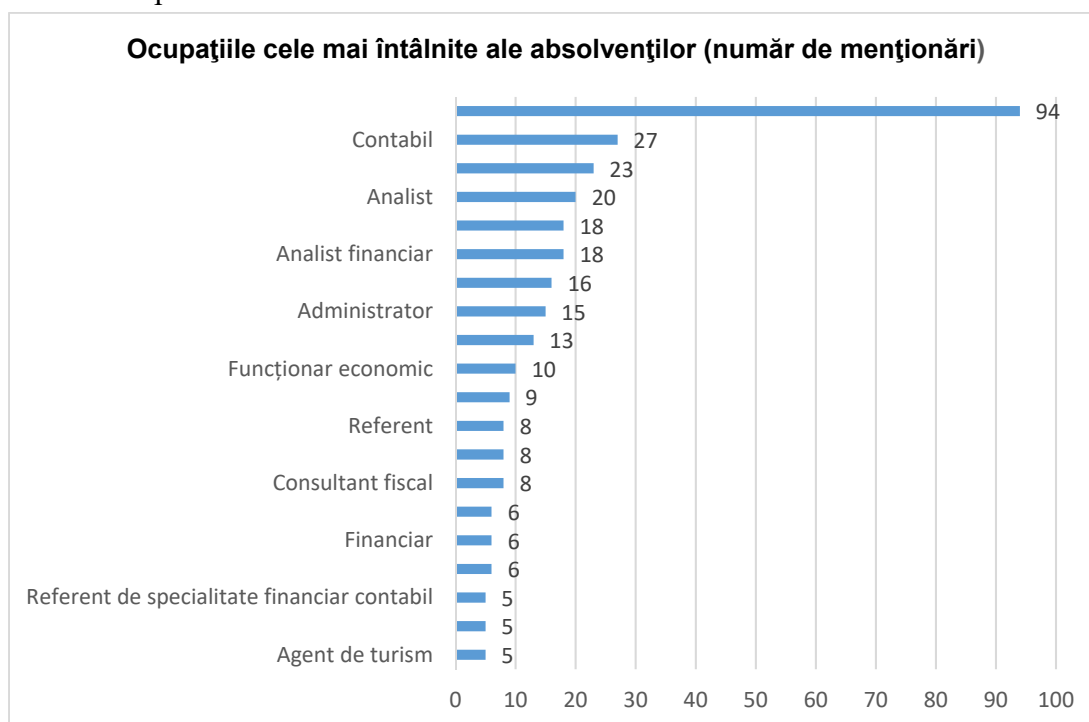
Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Rezultatele arată că pe primul loc din acest punct de vedere este CSIE (85% lucrează în domeniul absolvit), urmată de FABBV (77%) și CIG (74%). La polul opus se găsesc facultățile AMP (17%) și EAM (29%). Din punctul de vedere al tipului de contract de muncă avut de respondenții inserați pe piața muncii, **78% au contracte pe perioadă nedeterminată**, 13% pe perioadă determinată și 3% lucrează fără un contract de muncă. Un clasament pe facultăți poate fi văzut în graficul următor:



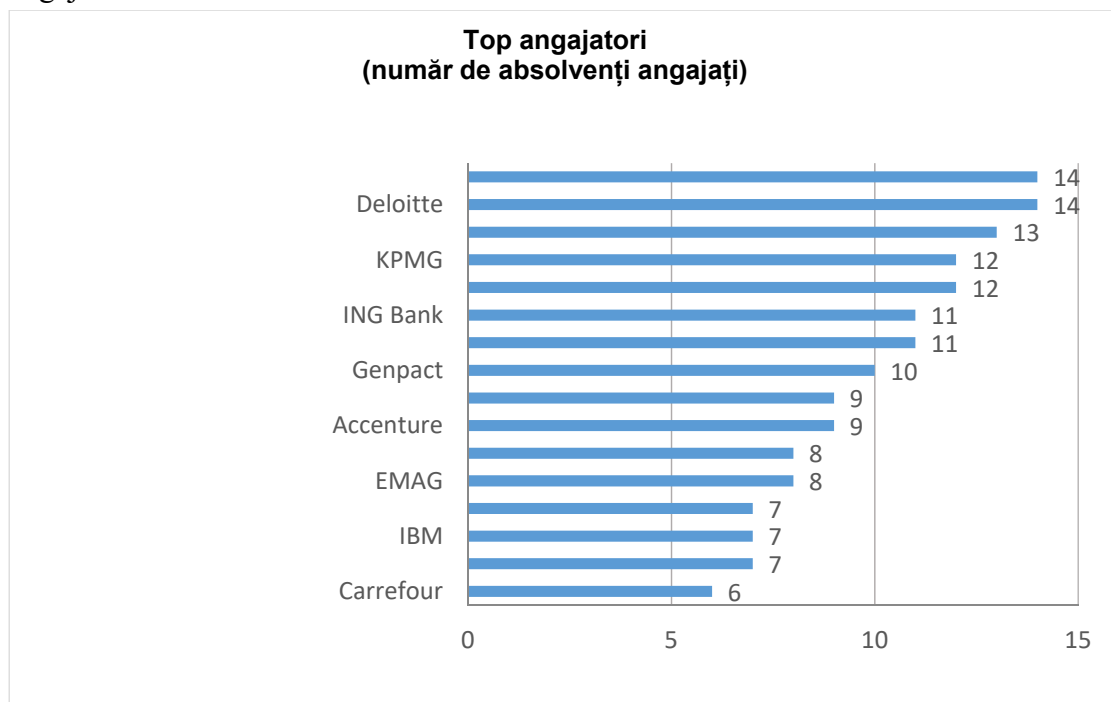
Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Topul facultăților ai căror absolvenți activi au un contract de muncă pe perioadă nedeterminată este condus de **FABIZ (86%), CIG (84%) și CSIE (83%)**. Pe ultimele locuri din acest punct de vedere sunt facultățile BT (67%) și MAN (70%). Primele trei locuri din clasamentul ocupațiilor sunt *economist*, aprox. 12% dintre respondenți au pe contract aceasta încadrare, *programator* și *contabil*. Cele mai multe dintre ocupațiile menționate în top 10 necesită studii specifice celor oferite de ASE.



Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Într-un clasament al angajatorilor prezenți, cei mai menționați sunt Oracle, Deloitte (la egalitate) și ASE. Mai jos este prezentat un clasament al numărului de mențiuni ale acestor angajatori:



Sursa: Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

În ceea ce privește profilurile companiilor în care lucrează absolvenții, cei mai mulți dintre absolvenții activi lucrează în companii din domeniile de activitate servicii și finanțe, urmați la mare distanță de IT, producție și comerț. Cei mai puțini lucrează în agricultura, construcții, învățământ și administrație publică.

Întrebați când au avut primul loc de muncă, cei mai mulți spun că au avut primul loc de muncă în timpul facultății (49%) sau la mai puțin de 6 luni după finalizarea facultății (31%). Ca intenții de viitor pentru anii următori, 47% vor să se dezvolte în cadrul companiei unde lucrează acum, iar 23% vor să își deschidă propria afacere.

Din punctul de vedere al studiilor pe care le urmează în prezent, 5% dintre respondenți urmează în prezent un program de studii, care este în cazul lor un program de doctorat/masterat, o altă facultate sau studii în afara mediului universitar. Cei care urmează un doctorat, fac acest lucru în cadrul ASE.



## CONCLUZII GENERALE

Cercetarea noastră a pornit de la ipoteza conform căreia între competențele dobândite de absolvenții ASE și inserția lor socioprofesională există o dependență directă, fapt confirmat de rezultatele înregistrate.

În cadrul proiectului am realizat două studii cantitative ale inserției absolvenților ASE prin anchete pe bază de chestionar. Primul studiu a vizat inserția pe piața muncii a absolvenților ASE de la nivelul de licență (**638 de absolvenți**), iar al doilea, care s-a adresat **absolvenților de programe de masterat din cadrul ASE**, a avut **839 de respondenți**, absolvenți ai tuturor programelor de masterat organizate la nivelul facultăților din Academia de Studii Economice din București.

În cercetarea realizată în rândul absolvenților, a fost utilizat **Chestionarul privind inserția socioprofesională a absolventului ASE**, un chestionar cu 18 întrebări, iar perioada de colectare a datelor a fost cuprinsă între lunile ianuarie și octombrie 2018.

În cadrul studiilor universitare, studenții și absolvenții ASE dobândesc competențe profesionale și transversale, care își dovedesc utilitatea în procesul de inserție a lor pe piața muncii.

Așa se face că **83%** dintre **absolvenții de studii de licență**, incluși în eșantion, sunt inserați pe piața muncii (angajați cu normă întreagă, angajați cu jumătate de normă, liber profesioniști, antreprenori), cei mai mulți fiind angajați cu normă întreagă (68%) și doar 4% sunt antreprenori. Este interesant faptul că 24% dintre respondenți declară că intenționează să-și deschidă propria afacere.

Pe primele trei locuri din clasamentul **ocupațiilor absolvenților de licență** sunt specifice specializării universității și sunt *economist, programator și contabil*.


Un procent de 75% dintre respondenți declară că lucrează în domeniul studiat sau în domenii conexe specializării obținute prin absolvirea studiilor.

Este de remarcat faptul că cei mai mulți absolvenți care lucrează în **domeniul studiilor** sunt aceia ai facultăților care dau specializări de nișă în domeniul economic: Cibernetică, Statistică și Informatică Economică – 75%, Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori – 64%, Contabilitate și Informatică Economică – 58%.

Dintre absolvenții de licență ai ASE, participanți la studiu în 2018, activi pe piața muncii, care au răspuns la studiu, 66% au contracte de muncă pe perioadă nedeterminată, 19% pe perioadă determinată și doar 5% lucrează fără contract de muncă.

**Companiile** menționate cel mai frecvent de către absolvenții studiilor de licență ai ASE drept **angajatori** unde își desfășoară activitatea sunt KPMG, BCR și IBM.

Majoritatea absolvenților programelor de licență ale universității (71%) urmează studii de masterat, iar majoritatea acestora fac acest lucru în cadrul ASE (89% din cei care urmează studii în prezent).



Un alt aspect relevant de studiu se referă la **zona** în care absolvenții își desfășoară activitatea. Majoritatea (89%) sunt angajați în București și mai puțin de 1% în mediul rural sau în străinătate.

Cei mai mulți dintre absolvenți (74%) au avut **primul loc de muncă** în timpul facultății sau la mai puțin de 6 luni după finalizarea facultății.

Dintre absolvenții de **masterat 92%** se declară inserați pe piața muncii (angajați cu normă întreagă, angajați cu jumătate de normă, liber profesioniști, antreprenori). Dintre ei, cei mai mulți sunt angajați cu normă întreagă (83%), majoritatea în domeniul economic (economisti, contabili, programatori). Un procent de 84% dintre absolvenții de masterat declară că lucrează în domeniul studiat sau în domenii conexe, 78% au contracte de muncă pe perioadă nedeterminată, 13% pe perioadă determinată și doar 3% lucrează fără contract de muncă.

Și în cazul absolvenților de masterat, cei mai mulți absolvenți care lucrează în **domeniul studiilor** sunt aceia ai facultăților care dau specializări de nișă în domeniul economic: Cibernetică, Statistică și Informatică Economică – 85%, Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori – 77%, Contabilitate și Informatică Economică – 74%, procentele fiind sensibil mai mari decât în cazul absolvenților de licență, lucru explicabil prin supraspecializarea dată și de absolvirea programului de masterat.

Topul angajatorilor este format în principal din companii din domeniul financiar (Deloitte, KPMG, ING Bank, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, PWC, BRD-GSG), IT (Oracle, HP, IBM) și servicii, dintre care în unele cazuri ar putea fi outsourcing în domeniul economic (Genpact, Accenture Services).

Cei mai mulți dintre absolvenții activi lucrează în companii din domeniile de activitate servicii și finanțe, urmate la mare distanță de IT, producție și comerț. Cei mai puțini lucrează în companii din domeniul agricultură și construcții.

Dintre absolvenții de masterat, 23% vor să își deschidă propria afacere și doar 5% dintre ei urmează în prezent un program de studii, care este în cazul lor un program de doctorat/masterat, o altă facultate sau studii în afara mediului universitar. Cei care urmează un doctorat, fac acest lucru în cadrul ASE.

În jur de 90% dintre absolvenții de masterat sunt angajați în București și numai 2,5% în mediul rural și 2% în străinătate.

Un procent de 80% dintre absolvenții de masterat declară că au avut **primul loc de muncă** în timpul facultății sau la mai puțin de 6 luni după finalizarea facultății. O concluzie importantă a cercetării cantitative pe absolvenți este și faptul că angajarea reprezintă, în continuare, o formă importantă de inserție pe piața muncii. Majoritatea absolvenților ASE, integrați în muncă, sunt angajați cu contracte de muncă, fie pe perioadă nedeterminată, fie pe perioadă determinată. Există și absolvenți cu inițiative antreprenoriale, dar semnificativ mai puțini. Antreprenoriatul nu este exclus de absolvenții ASE, dar pentru mulți dintre ei rămâne o opțiune, respectiv, o oportunitate de viitor (23-24% dintre absolvenții de licență / de masterat declară că intenționează să-și deschidă o afacere în următorii 3-5 ani).



Importanța competențelor profesionale este demonstrată de faptul că atât absolvenții/studentii ASE, cât și angajatorii își reprezintă și definesc locul de muncă, în primul rând, drept un loc de exercitare a unei profesii/specializări la care s-a ajuns în urma unui traseu educațional. Atunci când oferă un loc de muncă și caută un angajat, angajatorii au în vedere o anumită specializare certificată prin studii universitare într-un domeniu clar delimitat. În mod similar, absolvenții ASE caută un loc de muncă în funcție de specializările pe care le-au dobândit în facultate. O concluzie importantă a cercetării desfășurate este că majoritatea absolvenților ASE desfășoară activități în domeniul de specialitate și în domenii conexe. Absolvenții unor facultăți, precum Contabilitate și Informatică de Gestione (CIG), Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (FABBV) sau Cibernetică Statistică și Informatică Economică (CSIE) găsesc pe piața muncii oportunități numeroase în domeniul de specializare obținut prin studii. Pregătirea de specialitate în domeniul contabilității, finanțelor sau informaticii economice oferită studenților ASE este valabilă și confirmată pe piața muncii. Facultăți, precum Administrație și Management Public (AMP), Economie Agroalimentară (EAM) sau Relații Economice Internaționale (REI) dezvoltă la studenți competențele care le permit să se angajeze atât în domenii de strictă specialitate, cât și în domenii conexe sau alte domenii de activitate.

Apreciem că proiectul a fost un succes și s-a înscris în demersurile de dezvoltare a capacității instituționale și îmbunătățirii calității ofertei educaționale a ASE și în direcțiile stipulate în Strategia Națională pentru Învățământ terțiar 2015-2020. El demonstrează că universitatea face eforturi pentru adaptarea, structurarea și compatibilizarea programelor de studii universitare la cerințele europene și naționale și ale pieței muncii. Datele concrete obținute vor sta la baza procesului decizional privind oferta educațională a universității și demonstrează abilitatea instituției de a monitoriza impactul și rezultatele inițiativelor strategice și de a face ajustări de acțiuni strategice pe măsură ce evenimentele evoluează. Proiectul și rezultatele acestuia au contribuit la dezvoltarea unei culturi a calității, care să îi determine pe membrii comunităților academice a ASE să-și îmbunătățească în mod continuu activitatea.

## **STUDIU CU PRIVIRE LA SATISFAȚIA ANGAJAȚILOR ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**

Pornind de la principala noastră preocupare, valorizarea celei mai importante resurse de care dispune ASE, respectiv resursa umană, considerăm că măsura în care s-a reușit acest lucru în perioada de referință a prezentului raport (ianuarie-decembrie 2018), este dată de percepția proprie a personalului ASE. Instrumentul utilizat, prin care s-a urmărit cointeresarea și participarea tuturor categoriilor de personal, angajat în ASE, a fost ancheta, organizată de către Consiliul de Administrație, în perioada ianuarie-februarie 2019. Prin pozițiile prezentate de către cei care au văzut în această acțiune calea de a face cunoscute anumite percepții și convingeri, s-a concretizat o imagine de ansamblu cu privire la gradul de satisfacție în activitate, a salariaților din ASE.

Chestionarul utilizat a conținut 22 de întrebări, dintre care două deschise și 20, închise. Dintre aceste douăzeci și unu de întrebări, 11 au sondat diferite aspecte referitoare la gradul de



satisfacție în activitate, restul fiind întrebări auxiliare, necesare pentru structurarea eșantionului. Culegerea răspunsurilor a fost realizată prin completarea online a chestionarului, acesta fiind trimis către întreaga comunitate a ASE.

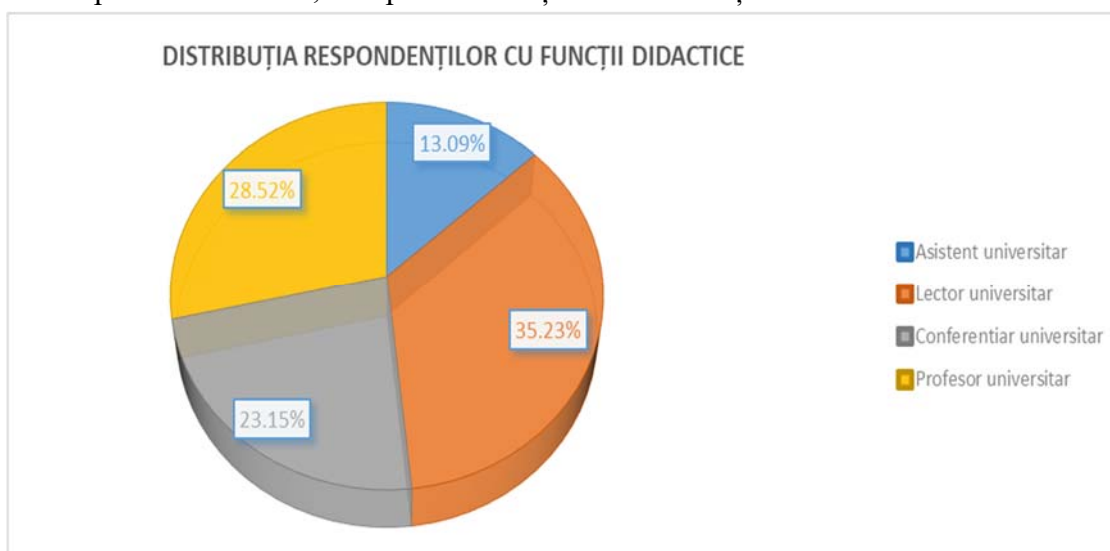
Cele mai importante aspecte avute în vedere de către cele 11 întrebări de opinie au fost următoarele: mediul de lucru, aprecierea și respectul la locul de muncă, oportunități de formare și dezvoltare, relații de muncă în echipă, relația cu superiorul ierarhic direct, relația cu top managementul (CA), comunicarea informațiilor oficiale în cadrul ASE și pachetul motivațional. Fiecare dintre aceste elemente a fost abordat prin evaluarea unor itemi individuali (între patru și opt itemi pentru fiecare dintre cele opt aspecte menționate anterior).

Pentru facilitarea analizei, răspunsurile au fost codificate pe o scală ordinală cu 5 trepte: Acord total, Acord, Neutru, Dezacord și Dezacord total. În vederea unei corecte aprecieri a rezultatelor prezentate în cadrul acestui raport, trebuie precizat faptul că opțiunea Acord total indică gradul cel mai mare de satisfacție și apreciere a activității.

Au fost colectate **602** de răspunsuri valide (unele dintre acestea prezintă non-răspunsuri parțiale), ceea ce reprezintă o rată de răspuns de **42,18%** (colectivitatea totală este reprezentată de 757 cadre didactice și 670 angajați – personal didactic auxiliar și nedidactic). În funcție de categoria de personal, distribuția respondenților este următoarea: **303** (50,30%) personal didactic și **255** (42,40%) personal didactic auxiliar și nedidactic și **44** respondenți nu au menționat categoria de personal din care fac parte (7,30%).

Pentru o imagine cât mai clară asupra celor care au răspuns, distribuția respondenților a fost:

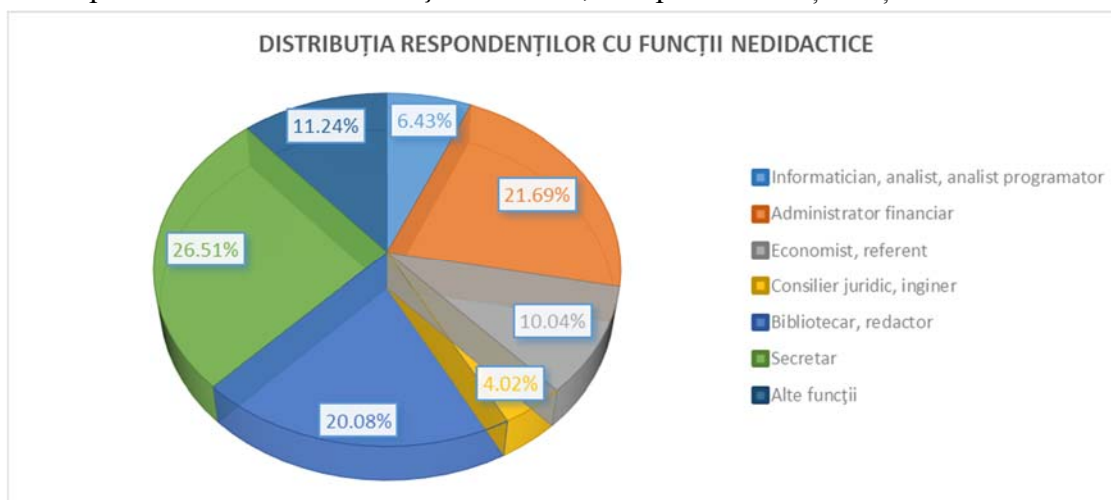
a. personal didactic, în raport cu funcția didactică deținută:



Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 59 Distribuția respondenților – cadre didactice**

b. personal didactic auxiliar și nedidactic, în raport cu funcția deținută:



Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 60 Distribuția respondenților cu funcții nedidactice**

Primul aspect avut în vedere a fost mediul de lucru, respondenții având posibilitatea de a evalua toate aspectele considerate a fi importante pentru un mediu de lucru care să asigure confortul, siguranța și securitatea propice performanței.

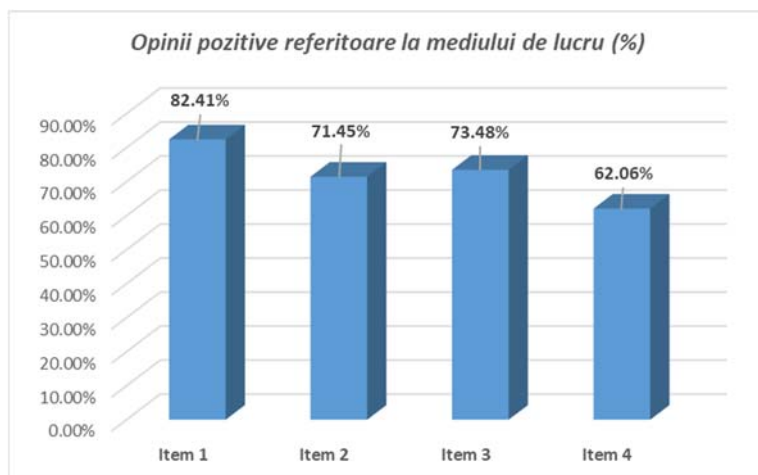
**Distribuția respondenților, în funcție de opinia indicată,  
pentru cei patru itemi aferenți mediului de lucru**

Tabelul 1

	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
<b>Mediul în care lucrez este adecvat muncii mele</b>	39.26%	43.15%	8.52%	5.74%	3.33%	540
<b>Am acces la infrastructura necesară îndeplinirii sarcinilor de lucru</b>	31.12%	40.33%	13.26%	10.87%	4.42%	543
<b>Spațiul în care îmi desfășor activitatea este sigur</b>	37.20%	36.28%	16.02%	7.37%	3.13%	543
<b>În general, sunt satisfăcut de dotările, facilitățile și locul în care îmi desfășor activitatea</b>	24.13%	37.94%	16.76%	14.92%	6.26%	543

Sursa: Rezultate anchetă

Adecvarea mediului de lucru strânge cel mai mare număr de opinii pozitive, acestea reprezentând 82,41% dintre respondenți, iar la polul opus se situează dotările și facilitățile, care sunt apreciate pozitiv doar de 62,06% dintre respondenți. *Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru aspectul **mediul de lucru** este de 72,35%, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de 85,89%.*



Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 61 Opinii pozitive referitoare la mediului de lucru (%)**

Mediul academic este caracterizat prin referire la competențele și valorile pe care fiecare membru le posedă. Aprecierea și respectul la locul de muncă creează cultura organizațională proprie ASE.

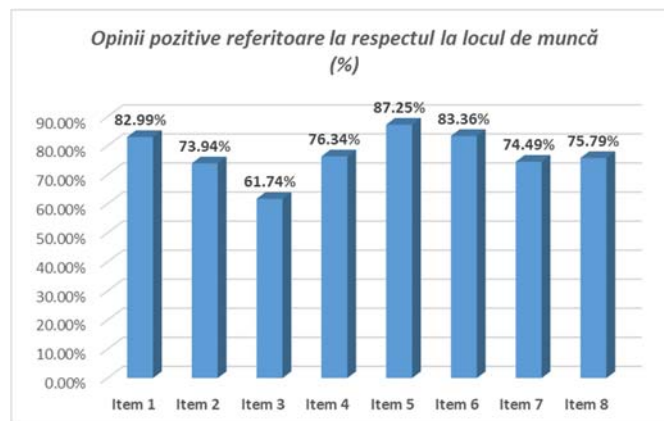
**Distribuția respondenților, în funcție de opinia indicată, pentru cei opt itemi aferenți aprecierii și respectului la locul de muncă**

Tabelul 2

	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
<b>Sunt mândru că lucrez la ASE</b>	47.69%	35.30%	12.75%	1.66%	2.59%	541
<b>Sistemul meu de valori corespunde cu cel al ASE</b>	36.23%	37.71%	17.38%	5.73%	2.96%	541
<b>Mă simt apreciat și prețuit la locul de muncă</b>	27.36%	34.38%	22.92%	10.17%	5.18%	541
<b>Munca mea contează și văd legătura dintre activitatea pe care o desfășor și succesul universității</b>	35.67%	40.67%	17.19%	4.07%	2.40%	541
<b>Consider că locul meu de muncă este interesant și că acesta solicită utilizarea cunoștințelor, abilităților și deprinderilor de care dispun</b>	48.43%	38.82%	9.61%	1.48%	1.66%	541
<b>Munca îmi dă sentimentul de împlinire personală</b>	43.62%	39.74%	10.91%	3.14%	2.59%	541
<b>Mă simt integrat în ASE</b>	36.04%	38.45%	17.01%	4.99%	3.51%	541
<b>În general, sunt satisfăcut de nivelul de demnitate și valoare pe care le simt când îmi desfășor activitatea</b>	34.57%	41.22%	15.34%	5.55%	3.33%	541

Sursa: Rezultate anchetă

Faptul că locul de muncă este interesant și că solicită abilitățile și cunoștințele respondenților este itemul care strânge cel mai mare număr de opinii pozitive, acestea reprezentând 87,25% dintre respondenți, iar la polul opus se situează sentimentul de prețuire și apreciere resimțit, acesta având o rată a aprecierilor pozitive de doar **61,74%**. *Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru aspectul **respectul la locul de muncă** este de **76,99%**, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de **92,38%**.* Important de menționat este și faptul că, cu excepția celui de-al treilea item, toți ceilalți au o rată a aprecierilor pozitive de peste 73,00%.



Sursa: Rezultate anchetă

Graficul 62 Opinii pozitive referitoare la respectul la locul de muncă (%)

ASE ca parte a societății bazată pe cunoaștere acționează în sprijinul identificării nevoilor de pregătire și evoluție a membrilor săi, oferă oportunități de formare, dezvoltare și promovare adaptate fiecărei categorii de personal.

**Distribuția respondenților, în funcție de opinia indicată, pentru cei șapte itemi aferenți aspectului oportunități de formare, dezvoltare și promovare**

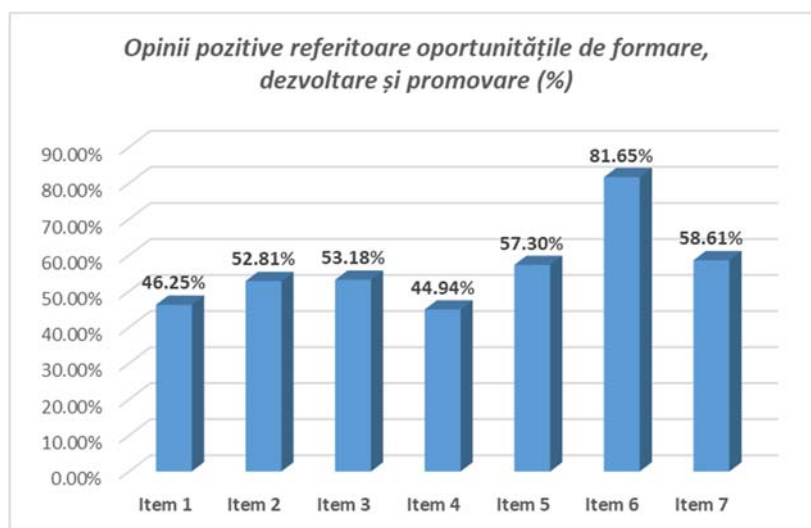
Tabelul 3

	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
Există un program de formare care să îmi permită să îmi realizez sarcinile de muncă și să utilizez dotarea / tehnologia aferentă activității pe care o desfășor	17.23%	29.03%	30.34%	15.54%	7.87%	534
Oportunitățile de formare sunt repartizate echitabil în departament / compartiment	22.28%	30.52%	29.40%	11.05%	6.74%	534
Sunt informat de oportunitățile de formare și dezvoltare a carierei	23.97%	29.21%	24.91%	13.48%	8.43%	534
În general, sunt satisfăcut de programul de formare de care beneficiaz	19.10%	25.84%	31.84%	14.79%	8.43%	534

	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
În departamentul / compartimentul meu oportunitățile de promovare sunt disponibile în mod egal, iar promovarea se face în funcție de performanța realizată la locul de muncă	27.90%	29.40%	23.41%	10.67%	8.61%	534
Iau în considerare o dezvoltare pe termen lung a carierei mele în cadrul ASE	45.51%	36.14%	12.92%	2.81%	2.62%	534
În general sunt satisfăcut de oportunitățile de promovare în ASE	24.53%	34.08%	23.03%	10.67%	7.68%	534

Sursa: Rezultate anchetă

Luarea în considerare a dezvoltării pe termen lung a unei cariere în ASE este itemul care cumulează cel mai mare procent de opinii pozitive, de 81,65%, iar la polul opus se situează satisfacția față de programul de formare urmat, acesta având o rată a aprecierilor pozitive de doar 44,94%. *Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru aspectul oportunități de formare, dezvoltare și promovare este de 56,39%, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de 81,51%.*



Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 63** Opinii pozitive referitoare la oportunitățile de formare, dezvoltare și promovare (%)

Cultura organizațională a ASE are la bază dimensionarea permanentă a valorii umane, încurajându-și membrii în a se exprima plenar, la nivel maxim al atuurilor pe care le posedă, mizând pe posibilitatea asocierilor între aceștia, pe bază de idei, deziderat și demers acțional, astfel încât să redimensionăm permanent vocația de performer al învățământului economic național și internațional.

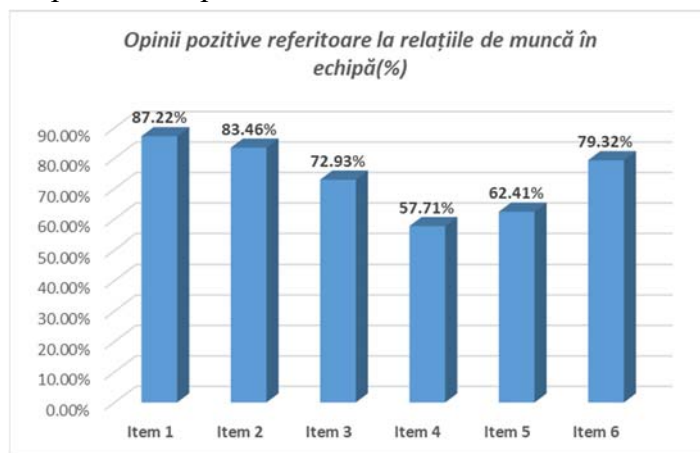
**Distribuția respondenților, în funcție de opinia indicată,  
pentru cei șase itemi aferenți aspectului relațiile de muncă în echipă**

Tabelul 4

	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
<b>Lucrez bine în echipă cu colegii și primesc sprijin de la aceștia când am nevoie</b>	40.98%	46.24%	9.02%	1.88%	1.88%	532
<b>Am încredere în colegii cu care lucrez</b>	38.53%	44.92%	11.84%	2.07%	2.63%	532
<b>Când este un conflict, colegii aplanează conflictul într-un mod corespunzător</b>	31.39%	41.54%	20.86%	3.01%	3.20%	532
<b>Sunt suficienți angajați în departamentul / compartimentul meu pentru realizarea tuturor activităților aferente acestuia</b>	25.19%	32.52%	21.05%	15.04%	6.20%	532
<b>În opinia mea, colegii mei lucrează la potențialul maxim</b>	27.63%	34.77%	26.69%	7.33%	3.57%	532
<b>În general, sunt satisfăcut de lucrul în echipă desfășurat la locul de muncă</b>	32.71%	46.62%	14.29%	3.20%	3.20%	532

Sursa: Rezultate anchetă

Colaborarea bună în echipă și sprijinul primit la nevoie este itemul care cumulează cel mai mare procent de opinii pozitive, de 87,22%, iar la polul opus se situează opinia respondenților referitoare la faptul că, sunt suficienți colegi în departament/compartiment, acesta având o rată a aprecierilor pozitive de doar 57,71%. *Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru aspectul relațiile de muncă în echipă este de 73,84%, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de 91,13%*. Important de menționat este și faptul că toți itemii au o rată a aprecierilor pozitive de peste 57,00%.



Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 64 Opinii pozitive referitoare la relațiile de muncă în echipă (%)**

ASE, ca organizație umană, are elemente de structură, în care relaționările pe verticală și pe orizontală reprezintă chei ale succesului și impunerii sale drept lider al învățământului economic. Climatul locului de muncă este dat și de interacțiunile avute cu ideile, faptele și acțiunile celor care sunt responsabili de microstructuri, cu superiorii ierarhici, o altă dimensiune importantă în construcția unui mediu dedicat performanței.

**Distribuția respondenților, în funcție de opinia indicată,  
pentru cei opt itemi aferenți aspectului relațiile cu superiorul ierarhic direct**

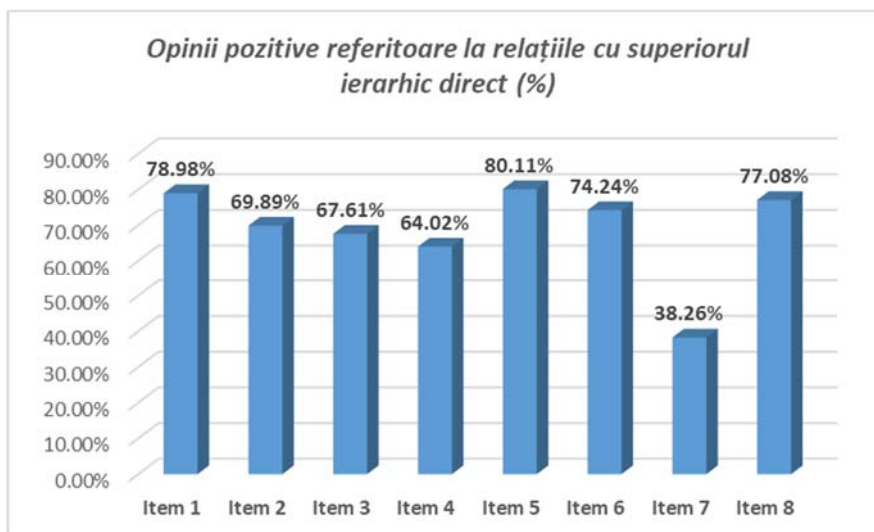
Tabelul 5

	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
Șeful meu dă subordonaților instrucțiuni complete și detaliate privind sarcinile de îndeplinit	44.51%	34.47%	12.12%	4.36%	4.55%	528
Șeful meu îmi solicită idei și sugestii pentru îmbunătățirea activității în compartimentul în care lucrez	39.39%	30.49%	17.80%	6.44%	5.87%	528
Șeful meu aplică sugestiile angajaților	36.93%	30.68%	20.45%	6.25%	5.68%	528
Șeful meu promovează / arată interes pentru dezvoltarea carierei mele	35.42%	28.60%	22.54%	6.44%	7.01%	528
Șeful meu este în general disponibil când am nevoie de sprijin	48.11%	32.01%	12.50%	2.65%	4.73%	528
Șeful meu îmi recunoaște meritele atunci când fac bine un lucru	43.18%	31.06%	16.10%	3.98%	5.68%	528
Pentru a avea relații de muncă eficiente sunt necesare dese „scurt-circuitări” ale liniei ierarhice	17.80%	20.45%	38.07%	16.10%	7.58%	528
În general, sunt satisfăcut de activitatea profesională a șefului meu	46.02%	31.06%	15.34%	3.41%	4.17%	528

Sursa: Rezultate anchetă

Faptul că șeful direct este disponibil la nevoie este itemul care strânge cel mai mare procent de opinii pozitive, acestea fiind de 80,11%, iar la polul opus se situează opinia respondenților referitoare la faptul că sunt necesare dese „scurt-circuitări” ale liniei ierarhice pentru creșterea eficienței, acesta având o rată a aprecierilor pozitive de doar 38,26%. *Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru aspectul relațiile cu superiorul ierarhic direct este de 68,77%, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de 88,14%.* Important de menționat este și faptul că, cu excepția celui de-al șaptelea item, toți ceilalți au o rată a aprecierilor pozitive de peste 64,00%.





Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 65** Opinii pozitive referitoare la relațiile cu superiorul ierarhic direct (%)

În perioada de referință a acestui raport, ianuarie-decembrie 2017, top managementul ASE a fost cel care a girat pentru și a gestionat bunul mers al ASE.

**Distribuția respondenților, în funcție de opinia indicată, pentru cei șase itemi aferenți aspectului relația cu top managementul ASE (CA)**

Tabelul 6

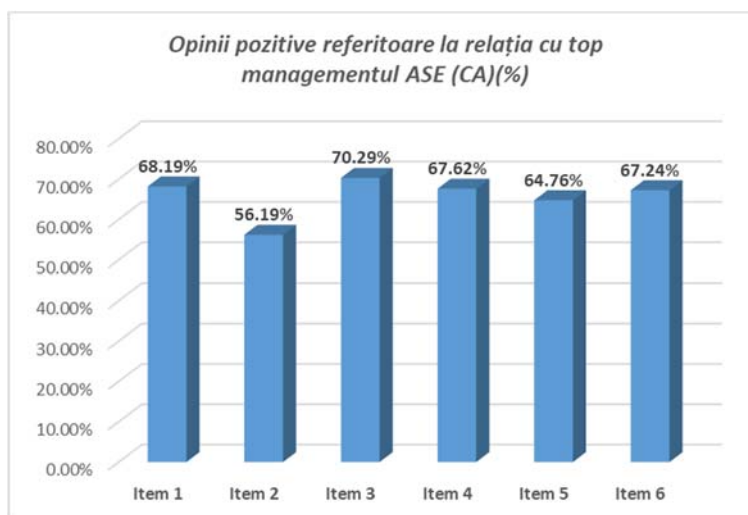
	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
Am încredere în deciziile luate de top managementul ASE	32.38%	35.81%	21.90%	5.90%	4.00%	525
Top managementul îmi ușurează realizarea sarcinilor de muncă	28.19%	28.00%	28.76%	9.90%	5.14%	525
Top managementul utilizează un ton corespunzător în comunicarea cu angajații	32.38%	37.90%	20.19%	6.10%	3.43%	525
În opinia mea, top managementul acționează în mod etic	33.33%	34.29%	22.67%	6.29%	3.43%	525
În opinia mea, top managementul asigură în mod efectiv un viitor de succes pentru ASE	32.38%	32.38%	24.76%	6.29%	4.19%	525
În general sunt satisfăcut de top managementul ASE	33.71%	33.52%	21.52%	6.48%	4.76%	525

Sursa: Rezultate anchetă

Top managementul utilizează un ton adecvat în comunicarea cu angajații reprezintă itemul care strânge cel mai mare procent de opinii pozitive (70,29%), iar la polul opus se situează opinia respondenților referitoare la faptul că top managementul le ușurează realizarea



sarcinilor de muncă, acesta având o rată a aprecierilor pozitive de doar 56,19%. *Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru aspectul relația cu top managementul este de 65,71%, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de 89,02%*. Important de menționat este și faptul că, cu excepția celui de-al doilea item, toți ceilalți au o rată a aprecierilor pozitive de peste 64,00%.



Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 66** Opinii pozitive referitoare la relația cu top managementul ASE (CA)(%)

Preocuparea pentru a transmite și recepta la timp informația este o constantă a activităților și acțiunilor noastre. Reușita depinde foarte mult de informație, iar țelul nostru a fost acela de a crește calitatea informației care a stat la baza procesului decizional în ASE.

**Distribuția respondenților, în funcție de opinia indicată,  
pentru cei patru itemi aferenți aspectului comunicarea informațiilor oficiale în cadrul ASE**

Tabelul 7

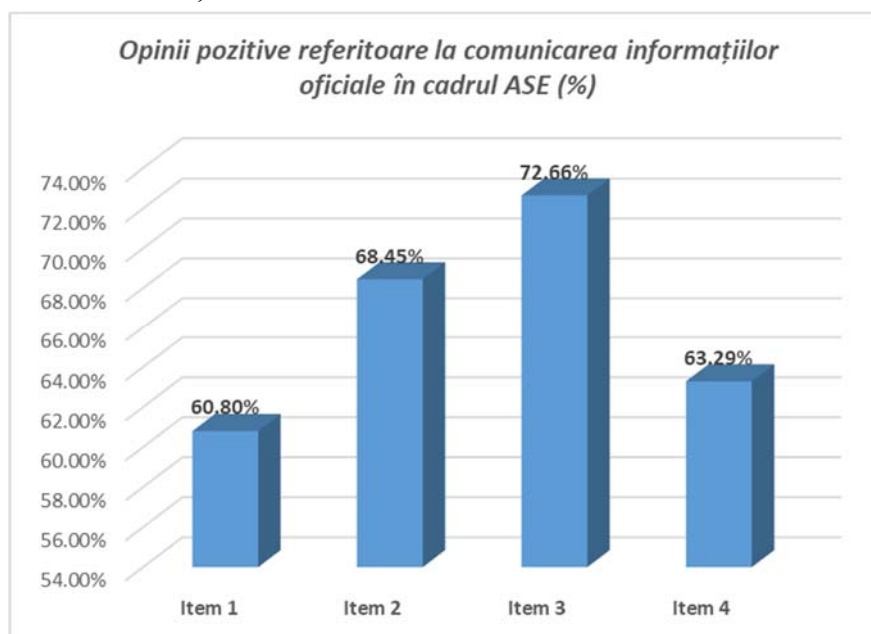
	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
Șeful meu ori managementul discută cu mine schimbările care îmi afectează locul de muncă înainte de a le pune în aplicare	26.77%	34.03%	22.75%	9.75%	6.69%	523
În general aflu despre schimbări importante din comunicarea cu șeful meu sau managementul și nu din alte surse	30.78%	37.67%	17.59%	7.65%	6.31%	523
Dispon de toate informațiile necesare pentru a-mi îndeplini sarcinile de muncă	30.98%	41.68%	18.36%	4.02%	4.97%	523



	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
În general, sunt satisfăcut de comunicarea din cadrul structurilor ASE	24.86%	38.43%	22.56%	8.60%	5.54%	523

Sursa: Rezultate anchetă

Respondenții dispun de toate informațiile pentru a-și desfășura activitatea reprezentă itemul care strânge cel mai mare procent de opinii pozitive (72,66%), iar la polul opus se situează opinia respondenților privind la satisfacția generată de comunicarea cu șeful ori managementul, referitoare la schimbările care îi afectează locul de muncă, acesta având o rată a aprecierilor pozitive de doar 60,80%. *Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru aspectul comunicarea informațiilor oficiale în ASE este de 66,30%, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de 86,62%.*



Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 67 Opinii pozitive referitoare la comunicarea informațiilor oficiale în cadrul ASE (%)**

O îmbinare a tuturor aspectelor tratate până acum nu ar avea consistența și vocația adecvate, fără aducerea în discuție a motivației. Motivația este liantul care poate surmonta anumite aspecte mai puțin dezvoltate, mai puțin prezente sau chiar inexistente în activitatea tuturor categoriilor de personal care activează în ASE.

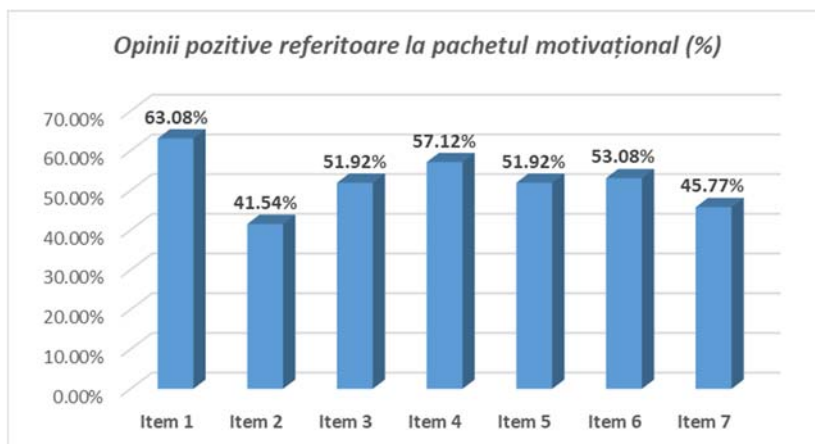
**Distribuția respondenților, în funcție de opinia indicată,  
pentru cei șapte itemi aferenți aspectului pachet motivațional**

Tabelul 8

	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
<b>Dacă am întrebări despre salariu și alte beneficii pot obține un răspuns rapid, ușor și adecvat</b>	25.77%	37.31%	20.38%	10.58%	5.96%	520
<b>Salariul meu este cam la același nivel pe care l-aș obține dacă aș ocupa același post la o altă organizație</b>	15.58%	25.96%	33.08%	17.88%	7.50%	520
<b>Consider că sunt plătit adecvat pentru munca pe care o fac</b>	21.35%	30.58%	23.65%	16.73%	7.69%	520
<b>Când apar modificări de salariu, acestea sunt făcute în mod corect</b>	25.38%	31.73%	29.81%	8.46%	4.62%	520
<b>ASE își arată angajamentul față de salariați prin oferirea de recompense și alte tipuri de facilități</b>	24.04%	27.88%	25.96%	13.85%	8.27%	520
<b>În general sunt satisfăcut de pachetul motivațional oferit de ASE</b>	21.54%	31.54%	24.04%	15.00%	7.88%	520
<b>În general, sunt satisfăcut de modul de acordare a recompenselor în ASE</b>	19.62%	26.15%	30.00%	13.65%	10.58%	520

Sursa: Rezultate anchetă

Respondenții pot obține rapid un răspuns despre salariu sau alte beneficii este itemul care strânge cel mai mare procent de opinii pozitive (63,08%), iar la polul opus se situează opinia respondenților referitoare la faptul că salariul lor este la același nivel cu cel pe care l-ar putea obține dacă ar ocupa o poziție similară într-o altă instituție, acesta având o rată a aprecierilor pozitive de doar 41,54%. *Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru aspectul pachet motivațional este de 52,06%, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de 78,76%.*



Sursa: Rezultate anchetă

**Graficul 68 Opinii pozitive referitoare la pachetul motivațional (%)**

## Concluzii

O sinteză a tuturor celor surprinse și exemplificate mai sus, pe baza percepțiilor și opiniilor respondenților, este prezentată mai jos:

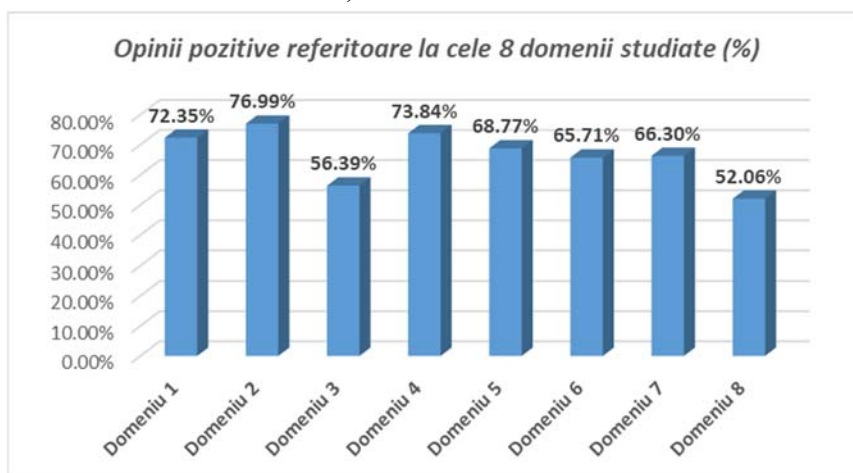
Tabelul 9

DOMENIUL	Acord total	Acord	Neutru	Dezacord	Dezacord total	Număr respondenți
Mediul de lucru	32.93%	39.42%	13.64%	9.72%	4.29%	540
Aprecieră și respectul la locul de muncă	38.70%	38.29%	15.39%	4.60%	3.03%	541
Oportunități de formare, dezvoltare, promovare	25.79%	30.60%	25.12%	11.29%	7.20%	534
Relatii de muncă în echipă	32.74%	41.10%	17.29%	5.42%	3.45%	532
Relații cu superiorul ierarhic direct	38.92%	29.85%	19.37%	6.20%	5.66%	528
Relatia cu top managementul ASE (CA)	32.06%	33.65%	23.30%	6.83%	4.16%	525
Comunicarea relațiilor oficiale în ASE	28.35%	37.95%	20.32%	7.50%	5.88%	523
Nivelul salarial, beneficii, recompense	21.90%	30.16%	26.70%	13.74%	7.50%	520

Sursa: Rezultate anchetă

Cel mai ridicat procent de aprecieri pozitive a fost înregistrat de către domeniul al doilea (aprecierea și respectul la locul de muncă), acesta fiind de 76,99%. La polul opus s-a situat pachetul motivațional, acesta fiind apreciat pozitiv de doar 52,06% dintre respondenți. Important de menționat este faptul că, pentru șase dintre domenii, aprecierile pozitive sunt de peste 65%. Doar domeniul trei, oportunitățile de formare, dezvoltare și promovare și domeniul

opt înregistrează sub 57% aprecieri pozitive. Astfel, este evident că aceste două domenii trebuie avute în vedere cu precădere în momentul dezvoltării unor politici interne de creștere a satisfacției angajaților, care să ducă, implicit, la o creștere a performanței acestora. Procentul mediu de aprecieri pozitive pentru cele opt domenii studiate este de 66,62%, iar procentul mediu de aprecieri pozitive + neutru este de 86,72%.



Sursa: Rezultate anchetă

Graficul 69 Opinii pozitive referitoare la cele opt domenii studiate (%)

#### Comparație cu situația din 2015, cea din 2016 și cea din 2017

Tabelul 10

	2015	2016	2017	2018
<b>Număr de respondenți</b>	343	579	625	602
<b>Aprecieri pozitive (acord total și acord)</b>	58,55%	66,63%	66,91%	66,62%
<b>Aprecieri pozitive + neutru</b>	82,33%	88,21%	87,13%	86,72%

Sursa: Rezultate anchetă

Aspectele esențiale, rezultate din analiza celor opt domenii studiate, sunt următoarele:

1. După cum este vizibil, din analiza comparativă a rezultatelor medii pe domenii majore, cea mai mare rată de opinii pozitive se înregistrează pentru aprecierea și respectul la locul de muncă. Important de menționat este faptul că mândria de a lucra în ASE este apreciată pozitiv de aproape 83% dintre opiniile exprimate.
2. Calitatea mediului de lucru este vizibilă și din punctul de vedere al relațiilor verticale, și anume relația cu superiorul ierarhic, care este apreciată pozitiv de aproape 69% dintre respondenții care au exprimat opinii referitoare la acest aspect. Peste 80% (opinii pozitive) indică disponibilitatea (la nevoie) șefului direct ca fiind principalul generator al acestei relații remarcabile.
3. Al treilea aspect care vine să susțină ideea unui mediu de lucru de o calitate ridicată este opinia pozitivă a aproape 74% dintre respondenți, referitoare la relațiile de muncă în echipă. Și în acest caz, disponibilitatea colegilor de a ajuta la nevoie este apreciată pozitiv de peste 87% dintre respondenți.



Sintetizând aceste trei aspecte este evident că mediul de lucru și relațiile, atât verticale, cât și orizontale din interiorul comunității noastre, sunt principalul argument care catalizează creșterea prestigiului instituției noastre și care poate stimula mândria fiecăruia dintre noi.

4. Cea mai mică rată de aprecieri pozitive, și anume puțin peste 52%, este prezentată de către pachetul motivațional. Deși libertatea de decizie a top managementului în acest domeniu este limitată (organizația noastră fiind instituție publică), pachetul motivațional este una dintre principalele preocupări. Astfel, pentru anii următori ne propunem o îmbunătățire a acestui aspect (a întregului pachet) astfel încât să menținem și chiar să îmbunătățim primele trei aspecte menționate, în virtutea unei relații de cauzalitate.
5. Următorul aspect avut în vedere de management pentru a menține și spori calitatea mediului de lucru este reprezentat de lărgirea oportunităților de formare și dezvoltare, care sunt apreciate pozitiv în acest moment de către peste 56% dintre respondenți.

Sintetizând aceste două aspecte, devine clar faptul că, la nivel comunității ASE, este necesar să redimensionăm pachetul motivațional și oportunitățile de dezvoltare și formare oferite fiecărui membru al comunității noastre.

## **Anexe**





**Lista programelor de studii universitare de licență din cadrul facultăților ASE,  
acreditate/autorizate de către ARACIS să funcționeze provizoriu**

Facultatea	Domeniul de licență	Nr. crt.	Specializarea/Programul de studii universitare de licență [locația geografică de desfășurare și limba de predare]	Acreditare (A)/ Autorizare de funcționare provizorie (AP)	Forma de învățământ
1	2	3	4	5	6
Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine	Administrarea afacerilor	1	Administrarea afacerilor (în limba engleză)	A	IF
		2	Administrarea afacerilor (în limba franceză)	A	IF
		3	Administrarea afacerilor (în limba germană)	A	IF
Facultatea de Administrație și Management Public	Științe administrative	4	Administrație publică	A	IF
	Sociologie	5	Resurse umane	A	IF
Facultatea de Business și Turism	Administrarea afacerilor	6	Administrarea afacerilor în comerț, turism, servicii, merceologie și managementul calității	A	IF
		7	Administrarea afacerilor în comerț, turism, servicii, merceologie și managementul calității (în limba engleză)	A	IF
Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	Cibernetică, statistică și informatică economică	8	Cibernetică economică	A	IF
		9	Informatică economică	A	IF
		10	Informatică economică (în limba engleză)	A	IF
		11	Informatică economică	A	ID
		12	Statistică și previziune economică	A	IF
Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestione	Contabilitate	13	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF
		14	Contabilitate și informatică de gestiune (în limba engleză)	A	IF
		15	Contabilitate și informatică de gestiune	A	ID
		16	Contabilitate și informatică de gestiune (la Deva)	AP	ID
Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	Finanțe	17	Finanțe și bănci	A	IF
		18	Finanțe și bănci (în limba engleză)	A	IF
		19	Finanțe și bănci	A	ID

Facultatea	Domeniul de licență	Nr. crt.	Specializarea/Programul de studii universitare de licență [locația geografică de desfășurare și limba de predare]	Acreditare (A)/ Autorizare de funcționare provizorie (AP)	Forma de învățământ
		20	Finanțe și bănci (la Buzău)	A	ID
Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată	Economie	21	Economie și comunicare economică în afaceri	A	IF
Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului	Economie	22	Economie agroalimentară și a mediului	A	IF
		23	Economie agroalimentară și a mediului	AP	ID
		24	Economie agroalimentară și a mediului (la Tulcea)	AP	ID
Facultatea de Management	Management	25	Management	A	IF
		26	Management (în limba engleză)	A	IF
		27	Management	A	ID
		28	Management (la Piatra-Neamț)	A	ID
		29	Management (la Deva)	AP	ID
Facultatea de Marketing	Marketing	30	Marketing	A	IF
		31	Marketing (în limba engleză)	A	IF
		32	Marketing	A	ID
		33	Marketing	A	IFR
Facultatea de Relații Economice Internaționale	Economie și afaceri internaționale	34	Economie și afaceri internaționale	A	IF
		35	Economie și afaceri internaționale (în limba engleză)	A	IF
	Limbi moderne aplicate	36	Limbi moderne aplicate (engleză, franceză)	A	IF

Sursa: Secretariatul General

**Lista programelor de studii universitare de masterat din cadrul facultăților ASE,  
acreditate de către ARACIS**

Facultatea	Domeniul de studii universitare de masterat	Nr. crt.	Denumirea programului de studii universitare de masterat	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ
1	2	3	4	5	6	7
Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine	Administrarea afacerilor	1	Administrarea afacerilor	București	engleză	IF
		2	Antreprenoriat și administrarea afacerilor	București	engleză	IF
		3	Antreprenoriat și administrarea afacerilor	București	franceză	IF
		4	Antreprenoriat și administrarea afacerilor	București	germană	IF
		5	Antreprenoriat și administrarea afacerilor în domeniul energiei	București	engleză	IF
		6	Cercetare în afaceri	București	engleză	IF
Administrație și Management Public	Științe administrative	7	Administrație publică europeană	București	engleză	IF
		8	Administrație publică și integrare europeană	București	română	IF
		9	Administrație și management public	București	română	IF
		10	Managementul instituțiilor publice	București	română	IF
		11	Managementul resurselor umane în sectorul public	București	română	IF
Bucharest Business School (Școala de Afaceri)	Administrarea afacerilor	12	MBA Româno-Canadian	București	engleză	IF
		13	MBA Româno-Francez INDE	București	engleză	IF
		14	MBA Româno-Francez INDE	București	engleză	IFR
		15	MBA româno-german „Management antreprenorial”	București	germană	IF
	Management	16	Dezvoltarea economică a întreprinderii	București	română	IF
Business și Turism	Administrarea afacerilor	17	Business	București	română	IF
		18	Geopolitică și afaceri	București	română	IF
		19	Management și marketing în turism	București	română	IF
		20	Administrarea afacerilor comerciale	București	română	IF
		21	Administrarea afacerilor în turism	București	română	IF
		22	Managementul calității	București	română	IF
		23	Managementul calității, expertize și protecția consumatorului	București	română	IF

Facultatea	Domeniul de studii universitare de masterat	Nr. crt.	Denumirea programului de studii universitare de masterat	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ
		24	Administrarea afacerilor	București	română	IF
		25	Excelență în business și servicii/Excellence in business and services	București	engleză	IF
Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	Cibernetică și statistică	26	Analiza afacerilor și controlul performanței întreprinderii	București	română	IF
		27	Cibernetică și economie cantitativă	București	română	IF
		28	Statistică	București	română	IF
	Informatică economică	29	Baze de date-suport pentru afaceri	București	română	IF
		30	E-Business	București	română	IF
		31	Informatică economică	București	română	IF
		32	Managementul informatizat al proiectelor	București	română	IF
		33	Securitatea informatică	București	engleză	IF
		34	Sisteme informatice pentru managementul resurselor și proceselor economice	București	română	IF
		35	Tehnologii informatice ale societății cunoașterii	București	română	IF
Contabilitate și Informatică de Gestione	Drept	36	Drept antreprenorial	București	română	IF
	Contabilitate	37	Analiză financiară și evaluare	București	română	IF
		38	Audit financiar și consiliere	București	română	IF
		39	Business services	București	română	IF
		40	Cercetare în contabilitate și informatică de gestiune	București	română	IF
		41	Concepte și practici de audit, la nivel național și internațional	București	română	IF
		42	Contabilitate internațională	București	română	IF
		43	Contabilitate și audit în instituții bancare și financiare	București	română	IF
		44	Contabilitate, audit și informatică de gestiune	București	română	IF
		45	Contabilitate, audit și informatică de gestiune	București	engleză	IF
		46	Contabilitate, control și expertiză	București	română	IF
		47	Contabilitatea afacerilor	București	engleză	IF
		48	Contabilitatea și fiscalitatea entităților economice	București	română	IF
49	Economia proprietăților imobiliare	București	română	IF		

Facultatea	Domeniul de studii universitare de masterat	Nr. crt.	Denumirea programului de studii universitare de masterat	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ
		50	Managementul informației contabile	București	română	IF
		51	Sisteme informaționale în contabilitate și audit	București	română	IF
		52	Tehnici contabile și financiare de gestiunea afacerilor	București	română	IF
		53	Criminologie economico-financiară	București	română	IF
Economie Teoretică și Aplicată	Economie	54	Analize și strategii economice	București	română	IF
		55	Comunicare în afaceri	București	română	IF
		56	Economie europeană	București	română	IF
		57	Economia și conducerea organizațiilor educaționale	București	română	IF
Economie Agroalimentară și a Mediului	Economie	58	Economia și administrarea afacerilor agroalimentare	București	română	IF
		59	Economie ecologică	București	română	IF
		60	Managementul proiectelor de dezvoltare rurală și regională	București	română	IF
Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	Finanțe	61	Bănci și asigurări	București	română	IF
		62	Bănci și politici monetare	București	română	IF
		63	Cercetări avansate în finanțe	București	română	IF
		64	Finanțe aplicate/Master of Applied Finance	București	engleză	
		65	Finanțe corporative	București	română	IF
		66	Finanțe și bănci – DOFIN	București	română	IF
		67	Finanțe și opțiuni publice	București	română	IF
		68	Fiscalitate	București	română	IF
		69	Management financiar și investiții	București	română	IF
		70	Managementul riscului și asigurări	București	română	IF
		71	Managementul sistemelor bancare	București	română	IF
		72	MBA în management financiar ASE-UNIC	București	engleză	IF
		73	Tehnici actuariale	București	română	IF
Management	Management	74	Consultanță în management și dezvoltarea afacerilor	București	română	IF
		75	Management	București	română	IF
		76	Management și marketing internațional	București	română	IF
		77	Managementul afacerilor	București	română	IF

Facultatea	Domeniul de studii universitare de masterat	Nr. crt.	Denumirea programului de studii universitare de masterat	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ
		78	Managementul afacerilor	Piatra-Neamț	română	IF
		79	Managementul afacerilor mici și mijlocii	București	română	IF
		80	Managementul afacerilor prin proiecte	București	română	IF
		81	Managementul proiectelor	București	română	IF
		82	Managementul resurselor umane	București	română	IF
		83	Managementul serviciilor de sănătate	București	română	IF
		84	Managementul afacerilor/Business Management	București	engleză	IF
		85	Managementul și evaluarea investițiilor	București	română	IF
Marketing	Marketing	86	Cercetare fundamentală de marketing	București	română	IF
		87	Cercetări de marketing	București	română	IF
		88	Managementul marketingului	București	română	IF
		89	Managementul relațiilor cu clienții – EUCOREM	București	engleză/ franceză/ română	IF
		90	Marketing internațional	București	română	IF
		91	Marketing online	București	română	IF
		92	Marketing strategic	București	română	IF
		93	Marketing și comunicare în afaceri	București	română	IF
		94	Marketing și dezvoltare durabilă	București	română	IF
		95	Marketing și management în servicii publice	București	română	IF
		96	Managementul relațiilor cu clienții	București	română	IF
		97	Managementul relațiilor cu clienții/ Customer Relationship Management	București	engleză	IF
		98	Relații publice în marketing	București	română	IF
Relații Economice Internaționale	Economie și afaceri internaționale	99	Afaceri internaționale	București	română	IF
		100	Comerț exterior	București	română	IF
		101	Comunicare de afaceri în limba engleză	București	engleză	IF

Facultatea	Domeniul de studii universitare de masterat	Nr. crt.	Denumirea programului de studii universitare de masterat	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ
		102	Comunicare de afaceri în limba franceză în context multicultural	București	franceză	IF
		103	Comunicare în limba engleză pentru predare și cercetare economică	București	engleză	IF
		104	Diplomație în economia internațională	București	română	IF
		105	Economie internațională și afaceri europene	București	română	IF
		106	Economie și afaceri internaționale	București	română	IF
		107	Logistică internațională	București	română	IF
		108	Managementul afacerilor internaționale	București	engleză	IF
		109	Managementul afacerilor internaționale	București	română	IF
		110	Managementul fondurilor structurale ale Uniunii Europene	București	română	IF
		111	Managementul proiectelor internaționale	București	engleză	IF
		112	Managementul riscului financiar internațional	București	română	IF
		113	Managementul riscului în afaceri internaționale – Tranzacții comerciale	București	română	IF
		114	Managementul riscului în afaceri internaționale – Tranzacții financiare	București	română	IF
		115	Politici de dezvoltare internațională	București	română	IF
		116	Traductologie și interpretariat în domeniul economic	București	română	IF
		117	Competitivitate și sustenabilitate în mediul de afaceri global	București	română	IF

Sursa: Secretariatul general

## Lista disciplinelor pentru anul universitar 2018-2019, anul I, semestrul I

Nr crt.	Denumirea cursului	Școala Doctorală
1.	etică și integritate academică	CSUD
2.	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică	CSUD
3.	Excelența în afaceri	Administrarea afacerilor
4.	Strategii de dezvoltare în sectorul serviciilor	Administrarea afacerilor
5.	Data Mining, metode statistice și modelare econometrică	Cibernetică și statistică economică
6.	Optimizare, decizii și jocuri strategice	Cibernetică și statistică economică
7.	Curenți de cercetare și abordări epistemologice în contabilitate	Contabilitate
8.	Instrumente și tehnici de cercetare aplicate în contabilitate	Contabilitate
9.	Strategia și politica firmei pe piețele internaționale	Economie și afaceri internaționale
10.	Economie politică internațională și guvernarea globală	Economie și afaceri internaționale
11.	Probleme actuale în teoria și practica economică. Studii de caz pe România	Economie I
12.	Metode de cercetare în știința economică	Economie I
13.	Creșterea performanței filierelor agroalimentare	Economie II
14.	Strategii de dezvoltare durabilă a sectorului agroalimentar	Economie II
15.	Metode cantitative aplicate în domeniul financiar-monetar	Finanțe
16.	Modele avansate pentru analiza fenomenelor financiar-monetare	Finanțe
17.	Data science	Informatică economică
18.	Business intelligence	Informatică economică
19.	Management și inovare pentru avantaj competitiv	Management
20.	Formarea și dezvoltarea aptitudinilor de cercetare	Management
21.	Probleme actuale ale științei marketingului	Marketing
22.	Direcții noi în cercetările de marketing	Marketing

Sursa: Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat

## Programe de formare profesională cu autorizație valabilă în anul 2018

Nr. crt.	Denumire program	Număr ore	Tip program	Cod COR	Nivel studii
1	Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice	48	Specializare	242110	Superioare
2	Manager marketing (tarife, contracte, achiziții)	48	Specializare	122107	Superioare
3	Auditor de mediu	24	Perfecționare	325703	Superioare
4	Auditor în domeniul siguranței alimentare	24	Perfecționare	325714	Superioare
5	Competența de a învăța	72	Specializare	-	-
6	Competența de a învăța	72	Perfecționare	-	Superioare
7	Manager proiect	48	Specializare	242101	Superioare
8	Competențe antreprenoriale	40	Specializare	-	Superioare

Sursa: Serviciul Management Educațional



## Evenimente ale studenților susținute de către ASE în anul 2018

Anexa 5

Nr. crt.	Denumire activitate/eveniment	Perioada	Organizator
1.	Tap That Job	decembrie 2017 - aprilie 2018	SISC
2.	Serile Teatrului Studențesc	decembrie 2017 - aprilie 2018	SISC
3.	Point of You	ianuarie 2018 - aprilie 2018	SISC
4.	Workshop „Modelarea carierei și fructificarea oportunităților” susținut de OMV Petrom	22 februarie 2018	USASE
5.	Academia SpEranței ed. Paște	februarie 2018 - aprilie 2018	SISC
6.	Dare to Speak	februarie 2018 - aprilie 2018	SISC
7.	Oratorica – ediția 10	2 martie - 4 aprilie	ASCIG
8.	Practical Accounting Days (13th Edition)	5 martie - 30 aprilie 2018	ASCIG
9.	Liga Economistului ( sezon 2017-2018)	4 martie - 3 iunie	USASE
10.	SiSC Tutoring ediția de vară	martie 2018 - mai 2018	SISC
11.	Adunarea Generală Ordinară ANOSR	martie 2018	SiSC
12.	Investment School	26-30 martie 2018	VIP
13.	Workshop SmartNutrition	26 martie 2018	USASE
14.	Ziua porților deschise	25-30 martie 2018	USASE
15.	Trupa de teatru USASE la Festivalul „Umor’n’Iași”	28 martie - 1 aprilie 2018	USASE
16.	Risk Management	3-7 aprilie 2018	VIP
17.	The Diplomatic Agenda	5-10 aprilie 2018	VIP
18.	Personal Development School	11-14 aprilie 2018	VIP
19.	Campionatul Asociațiilor	15 aprilie 2018	USASE
20.	COLOR – ediția 7	16-25 aprilie	ASCIG
21.	Liga Economistului: meciuri demonstrative	19 aprilie 2018	USASE
22.	Seară culturală studențească cu ocazia evenimentului ASE 105	20 aprilie 2018	USASE
23.	Geopolitical and Geostrategical Programme	1-4 mai 2018	VIP
24.	ASE International Week	7-11 mai 2018	USASE
25.	Leadershape	14-17 mai 2018	VIP
26.	ASE Job&Internship Fair	15 mai 2018	USASE
27.	Workshop SmartNutrition	15 mai 2018	USASE
28.	Conferința Semestrială a Studenților	16 mai 2018	USASE
29.	. Worldwide Institutions Academy	22-26 mai	VIP
30.	Cupa Economistului	26 mai - Â2 iunie 2018	USASE
31.	SiSC Promo	iunie-noiembrie 2018	SiSC
32.	Ghidul Ciberbobocului	iunie-noiembrie 2018	SiSC
33.	ITFest	iunie - noiembrie 2018	SiSC
34.	Global Research Summer School	23-28 iulie 2018	VIP
35.	Bucharest Summer University, ediția a XIII-a	12-26 august 2018	USASE
36.	Ghidul Studentului – ediția 5	1-12 octombrie 2018	ASCIG

Nr. crt.	Denumire activitate/eveniment	Perioada	Organizator
37.	Lansarea Ghidului Studentului 2018-2019	8 octombrie 2018	USASE
38.	Lansarea Ghidului Studentului Străin 2018-2019	15 octombrie 2018	USASE
39.	Workshop-ul BCR „Cea mai mare lecție de educație financiară din lume”	30 octombrie 2018	USASE
40.	Trupa USASE la festivalul de teatru „Și râsul unește”	1 noiembrie 2018	USASE
41.	Caravana ASE	5 noiembrie - 3 decembrie 2018	USASE
42.	Practical Accounting Days – ediția 14 (toamnă)	5-8 noiembrie 2018	ASCIG
43.	Balul Bobocilor	Noiembrie 2018	SiSC
44.	Balurile Bobocilor	Noiembrie - Decembrie 2018	USASE
45.	Supercupa Economistului	14.nov.19	USASE
46.	Liga Economistului (sezon 2018-2019)	18 noiembrie - 15 decembrie 2018	USASE
47.	Smart	23-25 noiembrie	ASCIG
48.	Workshop Time Management	27 noiembrie 2018	USASE
49.	Academia SpErantei ed. Crăciun	noiembrie 2018 - decembrie 2018	SiSC
50.	Conferința Semestrială a Studenților	5 decembrie 2018	USASE
51.	Workshop P&G „Business Management through the finance lens”	6 decembrie 2018	USASE
52.	Târg Handmade	15-19 decembrie 2018	USASE
53.	Împarte zâmbete, tu și USASE!	10-20 decembrie 2018	USASE
54.	Traininguri pentru membri	15 decembrie 2018	USASE
55.	Luminează suflete, tu și USASE!	15-19 decembrie 2018	USASE
56.	Corul USASE la serbarea de Crăciun	19 decembrie 2018	USASE
57.	Tutoring	decembrie 2018	SISC

Sursa: USASE

Anexa 6

#### Lista evenimentelor organizate de către CCOC în anul 2018

- Masa rotundă cu tema „Educația viitorului pornește de astăzi – provocări și soluții” – în colaborare cu Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic și Asociația Academia Pedagogilor;
- Workshop-ul cu tema „Analiza fenomenului abandonului universitar – Identificarea cauzelor abandonului universitar”;
- Workshop-ul cu „Analiza fenomenului abandonului universitar – evidențierea soluțiilor pentru retenția studenților la programele de studii academice”;
- 3 consilii consultative pentru analiza competențelor obținute de absolvenții ASE și corelarea acestora cu cerințele pieței muncii;
- Derularea programului anual *Akademics* în parteneriat cu ASER, în cadrul căreia 30 de studenți au fost testați/consiliați în carieră, în luna mai 2018;
- Susținerea cursului de formare în domeniul managementului de proiect pentru reprezentanții ASCIG;
- Conferința internațională NBCC „Rolul consilierului în comunitatea locală și globală”, participare și moderare – moderarea workshop-ului „Bune practici în Centrele de Consiliere și Orientare în Carieră din universități”;

- Proiect Enable – implementat de Colegiul „Gheorghe Lazăr” – participarea la workshop-ul cu prelegerea – „Prevenirea abandonului școlar în învățământul superior – exemple de bune practici – Academia de Studii Economice din București”;
- International conference on mental health care – „Mental Health: Global challenges of XXI century moderare workshop – „Students counselling for a better mental health Moderator-tutorsworkshop”;
- Conferința Națională „Cariera în secolul XXI. Centrele de consiliere la nivel universitar și preuniversitar și piața muncii”, Ediția a IV-a;
- Târgul de Joburi și seminar de cariere la TransLogistica Expo – Romexpo;
- Semnarea a 5 convenții de parteneriat cu unități de învățământ preuniversitar;
- Participarea la organizarea și susținerea prelegerii „Standardele internaționale și a patra revoluție industrială”, organizată de Facultatea de Business și Turism;
- Participarea la masa rotundă „Educație pentru fiecare – o școală bună pentru toți. Principiile educației Pestalozzi în acțiune” în cadrul proiectului „ZefîR. Împreună pentru puterea de acțiune” – organizatori: Fundația Pestalozzi împreună cu fundația Terre des hommes;
- Participarea la seminarul organizat în cadrul programului Erasmus+ - Project Based Inclusive Education „Involement – Integration – Engagement”;
- Publicarea de anunțuri de angajare săptămânale pentru studenții cu specializări economice, printr-un parteneriat informal cu E-jobs și alte companii.

Anexa 7

#### Articole publicate în reviste indexate Web of Science

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
1	Dinulescu, Gabriela Loredana; Robescu, Valentina Ofelia; Radu, Florin; Croitoru, Gabriel; Radu, Valentin	A Bioeconomic Solution for Replacing Chemical Fertilizers by Organic Processes for Atmospheric Nitrogen Fixation in Soil	Amfiteatru Economic
2	Vatamanescu, Elena-Madalina; Alexandru, Vlad-Andrei; Cristea, Georgiana; Radu, Loredana; Chirica, Oana	A Demand-Side Perspective of Bioeconomy: The Influence of Online Intellectual Capital on Consumption	Amfiteatru Economic
3	Stoian, Andreea; Brasoveanu, Laura Obreja; Brasoveanu, Iulian Viorel; Dumitrescu, Bogdan	A Framework to Assess Fiscal Vulnerability: Empirical Evidence for European Union Countries	Sustainability
4	Sireteanu, Tudor; Solomon, Ovidiu; Mitu, Ana-Maria; Giuclea, Marius	A Linearization Method of Piecewise Linear Systems Based on Frequency Domain Characteristics With Application to Semi-Active Control of Vibration	Journal of Vibration and Acoustics-Transactions of the Asme
5	Lucaciu (Gotiu), Liliana-Olivia	A Look at the Evaluation Framework for Smart Growth Programmes	Revista românească pentru educație multidimensională

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
6	Duffett, Rodney; Edu, Tudor; Haydam, Norbert; Negricea, Iliuta-Costel; Zaharia, Rodica	A Multi-Dimensional Approach of Green Marketing Competitive Advantage: A Perspective of Small Medium and Micro Enterprises from Western Cape, South Africa	Sustainability
7	Nitescu, Dan Costin; Duna, Florin Alexandru	A Multifactorial Analysis of Bank Liquidity in the Euro Area	Romanian Journal of Economic Forecasting
8	Petcu, Monica Aureliana; David-Sobolevski, Iulia Maria; Cismasu, Irina Daniela	A National Ecological Performance Analyse – Case Study: Romania	Quality-Access to Success
9	Ciurea, Grigore	A Nonstandard Approach of Helly' Selection Principle in Complete Metric Spaces	Proceedings of the Romanian Academy Series a-Mathematics Physics Technical Sciences Information Science
10	Oancea, Bogdan; Pirjol, Dan; Andrei, Tudorel	A Pareto upper tail for capital income distribution	Physica a-Statistical Mechanics and Its Applications
11	Novo-Corti, Isabel; Badea, Liana; Tirca, Diana Mihaela; Aceleanu, Mirela Ionela	A pilot study on education for sustainable development in the Romanian economic higher education	International Journal of Sustainability In Higher Education
12	Stanciu, Victoria; Bran, Florin Paul	A Romanian Insight on Corporate Governance Awareness	Quality-Access to Success
13	Vatamanescu, Elena-Madalina; Alexandru, Vlad-Andrei; Dinca, Violeta Mihaela; Nistoreanu, Bogdan Gabriel	A Social Systems Approach to Self-assessed Health and Its Determinants in the Digital Era	Systems Research and Behavioral Science
14	Dinulescu, Ruxandra; Smeureanu, Ion; Dobrin, Cosmin; Popa, Ion	A Statistical Approach For Improving the Romanian Public Healthcare System Using the Lean Six Sigma Methodology	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
15	Andrei, Jean; Andreea, Ion Raluca	A Trade-Off Between Economics and Environment Requirements on Energy Crops Vs. Food Crops in Romanian Agriculture	Custos E Agronegocio on Line
16	Delcea, Camelia; Cotfas, Liviu-Adrian; Chirita, Nora; Nica, Ionut	A Two-Door Airplane Boarding Approach When Using Apron Buses	Sustainability

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
17	Vizitiu, Cristian; Agapie, Alexandru; Paiusan, Robert; Hadad, Shahrazad; Nastase, Marian	Adapting a Corporate Entrepreneurship Assessment Instrument for Romania	South African Journal of Business Management
18	Sararu, Catalin-Silviu	Administrative Law Science in Romania	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
19	Delcea, Camelia; Cofas, Liviu-Adrian; Paun, Ramona	Agent-Based Evaluation of the Airplane Boarding Strategies' Efficiency and Sustainability	Sustainability
20	Stoica, Marian; Mircea, Marinela; Ghilic-Micu, Bogdan	Agile Collaborative Architecture for the Development of E-Government Services in Romania: Electronic Public Procurement Case Study	User Centric E-Government: Challenges and Opportunities
21	Bran, Mariana; Dobre, Iuliana; Soare, Elena	Agricultural Land under Stress Factors Influence	Scientific Papers-Series Management Economic Engineering in Agriculture And Rural Development
22	Sandica, Ana-Maria; Dudian, Monica; Stefanescu, Aurelia	Air Pollution and Human Development In Europe: A New Index Using Principal Component Analysis	Sustainability
23	Griswold, Max G.; Herteliu, Claudiu; Ileanu, Bogdan Vasile și alții	Alcohol use and burden for 195 countries and territories, 1990-2016: a systematic analysis for the Global Burden of Disease Study 2016	Lancet
24	Botezat, Elena Aurelia; Dodescu, Anca Otilia; Vaduva, Sebastian; Fotea, Silvia Liana	An Exploration of Circular Economy Practices and Performance Among Romanian Producers	Sustainability
25	Ceptureanu, Sebastian Ion; Ceptureanu, Eduard Gabriel; Olaru, Marieta; Vlad, Liviu Bogdan	An Exploratory Study on Coopetitive Behavior in Oil and Gas Distribution	Energies
26	Ceptureanu, Sebastian Ion; Ceptureanu, Eduard Gabriel; Olaru, Marieta; Popescu, Doina I.	An Exploratory Study on Knowledge Management Process Barriers in the Oil Industry	Energies
27	Raza, Syed Asif; Rathinam, Sivakumar; Turiac, Mihaela; Kerbache, Laoucine	An Integrated Revenue Management Framework for a Firm's Greening, Pricing and Inventory Decisions	International Journal of Production Economics
28	Popescu, Ion-Petru; Andreica, Marin; Popescu, Madalina Ecaterina	An It Solution to Support the Managerial Decisions in Preventing Financial Failure	Quality-Access to Success

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
29	Vasile, Oana; Androniceanu, Armenia	An Overview of the Romanian Asylum Policies	Sustainability
30	Buzoianu, Ovidiu; Balu, Evelina Petronela; Luchian, Iulia	Analyse of Forestry in Europe Union	Quality-Access to Success
31	Oprea, Simona-Vasilica; Bara, Adela; Uta, Adina Ileana; Pirjan, Alexandru; Carutasu, George	Analyses of Distributed Generation and Storage Effect on the Electricity Consumption Curve in the Smart Grid Context	Sustainability
32	Tigau, Horia Daniel	Analysing the Relationship Between Personal Time Discounting Factors and Risk Related Behaviour	International Journal of Applied Behavioral Economics
33	Anghelache, Constantin; Anghel, Madalina-Gabriela	Analysis Models and Methods of the Life Quality in Romania	Romanian Statistical Review
34	Agapie, Alexandru; Vizitiu, Cristian; Cristache, Silvia Elena; Nastase, Marian; Craciun, Liliana; Molanescu, Anca Gabriela	Analysis of Corporate Entrepreneurship in Public R&D Institutions	Sustainability
35	Balu, Evelina Petronela; Buzoianu, Ovidiu; Luchian, Iulia	Analysis Of Energy Trends at Eu Level	Quality-Access to Success
36	Popescu, Doina I.; Alexandru, Adriana; Ceptureanu, Sebastian-Ion; Ceptureanu, Eduard-Gabriel	Analysis of MSEs in ICT Domain from Bucharest – Ilfov County by Using Nonaka – Takeuchi Model	Studies in Informatics and Control
37	Nica, Elvira; Sima, Violeta; Gheorghe, Ileana; Drugau-Constantin, Andreea; Mirica (Dumitrescu), Catalina Oana	Analysis of Regional Disparities in Romania from an Entrepreneurial Perspective	Sustainability
38	Ciora, Costin; Anghel, Ion; Curea, Stefania-Cristina	Analysis of the Bucharest Residential Market Through the Lens of Retrofitted Apartments	Quality-Access to Success
39	Bugheanu, Alexandru-Mihai	Analysis of the Efficiency of Public Transportation System in Romania: A Case Study of Bucharest	Management Research and Practice
40	Dima, Cristina; Constantinescu, Mihai; Pacurari, Marius Nicolae	Analysis of the Methodological Framework for Developing Public Investment Projects	Quality-Access to Success
41	Laman, Mammadzada; Tural, Karimov; Abuzarli, Umid	Analyze of Waste Management at the European Union Level	Quality-Access to Success

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
42	Turcas, Florin; Dumiter, Florin; Braica, Alexandra; Brezeanu, Petre; Neagu, Olimpia	Arbitrage on Romanian Stock Market	Economic Computation And Economic Cybernetics Studies and Research
43	Sararu, Catalin-Silviu	Arbitration Settlement of Disputes Concerning Administrative Contracts in Romania	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
44	Otoiu, Adrian; Titan, Emilia	Are Major Events Capable of Affecting Country Rankings? Validating Composite Indexes of Human Progress and Environmental Performance	Social Indicators Research
45	Delcea, Camelia; Cotfas, Liviu-Adrian; Craciun, Liliana; Molanescu, Anca Gabriela	Are Seat and Aisle Interferences Affecting the Overall Airplane Boarding Time? An Agent-Based Approach	Sustainability
46	Vidat, Ana	Aspects of posting (from the perspective of the salary state and the public servant). Proposals de lege ferenda	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
47	Badea, Carmen Georgiana; Angheluta, Petrica Sorin; Gole, Iulian	Aspects of Regional Development and Biodiversity	Quality-Access to Success
48	Ciobanu, Ghenadie; Andreica, Angela; Matei, Florin Octavian	Aspects of University Education in Romania and New Opportunities for Development	Quality-Access to Success
49	Oprea, Simona-Vasilica; Bara, Adela; Majstrovic, Goran	Aspects Referring Wind Energy Integration from the Power System Point of View in the Region of Southeast Europe. Study Case of Romania	Energies
50	Sponte (Pistalu), Maria	Assessing the Impact of the Allocation of Budget Funds on the Main Macroeconomic Indicators in Romania	Scientific Papers-Series Management Economic Engineering in Agriculture and Rural Development
51	Vuta, Mariana; Vuta, Mihai; Enciu, Adrian; Cioaca, Sorin-Iulian	Assessment of the Circular Economy's Impact in the Eu Economic Growth	Amfiteatru Economic
52	Ruxanda, Gheorghe; Opincariu, Sorin	Bayesian Neural Networks With Dependent Dirichlet Process Priors. Application to Pairs Trading	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research



<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
53	Ionascu, Mihaela; Ionascu, Ion; Sacarin, Marian; Minu, Mihaela	Benefits of Global Financial Reporting Models for Developing Markets: The Case of Romania	Plos One
54	Pamfilie, Rodica; Croitoru, Adina-Gabriela	Better Brand Management Through Design Thinking	Amfiteatru Economic
55	Chipurici, Petre; Vlaicu, Alexandru; Raducanu, Cristian Eugen; Bran, Ștefania Daniela; Gavrița, Adina Ionuța	Biodiesel Production from Waste Oil and its Blends with Glycerol Ketals	Revista de Chimie
56	Lucretia, Pop Cristiana	Body Mass Index And Body Image Anxiety in a Sample of Undergraduate Students	Physical Education of Students
57	Radler, Dana	Bonded to Memory: Terracotta Ovens of My Childhood by Elite Olshain	British and American Studies
58	Ene, Charlotte	Brief Analysis of the International Legal Framework of Corporate Social Responsibility	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
59	Paunescu, Carmen; Popescu, Mihaela Cornelia; Blid, Laura	Business Impact Analysis for Business Continuity: Evidence from Romanian enterprises on critical functions	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
60	Ionascu, Ion; Ionascu, Mihaela	Business Models for Circular Economy and Sustainable Development: the Case of Lease Transactions	Amfiteatru Economic
61	Maican, Ovidiu Horia	Cancellation of The Arbitration Decision	Quality-Access to Success
62	Dragota, Ingrid-Mihaela; Dragota, Victor; Curmei-Semenescu, Andreea; Pele, Daniel Traian	Capital structure and religion. Some international evidence	Acta Oeconomica
63	Popescu, Delia; Oehler-Sincai, Iulia Monica; Bulin, Daniel; Tanase, Ion Alexandru	Cee-16: A Cluster Analysis Based on Tourism Competitiveness And Correlations With Major Determinants	Amfiteatru Economic
64	Frunzaru, Valeriu; Vatamanescu, Elena-Madalina; Gazzola, Patrizia; Bolisani, Ettore	Challenges To Higher Education in The Knowledge Economy: Anti-Intellectualism, Materialism and Employability	Knowledge Management Research & Practice
65	Tudor, Liviu	Change in Textile and Clothing Industry	Industria Textila



Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
66	Kusuoka, Seiichiro; Tudor, Ciprian A.	Characterization of the Convergence in Total Variation and Extension of the Fourth Moment Theorem to Invariant Measures of Diffusions	Bernoulli
67	Begu, Liviu Stelian; Vasilescu, Maria Denisa; Stanila, Larisa; Clodnitchi, Roxana	China-Angola Investment Model	Sustainability
68	Pamfilie, Rodica; Firoiu, Daniela; Croitoru, Adina-Gabriela; Ionescu, George Horia Ioan	Circular economy – a New Direction for The Sustainability of the Hotel Industry in Romania?	Amfiteatru Economic
69	Negrei, Costel; Istudor, Nicolae	Circular Economy – Between Theory and Practice	Amfiteatru Economic
70	Tural, Karimov; Abuzarli, Umid; Laman, Mammadzada	Climate Change and Energy – Europe 2020 Strategy	Quality-Access to Success
71	Wiesener, Axel Ulrich; Sommer, Marc; Cirstea, Elena-Alice	Cluster Policy – A Development Model	Quality-Access to Success
72	Ceptureanu, Sebastian Ion; Ceptureanu, Eduard Gabriel; Luchian, Cristian Eugen; Luchian, Iuliana	Community Based Programs Sustainability. A Multidimensional Analysis of Sustainability Factors	Sustainability
73	Iancu, Bogdan	Comparative Analysis of the Main SaaS Algorithms for Named Entity Recognition Applied for Romanian Language	Romanian Journal of Information Technology and Automatic Control- Revista Română de Informatică și Automatică
74	Penescu, Aurelian; Bran, Mariana; Nichita, Mihaela; Ionescu, Nicolae; Sandoiu, Dumitru Ilie; Ciontu, Costica; Schiopu, Tudor; Gadea, Mihai; Sonea, Cosmin; Bolohan, Ciprian	Comparative Study Regarding the Influence of Herbicides on the Yield of Sunflower Crops, the Crops Being Obtained with Conventional, Clearfield and Expressun Technologies in the Field Conditions of Moara Domneasca	Scientific Papers-Series A-Agronomy
75	Tantau, Adrian Dumitru; Santa, Ana-Maria Iulia	Competition Versus Cooperation – New Approaches on the Energy Market Considering Aspects of Competition Law	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
76	Barbu, Teodora Cristina; Boitan, Iustina	Confidence in European Retail Banking: Assessing Relationship with Economic Fundamentals	Ekonomicky Casopis

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
77	Sararu, Catalin-Silviu	Considerations About Administrative Decentralization and Local Autonomy in Romania	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
78	Vidat, Ana	Considerations Concerning The Prohibition of Use of the Probation Period in the Individual Labor Contract (According to the Provisions of Article 33 of the Romanian Labor Code)	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
79	Glaser-Segura, Daniel; Nistoreanu, Puiu; Dinca, Violeta Mihaela	Considerations on Becoming A World Heritage Site – A Quantitative Approach	Amfiteatru Economic
80	Banulescu, Viorel	Considerations Regarding Consumer Protection in Romanian and European law. The notion of consumer	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
81	Petrescu, Dacina Crina; Petrescu-Mag, Ruxandra Malina; Bran, Florina; Radulescu, Carmen Valentina	Consumer Food Security and Labeling Intervention on Food Products Through Public Policies in Romania	Amfiteatru Economic
82	Nica, Maria; Petre, Ionut Laurentiu	Consumer Perception of Organic Products	Quality-Access to Success
83	Albastroiu, Irina; Vasiliu, Cristinel; Dinu, Vasile	Consumer Perspective Toward Delivery and Return Policies of Online Stores: an Exploratory Research From Romania	Transformations in Business & Economics
84	Orzan, Gheorghe; Cruceru, Anca Francisca; Balaceanu, Cristina Teodora; Chivu, Raluca-Giorgiana	Consumers' Behavior Concerning Sustainable Packaging: an Exploratory Study on Romanian Consumers	Sustainability
85	Negrei, C.; Craciun, A.; Tudor, M.	Contributions to Analysis of Flows of Environmental Information on the Danube Delta Biosphere Reserve	Journal of Environmental Protection and Ecology
86	Mihai, Mihaela; Manea, Daniela; Titan, Emilia; Vasile, Valentina	Correlations in the European Circular Economy	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
87	Davidescu, Adriana AnaMaria; Begu, Liviu Stelian; Apostu, Simona Andreea	Could FDI Inflows be Considered a Driver of the Romanian Economic Convergence to European Union Average? A Granger Causality Analysis	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
88	Jora, Octavian-Dragomir; Apavaloaei, Matei-Alexandru; Iacob, Mihaela	Cultural Heritage Markets: Are Traders traitors? Winners and Losers from Cross-Border Shifts of Historical Artefacts	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
89	Veghes, Calin	Cultural Heritage, Sustainable Development and Inclusive Growth: Global Lessons for the Local Communities Under a Marketing Approach	European Journal of Sustainable Development
90	Fanea-Ivanovici, Mina	Culture as a Prerequisite for Sustainable Development. an Investigation into the Process of Cultural Content Digitisation in Romania	Sustainability
91	Decu, Simona; Haesen, Stefan; Verstraelen, Leopold; Vilcu, Gabriel-Eduard	Curvature Invariants of Statistical Submanifolds in Kenmotsu Statistical Manifolds of Constant phi-Sectional Curvature	Entropy
92	Lita, Iulian	Data Envelopment Analysis Techniques – Dea and Malmquist Indicators, in Crs Mode, for Measuring the Efficiency of Romanian Public Higher Education Institutions	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
93	Boja, Catalin Emilian; Herteliu, Claudiu; Dardala, Marian; Ileanu, Bogdan Vasile	Day of the Week Submission Effect for Accepted Papers in Physica A, PLOS ONE, Nature and Cell	Scientometrics
94	Bokemeier, Bettina; Stoian, Andreea	Debt Sustainability Issues in Central and East European Countries	Eastern European Economics
95	Herteliu, Claudiu; Richmond, Peter; Roehner, Bertrand M.	Deciphering the Fluctuations of High Frequency Birth Rates	Physica A-Statistical Mechanics And its Applications
96	Ferche, Oana-Maria; Moldoveanu, Alin; Moldoveanu, Florica; Dascalu, Maria-Iuliana; Lupus, Robert-Gabriel; Bodea, Constanta-Nicoleta	Deep Understanding of Augmented Feedback and Associated Cortical Activations, for Efficient Virtual Reality Based Neuromotor Rehabilitation	Revue Roumaine Des Sciences Techniques-Serie Electrotechnique et Energetique

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
97	Seremet, Oana C.; Olaru, Octavian T.; Ilie, Mihaela; Gutu, Claudia M.; Nitulescu, Mihai G.; Diaconu, Camelia; Motofei, Catalina; Margine, Denisa; Negres, Simona; Zbarcea, Cristina E.; Stefanescu, Emil	Determination of Pyrrolizidine Alkaloids in Dietary Sources Using a Spectrophotometric Method	Journal of Mind and Medical Sciences
98	Oprea, Simona-Vasilica; Pirjan, Alexandru; Carutasu, George; Petrosanu, Dana-Mihaela; Bara, Adela; Stanica, Justina-Lavinia; Coculescu, Cristina	Developing a Mixed Neural Network Approach to Forecast the Residential Electricity Consumption Based on Sensor Recorded Data	Sensors
99	Pascu, Bogdan; Pascu, Luoana; Nastase, Gabriel	Developing the Concept of Interstate Space	Quality-Access to Success
100	Dragoi, Mihaela Cristina; Popescu, Maria-Floriana; Andrei, Jean Vasile; Mieila, Mihai	Developments of the Circular Economy in Romania Under the New Sustainability Paradigm	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
101	Marinescu, Ion-Iulian; Horobet, Alexandra; Lupu, Radu	Dichotomous Stock Market Reaction to Episodes of Rules and Discretion in the Us Monetary Policy	Economic Modelling
102	Stanciu, Pavel; Cislaru, Gabriela; Ladaru, Raluca Georgiana	Dimensions of Sustainable Management in the Corporate Hotel Industry in Romania and Estonia	Quality-Access to Success
103	Onofrei, Mihaela; Vintila, Georgeta; Gherghina, Stefan Cristian; Paunescu, Radu Alin; Oprea, Florin	Do Firm Characteristics Influence Effective Corporate Tax Rate? Empirical Evidence From a Panel of Former Communist Eastern European Markets	Transformations in Business & Economics
104	Stefan, Simona Catalina	Do the Management Tools Care for Health Organizations ?	Management Research and Practice
105	Hurduzeu, Gheorghe; Lolea, Iulian-Cornel; Giurea, Ana-Maria; Popescu, Maria Floriana	Does Real-Time Macroeconomic Data Ensure An Accurate Volatility Forecasting? A Two States Approach for the Us Equity Market	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
106	Dumitru, Ionela; Dumitru, Ionut	Drivers of Entrepreneurial Intentions in Romania	Romanian Journal of Economic Forecasting
107	Ciobanu, Ghenadie; Ghinararu, Catalin; Teodor, Cristian	Eco-Innovation and the Development of New New Opportunities on Smes	Quality-Access to Success

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
108	Pelau, Corina; Chinie, Alexandra Catalina	Econometric Model for Measuring the Impact of the Education Level of the Population on the Recycling Rate in a Circular Economy	Amfiteatru Economic
109	Simion, Cezar-Petre; Alexandru, Adriana; Ceptureanu, Sebastian Ion; Ceptureanu, Eduard Gabriel	Economic and It Determinants of Innovative Projects in the Textiles, Wearing Apparel, Leather and Related Products Industry	Industria Textila
110	Volintiru, Clara; Volintiru, Mihai; Stefan, George	Economic Development and Innovation at Local Level – Local Business Environment Index (LBEI)	Romanian Journal of European Affairs
111	Gherghina, Stefan Cristian; Onofrei, Mihaela; Vintila, Georgeta; Armeanu, Daniel Stefan	Empirical Evidence from EU-28 Countries on Resilient Transport Infrastructure Systems and Sustainable Economic Growth	Sustainability
112	Popescu, Dan; Picu, Catalina Georgiana; Popescu, Andrei-Constantin	Empirical Research Regarding the Migration of Highly Qualified Human Resources from Romania – Example from the Medical Field	European Journal of Sustainable Development
113	State, Cristina; Marei (Ozarchievi, Raluca; Dinu, Alina	Empirical Research Regarding the Organizational Communication Performance in the Romanian Tourism Units	European Journal of Sustainable Development
114	Simionescu, Liliana Nicoleta; Dumitrescu, Dalina	Empirical Study Towards Corporate Social Responsibility Practices and Company Financial Performance. Evidence for Companies Listed on the Bucharest Stock Exchange	Sustainability
115	Armeanu, Daniel Stefan; Vintila, Georgeta; Gherghina, Stefan Cristian	Empirical Study towards the Drivers of Sustainable Economic Growth in EU-28 Countries	Sustainability
116	Bigu, Dragos	Employees' Right to Participate in Decision Making: An Ethical Analysis	Revue Roumaine de Philosophie
117	Mitrita, Marcela; Georgescu, Raluca; Constantinescu, Constantin	Empowering Natural Capital by Using Human Resources	Quality-Access to Success
118	Rahoveanu, Adrian Turek; Rahoveanu, Maria Magdalena Turek; Ion, Raluca Andreea	Energy Crops, the Edible Oil Processing Industry and Land Use Paradigms in Romania-An Economic Analysis	Land use Policy

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
119	Radu, Laurentiu	Enjoy! It's from Europe 2017: The Simple Programme Preliminary Results and the Funds Accessed by Romania	Quality-Access to Success
120	Angheluta, Petrica Sorin; Badea, Carmen Georgiana; Gole, Iulian	Environment and Energy Resources	Quality-Access to Success
121	Diaconu, Amelia; Balu, Olivia Florentina; Stancioiu, Felicia	Environmental Taxes in Europe Union	Quality-Access to Success
122	Dell'Anno, Roberto; Davidescu, Adriana AnaMaria; Balele, Nguling'wa Philip	Estimating Shadow Economy in Tanzania: an Analysis with the Mimic Approach	Journal of Economic Studies
123	Serbancea, Floarea; Stanescu, Aurelia; Lazar, Valentin	Ethics in Knowledge Management to monitor the Quality of Food Products	Quality-Access to Success
124	Radulescu, Magdalena; Fedajev, Aleksandra; Sinisi, Crenguta Ileana; Popescu, Constanta; Iacob, Silvia Elena	Europe 2020 Implementation as Driver of Economic Performance and Competitiveness. Panel Analysis of CEE Countries	Sustainability
125	Fernandez Alarcon, Vicenc; Hadad, Shahrazad; Goia (Agoston), ÂSimona Irina	European Union Between the Big Bang and the Big Crunch	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment
126	Miron, Dumitru	European Union Trade Policy	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment
127	Cretu, Raluca Florentina; Cretu, Romeo Catalin	Evaluation of Energy Efficiency of Buildings	Quality-Access to Success
128	Covei, Dragos-Patru	Existence and Symmetry of Positive Solutions for a Modified Schrodinger System Under the Keller-Osserman Type Conditions	Results in Mathematics
129	Armeanu, Daniel; Vintila, Georgeta; Andrei, Jean Vasile; Gherghina, Stefan Cristian; Dragoi, Mihaela Cristina; Teodor, Cristian	Exploring the Link Between Environmental Pollution and Economic Growth in Eu-28 Countries: Is There An Environmental Kuznets Curve?	Plos One

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
130	Brad, Laura; Popescu, Gabriel; Zaharia, Alina; Diaconeasa, Maria Claudia; Mihai, Daniela	Exploring the Road to Agricultural Sustainability by Assessing the EU Debt Influencing Factors	Sustainability
131	Paunescu, Carmen; Popescu, Mihaela Cornelia; Duennweber, Matthias	Factors Determining Desirability of Entrepreneurship in Romania	Sustainability
132	Andries, Alin Marius; Marcu, Nicu; Oprea, Florin; Tofan, Mihaela	Financial Infrastructure and Access to Finance for European SMEs	Sustainability
133	Kubak, Matus; Tkacova, Andrea; Androniceanu, Armenia; Tvaronavičiene, Manuela; Huculova, Eva	Financial Literacy Of Students in Chosen Universities – Research Platform for Regulatory Processes of Educational System in Slovakia	E & M Economie a Management
134	Socol, Cristian; Marinas, Marius; Socol, Aura Gabriela; Armeanu, Dan	Fiscal Adjustment Programs versus Socially Sustainable Competitiveness in EU Countries	Sustainability
135	Dumitru, Ionut; Dumitru, Ionela	Fiscal Policy of the EU: Implications for Romania	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment
136	Oprea, Simona Vasilica; Bara, Adela; Ifrim, George	Flattening the Electricity Consumption Peak and Reducing the Electricity Payment for Residential Consumers in the Context of Smart Grid by Means of Shifting Optimization Algorithm	Computers & Industrial Engineering
137	Dragoi, Mihaela Cristina; Andrei, Jean Vasile; Mieila, Mihai; Panait, Mirela; Dobrota, Carmen Elena; Ladaru, Raluca Georgiana	Food Safety and Security in Romania – an Econometric Analysis in the Context of National Agricultural Paradigm Transformation	Amfiteatru Economic
138	Bacescu-Carbutaru, Angelica	Forecasting the Future of Humankind under the Current Demographic Pressures	Romanian Statistical Review
139	Nalban, Valeriu	Forecasting With Dsge Models: What Frictions Are Important?	Economic Modelling
140	Rasca, Lavinia; Deaconu, Alexandrina; True, Sheb	From Successful Smes to Entrepreneurial Society and the Importance of the Entrepreneurial Mindset	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
141	Bran, Stefania Daniela; Dobre, Iuliana	From Vegetal Waste to Bioethanol in Agriculture	Quality-Access to Success
142	Covrig, Mihaela; Tanasescu, Paul; Mircea, Iulian	Fuzzy Information Aggregation in Insurance	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
143	Dicker, Daniel; Herteliu, Claudiu și alții	Global, Regional, and National Age-Sex-Specific Mortality and Life Expectancy, 1950-2017: A Systematic Analysis for the Global Burden of Disease Study 2017	Lancet
144	Roth, Gregory A.; Herteliu, Claudiu și alții	Global, Regional, and National Age-Sex-Specific Mortality for 282 Causes of Death in 195 Countries and Territories, 1980-2017: A Systematic Analysis for the Global Burden of Disease Study 2017	Lancet
145	Stanaway, Jeffrey D.; Ausloos, Marcel; Herteliu, Claudiu și alții	Global, Regional, and National Comparative Risk Assessment of 84 Behavioural, Environmental and Occupational, and Metabolic Risks or Clusters of Risks for 195 Countries and Territories, 1990-2017: A Systematic Analysis for the Global Burden of Disease Study 2017	Lancet
146	Kyu, Hmwe Hmwe; Herteliu, Claudiu și alți	Global, Regional, and National Disability-Adjusted Life-Years (Dalys) for 359 Diseases and Injuries And Healthy Life Expectancy (Hale) for 195 Countries and Territories, 1990-2017: A Systematic Analysis for the Global Burden of Disease Study 2017	Lancet
147	James, Spencer L. G.; Herteliu, Claudiu; Ileanu, Bogdan și alți	Global, Regional, and National Incidence, Prevalence, and Years Lived With Disability for 354 Diseases and Injuries for 195 Countries and Territories, 1990-2017: A Systematic Analysis for The Global Burden of Disease Study 2017	Lancet
148	Burlacu, Sorin; Gutu, Corneliu; Matei, Florin Octavian	Globalization – Pros and Cons	Quality-Access to Success
149	Troaca, Victor-Adrian; Postolache, Alexandru	Globalization – the Effects of the Real Estate Market on the Environment	Quality-Access to Success



Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
150	Radulescu, Carmen Valentina; Petrescu, Irina Elena; Pargaru, Ion	Globalization and Regional Development from a Durable Perspective	Quality-Access to Success
151	Constantinescu, Constantin; Georgescu, Raluca; Mitrita, Marcela	Globalization as One Way Developmental Process	Quality-Access to Success
152	Chiripuci, Bogdan; Todirica, Ioana	Globalization Impact on Foods Sector: Interaction Between Local and Global	Quality-Access to Success
153	Postolache, Alexandru Gabriel; Troaca, Victor-Adrian	Green Economy	Quality-Access to Success
154	Diaconita, Vlad; Bologa, Ana-Ramona; Bologa, Razvan	Hadoop Oriented Smart Cities Architecture	Sensors
155	Verboncu, Ion; Codreanu, Catalin	Health Status of Public Hospital Management	Quality-Access to Success
156	Marica, Mihaela-Emilia	Hoeworking/Teleworking. Atypical forms of Employment: Between Usefulness and Precariousness	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
157	Donleavy, G. D.; Poli, P. M.; Conover, T. L.; Albu, C. N.; Dahawy, K.; Iatridis, G.; Kiptikulwattana, P.; Budsaratragoon, P.; Klammer, T.; Lai, S. C.; Trepac, J. N.; Zuelch, H.	How Numeracy Mediates Cash Flow Format Preferences: A Worldwide Study	International Journal of Management Education
158	Rabenu, Edna; Tziner, Aharon; Oren, Lior; Sharoni, Gil; Vasilu, Cristinel	HR Strength as a Mediator or a Moderator in the Relationship between HR Practices and Organizational Innovation? The Romanian Study	Journal for East European Management Studies
159	Barbu, Teodora Cristina; Boitan, Iustina Alina	Immigrants' Impact on Financial Market – European Countries' Evidence	zbornik radova ekonomskog fakulteta u rijeci-proceedings of rijeka faculty of economics
160	Suciu, Marta-Christina; Cristea, Mirela; Georgiana, Gratiela	Immigration Effects Within the Eu-Brexit Framework: An Empirical Analysis	economic computation and economic cybernetics studies and research
161	Popescu, Claudia	Impact of Cluster Building in Labor Intensive Industries on Regional Economy (Western Romania)	transylvanian review of administrative sciences

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
162	Ceptureanu, Eduard Gabriel; Ceptureanu, Sebastian Ion; Bologa, Razvan; Bologa, Ramona	Impact of Competitive Capabilities on Sustainable Manufacturing Applications in Romanian SMEs from the Textile Industry	Sustainability
163	Andrei, Jean; Zaharia, Marian; Dragoi, Mihaela Cristina	Impact of the Main Currencies Exchange Rates on the Romanian Economic Policy Transformation	Montenegrin Journal of Economics
164	Paunescu, Carmen; Argatu, Ruxandra; Lungu, Miruna	Implementation of ISO 22000 in Romanian Companies: Motivations, Difficulties and Key Benefits	Amfiteatru Economic
165	Pelau, Corina; Pop, Nicolae Al.	Implications for the Energy Policy Derived From the Relation Between the Cultural Dimensions of Hofstede's Model and the Consumption of Renewable Energies	Energy Policy
166	Ion, Raluca Andreea; Popescu, Cristian George	Income Influence on Diet and Health	Quality-Access to Success
167	Balu, Florentina; Froidevaux, Julien; Bran, Florina; Radulescu, Carmen Valentina; Bodislav, Dumitru Alexandru	Independent Assets Managers in Swiss Financial Market. Modelling, Computation and Optimization of Iam Performance and Customer Satisfaction	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
168	Iovitu, Mariana; Balu, Olivia Florentina; Diaconu, Amelia	Industrial Production in Europe Union	Quality-Access to Success
169	Oprea, Simona-Vasilica; Bara, Adela; Reveiu, Adriana	Informatics Solution for Energy Efficiency Improvement and Consumption Management of Householders	Energies
170	Ciobanu, Aline; Androniceanu, Armenia	Integrated Human Resources Activities – The Solution for Performance Improvement in Romanian Public Sector Institutions	Management Research and Practice
171	Radulescu, Carmen Valentina; Popescu, Loredana; Badea, Carmen Georgiana	Integrating Sustainability in Business: An Essential Need in the Global Context	European Journal of Sustainable Development
172	Georgescu, Stefan-Dominic	Integrity, Loyalty and Hiring Policies. Ethical Solutions for Human Resources Challenges	Revue Roumaine de Philosophie
173	Anghel, Ion; Siminica, Marian; Cristea, Mirela; Sichigea, Mirela; Noja, Gratiela Georgiana	Intellectual Capital and Financial Performance of Biotech Companies in the Pharmaceutical Industry	Amfiteatru Economic

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
174	Bratianu, Constantin	Intellectual Capital Research and Practice: 7 Myths and One Golden Rule	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
175	Braileanu, Artur-Lucian	Intensive Farming Versus-Agriculture Environmentally Sustainable	Quality-Access to Success
176	Stancu, Stelian; Popescu, Oana Madalina	International Migration: the Analysis of Economic Impact in the Globalization Context	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
177	Popescu, Madalina Ecaterina; Militaru, Eva; Cristescu, Amalia; Vasilescu, Maria Denisa; Matei, Monica Mihaela Maer	Investigating Health Systems in the European Union: Outcomes and Fiscal Sustainability	Sustainability
178	Vatamanescu, Elena-Madalina; Andrei, Andreia Gabriela; Pinzaru, Florina	Investigating the Online Social Network Development Through the Five CS Model of Similarity the Facebook case	Information Technology & People
179	Delcea, Camelia; Cotfas, Liviu-Adrian; Salari, Mostafa; Milne, R. John	Investigating the Random Seat Boarding Method Without Seat Assignments with Common Boarding Practices Using an Agent-Based Modeling	Sustainability
180	Bodea, Constanta-Nicoleta; Dascalu, Maria-Iuliana; Mogos, Radu Ioan; Stancu, Stelian	Learning Analytics	Encyclopedia of Information Science and Technology, 4th Edition
181	Pop, Raluca Elena; Roman, Mihai Daniel	Learning Dynamics and the Rationality of Inflation Expectations in Cee Countries	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
182	Bodea, Constanta-Nicoleta; Purnus, Augustin	Legal Implications of Adopting Building Information Modeling (BIM)	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
183	Badescu, Mihai	Legislative Inflation – An Important Cause of the Dysfunctions Existing in Contemporary Public Administration	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
184	Pop, Ionut Daniel; Cepoi, Cosmin Octavian; Anghel, Dan Gabriel	Liquidity-Threshold Effect in Non-Performing Loans	Finance Research Letters
185	Rujoiu, Octavian; Rujoiu, Valentina	Losing Max, the First Romanian Army's Military Working Dog Hero	Journal of Loss & Trauma

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
186	Belu, Adriana Elena	Management of Railway Infrastructure – National and European Comparative Analysis	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
187	Staicu, Daniela; Pop, Oana	Mapping the Interactions Between the Stakeholders of the Circular Economy Ecosystem Applied to the Textile and Apparel Sector in Romania	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
188	Kovacs (Kiss), Marta	Market Share Modelling and Forecasting Using Markov Chains in the Case of Romanian Banking Institutions	Quality-Access to Success
189	Cetina, Iuliana; Goldbach, Dumitru; Natalia Manea; Popescu, Loredana	Marketing Strategies for Romanian Traditional Products	Scientific Papers-Series Management Economic Engineering in Agriculture and Rural Development
190	Paunescu, Carmen; Moraru, Remus	Maximizing Social Value in the Hotel Online Environment Using an Analytic Hierarchy Process	Journal of Competitiveness
191	Sponte (Pistalu), Maria	Measures to Support Agriculture in the Period 2014-2020	Scientific Papers-Series Management Economic Engineering in Agriculture and Rural Development
192	Maerean, Camelia; Albu, Eugen	Measuring Innovation for Sustainable Business Development	Quality-Access to Success
193	Fullman, Nancy; Herteliu, Claudiu; Ileanu, Bogdan Vasile și alții	Measuring Performance on the Healthcare Access and Quality Index for 195 Countries and Territories and Selected Subnational Locations: A Systematic Analysis from the Global Burden of Disease Study 2016	Lancet
194	Lozano, Rafael; Herteliu, Claudiu și alții	Measuring Progress from 1990 to 2017 and Projecting Attainment to 2030 of the Health-Related Sustainable Development Goals for 195 Countries And Territories: A Systematic Analysis for the Global Burden of Disease Study 2017	Lancet
195	Diaconeasa, Maria Claudia	Media Influence On Popularizing the Agricultural Cooperative Concept	Quality-Access to Success
196	Simion, Adrian	MiFID II and savings	Juridical Tribune-Tribuna Juridica

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
197	Marcu, Nicu; Siminica, Marian; Noja, Gratiela Georgiana; Cristea, Mirela; Dobrota, Carmen Elena	Migrants' Integration on the European Labor Market: A Spatial Bootstrap, SEM and Network Approach	Sustainability
198	Busu, Cristian; Busu, Mihail	Modeling the Circular Economy Processes at the EU Level Using an Evaluation Algorithm Based on Shannon Entropy	Processes
199	Cetina, Iuliana; Dumitrescu, Luigi; Fuciu, Mircea; Orzan, Gheorghe; Stoicescu, Cristina	Modelling the Influences of Online Social Networks on Consumers' Buying Behaviour	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
200	Tantau, Adrian Dumitru; Maassen, Maria Alexandra; Fratila, Laurentiu	Models for Analyzing the Dependencies between Indicators for a Circular Economy in the European Union	Sustainability
201	Barbu, Catalin Alexandru; Andreica, Marin; Popescu, Ion-Petru	Modern Approaches for Maintenance Forecasting Management	Quality-Access to Success
202	Constantin, Daniela-Luminita; Mitrut, Constantin; Grosu, Raluca Mariana; Profiroiu, Marius; Iosif, Alina Elena	Municipal Real Properties and the Challenges of New Public Management: A Spotlight on Romania	International Review of Administrative Sciences
203	Acatrinei, Marius; Armeanu, Dan; Dobrota, Carmen Elena	Natural Interest Rate for the Romanian Economy	Romanian Journal of Economic Forecasting
204	Alexoaei, Aline Petronela; Cojanu, Valentin	Negotiating the Transatlantic Deal: the Case of Domestic Constraints	Romanian Journal of European Affairs
205	Stancu, Stelian; Bodea, Constanta-Nicoleta; Popescu (Predescu), Oana Madalina; Neamtu (Idorasi), Alina	Neural Networks and Their Accelerated Evolution From an Economic Analysis Perspective	Encyclopedia of Information Science and Technology, 4th Edition
206	Stocean, Larisa	New Performance Drives in Automotive Industry	Quality-Access to Success
207	Pop, Ionut-Daniel; Chicu, Nicoleta; Radutu, Andrei	Non-performing loans decision making in the Romanian banking system	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
208	Ciuhu, Ana-Maria; Vasile, Valentina; Boboc, Cristina	Occupations with Multiple Vulnerabilities in Romania	Romanian Statistical Review
209	Popescu, Costin-Ciprian; Giuclea, Marius	On Critical Path with Fuzzy Weights	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
210	Ciumara, Roxana; Panait, Ioana Ileana	On Generalized Cumulative Information of Kullback-Leibler Type	Proceedings of the Romanian Academy Series A-Mathematics Physics Technical Sciences Information Science
211	Cojocaru, Cristina	On the dissolution of the limited liability company. Disagreement of the shareholders	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
212	Vatamanescu, Elena-Madalina; Andrei, Andreia Gabriela; Gazzola, Patrizia; Dominici, Gandolfo	Online Academic Networks as Knowledge Brokers: The Mediating Role of Organizational Support	Systems
213	Pacurar, Gheorghe; Stan, Ionica Loredana	Ontology Support for Management of Public Authorities	Quality-Access to Success
214	Greco, Violeta Mihaela; Popescu, Ioana Maria	Operational Risk Mapping and Controlling – from Theory to Practice	Quality-Access to Success
215	Georgescu, Irina; Lucia Casademunt, Ana Maria	Optimal Prevention with Possibilistic and Mixed Background Risk	New Mathematics and Natural Computation
216	Cristache, Silvia-Elena; Vuta, Mariana; Marin, Erika; Cioaca, Sorin-Iulian; Vuta, Mihai	Organic versus Conventional Farming-A Paradigm for the Sustainable Development of the European Countries	Sustainability
217	Otoiu, Adrian; Titan, Emilia	Overcoming R angst. The tools that help statisticians learn and use R effectively	Romanian Statistical Review
218	Zaharia, Alina; Mihai, Daniela	Overview on the Financing of the Eu Agriculture	Quality-Access to Success
219	Todirica, Ioana	Overview on Traditional Foods Market in Europe	Quality-Access to Success
220	Glavan, Ionela-Roxana	Parenthood Impact on Wage Gap in Romania	Romanian Statistical Review
221	Popescu, Alina	Particularities of the consumers' right to information in electronic commerce	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
222	Ceptureanu, Sebastian-Ion; Ceptureanu, Eduard-Gabriel; Murswieck, Raphael Gert Denis	Perceptions of Circular Business Models in Smes	Amfiteatru Economic
223	Pascu, Luoana; Pascu, Bogdan; Nastase, Gabriel	Performance in Dismantling Regional Markets: Transnational Markets	Quality-Access to Success

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
224	Ghita, Simona Ioana; Saseanu, Andreea Simona; Gogonea, Rodica-Manuela; Huidumac-Petrescu, Catalin-Emilian	Perspectives of Ecological Footprint in European Context under the Impact of Information Society and Sustainable Development	Sustainability
225	Murray, Christopher J. L.; Herteliu, Claudiu și alții	Population and fertility by age and sex for 195 countries and territories, 1950-2017: a systematic analysis for the Global Burden of Disease Study 2017	Lancet
226	Pantilie, Andra-Madalina; Dobre, Ion	positive effects of the competitive cities in the socio-economic development process at the territorial level	Quality-Access to Success
227	Ruxanda, Gheorghe; Zamfir, Catalina; Muraru, Andreea	Predicting Financial Distress for Romanian Companies	Technological and Economic Development Of Economy
228	Stancu, Ion; Stancu, Ion Alexandru; Naghi, Laura Elly; Balteanu, Dragos	Predicting Strategic Areas of a Financial Intermediation Services (Sif) Company Using Bsc and Pls	Amfiteatru Economic
229	Marinas, Cristian Virgil; Goia (Agoston), Simona Irina; Igrat, Ramona Stefania; Marinas, Laura Elena	Predictors of Quality Internship Programs The Case of Romanian Business and Administration University Education	Sustainability
230	Pauna, Cristian; Lungu, Ion	Price cyclicity model for financial markets. Reliable limit conditions for algorithmic trading	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
231	Patru, Radu Stefan	Procedural aspects of patrimonial liability in Romanian labour law	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
232	Butnaru, Iulia; Brad, Laura; Brasoveanu, Iulian Viorel	Profit Shifting of European Multinational Companies and Corruption	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
233	Simion, Cezar-Petre; Marin, Irinel	Project cost estimate at completion: earned value management versus earned schedule-based regression models. A comparative analysis of the models application in the construction projects in romania	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
234	Volintiru, Clara; Volintiru, Mihai; Musetescu, Radu	Promoting Ethical Behaviour in the Eastern Partnership Countries	Europolity-Continuity and Change in European Governance



Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
235	Otoiu, Adrian; Gradinaru, Giani	Proposing a composite environmental index to account for the actual state and changes in environmental dimensions, as a critique to EPI	Ecological Indicators
236	Popescu, Maria Loredana; Antonescu, Aurelia-Gabriela; Negrea, Alexandru	Public Institutions' Management and Green Marketing Strategies	Quality-Access to Success
237	Calin, Henriette-Cristiana; Izvoranu, Anca-Marina	Public-Private Partnership and its Influence on Agricultural Insurances	Quality-Access to Success
238	Preda, Stefan; Oprea, Simona-Vasilica; Bara, Adela; Belciu (Velicanu), Anda	PV Forecasting Using Support Vector Machine Learning in a Big Data Analytics Context	Symmetry-Basel
239	Codreanu, Catalin; Verboncu, Ion	Quality and Effectiveness in Hospital Management	Quality-Access to Success
240	Zamfiroiu, Alin; Boncea, Radu; Petre, Ionut	Quality of mobile applications based on their development	Romanian Journal of Information Technology and Automatic Control- Revista Romana de Informatica și Automatica
241	Vaduva, Florin; Gherghina, Rodica; Duca, Ioana	Quantify the Impact of Innovation and Supply, Transformation, Consumption of Electricity on Economic Development Across EU Countries	Romanian Statistical Review
242	Andrei, Catalina Liliana; Sinescu, Ruxandra Diana; Herteliu, Claudiu; Mirica, Andreea	Quantitative Methods to Analyze the Severe Obesity in Romania and its Impact Over Public Administration Health Expenditures	Transylvanian Review of Administrative Sciences
243	Maican, Ovidiu Horia	Recognition and Enforcement of Arbitration Decisions	Quality-Access to Success
244	Manescu, Dragos	Recovery of claims in the GDPR (General Data Protection Regulation) era	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
245	Druica, Elena; Goschin, Zizi; Baicus, Cristian	Regional socio-economic factors influencing diabetes incidence: the case of Romania	Eastern Journal of European Studies
246	Tudor, Ciprian; Tudor, Maria	Regularity of Local Times of Gaussian Self-Similar Quasi-Helices	Mathematical Reports
247	Marinas, Marius-Corneliu; Dinu, Marin; Socol, Aura-Gabriela; Socol, Cristian	Renewable energy consumption and economic growth. Causality relationship in Central and Eastern European countries	Plos One



<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
248	Bran, Stefania Daniela; Chipurici, Petre; Bran, Mariana; Vlaicu, Alexandru	Renewable Energy from Agricultural Waste	Revista de Chimie
249	Soare, Elena; Dobre, Iuliana	Research on Cherries Sector in Romania	Scientific Papers-Series Management Economic Engineering in Agriculture and Rural Development
250	Meghisan-Toma, Georgeta-Madalina; Clodnitchi, Roxana	Research on Eu-28 Use of Ict for Cultural Purpose	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
251	Popa, Ion; Stefan, Simona Catalina; Morarescu, Cristina; Cicea, Claudiu	Research Regarding the Influence of Knowledge Management Practices on Employee Satisfaction in the Romanian Healthcare System	Amfiteatru Economic
252	Popescu, Gheorghe H.; Davidescu, Adriana Ana Maria; Huidumac, Catalin	Researching the Main Causes of the Romanian Shadow Economy at the Micro and Macro Levels: Implications for Sustainable Development	Sustainability
253	Onete, Cristian Bogdan; Albastroiu, Irina; Dina, Razvan	Reuse Of Electronic Equipment And Software Installed On Them – An Exploratory Analysis In The Context Of Circular Economy	Amfiteatru Economic
254	Serbancea, Floarea; Belc, Nastasia; Stanescu, Aurelia	Risk Factors in the Assessment of the Conformity of Falsified Dairy Products	Quality-Access to Success
255	Popa, Firica; Gulie, Nicoleta	Risk Management, Challenge or Good Practice?	Quality-Access to Success
256	Uszkai, Radu	robert nozick's evolutionist turn in ethics	Balkan Journal of Philosophy
257	Toma, Aida; Fulga, Cristina	Robust Estimation for the Single Index Model Using Pseudodistances	Entropy
258	Voicu, Radu; Radulescu, Carmen Valentina	romanian agriculture under the pressure of climate change and other risk factors	Quality-Access to Success
259	Banica, Elena; Vasile, Valentina; Boboc, Cristina	Romanian Foreign Trade Dependency and Stability	Romanian Statistical Review
260	Roman, Monica; Strat, Vasile Alecsandru	Romanian immigrants and the inflows of foreign direct investment towards Romania	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
261	Dragoi, Mihaela Cristina; Radulescu, Irina Gabriela	Romanian Infrastructure: Road To European Integration	Transylvanian Review
262	Deac, Adriana	Romanian Law no. 151/2015 on the insolvency of physical persons. Participants in insolvency proceedings	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
263	Soare, Bianca Eugenia	Romanian Trade With Potatoes in the European Union Context	Scientific Papers-Series Management Economic Engineering in Agriculture and Rural Development
264	Visenescu, Ramona S.	Russian-ASEAN cooperation in the natural gas sector. Lessons from the Russian-Vietnamese relation	Energy Policy
265	Toma, Iulia Elena; Mirica, Andreea; Paunica, Mihai	Seasonal Adjustment of the Industrial Production Index for Romania – An Innovative Approach Using JDemetra+ 2.1	Romanian Statistical Review
266	Simion, Cezar-Petre; Nicolescu, Ciprian; Cioc, Mihai	Selection of Energy Efficiency Projects for Dwelling Stock to Achieve Optimal Project Portfolio at the Regional Level by Applying LCC. An Analysis Based on Three Scenarios in the South-Muntenia Region of Romania	Energies
267	Onete, Cristian Bogdan; Plesea, Doru; Budz, Sonia	sharing economy: challenges and opportunities in tourism	Amfiteatru Economic
268	Sarbu, Roxana; Alecu, Felician; Dina, Razvan	social media advertising trends in tourism	Amfiteatru Economic
269	Popescu, Doina I.	Social Responsibility and Business Ethics VI. Redefining Company Strategy in the New Socio-Economic Context	Quality-Access to Success
270	Popescu, Doina, I	Social Responsibility and Business Ethics VII. Circular Economy and the Role of Corporate Social Marketing	Quality-Access to Success
271	Popescu, Doina I.	Social Responsibility and Business Ethics VIII. Bioenergy and the Transition to a Sustainable Economy with Reduced Carbon Emissions	Quality-Access to Success
272	Covei, Dragos-Patru	Solutions with radial symmetry for a semilinear elliptic system with weights	Applied Mathematics Letters

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
273	Moldoveanu, Alin; Balan, Oana; Dascalu, Maria-Iuliana; Stanica, Iulia; Bodea, Constanta-Nicoleta; Unniorsson, Runar; Moldoveanu, Florica	Sound of Vision 3d Virtual Training Environments – A Gamification Approach For Visual to Audio-Haptic Sensory Substitution	Revue Roumaine des Sciences Techniques- Serie Electrotechnique Et Energetique
274	Lupu, Radu; Calin, Adrian Cantemir; Bobirca, Ana Barbara; Miclaus, Paul Gabriel	Stock Market Fragility for Macropudential Policies in Eastern European Countries	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
275	Vintila, Georgeta; Gherghina, Stefan Cristian; Paunescu, Radu Alin	Study of Effective Corporate Tax Rate and Its Influential Factors: Empirical Evidence from Emerging European Markets	Emerging Markets Finance and Trade
276	Popescu, Ruxandra-Irina; Corbos, Razvan-Andrei; Bunea, Ovidiu-Iulian	Study on The Perception of Young Romanians on The Eco-Marketing And Promotion Efficiency in Increasing the Environmental Ngos Competitiveness	Quality-Access to Success
277	Farcas (Moga), Alina Maria	Study Regarding the Opinions of the Managers of Smes From the Mures County Concerning the Importance of the Implications in the Social Responsibility Activities of the Enterprises	Quality-Access to Success
278	Busu, Mihail; Nedelcu, Alexandra Catalina	Sustainability and Economic Performance of the Companies in the Renewable Energy Sector in Romania	Sustainability
279	Ceptureanu, Sebastian Ion; Ceptureanu, Eduard Gabriel; Bogdan, Vlad Liviu; Radulescu, Violeta	Sustainability Perceptions in Romanian Non-Profit Organizations: An Exploratory Study Using Success Factor Analysis	Sustainability
280	Deaconu, Alexandrina; Gogu, Emilia; Radu, Catalina; Tudor, Monica	Sustainable Economic Development, Economic Equilibrium And Work Productivity On Industries Of The Romanian National Economy, 2000-2015	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
281	Muntean, Mihaela; Dijmarescu, Laurentiu	Sustainable Implementation of Access Control	Sustainability
282	Cretu, Raluca Florentina	Sustainable Methods to Assess a Tax Building	Quality-Access to Success
283	Izvoranu, Anca-Marina; Calin, Henriette-Cristiana	Taxation System in Romania and in the European Union	Quality-Access to Success

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autorii</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Denumire revistă</b>
284	Militaru, Ioana-Nely	The adoption of the Euro by Romania – theoretical considerations	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
285	Bodislav, Dumitru-Alexandru; Bran, Florina; Petrescu, Irina Elena	The Advantages of Economic Growth Policy in Romania	Quality-Access to Success
286	Cismasu, Irina Daniela; Petcu, Alma Maria	The Analysis of Romania's Potential For Joining Eco-Innovation and Increasing Competitiveness	Quality-Access to Success
287	Felicetti, Gianluca	The Analysis of the Tools used by National Park of Sibillini Mountains, Italy in order to maintain the Tourism Goods and Services Eco-sustainable on the Market after the 2016 Earthquake	Quality-Access to Success
288	Bodislav, Dumitru-Alexandru; Diaconu, Amelia; Mitrita, Marcela	The Business-Automated Data Economy Model Shifted Towards Sustainability, 2018 Update	European Journal of Sustainable Development
289	Bodislav, Dumitru-Alexandru; Bran, Florina; Popescu, Loredana	The Business-Automated Data Economy Model, 2018 Early Update	Quality-Access to Success
290	Strat, Vasile Alecsandru; Teodor, Cristian; Saseanu, Andreea Simona	The Characterization of the Romanian Circular Economy's Potential, at County Level	Amfiteatru Economic
291	Alpopi, Cristina; Margina, Oleg; Partal, Cristina Maria	The Current State of Waste Management in Romania	Quality-Access to Success
292	Tigu, Gabriela; Garcia Sanchez, Antonio; Stoenescu, Cristina; Gheorghe, Camelia; Sabou, Gabriel Cristian	The Destination Experience Through Stopover Tourism – Bucharest Case Study	Amfiteatru Economic
293	Georgescu, Irina	The Effect of Prudence on the Optimal Allocation in Possibilistic and Mixed Models	Mathematics
294	Anghel, Ion; Curea, Stefania-Cristina; Popescu, Ana-Maria	The Effects Of Globalization On Manufacture Of Other Food Products in Romania	Quality-Access to Success
295	Caraiani, Petre; Calin, Adrian Cantemir	The effects of monetary policy on stock market bubbles at zero lower bound: Revisiting the evidence	Economics Letters
296	Uszkai, Radu	The Ethical Case In Favor Of A Market For Transplant Organs	Revue Roumaine de Philosophie

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
297	Paun, Cristian	The Euro and European Monetary Policy: A Critical View	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment
298	Suciu, Marta-Christina; Fanea-Ivanovici, Mina	The European digital library (Europeana). Concerns related to intellectual property rights	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
299	Tantau, Adrian; Berg, Holger; Maassen, Maria Alexandra	The European Energy Union (EEU): From Dream to Reality	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment
300	Soare, Bianca Eugenia; Micu, Marius Mihai	The Evolution of the Vegetable Sector of Ecological Agriculture in Romania	Scientific Papers-Series Management Economic Engineering in Agriculture and rural Development
301	Tuclea, Claudia-Elena; Vranceanu, Diana Maria; Nastase, Carmen-Eugenia	The Fairness of Pricing Tactics for Hotels: Perceptions of Romanian Customers	Amfiteatru Economic
302	Hadad, Shahrazad	The geographic distribution of Knowledge Economy (KE) within the European Union (EU)	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
303	Nenu, Elena Alexandra; Vintila, Georgeta; Gherghina, Stefan Cristian	The Impact of Capital Structure on Risk and Firm Performance: Empirical Evidence for the Bucharest Stock Exchange Listed Companies	International Journal of Financial Studies
304	Neacsu, Marius-Cristian; Negut, Silviu; Vlasceanu, Gheorghe	The Impact of Geopolitical Risks on Tourism	Amfiteatru Economic
305	Voinea, L.; Lovin, H.; Cojocaru, A.	The impact of inequality on the transmission of monetary policy	Journal Of International Money And Finance
306	Dinu, Vasile; Bunea, Mariana	The Impact of the Gender Diversity on the Romanian Banking System Performance	Transformations in Business & Economics
307	Partal, Cristina Maria; Margina, Oleg; Cosma, Roxana Maria	The Importance of Romanian Tourism as an Element For Increasing the Competitiveness of the National Economy	Quality-Access to Success

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
308	Teodor, Cristian; Bran, Mariana; Alecsandru, Vasile	The Influence of Land Structure on Performance of Wheat Production. The Case of the Romanian Counties – Challenging the Changes	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research
309	Avram, Viorel; Calu, Daniela Artemisa; Dumitru, Valentin Florentin; Dumitru, Madalina; Glavan, Mariana Elena; Jinga, Gabriel	The Institutionalization of the Consistency and Comparability Principle in the European Companies	Energies
310	Foerster-Pastor (Foerster-Metz), Ulrike Stefanie; Golowko, Nina	The need for digital and soft skills in the Romanian business service industry	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
311	Topan, Mihai Vladimir; Paun, Cristian Valeriu; Stamate-Stefan, Andreas; Apavaloaei, Matei-Alexandru	The Political Economy of Romanian Socialism: A Case Study in Planned Chaos	Transformations in Business & Economics
312	Sommer, Marc; Vochin, Oana Alexandra; Elham, Ramezani Ahmadabadi (Dadfar)	The Process of Succeeding a Family Based Small Medium Enterprise in The Family – A Report Based on Personal Done Interviews	Quality-Access to Success
313	Vrincut, Mihai; Irimia, Alexandra	The Quality of Banking Services as a Strategic Vector of National Development. The Start-up Nation Experience	Quality-Access to Success
314	Davidescu, Adriana AnaMaria; Strat, Vasile Alecsandru; Grosu, Raluca Mariana; Zgura, Ion Daniel; Anagnoste, Sorin	The Regional Development of the Romanian Rural Tourism Sector	Amfiteatru Economic
315	Dima, Alina Mihaela; Cantaragiu, Ramona; Istudor, Laura Gabriela	The Relationship Between Competition Policy and Innovation in the European Business Environment	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment
316	Dimitriu, Raluca	The relationship between legislation and the collective agreement in labour law. Some European options	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
317	Militaru, Eva; Vasilescu, Maria Denisa; Cristescu, Amalia; Popescu, Madalina Ecaterina	The Relationship Between Self-Perceived Health and Labour Market Outcomes in Romania	Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
318	Dima, Alina Mihaela; Begu, Liviu; Vasilescu, Maria Denisa; Maassen, Maria Alexandra	The Relationship between the Knowledge Economy and Global Competitiveness in the European Union	Sustainability
319	Popescu, Alina	The right to information and the capital market	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
320	Dobrea, Razvan Catalin; Dima, Cristina; Albu, Eugen	The Role of Innovation in Increasing the Sustainability of Service Organizations	Quality-Access to Success
321	Argatu, Ruxandra	The role of Romanian social enterprises in the alleviation of poverty and social exclusion	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
322	Paunescu, Carmen; Evans, Roger	The Role of Social Enterprises at European Level	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment
323	Stoican, Andreea	The role of the Romanian State based on the new amendments to the insolvency law	Juridical Tribune-Tribuna Juridica
324	Aceleanu, Mirela Ionela; Serban, Andreea Claudia; Tirca, Diana Mihaela; Badea, Liana	The rural sustainable development through renewable energy. The case of romania	Technological and Economic Development of Economy
325	Jianu, Ionel; Jianu, Iulia	The Share Price and Investment: Current Footprints for Future Oil and Gas Industry Performance	Energies
326	Miron, Dumitru	The Single European Market: Challenges for Doing Business	Doing Business in Europe: Economic Integration Processes, Policies, and the Business Environment
327	Nica, Elvira	The social concretisation of educational postmodernism	Educational Philosophy and Theory
328	Oncioiu, Ionica; Capusneanu, Sorinel; Turkes, Mirela Catalina; Topor, Dan Ioan; Constantin, Dana-Maria Oprea; Marin-Pantelescu, Andreea; Hint, Mihaela Stefan	The Sustainability of Romanian SMEs and Their Involvement in the Circular Economy	Sustainability

Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
329	Deaconu, Alexandrina; Dedu, Elena Madalina; Igret, Ramona Stefania; Radu, Catalina	The Use of Information and Communications Technology in Vocational Education and Training- Premise of Sustainability	Sustainability
330	Jora, Octavian-Dragomir; Patruți, Alexandru; Iacob, Mihaela	The Vicious Circles of Bureaucratized Circular Economy: The Case of Packaging Recycling Euro-Targets in Romania	Amfiteatru Economic
331	Ana, Maria-Irina	Tourism industry in the new member states. Key countries and destinations	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
332	Belu, Adriana Elena	Transport safety and security from the perspective of the French transport code	Juridical Tribune- Tribuna Juridica
333	Stamule, Stere	Trends in ethnocentrism of Romanian consumers and their attitudes towards the marketplace	Management & Marketing-Challenges for the Knowledge Society
334	Sandulescu, Maria-Silvia; Stoica, Dragos Andrei; Albu, Catalin-Nicolae; Albu, Nadia	Types of Intellectual Capital Employed in Bioeconomic Projects – A Longitudinal Case Study	Amfiteatru Economic
335	Isaic-Maniu, Alexandru; Dragan, Irina	Uncertainty and Statistical Risk	Romanian Statistical Review
336	Polimeni, John M.; Iorgulescu, Raluca I.; Mihnea, Adriana	Understanding consumer motivations for buying sustainable agricultural products at Romanian farmers markets	Journal of Cleaner Production
337	Dimian, Gina Cristina; Aceleanu, Mirela Ionela; Ileanu, Bogdan Vasile; Serban, Andreea Claudia	Unemployment and Sectoral Competitiveness in Southern European Union Countries. Facts and Policy Implications	Journal of Business Economics and Management
338	Bran, Florina; Burlacu, Sorin; Alpopi, Cristina	Urban Transport of Passengers in Large Urban Agglomerations and Sustainable Development. Experience of Bucharest Municipality in Romania	European Journal of Sustainable Development
339	Toma, Iulia Elena; Mirica, Andreea	Using Statistical Data to Better Understand Business Environment – Case Study on Export and Import Data at County Level	Romanian Statistical Review
340	Popescu, Madalina Ecaterina; Roman, Monica	Vocational training and employability: Evaluation evidence from Romania	Evaluation and Program Planning



Nr. crt.	Autorii	Titlul lucrării	Denumire revistă
341	Popescu, Madalina Ecaterina; Dragota, Victor	What do Post-Communist Countries Have in Common When Predicting Financial Distress?	Prague Economic Papers
342	Ceptureanu, Eduard Gabriel; Ceptureanu, Sebastian Ion; Radulescu, Violeta; Ionescu, Stefan Alexandru	What Makes Coopetition Successful? An Inter-Organizational Side Analysis on Coopetition Critical Success Factors in Oil and Gas Distribution Networks	Energies
343	Ionascu, Mihaela; Ionascu, Ion; Sacarin, Marian; Minu, Mihaela	Women on Boards and Financial Performance: Evidence from a European Emerging Market	Sustainability

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Anexa 8

**Studii publicate în volumele conferințelor internaționale indexate Web of Science și/sau organizate de societăți profesionale internaționale**

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
1	Androniceanu, Armenia; Georgescu, Irina; Nica, Elvira; Popescu, Gheorghe H.	A Computational Analysis of the Romanian Interregional Policy	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
2	Bratianu, Constantin	A Critical Analysis of Intellectual Capital Research in Universities	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
3	Radulescu, Madalina Mirela	A Feedback Culture for a Performance Culture	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
4	Andreea, Mirica	A Master Student Dilemma: To Work or To Study? Case Study on Romanian Economics Master Students	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
5	Bulai, Vlad-Cosmin; Horobet, Alexandra	A Portfolio Optimization Model for a Large Number of Hydrocarbon Exploration Projects	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
6	Chisu, Mihai	A Pragmatic View on the Financial Theories	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
7	Covei, Dragos-Patru	A Profit-Maximization Model for a Company that Sells an Arbitrary Number of Products	International Conference of Numerical Analysis and Applied Mathematics (ICNAAM 2017)	International Conference of Numerical Analysis and Applied Mathematics (ICNAAM)
8	Vatamanescu, Elena-Madalina; Alexandru, Vlad-Andrei; Dinca, Violeta Mihaela; Nistoreanu, Bogdan Gabriel	A Social Systems Approach to Self-assessed Health and Its Determinants in the Digital Era	Systems Research and Behavioral Science	5th Business-Systems-Laboratory International Symposium
9	Turlacu, Luiza-Maria; Chivu, Raluca-Giorgiana; Stoica, Ivona; Orzan, Gheorghe	A Study of Next Generation of Customers, the Speed of Adoption and CRM Transformation	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
10	Dascalu, Maria-Iuliana; Bodea, Constanta-Nicoleta; Mogos, Radu Ioan; Purnus, Augustin; Tesila, Bianca	A Survey on Social Learning Analytics: Applications, Challenges and Importance	Informatics in Economy	15th International Conference on Informatics in Economy (IE 2016), Education, Research & Business Technologies
11	Tfaily, Reine A.	A Theoretical Approach of Services in the Field of Treatment and Training Centers	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
12	Alexoaci, Alina Petronela; Robu, Raluca Georgiana	A Theoretical Review on the Structural Convergence Issue and the Relation to Economic Development in Integration Areas	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
13	Strat, Vasile Alecsandru; Trofin, Laura; Lonean, Irina	A Theory Based Evaluation on Possible Measures which Increase Young NEETs Employability	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
14	Profiroiu, Aline Georgiana; Profiroiu, Constantin Marius	Achievements and Challenges in Romanian Civil Service Reform in the Last Two Decades	Transylvanian International Conference in Public Administration	Transylvanian International Conference in Public Administration
15	Lungu, Miruna Florina	Achieving Strategic Agility Through Business Model Innovation. The Case of Telecom Industry	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
16	Argatu, Ruxandra	Analysis of Social Models in Central and Eastern Europe – A Focus on Poverty and Social Exclusion	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
17	Alaraji, Fedaa Abd Almajid Sabbar; Al-Dulaimi, Zaid Yaseen Saud; Sabri, Thsmer Mahdi Muhamed; Dhanbooj, Aloaiwi Hayder Naji	Application Possibility of Fair Value Accounting According to Financial Reporting International Standard IFRS No. 9 in Measuring Financial Assets and Liabilities in Private Banks – The Private Sector in the Iraqi Environment	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
18	Andreea, Mirica	Are People Age 15-34 not in Education or Training Willing to Relocate? Case Study Romania	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
19	Aducovschi, Daniela; Dumitrescu, Remus; Gozu, Bogdan; Gulap, Monica; Serban, Catalin; Otoiu, Adrian	Assessing the Influence of Knowledge, Socio- Economic Status and Self- Consciousness on Nutrition Management	2nd Icsep 2018 International Conference on Sport, Education and Psychology	2nd International Conference on Sport, Education and Psychology (ICSEP)

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
20	Gal, Tunde; Stanciulescu, Gabriela Cecilia; Neagu, Florentina- Stefania	Balancing the Positive and Negative Impacts of Sport Events Tourism	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
21	Marzai (Abliz), Elda	Bancassurance in a Digital Era	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
22	Zeineddine, Cornelia	Branding European Countries in the Aftermath of Important Political Transitions	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
23	Gavrilescu, Ileana	Business conjunctureality on the Topic of Personal Mobility Using Electric Automobiles	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
24	Rotaru, Elena Cristina; Rotaru, Florica Georgeta; Francu, Gabriel Laurentiu; Tita, Raluca	Business Developments in Electronic Commerce in Romania, a Prerequisite for Sustainable Growth	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
25	Doroftei, Madalina; Patru, Alexandru	Central Bank Independence and Economic Crises: How Both the Fed and Ecb Managed to Rely on Unconventional Monetary Policies	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
26	Mojarad, Ali Asghar Sadeghi; Atashbari, Vahid; Tantau, Adrian	Challenges for Sustainable Development Strategies in Oil and Gas Industries	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
27	Hadad, Shahrazad; Cantaragiu, Ramona	Civic Engagement Index (CEI) – the Case of Liberal Arts Universities from Romania	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
28	Ionescu, Razvan Cristian; Ceausu, Ioana; Ilie, Cristian	Considerations on the Implementation Steps for an Information Security Management System	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
29	Ana, Maria-Irina; Andrei, Anca-Georgiana	Corporate and Country Image: a Bilateral Relationship	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
30	Stancu, Alin; Grigore, Georgiana; McQueen, David	Corporate Responsibility and Digital Communities: an Introduction	Corporate Responsibility and Digital Communities: an International Perspective Towards Sustainability	5th International Conference on Social Responsibility, Ethics and Sustainable Business
31	McQueen, David; Stancu, Alin; Grigore, Georgiana	Corporate Responsibility, Digital Communities and Sustainability: Concluding Thoughts	Corporate Responsibility and Digital Communities: an International Perspective Towards Sustainability	5th International Conference on Social Responsibility, Ethics and Sustainable Business
32	Andreea, Mirica; Diana, Dobrescu; Geotgeta, Vintila; Imran, Al-Hseeni Ameer Musa	Corporate Social Responsibility Education is a Must – A Multi-Level Approach for Economic Tertiary Education in Romania	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
33	Bokemeier, Bettina; Stoian, Andreea	Debt Sustainability Issues in Central and East European Countries	Eastern European Economics	19th International-Network-for-Economic-Research (INFER) Annual Conference
34	Chivu, Raluca-Georgiana; Orzan, Mihai Cristian; Stoica, Ivona; Stoica, Dragon Andrei	Designing Eye Tracking Experiments to Measure Stimuli User's Emotional Reactions on Websites	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
35	Nicolescu, Iulia Alexandra	Determining the User Needs of Business Statistics, in Romania	Innovation Management and Education Excellence	31st International-Business-Information-

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
			Through Vision 2020, Vols I-XI	Management-Association Conference
36	Khorshidi, Mohammadreza	Developing Value Proposition for Business Models of National Iranian Oil Companies	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
37	Androniceanu, Armenia; Dragulanescu, Irina Virginia; MioaraDuca	Economic Growth and Quality of Life in Romania	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
38	Iovu, Cristina	Elaboration of the Internal Financial Audit Report – Methodology and Applications	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
39	Popescu, Mihaela Cornelia	Eliminating Transportation Waste Using the Transportation Value Stream Map	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
40	Nichita, Mirela	Enhancing Quality of Information Through Risk Reporting in Financial Statements	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
41	Rasca, Lavinia; Deaconu, Alexandrina	Entrepreneurial Motivators and Competencies – Main Drivers of Entrepreneurial Success	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
42	Dan, Mihaela-Cornelia; Goia, Simona Irina	Entrepreneurship and Regional Development. A Bibliometric Analysis	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
43	Paunescu, Carmen; Pascu, Alexandra Ioana; Filculescu, Adina; Badea, Raluca	Entrepreneurship Perception Among Vulnerable Population Groups in Romania	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
44	Androniceanu, Armenia; Georgescu, Irina Alexandra; Pegulescu, Anca	Essential Competitive Advantages for a Sustainable Economic Development – Case of Romania	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
45	Ioana-Alina, Negotei; Denis, Vintu	European Economic Development Performance Achieving the Europe 2020 Goals at the Level of the European Union Submodels	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
46	Bustiuc, Florin; Teclean, Cezar	European Identity and Security in Post-Brexit Age: a Possible Model Neopostnapoleonic?	Redefining Community in Intercultural Context, RCIC' 18	7th International Conference on Redefining Community in Intercultural Context, RCIC '18 – Nation Branding, Identity and Security
47	Costan (Popa), Lavinia; Nastase, Lidia Alexandra Paun	Evolution of Internal Audit Activity Based on Informational Technologies in Romanian Public Entities	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
48	Dedu, Elena Madalina; Deaconu, Alexandrina; Rasca, Lavinia	Experimental Research on the Effects of Information and Communication Technology (ICT) in the Instructive-Educational Process	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
49	Ion (Manu), Madalina Viorica	Factors of Enterprise Value – the Privatization of 'Sidex Galati' Romania (Case Study)	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
50	Staicu, Daniela	Financial Sustainability of Social Enterprise in Central and Eastern Europe	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
51	Oprea, Simona-Vasilica; Pirjan, Alexandru; Lungu, Ion; Fodor, Anca-Georgiana	Forecasting Solutions for Photovoltaic Power Plants in Romania	Informatics in Economy	15th International Conference on Informatics in Economy (IE 2016), Education, Research & Business Technologies
52	Nistoreanu, Bogdan Gabriel; Nicodim, Liliana; Diaconescu, Dan Mihnea	Gastronomic Tourism – Stages and Evolution	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
53	Radulescu, Carmen Valentina; Constantinescu, Constantin; Bodislav, Alexandru; Georgescu, Raluca; Troaca, Victor Adrian	Globalization and Eco-Social-Biased Capitalism	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
54	Dina, Aurora Elena	Globalization on the Romanian Insurance Market in Terms of Competition	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
55	Stefan, Simona Catalina; Popa, Stefan Catalin	Health Workers Motivation and Quality of Care, A Path Analysis Approach	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
56	Chiriac (Rosca), Andreea-Alexandra; Chiriac, Claudiu; Zavera, Ioana-Coralia; Ceausescu-Constantinescu, Dan-Alex	How the Technology is Shaping the Market Research Industry Together with the Consumer Habits	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference



<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
57	Usurelu, Valentin Ioan; Dutescu, Adriana	IFRS 15 – The Seventh Wave of Norwalk Agreement's Convergence Roadmap	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
58	Prioteasa, Adina-Liliana; Chicu, Nicoleta; Ciocoiu, Carmen Nadia	Implications of Digitization on Risk Management in Romanian Companies	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
59	Istudor, Laura Gabriela	Innovation and Entrepreneurship in Romania's Cultural and Creative Industries	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
60	Nasulea, Christian; Nasulea, Diana Florentina; Mic, Stelian Mihai	Innovation Needs Deregulation: the Case of Taxi and Private Hire Companies	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
61	Pop, Raluca-Elena	Insights of Adaptive Learning Approach to Modeling Expectations: A Numerical Comparison with Adaptive Expectations and Rational Expectations	Informatics in Economy	15th International Conference on Informatics in Economy (IE 2016), Education, Research & Business Technologies
62	Stanciu, Victoria; Rindasu, Sinziana-Maria	Insights on Data Protection and Privacy Impact on the Accounting Information Systems – An Overview of the Impact of GDPR in the Romanian Accounting Profession	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
63	Duna, Florin-Alexandru; Ilie, Radu-Liviu	Insights on the European Banking System of Today and Tomorrow	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
64	Radulescu, Madalina Mirela; Ghinea, Valentina Mihaela; Cantaragiu, Ramona	Intergenerational Gap Dynamics	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
65	Clodnitchi, Roxana; Nedelcu, Alexandra Catalina	Key Elements of an Entrepreneurial (Business) Model in the Biogas Sector. Insights from Romania	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
66	Nicolae, Mariana; Nicolae, Elena E.	Leadership in Higher Education – Coping with AI and the Turbulence of our Times	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
67	Bajenaru, Lidia; Smeureanu, Ion	Learning Style in Ontology-Based E-Learning System	Informatics in Economy	15th International Conference on Informatics in Economy (IE 2016), Education, Research & Business Technologies
68	Miron, Dumitru; Gherasim, Ioan Alexandru	Linking the Triple Helix (University-Industry-Government) to the Quadruple Helix of University-Industry-Government – Civil Society in the Field of International Business and Economics	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
69	Androniceanu, Armenia; Lazaroiu, George; Valter, Narcisa	Management of the Renewable Energies – Current Status and Priorities for Romania	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
70	Grab, Benjamin; Geldmacher, Wiebke; Ionescu, Razvan	Managing the Risks Associated with the Cyber City Project: Case Study of the NEOM Project	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
71	Ineze, Cynthia Bianka; Pocovnicu, Alexandra; Vasilache, Simona; Al Zain, Nora- Labiba	Marketing Communication Analysis of Benetton PR Campaigns	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
72	Pop, Nicolae Al.; Ott, Cristina- Maria; Simion, Daniela; Zottu-Z, Monica	Marketing of Luxury Events. Case study on the Tenth Congress of Anti- Aging Medicine, Bucharest, 2018	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
73	Lolea, Iulian- Cornel; Vilcu, Lucian Constantin	Measures of Volatility for the Romanian Stock Exchange: a Regime Switching Approach	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
74	Florescu, Ioana Cristina; Cristache, Silvia Elena; Apostu, Simona; Rotaru, Florica Georgeta	Modeling Stochastic Dependencies Regarding the Passenger Transport in Romania – Prerequisite for Sustainable Growth	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
75	Damoc, Adrian- Ioan	Multidisciplinarity in Economics Education and How It Can Shape Economic Thinking in the Future	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
76	Mitrita, Marcela; Florian, Mann; Postolache, Alexandru; Matei, Florin Octavian; Popescu, Loredana	Natural Resources and Economic Disparities Generated by Socio- Economic Shocks	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
77	Popescu, Doina I.	New Strategic Approaches in the Context of New Opportunities and Threats of the Environment	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
78	Tfaily, Ali	New Ways of Action for Regional Development: A Theoretical Approach	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
79	Badin, Andrei L.	New ways of Interacting with Culture Consumers Through Cultural Services Marketing Using Big Data and Iot	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
80	Krutwig, Michael C.; Tantau, Adrian	Obligatory Versus Voluntary Energy Audits: Are there Differences in Quality?	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
81	Ciobotar, Georgeta Narcisa; Dumitru, Ionel; Francu, Gabriel Laurentiu; Tita, Raluca	Opinion Poll on Patient Satisfaction Assessment of Private Medical Centers, Off Line Marketing Channel Support	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
82	Poida (Ivan), Knelt; Bacanu, Mihaela-Nicoleta	Our Scenario for the Future of Creative Accounting	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
83	Achim, Adrian-Constantin	Particularities of Occupational Health and Safety Management in the Police Environment	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
84	Pugna, Irina Bogdana; Dutescu, Adriana; Stanila, Georgiana Oana	Performance Management in the Data-Driven Oragnisation	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
85	Maassen, Maria Alexandra	Product Development Models in the IT Sector- from Waterfall to Agile Project Management Model's in the Case of AVIRA SOFT S.R.L	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
86	Butnaru, Iulia	Profit Shifting: Evidence from the Romanian IT Sector	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
87	Vitioanu, Greta-Marilena	Public's Perception Regarding the Major Impacts of Radioactive Nuclear Waste. A Research Study in Romania	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
88	Badin, Luiza; Serban, Florentin; Serban-Opreescu, Anca-Teodora; Dedu, Silvia	Reflecting on Romanian Universities Ranking: An Entropy-Based Approach to Evaluate Scientific Research	Informatics in Economy	15th International Conference on Informatics in Economy (IE 2016), Education, Research & Business Technologies
89	Dima, Alina-Mihaela; Meghisan-Toma, Georgeta-Madalina	Reserch on Implementing Education for Sustainable Development	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
90	Costea, Daniel; Albu, Florentina; Wang, Xin	Restructuring and Crisis Management – A Romanian Industry Case and Some Takeaways	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
91	Bucatariu, Mihaela; Barsan, Ioana Maria Raluca	Risk and Uncertainty in Cultural Projects	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
92	Bunea, Mariana; Dobre, Florin; Popa, Adriana Florina; Sahlian, Daniela Nicoleta	Risk Management, Corporate Governance and Financial Performance of the Banking System in Romania	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
93	Barsan, Alexandra Teodora; Pop, Mihai	Road to Green Future – Decision Making Model for the Environmental and Energy Sector	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
94	Anagnoste, Sorin	Robotic Automation Process – The Operating System for the Digital Enterprise	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
95	Nicolescu, Luminita; Tudorache, Florentin Gabriel	Romania, Slovakia and Hungary: Evolution of Mutual Funds in Recent Years	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
96	Teclean, Cezar; Bustiuc, Florin	Semiotics Identity, Socio- Economic Development and Security in Contemporary International System	Redefining Community in Intercultural Context, RCIC' 18	7th International Conference on Redefining Community in Intercultural Context, RCIC '18 – Nation Branding, Identity and Security
97	Blid, Laura	Senior Entrepreneurship – Key Facts at Regional Level in Romania	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
98	Tudorel, Andrei; Andreea, Mirica; Imran, Al-Hseeni Ameer Musa	Some Features of International Migration in Romania After 1990	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
99	Popescu, Loredana; Matei, Florin Octavian; Florian, Marin; Mitrita, Marcela; Postolache, Alexandru	Sources for Renewable Energy – Wind Power and Romania's Case	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
100	Apostu, Simona-Andreea	Statistical and Econometric Analysis of the Correlation Between Financial Transactions and Real Economy	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
101	Nasulea, D. F.; Mic-Soare, C.; Nasulea, C.; Mic, S. M.; Cretu, B. N.	Sustainable Water Resource Management Through Education	12th International Technology, Education and Development Conference (INTED)	12th International Technology, Education and Development Conference (INTED)
102	Maier, Dorin; Maier, Andreea; Murswieck, Raphael; Ionescu, Razvan	The Beginning of Innovation – Simple Methods and Techniques for Evaluating the Innovative Idea	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
103	Bucatariu, Mihaela; Florescu, Ioana Cristina	The Coin of Morality	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
104	Jora, Octavian-Dragomir; Apavaloaei, Matei-Alexandru; Iacob, Mihaela	The Cultural Heritage Circulation in a Globalized World: Should We Build Stronger Borders or Stronger Bridges?	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
105	Dinca, Violeta Mihaela; Bogdan, Anca; Zottu-Z, Monica; Floricel, Teodora	The Economic Impact of the French Language	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
106	Santa, Ana-Maria Iulia	The Energy Union – A New Step Towards Sustainability by Promoting Clean Energy	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
107	Dutescu, Adriana; Stroie, Cristina	The Enterprise Risk Profile – A Financial and Managerial Health Indicator – Comparative Study	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
108	Nastase, Lidia Alexandra Paun; Costan (Popa), Lavinia	The European Union – Branch of Knowledge for Business Students	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
109	Paunica, Mihai; Manole, Alexandru; Motofei, Catalina; Tanase, Gabriela Lidia	The Globalization in the Actual Context of the European Union Economy	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
110	Bazgan, Ramona- Mihaela	The Impact of Direct and Indirect Taxes on Economic Growth: An Empirical Analysis Related to Romania	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
111	Ghoumrassi, Amine; Tigu, Gabriela	The Impact of the Logistics Management in Customer Satisfaction	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
112	Al-Dulaimi, Zaid Yaseen Saud; Alaraji, Fedaa AbdAlmajid Sabbr; Al-Dulaimi, Rabeea Yaseen Saud	The Impact of Using E- Commerce on Achieving Electronic Loyalty to Business Organizations (An Analytical Study on Telecommunications Companies in Baghdad)	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
113	Sabbar, Fedaa Abd Almajid; Al- Dulaimi, Zaid Yaseen Saud; Alalawi, Talib Ghadhban Yaseen; Rashid, Arshed Makki	The Importance of Adopting Principles of Corporate Governance for the Quality of Internal Audit	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)



<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
114	Bunea, Ovidiu-Iulian; Corbos, Razvan-Andrei; Popescu, Ruxandra-Irina; Todircan, Mariana	The Importance of Promotion Policy in Increasing the Competitiveness of Cultural Organizations – in Romania Case Study: The National Museum of Natural History „Grigore Antipa”	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
115	Rosca, Vlad I.	The Influence of European Cup Performances on Domestic Stadium Attendances in Romanian Football	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
116	Neagu, Florentina-Stefania	The Influence of Geopolitical Events on Tourism in Egypt	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
117	Pelau, Corina; Serban, Daniela; Chinie, Alexandra Catalina	The Influence of Personality Types on the Impulsive Buying Behavior of a Consumer	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
118	Curmei, Catalin-Valeriu; Dinca, Lavinia Elena; Curmei-Semenescu, Ileana Andreea	The Influence of the Strategic Financial Policies on Share Valuation in an Unstable Economic Environment	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
119	Volintiru, Mihai	The Internalization Context of Private Health Service Providers in Europe: Romanian Market Case Study	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
120	Bodislav, Alexandru; Constantinescu, Constantin; Radulescu, Carmen Valentina; Troaca, Victor Adrian; Georgescu, Raluca	The Land of Free – Internet Based Economic Model	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
121	Zodian, Serban A.; Candoi-Savu, Robert Adrian	The Latest Trends and Socio-Economic Effects of Migration in the Romanian Countryside	ICPSIRS 2018 – 5th International Conference on Political Science, International Relations and Sociology	5th International Conference on Political Science, International Relations and Sociology (ICPSIRS)
122	Tamas, Anca	The Name of the Game: Brexit	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference
123	Pop, Nicolae Alexandru; Todea, Steluta	The Perception of a University's Brand Within the Recruitment Pool for Future Students (Case Survey for the Economic Higher Education)	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
124	Paunescu, Carmen; Staicu, Daniela; Pop, Oana	The Propensity for Entrepreneurship Among Rural Populations. A Central and Eastern European Country Perspective	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
125	Petrescu, Cezara Cristina	The Ranking of Romanian State Universities by their Level of Corruption: Presenting the Results of a Research Carried Out in Romania on Certain Social Ideas	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autori</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Volumul conferinței</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
126	Fulga, Teodora Monica; Profiroiu, Constantin Marius	The Relationship between State and Religious Denominations in Romania, After the 1989 Revolution; Comparison of Their Financing to Other European States	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
127	Andreea, Mirica	The Role of Extracurricular Activities in Teaching Statistics: What Do Students Think?	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
128	Maier, Dorin; Maier, Andreea; Ceausu, Ioana; Gotesman, Elisa; Bercovici, Adrian	The Role of Human Resource Management in Developing a Culture of Innovation in an Organization	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference
129	Al Zain, Nora- Labiba; Vasilache, Simona; Incze, Cynthia Bianca	The significance and Managerial Challenges of Virtual Teamworking	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
130	Muresan, Manuela Liliana; Nistoreanu, Puiu	Tourism Development Factor of Communities	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
131	Diaconu, Valentina Iuliana; Cerceloiu, Madalin Lucian	Understanding Fashion Buying Motivation for SME	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols IV-VI	31st International- Business- Information- Management- Association Conference

Nr. crt.	Autori	Titlul lucrării	Volumul conferinței	Denumirea conferinței
132	Aldea, Anamaria; Limbau, Alexandra; Tanasescu, Maria Daniela; Tampa, Mircea; Georgescu, Simona Roxana	Using Non-Parametric Order-Alpha Hyperbolic Efficiency Estimators to Assess Aspects of Melanoma in a Romanian Hospital	Informatics in Economy	15th International Conference on Informatics in Economy (IE 2016), Education, Research & Business Technologies
133	Lita, Iulian; Stamule, Tanase	Using Non-Parametric Technical Data Envelopment Analysis – DEA, for Measuring Productive Technical Efficiency	Proceedings of the International Conference on Business Excellence	12th International Conference on Business Excellence (ICBE)
134	Dima, Adriana	Where is Production Industry heading in the Context of Globalization 2.0?	Innovation Management and Education Excellence Through Vision 2020, Vols I-XI	31st International-Business-Information-Management-Association Conference

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Anexa 9

#### Conferințe internaționale organizate în anul 2018

Nr. crt.	Organizator	Perioada de desfășurare	Denumire manifestare
		(zi/lună)	
1	Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului	8-9 martie	Ecological Performance in a Competitive Economy
2	Facultatea Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine/Departamentul de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine	22-23 martie	Innovation and Sustainability in a Turbulent Economic Environment – The 12 <sup>th</sup> International Conference on Business Excellence
3	Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	29-30 martie	International Finance and Banking Conference FI BA
4	Direcția Managementul Cercetării și Inovării, Direcția Relații Internaționale	16-17 aprilie	The 1st International Conference on Economics and Social Sciences
5	Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată	20-21 aprilie	International Conference on Economics, Business and Economic Thought (EBET)
6	Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestione	24 aprilie	„Interviews in accounting research” (prof. Sebastian Hoffmann, University of Edinburgh Business School și HHL Leipzig)

Nr. crt.	Organizator	Perioada de desfășurare	Denumire manifestare
		(zi/lună)	
7	Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune	27 aprilie	Conferința Internațională „Provocări Contemporane în Dreptul Administrativ și în Administrația Publică”
8	Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune	17 mai	„Accounting research and the qualitative characteristics of financial reporting information” (Prof. Leslie Hodder, Kelley School of Business, Indiana University, SUA)
9	Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	17-20 mai	The 17th International Conference on Informatics in Economy (IE)
10	Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune	21 mai	„Eclectic Approaches in (Social and Environmental) Accounting Research” (Prof. Charles Cho, Schulich School of Business, York University, Canada)
11	Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	08 iunie	The 12th International Conference on Applied Statistics
12	Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune	11-12 iunie	IAAER ACCA Central and Eastern European Emerging Accounting Scholars Research Workshop
13	Asociația pentru Inovare și Calitate în Afaceri Durabile (BASIQ), <a href="http://www.basiq.ro/history.html">http://www.basiq.ro/history.html</a> , Academia de Studii Economice din București, Facultatea Business și Turism, Departamentul Business, Științele Consumatorului și Managementul Calității, The Institut für Politische Wissenschaft Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg, Germania și Revista Amfiteatru Economic, <a href="http://www.amfiteatruconomic.ro/">http://www.amfiteatruconomic.ro/</a> .	11-13 Iunie	4 <sup>th</sup> BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption 11-13 June, Heidelberg University, Heidelberg, Germany
14	Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune	13-14 iunie	Conferința internațională AMIS
15	Facultatea de Marketing	14-16 iunie	6 <sup>th</sup> International Conference on Marketing and Business Development
16	Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	20-21 septembrie	International Workshop INFER Workshop on Finance and Fiscal Policy
17	Facultatea de Marketing	27-29 septembrie	3 <sup>rd</sup> International Conference on Emerging Trends in Marketing and Management



Nr. crt.	Organizator	Perioada de desfășurare	Denumire manifestare
		(zi/lună)	
18	BI Norwegian Business School, Oslo, Norway Bucharest University of Economic Studies, Faculty of Marketing Henley Business School, Marketing & Reputation	12-13 octombrie	7th International Conference on Social Responsibility, Ethics and Sustainable Business Conference Theme: Value(s) and Corporate Responsibility in the 21st Century
19	Facultatea de Administrație și Management Public	25-26 octombrie	Human Resource Management and Public Organizational Performance
20	Facultatea de Management	01-02 noiembrie	The 12 <sup>th</sup> International Management Conference „Management Perspectives in the Digital Era”
21	Facultatea Administrarea Afacerilor cu predare in limbi straine/Departamentul de Administrarea Afacerilor cu predare in limbi straine	1- 2 noiembrie	Challenges of Interdisciplinary Entrepreneurial Universities and Education in Europe within SDG-4 – Meeting of European UNESCO Chairs
22	Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	02-03 noiembrie	International Conference on Economic Cybernetic Analysis, 13th Edition
23	Facultatea Economie Agroalimentară și a Mediului	08-09 noiembrie	Competitiveness of Agro-Food and Environmental Economy – CAFEE
24	Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	09-10 noiembrie	11th International Conference on Security for Information Technology and Communications (SECITC'16)
25	Facultatea Relații Economice Internaționale	22-23 noiembrie	International conference „Future of Europe”, Ediția a 9-a
26	Facultatea Relații Economice Internaționale	22-23 noiembrie	Synergies in Communication SiC, Ediția a 7-a

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Anexa 10

#### Participări la conferințe internaționale de prestigiu

Nr. crt.	Titlul lucrării	Autori	Denumirea conferinței
<b>Participări decontate din bugetul DMCI</b>			
1	Employability and SMEs. Evidence from Romania	Nicolescu Luminița	5th Business Systems Laboratory International Symposium „Cocreating Responsible Futures in the Digital Age”
2	The Impact of Smart Specialization Strategy on the Romanian Research and Development Sector	Simion Cezar	RSEP International Conferences on Social Issues and Economic Studies

<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Autori</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
3	The Organization Functions in Knowledge Based Entities	Nicolescu Ciprian	RSEP International Conferences on Social Issues and Economic Studies
4	Confliting institutional logics in the field of financial reporting enforcement: insights from an emerging economy	Albu Cătălin Nicolae	Annual Accounting Conference 2018 (ACC 2018)
5	Keynote Speaker	Popescu Nela	Management Science and Managemet Innovation 2018
6	Non-performing loans'forecast-evidence from Romania	Boitan Iustina Alina	International Conference on economics and Finance Research (ICEFR)
7	Why do we pay taxes? An experimental study on the behavior of the Romanian taxpayer	Tibulca Ioana Laura	International Conference on economics and Finance Research (ICEFR)
8	Ferecasting EUR/RON Exchange rate using a Classical approach-ARIMA Model	Costică Ionela	International Conference on economics and Finance Research (ICEFR)
9	Confliting institutional logics in the field of financial reporting enforcement: insights from an emerging economy	Albu Catalin Nicolae	Congresul Asociatiei Europene de Contabilitate (EAA)
10	State's institutional Work in the Accouting Regulatory space. Insights from an emerging Economy	Albu Nadia	Congresul Asociatiei Europene de Contabilitate (EAA)
11	Refinement and Balancing as Conflict Resolution Methods in applied Ethics	Bigu Dragoș	Methods in applied Ethics
12	Where is Production Industry Heading in the Context of Globalization 2.0?	Dima Adriana	International Business Information Management association (IBIMA)
13	Effect of an Adapted Exercise Program on Overweight and Obse Women Fitnes and Body Composition	Pop Cristiana	International Congress of Physical Education, Sport, Recreation and Dance
14	Drivers of Competitiveness in European High-Tech Industries	Horobet Alexandra	10th International Conference „The Economies of the Balkan and the East European Countries in the Changing World” (EBEEC)
15	The Growth Poles in Romania and the EU Funding: Retrospects and Prospects	Constantin Daniela	58th Congress of European Regional Science Association

Nr. crt.	Titlul lucrării	Autori	Denumirea conferinței
16	Rien ne sera plus comme avant?	Maftai Bourbonnais Mara	20th/21st- century French and Francophone Studies Colloquium
17	An Approximation of an Equivalent European Payoff for the american Put Option	Necula Ciprian	10th World Congress of the Bachelier Finance Society
18	Rebranding- a Living Solution within a Sustainable evolution of the Third Sector Companies	Pamfilie Rodica	BASIQ
19	A Possible Integration of International Indicators for Competitiveness in Porter's Diamond Model	Pleșea Doru	BASIQ
20	Innovation Ecosystems and Innovation Performance in the World	Tăchiciu Laurențiu	BASIQ
21	Study on Economic Trends, Drivers and Developments of the 21st Century	Olaru Marieta	BASIQ
22	Advancing Entrepreneurship Education: A New Approach in Romanian	Dragușin Mariana	BASIQ
23	The Role of Innovative Models in Promoting Organic Food Quality-Assurance	Bobe Magdalena	BASIQ
24	Pro&Cons: Using of Unconventional raw Materials within the Romanian Meat products Industry	Procopie Roxana	BASIQ
25	Particularities of Bakery Products Consumption in Romania	Saseanu Simona Andreea	BASIQ
26	An Exploratory Research on the Perceptions of the Romanian Students Regarding e-Learning	Vasiliiu Cristinel	BASIQ
27	Irrational Consumption- One of the Dominant Features of the Current Consumption Behoviar of Young People in romania	Negrea Mihai	BASIQ
28	Study on the Risk Factors on Sustainable Development of SMEs in Romania	Maftai Mihaela	BASIQ



<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Autori</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
29	Analysis of the e-Waste Management Practices in the Context of Circular Economy	Albastroiu Irina	BASIQ
30	The power of influencer in Romanian's buyer decision	Dina Răzvan	BASIQ
31	The Winner Takes It All-Business Model Innovation in the Tourism Industry	Bumbac Robert	BASIQ
32	Non-Exhaustive analysis of Gastronomic Tourism, International and Romanian	Nistoreanu Puiu	BASIQ
33	Tourist Profile in the Low-Cost Carrier Era: Between Budget and Smart Travel	Țigu Gabriela	BASIQ
34	Six-Sigma Application for the Hotel Industry	Iorgulescu Cristina	BASIQ
35	The Evolution of the Entrepreneurship in Romania-a Quantitative Approach, at Regional Level	Zgura Daniel	BASIQ
36	Preparation of German SMEs for a family Internal Handing Over- an Analysis of a field research	Sârbu Roxana	BASIQ
37	New Strategic Approaches in the Context of New Opportunities and Threats of the Environment	Popescu Doina	31st International Business Information Management Association (IBIMA) Conference
38	reuniuni internationale de prestigiu	Dima Alina	Global Citizenship Education the prevention of Violent Extremism
39	Economics between arguments: the quest for a positive science	Piroșcă Ioan Grigore	BASIQ 2018
40	High Expectation: Werw Does the Race GDPR Lead us to?	Ioniță Florin	Management International Conference (MIC 2018)
41	From quantitative techniques to affective economies: Cybernetics and the shaping of economic time in socialist Romania	Tulbure Narcis	European Association of Social Antropologists

<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Autori</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
42	The transfer and transferability of critical thinking skills	Dumitru Daniela	World Congress of Philosophy „Learning to be Human”
43	Rationality-Irrationality in Economics	Lacatuș Maria Liana	World Congress of Philosophy „Learning to be Human”
44	Economics perspectives on Freedom-equity-stability	Staiculescu Camelia	World Congress of Philosophy „Learning to be Human”
45	Reverse Logistics Network Design and Planning Using a Weighted Mean-Risk Criterion	Fulga Cristina	The 29th European Conference on Operational Research EURO 2018
46	Marketing determinants of the cultural access and participation in the European Union countries	Vegheș Călin	Social Sciences and Arts SGEM
47	Evidence regarding external financing in Romanian export medium sized enterprises from manufacturing sector	Ceptureanu Eduard	29th European Conference on Operational Research
48	Financial literacy: Systematic Literature Review and Future Research Agenda	Ceptureanu Sebastian	29th European Conference on Operational Research
49	Dividend Policy: Estimating the Duration of Making Systematically Bad Decision	Dragotă Victor	29th European Conference on Operational Research
50	Peer analysis of European large banks	Boitan Alina Iustina	International Multidisciplinary Scientific Conference on Social Sciences&arts- SGEM 2018
51	Money's Importance from the Religious perspective	Herțeliu Claudiu	The 29th European Conference on Operational Research EURO 2018
52	Empirical Research Regarding the Organizational Communication Performance in the Romanian Tourism Units	State Cristina	Conference on Sustainable Development (ICSD)
53	Empirical Research Regarding the Migration of Highly Qualified Human Resources from Romania-Example from the Medical Field	Popescu Dan	Conference on Sustainable Development (ICSD)

<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Autori</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
54	State's institutional work in the accounting regulatory space. Insights from an emerging economy	Albu Nadia	Interdisciplinary Perspectives on Accounting Conference
55	Development and Validation of a new insurance literacy Index for a County spatial econometric analysis: empirical evidence on the Romanian life insurance market	Dragotă Ingrid Mihaela	Annual Conference on Finance and Accounting
56	Dividend Payout Ratio and Tweedie Distribution	Dragotă Victor	Annual Conference on Finance and Accounting
57	Voluntary Compliance in the area of Transfer Pricing for different types of taxpayers	Turlea Carmen	BASIQ 2018
58	Leasing impact on the main economic company indicators	Turlea Eugeniu	BASIQ 2018
59	Social enterprise as a superior innovation driver. Evidence from Romanian social impact award winners; Motivational forces for self-employment among vulnerable population groups in Romania	Păunescu Carmen	BASIQ 2018
60	Consumers' perception on human-like artificial intelligence devices	Pelau Corina	BASIQ 2018
61	Loving Brands: The Mediating Role of Brand Trust and Brand Love as Predictors of Brand Loyalty for social Media Based Brand Communities	Orzan Mihai	EMAC (European Marketing Academy) conference
62	The effect of changes in sustainability reporting rules on the clarity of the CSR reports	Dumitru Valentin Florentin	BASIQ 2018
63	Should libertarians be comfortable with compulsory vaccination?	Uszkai Radu	Oxford Bucharest Workshop in Practical Ethics
64	Case study: Romanian startup accelerators-startup selection and evaluation	Ceausu Ioana	BASIQ 2018
65	The impact of the adoption of integrated reporting on the disclosure of key performance indicators	Dumitru Madălina	BASIQ 2018

Nr. crt.	Titlul lucrării	Autori	Denumirea conferinței
66	Education for bioeconomy in Romania. An empirical investigation of higher education programmes; Competitiveness&innovation within the creative economy	Suciu Marta Christina	BASIQ 2018
67	Macroeconomic determinants of real estate prices. Evidences and lessons from European countries	Anghel Ion	European Real Estate Society
68	Public transport Proximity Impact on Property value. Evidences from Bucharest Residential Market	Ciora Costin	European Real Estate Society
69	From Waterfall to agile Software Development Models in the IT sector Between 2006-2018	Maassen Maria Alexandra	EMFSA 2018
70	Business and Competitive Intelligence as Risk Management Tools for Entrepreneurs to Increase Resiliences and Sustainability	Dorobantu Roxana; Ploae Cătălin	5th International conference on CSR, Sustainability, Ethics&Governance
71	University teachers' thoughts about how critical thinking is a part of their classes	Dumitru Daniela	1st international Conference on Technology and Innovation in Learning, Teaching and education- TECH-EDU 2018
72	Role of tour operators and travel agencies in promoting sustainable and socially responsible tourism	Marin Pantelescu Andreea	RESER 2018
73	Determinants of cloud computing adoption by Romanian SMEs	Dima Alina	EMFSA 2018
74	Airplane Boarding Strategies using Agent-Based Modeling and grey Analysis	Delcea Camelia	10th International Conference on Computational Collective Intelligence (ICCCI)
75	Agent-based Optimization of the Emergency Exit and Desks Placement in Classrooms	Cotfas Liviu	11th International Conference on Computational Collective Intelligence (ICCCI)
76	Research Writing in a Romanian AcaDEMIC Ecosystem: A case study a successful multiliterate researcher	Mureșan Laura Mihaela	PRISEAL 2018 „Publishing and Presenting Research Internationally”
77	Do investors Listen to Fiscal Policy? Study Case- Bucharest Stock Exchange	Stoian Andreea	INFER

Nr. crt.	Titlul lucrării	Autori	Denumirea conferinței
78	Risk preference modelling with application to portofolio optimization	Fulga Cristina	IX Moscow International Conference on Operations Research (ORM 2018)
79	Building the future through responsible and sustainable innovation	Pamfilie Rodica	XXI IGWT Symposium 2018-Rome- Gaeta, Sustainability, Quality and Innovation: A global View of Commodity Sciences
80	Research on the relationship between quality and social media	Pleșea Doru	XXI IGWT Symposium 2018-Rome- Gaeta, Sustainability, Quality and Innovation: A global View of Commodity Sciences
81	Fostering the Development of Information Society at Country Level through Concerted Engagement of Social Actors	Dragomirescu Horațiu	DELab UW International Conference „Rethinking Digitalisation of Economies and Societies”
82	The Impact of Big Data on Knowledge Management Systems in Romanian e-commerce retailers'	Suciu Marta Christina	ECKM 2018
83		Herțeliu Claudiu	DySES 2018: System Risk
84	Filmmaking financing Through Crowdfunding an analysis of successful and unsuccessful financing proposals	Fanea Ivanovici Mina	International Scientific Conference Knowledge for market
85	Introspection upon past hospitaly, in hope of normality/ Introspectie asupra ospitalitatii	Nistoreanu Puiu	XXI IGWT Symposium 2018-Rome- Gaeta, Sustainability, Quality and Innovation: A global View of Commodity Sciences
86	Cognitive and emotional reactions imposed in configuring food behavior new consumer generations in Romania	Dina Răzvan	XXI IGWT Symposium 2018-Rome- Gaeta, Sustainability, Quality and Innovation: A global View of Commodity Sciences
87	Regional Differences in Crime Rates in Romania	Caplescu Raluca Dana	Regional Workshop of European young researchers in statistics

Nr. crt.	Titlul lucrării	Autori	Denumirea conferinței
88	Event History analysis approach and Fertility Table Correspondence	Apostu Simona Andreea	Regional Workshop of European young researchers in statistics
89	The perception towards migrants of UE citizens; Romanian migration in Germany	Prada Elena Maria	Regional Workshop of European young researchers in statistics
90	Contagion in Consumers' Behavior-an Agent-based Modeling approach	Delcea Camelia	26th EBES Conference
91	Companies Image Evaluation using Social Media and Sentiment Analysis	Cotfas Liviu Adrian	26st EBES Conference
92	Stakeholders salience in energy sector	Feleaga Liliana	IFRS Global Rules&Local USE 2018
93	An explanation for the Chinese interest in investing in the new EU Member States. A fixed effects panel data analysis	Popovici Cristina	5th International Conference on New Ideas in Management, Economics and Accounting
94	Performance characteristics of foreign-controlled versus locally-controlled companies in Romania: a cross-sectoral analysis	Horobet Alexandra	6th International Conference on New Ideas in Management, Economics and Accounting
95	Is There a Human Capital Effect on Real Estate?	Curea Stefania Cristina	5th International Conference on New Ideas in Management, Economics and Accounting
96	The Kullback-Leibler Divergence Used in machine learning Algorithms for Health care Applications and Hypertension Prediction: A Literature review	Zota Razvan Daniel	ICTH 2018- The 8th International Conference on Current and Future Trends of Information and Communication Technologies in Healthcare
97	Clarity of Environmental reporting in a Context of Changes	Dumitru Madalina	VIII GECAMB 2018
98	An Overview of Romanian Tradeable Green Certificates Market	Paraschiv Mihai Dorel	Scientific Conference Energetika XXI: Economy, Policy, Energy
99	Architecture for using non-invasive brain-computer interfaces in adaptive learning solution	Bologa Răzvan	Frontiers Spotlight Conference

<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Autori</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
100	Are extrovert people more satisfied with life? Case study; University dropout. Causes and solutions	Staiculescu Camelia	Menal Health: Global acallenges of XXI century
101	Rational and irrational in decision making processes. An economic perspective	Lacățuș Maria Liana	Menal Health: Global acallenges of XXI century
102	How Does Taxation Impact Business Confidence in the Retail and Services Sectors? Evidence from the European Union	Tibulca Ioana Laura	International Scientific Conference on Social Sciences&Arts- SGEM
103	Un point de vue systemique sur le pilotage de l'evolution non-crisiale de la societe de l'information par concertation entre les parties prenantes	Dragomirescu Horațiu	Al 10-lea Congres al Uniunii Europene de Sistemica
104	Integrated Territorial Investments in Romania-a tool for promoting sustainable development	Lădaru Georgiana	6th Global Economy & Governance, Digital Economy, Sustainable Development and New Global Economic Order
105	Disparities, gaps and evolution trends of innovation in the countries of the European Union	Marcu Nicu	7th Global Economy & Governance, Digital Economy, Sustainable Development and New Global Economic Order
106	Business Ethics in the Global Textile and Clothing Industry	Dima Adriana	International academic Conference on Management, Economics, Business and Marketing
107	Understanding the relationship between processing skills and cognitive skills of disabled learners	Enachescu Vladimir Aurelian	Menal Health: Global acallenges of XXI century
108	Coping strategies for exam stress	Păduraru Monica Elisabeta	Menal Health: Global acallenges of XXI century
109	Impact of modern communication technologies on mental health	Mihaila Robert Alexandru	Menal Health: Global acallenges of XXI century
110	The mental healts between epigenetics and individual beliefs	Dramnescu Marin Aurel	Menal Health: Global acallenges of XXI century

Nr. crt.	Titlul lucrării	Autori	Denumirea conferinței
111	Motivational Theories in education: focus on student's learning strategies	Potcovaru Ana Madalina	International Academic Conference on Global Education, Teaching and Learning
112	Le role de la communication manageriale et des relations publiques au sein d'une institution privee	Iacob Silvia Elena	International Congress on Economics and Administrative Sciences-IZCEAS
113	The Winner's Curse Pricing Model and its Implications on Liquidity Measuring	Negrea Bogdan Cristian	DySES: Systemic Risk
114	Assessing the economic impact of public investment	Dobrea Răzvan	18th International Conference Globalization and its socio-economic consequences
115	The pressure developed by globalization on economic theory	Rădulescu Carmen Valentina	The 32nd IBIMA Conference
116	Models of Chance in the process of good governance	Alpopi Cristina	The 32nd IBIMA Conference
117	The role of Green it for sustainable governance in Romania	Burlacu Sorin	The 32nd IBIMA Conference
118	Relevant apectes regarding Romanian business enviroment-results of an investigation conducted in 2018	Nicolescu Ciprian	1st Conference on Contemporary Issues in Economics, Management and Business
119	Particularities of R&D activity in SMEs. A comparrative analysis between SMEs in Romania and other countries of the European Union	Simion Cezar	1st Conference on Contemporary Issues in Economics, Management and Business
120	Agricultural and Economic Higher Education-Vector of Leadership within Youth	Petrescu Irina	Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of serbia strategic goals realization within the Danube Region
121	The role of markets in developing agricultural research	Popescu Gabriel	Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of serbia strategic goals realization within the Danube Region



<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Autori</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
122	Pesticides use in agriculture and human in a global context: Evidence from Romania	Ion Raluca Andreea	Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of serbia strategic goals realization within the Danube Region
123	Methods to identify winning consumption trends	Lădaru Georgiana	Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of serbia strategic goals realization within the Danube Region
124	The Romania rural environment	Boboc Dan	Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of serbia strategic goals realization within the Danube Region
125	The Bioenergetic Potential of the Romanian arable Area	Bran Mariana	30th International Information Management (IBIMA)
126	The effects of direct payments on Romanian agriculture development	Constantin Florentina	Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of serbia strategic goals realization within the Danube Region
127	A Conceptual Model of Social Media Marketing	Căescu Claudiu	32nd International Business Information Management Association (IBIMA)
128	A Multivariate Data Analysis of Financial Performances in Romanian	Curea Ștefania Cristina	8th International Conference on Management, Economics and Humanities
129	The Remake of Geography, Geo-political and Geo-economic reasons for Shifting from E-W to N-S Perspective in the Three Seas Initiative region	Iacob Mihaela	International Conference on research in Management & Economics (IMECONF)
130	The Market for Politics and the Consumer-Citizen: Applying Microeconomics to National Sovereignties	Jora Octavian	International Conference on Business, Management and Economics (ICBMECONF)

Nr. crt.	Titlul lucrării	Autori	Denumirea conferinței
<b>Participări la conferințe internaționale de prestigiu din străinătate, decontate din proiecte și centre de cercetare</b>			
131	Quantifying the Social Benefit of Bail-in Measures Using Option-Pricing Techniques	Radu Alina Nicoleta	Allied Social Science Associations Annual Meeting
132	The Transition to a Mixed pension System in a Small	Necula Ciprian	Allied Social Science Associations Annual Meeting
133	Implications of Extreme value Theory for Stok Market Investments	Tudor Cristiana	IISES Annual Conference
134	Analysis of the Opportunities and Threats of Innovative SMEs in the EU	Crețu Raluca	27th International scientific Conference on economic and Social Development
135	Conferinta finala MOVE	Roman Monica	Universitatea Luxembourg
136	Conferinta finala MOVE	Paraschiv Dorel	Universitatea Luxembourg
137	Conferinta finala MOVE	Mureșan Laura Mihaela	Universitatea Luxembourg
138	Afilierie master CSIE la rețeaua EMOS	Boboc Cristina	6th EMOS Workshop
139	Central Bank Independence and Economic Crises: How both the Fed and ECB Managed to rely on Unconventional Monetary Policies	Doroftiei Irina Madalina	The 12th international conference on business excellence. Innovation and sustainability in a turbulent economic enviroment (icbe)
140	Essential Competitive Advantages for a Sustainable Economic Development-Case of Roamnaia	Androniceanu Armenia	IBIMA
141	Increase IT Graduates' Employability by Enhancing their Propensity for Innovation	Mogoș Radu (Bodea Constanța)	ICESS 2018
142	Towards a Smarter Recruitment Process Using Chatbots	Bodea Constanța, Mogos Radu, Stancu Stelian	the 17th International Conference on Informatics in Economy, IE2018
143	Web visibility of Romanian universities- an analysis based on ewbsite analytics and social media data	Mirica Andreea	4th International Conference on Higher Education Advances (HEAd'18)
144	Three-layer informatics solution data model design for demand response in the smart grid context	Bara Adela	The 4th International Scientific Conference (SEA-CONF 2018)

<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Autori</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
145	Foreign direct Investments at the frontier of the EU-The case of Romania	Strat Vasile	58th ERSa Congress 2018
146	An overview of the Romanian asylum Policies	Vasile Oana, drd.; Androniceanu Armenia	sustainability; taxa publicare
147	Conflicting institutional logics in the field of financial reporting enforcement: insights from an emerging economy	Albu Cătălin	AMIS 2018
148	To audit or not to audit? The value of auditing for Romanian private firms cost of debt	Anghel Ion	AMIS 2018
149	Exploring the perspectives of integrated reporting for future research opportunities	Caraiani Chirata	AMIS 2018
150	How do we measure corporate environmental performance? A critical review	Dragomir Voicu Dan	AMIS 2018
151	Robot, the orchestra conductor in accounting	Dumitrascu Mihaela Luminita	AMIS 2018
152	The impact of integrated reporting on the performance of the entities	Dumitru Mădălina	AMIS 2018
153	The effect of changes in sustainability reporting rules on the clarity of the CSR reports	Dumitru Valentin Florentin	AMIS 2018
154	Facing the mobile revolution: A Romanian insight	Gheorghe Mirela	AMIS 2018
155	Accounting globalization: toward a new framework for understanding international financial reporting practice	Ionașcu Ion	AMIS 2018
156	Sustainability in energy sector: a content analysis	Ionescu Bogdan Ștefan	AMIS 2018
157	Information restatement in the annual financial statements regarding the company's revenues and expenditures	Iulia Maria David Sobolevski	AMIS 2018
158	The business value of a cloud migration	Mangiu Dragoș Marian	AMIS 2018

Nr. crt.	Titlul lucrării	Autori	Denumirea conferinței
159	Impact of the prudence principle on performance and financial position- value adjustments	Monica Aureliana Petcu	AMIS 2018
160	A pre-post IFRS analysis on the quality of financial reporting. Evidence from an emerging economy	Nechita Elena	AMIS 2018
161	IFRS adoption in Islamic countries	Nișulescu Ashrafzadeh Ileana	AMIS 2018
162	The Accountant's Headache: Accounting for Virtual Currencies Transactions	Păunescu Mirela	AMIS 2018
163	Variation across countries in the content of guidelines on operational risk management and disclosure in the banking system	Paunica Mihai	AMIS 2018
164	Mobile Payments- An Exploratory Study of a Solution in the Romanian Market	Stanciu Victoria	AMIS 2018
165	A Bootstrap Based approach for Bandwidth Selection in Estimating Conditional Efficiency Measure	Bădin Luiza	North american Workshop on Efficiency and Productivity Analysis (NAPW 2018)
166	Data management for photovoltaic power plants operation and maintenance; Decision Support System Design for Photovoltaic System operation and Maintenance by using Big Data technologies	Bara Adela	The International Conference Present Issues of Global Economy
167	Documentare in domeniul comportamentului de consum	Pelau Corina	European Conference of the Association for Consumer Research
168	Economic Assessment of Solar Electricity Production to Develop a Framework for Increasing the Energy Efficiency of Photovoltaic Panels Industry	Ploae Cătălin	The 3rd International Conference on Economics, Business Management and Social Sciences (ICEBSS)
169	Sustinerea cercetării de excelență din cadrul Academiei de Studii Economice din București în contextul principiilor dezvoltării durabile și cercetării deschise	Florescu Margareta	5th International Multidisciplinary Scientific Conference on Social Science & Arts- SGEM 2018
170	Assessing the Economic Impact of Public Investment	Dobrea Cătălin	Globalization and socio-economic consequences 2018

<b>Nr. crt.</b>	<b>Titlul lucrării</b>	<b>Autori</b>	<b>Denumirea conferinței</b>
171	Managing Social and Environmental Concerns in the XXI Century Fashion	Dima Adriana	27th International Conference Ecology&Safety
172	Smart Cities and the Search for happiness	Constantin Daniela Luminita	CITIES4PEOPLE: Intelligent Data analyttics for Next-Gen Cities
173	Cultural heritage, tourism and the sustainable development of the local communities: The case of the manor houses in Romania	Vegheș Călin	Heritage 2018-6the International Conference on Heritage and Sustaible development
174	Needs and Goods.Food, Renewable Energy and Healthy Environment	Petrescu Irina	30th International Business Information Management
175	Consumer Perception of health Risk associated to genetically Modified Organisms	Barbu Andreea Mihaela	IBIMA
176	A conceptual Model of Social Media Marketing	Căescu Ștefan Claudiu	IBIMA
177	An integrated risk measure and information measure to systemic risk assement	Dedu Silvia	Quantitative Methods in Finance 2018
178	Secure IoT Supply Chain Management solution using Blokchain and Smart Contracts technology	Boja Cătălin	SecITC- International Conference on Security for Information Technology and Communications

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

## Conferințe, seminarii, ateliere de lucru dedicate tinerilor cercetători

Nr. crt.	Organizator	Perioadă de derulare	Denumire manifestare
1	Decanatele facultăților	22-23 martie 2018	Sesiunea Științifică Studențească
2	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București	12 ianuarie 2018	Sesiune de prezentare servicii și resurse electronice disponibile în bibliotecă, tipuri de acces (sesiune organizată pentru programul MBA Româno-German, Modul Cercetare științifică)
3	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București și Thomson Reuters	19 ianuarie 2018	Sesiune de instruire pentru utilizarea/accesarea platformei <i>Thomson Reuters EIKON Datastream</i> , speaker Oana Bițan
4	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București	13-15 martie; 09-10 octombrie; 15-17 octombrie; 29 octombrie; 5, 19-20 noiembrie 2018, 13-14 decembrie 2018	Sesiuni de instruire pentru utilizarea și accesarea serviciilor de bibliotecă (pentru studenți program <i>licență</i> ) – 23 sesiuni
5	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București	19 și 26 martie; 15-17 octombrie; 24 octombrie 2018	Sesiuni de instruire pentru utilizarea și accesarea serviciilor de bibliotecă (pentru studenți program <i>masterat</i> ) – 8 sesiuni
6	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București și Clarivate Analytics (Elsevier)	23 aprilie 2018	Workshop Clarivate Analytics – <i>Platformele Web of Science și InCites</i> , trainer Adriana Filip – Solutions Consultant
7	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București	20-21 martie, 23-24 octombrie 2018	Sesiuni de instruire pentru utilizarea și accesarea serviciilor de bibliotecă (pentru studenți program <i>doctorat</i> ) – 4 sesiuni
8	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București, CDE ASE	29 septembrie 2018	Eveniment <i>Noaptea Cercetătorilor Europeni 2018</i>
9	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București și ProQuest	4 octombrie 2018	Workshop <i>ProQuest Day</i> , speakeri: Eva Czeglédi – Account Manager, Martin Blomkvist – Book Specialist
10	Biblioteca Academiei de Studii Economice din București, Elsevier, Anelis Plus, Enformation	6 noiembrie 2018	Workshop Elsevier, <i>Shortcut to research publishing, discovery and metrics</i>

11	CSUD	9-18 noiembrie 2018 7- 16 decembrie 2018	- Curs: „Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică” - Curs „etică și integritate academică”
12	Școala doctorală de Informatică Economică	07 mai 2018	Sesiunea Științifică a Școlii doctorale de Informatică Economică
13	Școala Doctorală de Cibernetică și Statistică Economică	23 noiembrie 2018 - 19 ianuarie 2019 11, 18, 25 ianuarie 2018, 1 februarie 2018 22, 29 martie 2018 12 aprilie 2018 3, 10, 17, 24, 31 mai 2018 7 iunie 2018 6, 13, 20, 27 noiembrie 2018 04, 11, 18 decembrie 2018	- 2 cursuri - 20 seminarii științifice cu tematică interdisciplinară
14	Școala Doctorală Economie I	17 octombrie - 18 decembrie 2018 11 ianuarie 2018 15 februarie 2018 15 martie 2018 19 aprilie 2018 17 mai 2018 14 iunie 2018 12 iulie 2018 24 octombrie 2018 8 noiembrie 2018 19 decembrie 2018	- 2 cursuri - 10 seminarii științifice cu tematică interdisciplinară
15	Școala Doctorală Economie II	03 octombrie 2018-17 ianuarie 2019 27 martie 2018 18 aprilie 2018 18 mai 2018 01, 28 noiembrie 2018 19 decembrie 2018	- 2 cursuri - 6 seminarii științifice cu tematică interdisciplinară
16	Școala Doctorală Economie și afaceri internaționale	15 octombrie - 21 noiembrie 2018 3, 28 martie 2018 25 aprilie 2018 26 noiembrie 2018	- 2 cursuri - 4 seminarii științifice cu tematică interdisciplinară

17	Școala Doctorală Finanțe	10 decembrie 2018 - 22 ianuarie 2019 17 ianuarie 2018 18, 25 aprilie 2018 9, 16, 23 mai 2018 05, 19 noiembrie 2018 10 decembrie 2018	- 2 cursuri - 9 seminarii științifice cu tematică interdisciplinară
18	Școala doctorală Contabilitate	10, 12, 15, 17, 23 ianuarie 2018 01, 12 februarie 2018 11, 19(3), 25, 27 aprilie 2018 04, 11, 12 decembrie 2018	-16 seminarii științifice cu tematică interdisciplinară
19	Școala doctorală Management	7 noiembrie 2018 - 17 ianuarie 2019 17 ianuarie 2018 22 februarie 2018 15, 21, 29 martie 2018 14, 16, 20, 23, 25 (2) aprilie 2018 18, 23, 30 octombrie 2018 22 (2) noiembrie 2018 17, 19 decembrie 2018	-2 cursuri -18 seminarii științifice cu tematică interdisciplinară
20	Școala doctorală Administrarea Afacerilor	23 octombrie-18 decembrie 2018 26 ianuarie 2018 22-23 martie 2018 16-17 aprilie 2018 27 aprilie 2018 6 iunie 2018 12-13 iunie 2018 14 septembrie 2018 26 octombrie 2018 14 decembrie 2018	<b>-2 cursuri</b> <b>-8 seminarii științifice</b> cu tematică interdisciplinară -Centrul de Perfectionare Complex Predeal <b>-2 conferințe:</b> -The 12th International Conference on Business Excellence, -Strategies, complexity and energy in changing times, 22-23 March 2018, -The 4th BASIQ 2018 International Conference „New trends in sustainable business and consumption”, 11-13 June 2018, hosted by the Institute of Political Science (IPW) of the Faculty of Economics and Social Sciences, Heidelberg University, Germany
21	Școala doctorală Drept	-	-



22	Școala doctorală de Marketing	18 octombrie 2018 - 19 ianuarie 2019 15 martie 2018 12, 26 aprilie 2018 24 mai 2018 14, 28 noiembrie 2018	-2 cursuri - 6 seminarii științifice cu tematică interdisciplinară
----	-------------------------------	--	---

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Anexa 12

**Articole publicate în reviste indexate Web of Science premiate în anul 2018**

Nr. crt.	Autor	Titlu articol	Revistă	SRI
1	Herteliu Claudiu; Ileanu Bogdan Vasile și alții	Global, regional, and national under-5 mortality, adult mortality, age-specific mortality, and life expectancy, 1970-2016: a systematic analysis for the Global Burden of Disease Study 2016	LANCET, vol. 390(10100), pp:1151-1210, ISSN: 0140-6736	49,777
2	Herteliu Claudiu; Ileanu Bogdan Vasile și alții	Global, regional, and national age-sex specific mortality for 264 causes of death, 1980-2016: a systematic analysis for the Global Burden of Disease Study 2016	LANCET, vol. 390(10100), pp:1151-1210, ISSN: 0140-6737	49,777
3	Armeanu Stefan Daniel; Andrei Jean Vasile; Lache Leonard; Panait Mirela	A multifactor approach to forecasting Romanian gross domestic product (GDP) in the short run	PLOS ONE, vol. iulie 2017, pp.1-23, ISSN: 1932-6203	1,819
4	Necula Ciprian; Farkas Walter; ÂGourier Elise; Huitema Robert	A two-factor cointegrated commodity price model with an application to spread option pricing	JOURNAL OF BANKING & FINANCE, vol. 77, pp:249-268, ISSN: 0378-4266	1.810
5	Bodea Constanta Nicoleta; Dascalu Maria-Iuliana; Tesila Bianca; Moldoveanu Alin; Ordonez de Pablos Patricia	How social and semantic technologies can sustain employability through knowledge and positive behavioral changes	COMPUTERS IN HUMAN BEHAVIOR, Vol. 70 pp. 507-517, ISSN: 0747-5632	1.803

<b>Nr. crt.</b>	<b>Autor</b>	<b>Titlu articol</b>	<b>Revistă</b>	<b>SRI</b>
6	Vasiliu Cristinel; Shkoler Or; Rabenu Edna; Sharoni Gil; Tziner Aharon	Organizing the Confusion Surrounding Workaholism: New Structure, Measure, and Validation	FRONTIERS IN PSYCHOLOGY, Vol. 8, pp: 1-15, ISSN: 1664-1078	1.797
7	Ceptureanu Sebastian Ion; Ceptureanu Eduard Gabriel; Marin Irinel	Assessing the Role of Strategic Choice on Organizational Performance by Jacquemin-Berry Entropy Index	Entropy, Vol.19, nr. 9, ISSN: 1099-4300	1,541
8	Ceptureanu Eduard Gabriel; Ceptureanu Sebastian Ion; Popescu Doina	Relationship between Entropy, Corporate Entrepreneurship and Organizational Capabilities in Romanian Medium Sized Enterprises	Entropy, Vol. 19, nr. 8, ISSN: 1099-4300	1,541
9	Dragan Irina Maria	An alternative for Indicators that Characterize the structure of Economic Systems	Entropy, vol. 19, nr. 7, ISSN: 1099-4300	1.541
10	Andrei Tudorel; Herteliu Claudiu; Oancea Bogdan; Richmond Peter; Dhesi Gurjeet;	Decomposition of the Inequality of Income Distribution by Income Types-Application for Romania	ENTROPY, vol. 19, pp:430, ISSN: 1099-4300	1,541
11	Dobrea, Razvan Catalin; Pintilii Radu-Daniel; Andronache Ion; Diaconu Daniel Constantin; Zelenakova Martina; Fensholt Rasmus; Peptenatu Daniel; Draghici Cristian-Constantin; Ciobotaru Ana-Maria	Using Fractal Analysis in Modeling the Dynamics of Forest Areas and Economic Impact Assessment: Maramures County, Romania, as a Case Study	FORESTS, vol. 8(1), nr. 25, pp: 1-14, ISSN: 1999-4907	1,508
12	Roman, Monica; Nikolova, Milena; Zimmermann, Klaus F.	Left behind but doing good? Civic engagement in two post-socialist countries	JOURNAL OF COMPARATIVE ECONOMICS, vol. 45, nr. 3 pp:658-684, ISSN: 0147-5967	1,502

Nr. crt.	Autor	Titlu articol	Revistă	SRI
13	Mitrica Eugen; Mitrica Bianca; Enciu Petru; Mocanu Irena	An approach for forecasting of public water scarcity at the end of the 21st century, in the Timid Plain of Romania	TECHNOLOGICAL FORECASTING AND SOCIAL CHANGE, vol. 118, pp: 258-269, ISSN: 0040-1625	1,296
14	Gavris Alexandru; Giugal, Aurelian; Johnston Ron; Chiru Mihail; Ciobanu Ionut	Gerrymandering and Malapportionment, Romanian Style: The 2008 Electoral System	East European Politics and Societies, vol. 31, nr.4, pp: 683-703, ISSN: 0888-3254	1,289
15	Andrei Tudorel; Oancea Bogdan; Pirjol Dan	Income inequality in Romania: The exponential-Pareto distribution	PHYSICA A- STATISTICAL MECHANICS AND ITS APPLICATIONS, vol. 469, pp: 486-498, ISSN: 0378-4371	1,272
16	Covei Dragoş Pătru	On the radial solutions of a system with weights under the Keller-Osserman condition	Journal of Mathematical Analysis and applications, vol. 447, nr. 1, pp: 167-180, ISSN: 0022-247X	1,164
17	Otoiu Adrian; Titan Emilia	Trends among native- and foreign-origin workers in US computer industries	Monthly Labor Review, vol. 12, nr. 15, pp: 1-18, ISSN: 0098-1818	1,121
18	Istudor Nicolae; Nica Elvira; Ion Raluca Andreea; Popescu Gheorghe H.; Vasile Andrei Jean	The influence of land-use change paradigm on Romania's agro-food trade competitiveness-An overview	LAND USE POLICY, Vol.: 61, pp: 293-301, ISSN: 0264-8377	1,114
19	Constantin Daniela Luminita; Serbanica Cristina	Sustainable cities in central and est European countries. Moving towards smart specialization	Habitat International, vol. 68, pp. 55-63, ISSN: 0197-3975	1,049

Nr. crt.	Autor	Titlu articol	Revistă	SRI
20	Gavris Alexandru; Armas Iuliana; Toma-Danila Dragos; Ionescu Radu	Vulnerability to Earthquake Hazard: Bucharest Case Study, Romania	International Journal of Disaster Risk Science, vol. 8, nr. 2, 2017, pp: 182-195, ISSN: 2095-0055	0,909
21	Ceptureanu Sebastian Ion; Ceptureanu Eduard Gabriel; Mihai Orzan; Marin Irinel	Toward a Romanian NPOs Sustainability Model: Determinants of Sustainability	Sustainability, Vol. 9, nr. 6, ISSN: 2071-1050	0,724
22	Ceptureanu Eduard Gabriel; Ceptureanu Sebastian Ion; Orzan Mihai; Rădulescu Violeta; Bordean Ovidiu	Empirical Study on Sustainable Opportunities Recognition. A Polyvinil Chloride (PVC) Joinery Industry Analysis Using Augmented Sustainable Development Process Model	Sustainability, Vol. 9, nr. 10, ISSN: 2071-1050	0,724
23	Dumitru Madalina; Sofian Ioana	The Compliance of the Integrated Reports Issued by European Financial Companies with the International Integrated Reporting Framework	Sustainability, vol. 9, nr.8, ISSN: 2071-1050	0,724
24	Mosora (Dobre) Mihaela Hrisanta; Dudian Monica; Mosora Cosmin; Birova Stefaniya	Oil Price and Economic Resilience. Romania's case	Sustainability, vol. 9, nr. 2, ISSN: 2071-1050	0.724
25	Popa Ion Stefan Simona Catalina	Modeling the Impact of Short-Term and Long-Term Determinants of European Health Systems' Performance: A Panel Data Approach	SUSTAINABILITY, Vol. 9, nr. 9, ISSN: 2071-1050	0.724
26	Popa Ion Stefan Simona Catalina Dobrin Octavian Cosmin	Towards a Model of Sustainable Competitiveness of Health Organizations	SUSTAINABILITY, Vol. 8, nr. 5, ISSN: 2071-1050	0.724

Nr. crt.	Autor	Titlu articol	Revistă	SRI
27	Dinca Violeta Mihaela; Vatamanescu Elena-Madalina; Gazzola Patrizia; Pezzetti Roberta	Mapping Entrepreneurs' Orientation towards Sustainability in Interaction versus Network Marketing Practices	SUSTAINABILITY, vol.9, ISSN: 2071-1050	0,724
28	Bologa Razvan; Lupu Ana-Ramona; Boja Catalin; Georgescu Tiberiu Marian	Sustaining Employability: A Process for Introducing Cloud Computing, Big Data, Social Networks, Mobile Programming and Cybersecurity into Academic Curricula	SUSTAINABILITY, vol. 9, nr.12, pp: 2235- 2255, ISSN: 2071-1050	0,724
29	Nica, Elvira; Popescu, Gheorghe H.; Sima, Violeta; Gheorghe, Ileana Georgiana	Measuring Sustainable Competitiveness in Contemporary Economies-Insights from European Economy	SUSTAINABILITY, vol. 9(7), ISSN: 2071-1050	0,724
30	Nica Elvira; Comanescu Mihaela; Popescu Gheorghe H.; Ciurlau Florin Cristian; Bitoiu Teodora	Stabilizing Valences of an Optimum Monetary Zone in a Resilient Economy-Approaches and Limitations	SUSTAINABILITY, vol. 9(6), ISSN: 2071-1050	0,724
31	Armeanu Daniel Stefan; Vintila Georgeta; Gherghina Stefan Cristian; Petrache Dan Cosmin	Approaches on Correlation between Board of Directors and Risk Management in Resilient Economies	Sustainability, vol. 9, nr. 2, ISSN: 2071-1050	0,724
32	Ceptureanu Eduard Gabriel; Ceptureanu Sebastian Ion; Popescu Doina; Vlad Liviu Bogdan	Two Stage Analysis of Successful Change Implementation of Knowledge Management Strategies in Energy Companies from Romania	Energies, vol. 10, nr. 12, ISSN: 1996-1073	0,723

Nr. crt.	Autor	Titlu articol	Revistă	SRI
33	Bara Adela Oprea Simona Vasilica; Pirjan Alexandru; Carutasu George; Petrosanu Dana- Mihaela; Coculescu, Cristina	Devising Hourly Forecasting Solutions Regarding Electricity Consumption in the Case of Commercial Center Type Consumers	ENERGIES, Vol. 10, nr. 11, ISSN: 1996-1073	0,723
34	Bara Adela; Oprea Simona Vasilica	Analyses of Wind and Photovoltaic Energy Integration from the Promoting Scheme Point of View: Study Case of Romania	ENERGIES, Vol. 10, nr. 12, ISSN: 1996-1073	0,723
35	Armeanu Daniel Stefan; Vintila Georgeta; Gherghina Stefan Cristian	Does Renewable Energy Drive Sustainable Economic Growth? Multivariate Panel Data Evidence for EU-28 Countries	ENERGIES, vol. 10, nr.3, ISSN: 1996-1073	0,723
36	Costea Adrian; Serban Florentin; Ferrara Massimiliano;	An Integrated Two-Stage Methodology For Optimising The Accuracy Of Performance Classification Models	TECHNOLOGICAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF ECONOMY, vol. pp: 111-139, ISSN: 2029-4913	0,705
37	Ciocioiu Carmen Nadia; Colesca Sofia Elena; Rudareanu Costin; Popescu Maria-Loredana	Management of waste electrical and electronic equipment in Romania: A mini-review	WASTE MANAGEMENT & RESEARCH; Vol. 34, nr. 2, Pp: 96-106, ISSN: 0734-242X	0,692
38	Covei Dragoş Pătru	A remark on the existence of entire large and bounded solutions to a $(k(1), k(2))$ -Hessian System with Gradient Term	Acta Mathematica Sinica-English Series, vol. 33, nr. 6, pp: 761-774, ISSN: 1439-8516	0,577
39	Dumitru Daniela; Burtaverde Vlad; Chraif Mihaela; Anitei Mihai;	The HEXACO Model of Personality and Risky Driving Behavior	PSYCHOLOGICAL REPORTS, Vol. 120, nr. 2, pp: 255-270, ISSN: 0033-2941	0,534

Nr. crt.	Autor	Titlu articol	Revistă	SRI
40	Nica Elvira	Political mendacity and social trust	EDUCATIONAL PHILOSOPHY AND THEORY, Vol. 49, Nr.6, pp: 571-572, ISSN: 0013-1857	0,455
41	Dumitru Daniela Elena	Reorienting higher education pedagogical and professional development curricula toward sustainability – a Romanian perspective	INTERNATIONAL JOURNAL OF SUSTAINABILITY IN HIGHER EDUCATION, Vol.18, nr. 6, pp: 894-907, ISSN: 1467-6370	0,443
42	Covei Dragoș Pătru	A Necessary and a Sufficient Condition for the Existence of the Positive Radial Solutions to Hessian Equations and Systems With Weights	Acta Mathematica Scientica, vol. 37, nr. 1, pp: 47-57, ÅISSN: 0252-9602	0,407
43	Mitrica Eugen; Mitrica Bianca; Bogardi Istvan; Mocanu Irena; Minciuna Marin	A forecast of public water scarcity on Leu-Rotunda Plain, Romania, for the end of the 21st century	NORSK GEOGRAFISK TIDSSKRIFT-NORWEGIAN JOURNAL OF GEOGRAPHY, vol.71, pp: 12-29, ISSN: 0029-1951	0,371
44	Pop Cristiana Lucretia	Association between Body Mass Index and Self Body Image Perception	Iranian Journal of public Health, vol. 46(12), pp: 1744-1745, ISSN: 2251-6085	0.354
45	Delcea Camelia; Bradea, Ioana-Alexandra	Patients' perceived risks in hospitals: a grey qualitative analysis	KYBERNETES, Vol. 46 nr. 8 pp: 1408-1424, ISSN: 0368-492X	0,293

Nr. crt.	Autor	Titlu articol	Revistă	SRI
46	Androniceanu Armenia; Mura Ladislav; Kljucnikov Aleksandr; Tvaronaviciene Manuela	Development Trends in Human Resource Management in Small and Medium Enterprises in the Visegrad Group	ACTA POLYTECHNICA HUNGARICA, Vol. 14, nr. 7, pp: 105-122; Special Issue: SI; ÂISSN: 1785-8860	0,275
47	Aceleanu Mirela Ionela; Serban Andreea Claudia; Dimian Gina Cristina; Pociovalisteanu, Diana Mihaela	Renewable energy: A way for a sustainable development in Romania	Energy Sources, Part B: Economics, Planing and Policy, vol. 12, nr. 11, pp. 958-963, ISSN: 1556-7249	0.272
48	Bara Adela; Oprea Simona Vasilica; Cebeci Mahmut Erkut; Tor Osman Bulent	Promoting peak shaving while minimizing electricity consumption payment for residential consumers by using storage devices	TURKISH JOURNAL OF ELECTRICAL ENGINEERING AND COMPUTER SCIENCES, Vol. 25, nr. 5, pp: 3725-3737, ISSN: 1300-0632	0.232
49	Dobrea Razvan Catalin; Draghici Cristian Constantin; Andronache Ion; Ahammer Helmut; Peptenatu Daniel; Pintilii Radu-Daniel; Ciobotaru Ana-Maria; Simion Adrian Gabriel; Diaconu Daniel Constantin; Visan Mircea-Cristian; Papuc Razvan Mihail	Spatial evolution of forest areas in the northern Carpathian Mountains of Romania	ACTA MONTANISTICA SLOVACA, vol. 22(2), pp: 95-106, ISSN: 1335-1788	0,217



Nr. crt.	Autor	Titlu articol	Revistă	SRI
50	Serban Andreea Claudia; Aceleanu Mirela Ionela; Saseanu Andreea Simona	Constraints of Transition to Ecological Agriculture in a Sustainable Development Society Romanian Perspective	Transformations in Business&Economics, vol. 16, nr.3(42), pp. 56-72, ISSN: 1648- 4460	0,158
51	Calu Daniela Artemisa; Dumitru Madalina; Dumitru Valentin Florentin; Jinga Gabriel	The Change Drivers in the Management accounting in Romania	Transformations in Business&Economics, vol. 16, nr.2, pp. 21-41, ISSN: 1648- 4460	0.158
52	Vasiliu Cristinel; Felea Mihai; Tziner Aharon	Psychological contract breach, leader-member exchange, perceived ethical climate and organisational justice: Are they interrelated and how?	Journal for East European Management Studies, Vol. 22, nr. 1, pp: 63-82, ISSN: 0949-6181	0.153
53	Georgescu Irina; Cristobal-Campoamor Adolfo; Ma Lucia- Casademunt Ana	A possibilistic and probabilistic approach to precautionary saving	Poeconomicus, vol. 64, nr. 3, pp: 273-295, ISSN: 1452-595X	0,132
54	Androniceanu Armenia; Ohanyan Gurgen	Evaluation of Imf Programmes on Employment in the Eu	Acta Oeconomica, Vol. 67, nr. 3 pp: 311-332, ISSN: 0001-6373	0,078
55	Georgescu Irina	Potential Output Estimate Using a Grey Production Function Approach	Journal of Grey System, vol. 29, nr. 1, pp: 1-14, ISSN: 0957-3720	0,068
56	Delcea Camelia	An overview on the hybrid intelligent systems from the grey systems theory and knowledge perspective	The Journal of Grey System, vol. 28, nr. 2, pp. 13-26, ISSN: 0957-3720	0,068

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

## Cărți publicate în edituri internaționale de prestigiu în anul 2018

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
1	Mircea Marinela, Stoica Marian, Ghilic Micu Bogdan	Connected Environments for the Internet of Things. Challenges and Solutions	Springer International Publishing AG (Elvetia)
2	Grigore Georgiana, Stancu Alin, MCQUEEN David	Corporate Responsibility and Digital Communities An International Perspective towards Sustainability	Palgrave Macmillan (Marea Britanie)
3	Marinas Cristian Virgil	Development, Growth and Finance of Organizations from an Eastern European Context	Springer International Publishing AG (Elvetia)
4	Davidescu (Alexandru) Adriana Ana Maria	Development, Growth and Finance of Organizations from an Eastern European Context. Springer, Cham	Springer International Publishing AG (Elvetia)
5	Paraschiv Dorel Mihai	Differentiation Strategies for Business Schools	Palgrave Macmillan (Marea Britanie)
6	Burger-helmchen Thierry, Meghisan Georgeta Madalina	Doing business in Europe	Springer(Germania)
7	Horobet Alexandra Lavinia, SHIVAROV Aleksandar, Belascu Lucian	Exposure to Exchange Rate Risk and Competitiveness: An Application to South-Eastern Europe	Springer International Publishing AG (Elvetia)
8	Belascu Lucian, Popovici Oana-Cristina, Horobet Alexandra Lavinia	Foreign Direct Investments and Economic Growth in Central and Eastern Europe: A Panel-Based Analysis	Springer (Germania)
9	Grosu-Rădulescu Lucia-Mihaela	Foreign Language Teaching in Romanian Higher Education	Springer International Publishing AG (Elvetia)
10	David Irina	Foreign Language Teaching in Romanian Higher Education	Springer International Publishing AG (Elvetia)
11	Marinescu Roxana Elisabeta	Foreign Language Teaching in Romanian Higher Education	Springer International Publishing AG (Elvetia)

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
12	Robu Valentina, Muresan Laura Mihaela	Foreign Language Teaching in Romanian Higher Education	Springer International Publishing AG (Elvetia)
13	Nicolae Raluca-Marina	Foreign Language Teaching in Romanian Higher Education	Springer International Publishing AG (Elvetia)
14	Barlea Roxana-Magdalena	Foreign Language Teaching in Romanian Higher Education	Springer International Publishing AG (Elvetia)
15	Alexandru Gavriș	Issues and Concepts from Central and Eastern Europe	CABI(Marea Britanie)
16	Davidescu (Alexandru) Adriana Ana Maria	Labour Market Institutions and Undeclared Work. A multilevel analysis of Central and Eastern European Countries in The Informal Economy: Exploring Drivers and Practices, pg. Edited by Edited by Ioana Horodnic, Peter Rodgers, Colin Williams, Legha Momtazian.	Routledge, The Taylor & Francis Group(Marea Britanie)
17	Bazga Ion Bogdan, Chelmu Sergiu-Sorin, Stanila Georgiana Oana	New Approaches and Tendencies in Entrepreneurial Management	Cambridge Scholars Publishing(Marea Britanie)
18	Davidescu (Alexandru) Adriana Ana Maria	Solutions for Business, Culture and Religion in Eastern Europe and Beyond. Springer, Cham	Springer International Publishing AG (Elvetia)
19	Lefter Viorel, Casuneanu Ionut, Davidescu (Alexandru) Adriana Ana Maria	Solutions for Business, Culture and Religion in Eastern Europe and Beyond. Springer, Cham	Springer International Publishing AG (Elvetia)
20	Popescu Cristian George, Ion Raluca Andreea	The Impact of Climate Change on Our Life	Springer International Publishing AG (Elvetia)
21	Solomon Adrian Radu	The Power of Hate	Lambert Academic Publishing(Germania)
22	Zaharia Rodica Milena, Magureanu Ileana, Stancu Alin, Chelcea Liviu	The World Guide to Sustainable Enterprise-Volume 3: Europe	Routledge, The Taylor & Francis Group(Marea Britanie)
23	Bălăsoiu Narciz	Torn between West and East: Europe's Border States	Routledge, The Taylor & Francis Group(Marea Britanie)
24	Bălăsoiu Narciz	Torn between West and East: Europe's Border States	Routledge, The Taylor & Francis Group(Marea Britanie)

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

## Alte cărți publicate în edituri internaționale în anul 2018

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
1	Popescu Gabriel	Agrifood Economics and Sustainable Development in Contemporary Society	IGI Global (Statele Unite)
2	Popescu Gabriel, Bara Simona, Preda Elena	Agrifood Economics and Sustainable Development in Contemporary Society	IGI Global (Statele Unite)
3	Zaharia Alina, Patarlageanu Simona Roxana	Agrifood Economics and Sustainable Development in Contemporary Society	IGI Global (Statele Unite)
4	Lădaru Georgiana Raluca, Boboc Dan	Agrifood Economics and Sustainable Development in Contemporary Society	IGI Global (Statele Unite)
5	Bran Mariana, Dobre Iuliana, Bran Stefania Daniela	Agrifood Economics and Sustainable Development in Contemporary Society	IGI Global (Statele Unite)
6	Trica Carmen Lenuta, Ghita Luminita	Agrifood Economics and Sustainable Development in Contemporary Society	IGI Global (Statele Unite)
7	Stoian Mirela, Căprița Diana	Agrifood Economics and Sustainable Development in Contemporary Society	IGI Global (Statele Unite)
8	Diaconeasa Maria-Claudia, Constantin Florentina	Agrifood Economics and Sustainable Development in Contemporary Society	IGI Global (Statele Unite)
9	Bara Adela, Oprea Simona-Vasilica	Artificial Neural Networks	Intech Publishing (Croatia (Hrvatska))
10	Olaru Marieta, Tăhiciu L.	Business Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)
11	Albastroiu Irina, Dina Razvan, Dinu Vasile, Vasiliu Cristinel	Business Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)
12	Raluca Mariana Grosu, Alina Elena Iosif, Ion-Daniel Zgură	Businesses Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)
13	Dragusin Mariana, H.B. Welsh Dianne, și alții	Businesses Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
14	Saseanu Andreea Simona, Enache Antonia Cristiana, Sarbu Roxana, Marinescu Mihai, Pleșea Doru Alexandru, Onete Cristian Bogdan, Olaru Marieta, Vasiliu Cristinel, Pamfilie Rodica, Dragusin Mariana, Toma Sorin-George, H.B. Welsh Dianne, Zgura Ion-Daniel, Felea Mihai Adrian, Grosu Raluca Mariana, Iosif (Balalia) Alina Elena, Bucur (Dobrea) Mihaela, Dina Razvan, Albastroiu Irina	Businesses Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)
15	Sarbu Roxana, Saseanu Andreea Simona, Plesa D, Stanciu Silviu, Dobre Mihaela, Felea Mihai Adrian, Toma Sorin-George, Dragusin Mariana, Albastroiu Irina, Vasiliu Cristinel, Zgura Ion-Daniel	Businesses Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)
16	Felea Mihai Adrian	Businesses Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)
17	Felea Mihai Adrian	Businesses Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)
18	Voinea Simona-Lelia, Popescu Dorin Vicentiu, Negrea Teodor Mihai	Businesses Walking the Tightrope	SHAKER VERLAG (Germania)
19	H.B. Welsh Dianne, Carraher Shawn M., editors, Drăgușin Mariana, Grosu Raluca Mariana, și alții	Case Studies in Global Entrepreneurship (2nd ed.)	Kendall-Hunt Publishing (Statele Unite)
20	Onete Cristian Bogdan, Albastroiu Irina, Dina Razvan	Consumer Behavior – Practice Oriented Perspectives	Intech Publishing (Croatia (Hrvatska))
21	Stancu Stelian, Bodea Constanta Nicoleta, Popescu Oana Madalina, Neamtu Alina	Encyclopedia of Information Science and Technology, Fourth Edition	IGI GLOBAL (Statele Unite)

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
22	Tanțău Adrian Dumitru, Frățilă Laurențiu Cătălin	Entrepreneurship and Business Development in the Renewable Energy Sector	IGI GLOBAL (Statele Unite)
23	Staicu Ilie Gabriel, Barbulescu Razvan	International Development	Intech Publishing (Croatia (Hrvatska))
24	Lorentz Maria Antoaneta, Vasiliu Deliana	La terminologie panlatine dans les politiques linguistiques – Les vingt ans de Realiter	EDUCatt, (Italia)
25	Pelau Corina Monica, Rosca Vlad	Managerial Strategies for Business Sustainability in Turbulent times	IGI GLOBAL (Statele Unite)
26	Staicu Ilie Gabriel	Poverty, Inequality and Policy	Intech Publishing (Croatia (Hrvatska))
27	Popescu Nela	Proceedings of the 2018 5th International Conference on Management Science and Management Innovation (MSMI 2018)	Atlantis Press (China)
28	Oprea Simona-Vasilica, Bara Adela	Recent Improvements of Power Plants Management and Technology	Intech Publishing (Croatia (Hrvatska))
29	Grosu-Rădulescu Lucia-Mihaela	Teaching Canada- Enseigner le Canada. SALC vol. 9 (Studies in Anglophone Literatures and Cultures)	Wißner-Verlag (Germania)
30	Christiansen Bryan, Koc Gulsah	Transcontinental Strategies for Industrial Development and Growth	IGI GLOBAL (Statele Unite)
31	Auer Adam, Berke Gyula, Gyorgy Istvan, Hazafi Zoltan	Unnepi kotet a 65 éves Kiss Gyorgy tiszteletére	Akadémiai Kiadó (Ungaria)
32	Voicu-Dorobantu Roxana, Ploae Catalin	Value Sharing for Sustainable and Inclusive Development	IGI GLOBAL (Statele Unite)

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

## Cărți publicate la Editura ASE în anul 2018

Nr. crt	Autor	Titlu	ISBN
1	Rășcanu Iulia	'Love' and 'Sisterhood' in the Identities of Women in Novels by Writers of the South Asian Diaspora	978-606-34-0233-3
2	Dinu Vasile Săvoiu Gheorghe Dabija Dan-Cristian	A concepe, a redacta și a publica un articol științific. O abordare în contextul cercetării economice. Ediția a II-a	978-606-34-0220-3
3	Marinescu Roxana Elisabeta (coord) David Irina Grosu-Rădulescu Lucia Mihaela	Cultural Studies Second edition (revised and updated)	978-606-34-0215-9
4	Șerban Mihai	Curs practic de limba română. Comunicare orală și scrisă	978-606-34-0218-0
5	Ceptuneanu Sebastian Ion Ceptuneanu Eduard Gabriel Toader Diana-Cezara	Entrepreneurship	978-606-34-0148-0
6	Marinescu Roxana Elisabeta (coord) Bârlea Roxana-Magdalena (coord)	Learning Is Fun: Teaching Methodology for Plurilingual Education and a Balanced Life	978-606-34-0221-0
7	Nedelcu Monica Bâgu Constantin	Managementul producției	978-606-34-0157-2
8	Schütz Angelika	Marin C. Firu – Ein rumänisch – Deutscher Lebensweg 1910-1975	978-606-34-0176-3
9	Bercea Florian	Meandrele vieții unui profesor în slujba cetății	978-606-34-0230-2
10	ICEADR Pop Ruxandra Eugenia	Piața culturilor de cereale, oleaginoase, tuberculifere și rădăcinoase	978-606-34-0226-5
11	ICEADR Chetroui Rodica Iurchevici Lidia Marin Ancuța	Piața produselor animaliere 2011-2016	978-606-34-0225-8
12	Hurduzeu Gheorghe (coord) Nicolescu Luminița (coord)	Relații Economice Internaționale. Teorii, strategii, politici, instrumente și studii de caz	978-606-34-0222-7
13	Rășcanu Iulia	Transnational Networks, Identities and Homes: Diasporic South Asian Women in Fiction and Film	978-606-34-0232-6
14	Popa Ioan Mihaela Gabriela Belu	Afaceri internaționale. Tehnica operațiunilor de export-import	978-606-34-0175-6
15	Dinu Vasile (editor) Tăchiciu Laurențiu (editor)	Amfiteatru Economic. Anul XX	978-606-34-0243-2
16	Dinu Vasile (editor) Tăchiciu Laurențiu (editor)	Amfiteatru Economic. Year XX	978-606-34-0244-9

Nr. crt	Autor	Titlu	ISBN
17	Apvăloaci Matei-Alexandru	Analiza praxeologică a acțiunii politice și a cooperării politice internaționale. O abordare interdisciplinară la confluența dintre știința economică și știința politică.	978-606-34-0254-8
18	Bologa Răzvan Mârșanu Radu Nicolae Zamfir Gabriel Silvestru Cătălin Ionuț Reveiu Adriana Muntean Mihaela Zurini Mădălina Întorsureanu Iulian Alecuc Felician Georgescu Tiberiu-Marian	Bazele informaticii economice	978-606-34-0211-1
19	Dorobăț Iuliana	Bazele tehnologiei informației. Aplicații	978-606-34-0228-9
20	Vlad I. Roșca	Branding în fotbal	978-606-34-0236-4
21	Cristea Silvia Lucia	CAMBIA în relațiile comerciale internaționale. Abordare de drept comparat/Bill of Exchange in International Trade Relations. A Comparative Law Approach	978-606-34-0240-1
22	Ciucur Dumitru Popescu Constantin Aceleanu Mirela Ionela	Școala de Economie Politică de la Academia de Studii Economice din București	978-606-34-0235-7
23	Păiușan Robert Mocanu Mihaela Țoțan Lavinia	Einführung in das betriebliche Finanzmanagement Lehrbuch 3, durchgesehene Auflage (Introducere în managementul financiar al întreprinderii – Manual – în lb. germană) Ediția a III-a revizuită	978-606-34-0248-7
24	Pintea Ilie	Este posibilă filosofia ca știință? Concepția filosofică a lui Mircea Florian. Ediția a II-a revăzută și adăugită	978-606-34-0237-1
25	ICEADR Marin Ancuța Ion Raluca Andreea Chetroiu Rodica Iurchevici Lidia	Ghid practic pentru înființarea unui lanț scurt de valorificare a producției de legume și fructe	978-606-34-0085-8
26	Anastasiu Ionuț	Inițiere în paradigmele științelor sociale	978-606-34-0242-5
27	Manea Cristina Lidia Nichita Mirela Elena Irimescu Alina Mihaela Rapcencu Cristian	Introducere în contabilitate. Aplicații. Ediția a VI-a revizuită și adăugită	978-606-34-0250-0
28	Lungu Camelia Iuliana Caraiani Chirața	Introducere în contabilitate. Ediția a III-a	978-606-34-0199-2
29	T. Cristureanu (Titus) prin Cristiana Cristureanu	Istoria și evoluția frontierelor românești până în anul 1600	978-606-34-0249-4



Nr. crt	Autor	Titlu	ISBN
30	ICEADR Marin Ancuța (coord) Ion Raluca Andreea Ciobanu Radu	Legislație, finanțe și fiscalitate în agricultură	978-606-34-0258-6
31	Jora Octavian-Dragomir	Liberul arbitru fluieră antițoc. Jurnal de economie /și/ politică (2011-2018)	978-606-34-0272-2
32	Manole Cristina Nica Elvira	Managementul resurselor umane în administrația publică. Ediția a III-a revăzută și adăugită	978-606-34-0216-6
33	Schütz Angelika	Marin C. Firu - O biografie româno-germană 1910-1975	978-606-34-0177-0
34	Băjenaru Lidia	Ontologii informatice în învățământul on line	978-606-34-0256-2
35	Uță Ileana Adina Andrescu Anca Ioana Oprea Simona Vasilica	Pachete software și aplicații SAS	978-606-34-0252-4
36	Zaharia Alina	Politici energetice și dezvoltarea durabilă	978-606-34-0241-8
37	Istudor Nicolae Popescu Gabriel (coordonatori)	Colecția Probleme de politică agrară. nr. 6 Priorități strategice de politică agrară	978-606-34-0255-5
38	Istudor Nicolae Popescu Gabriel (coordonatori)	Colecția Probleme de politică agrară. Puncte de vedere.	978-606-34-0270-8
39	Simionescu Liliana Nicoleta	Responsabilitatea socială și performanța financiară a companiilor	978-606-34-0259-3
40	Neacșu Marius-Cristian (coord)	România 1918-2018. Un secol de frământări geopolitice	978-606-34-0144-2
41	Oprea Simona-Vasilica	Soluții informatice pentru managementul consumului de energie electrică în rețele electrice smart grid	978-606-34-0246-3
42	Doina I Popescu	Dezvoltarea strategică a firmei (prelungre de tiraj)	978-606-505-733-3
43	Ghilic-Micu Bogdan Stoica Marian Bătăgan Lorena Uscatu Cristian Mircea Marinela Cocianu Cătălina	Bazele programării calculatoarelor. Suport de curs (prelungre de tiraj)	978-606-505-757-9
44	Ghilic-Micu Bogdan Stoica Marian Silvestru Cătălin Bătăgan Lorena Mircea Marinela	Bazele programării calculatoarelor. Suport de seminar (prelungre de tiraj)	978-606-505-758-6

Nr. crt	Autor	Titlu	ISBN
45	Nicolae Lupu Ion C. Rogojanu	Contribuții la istoria ilustrată a turismului dintr-o arhivă de hotelier. Á-propos de Calea Victoriei a „Micului Paris” Ediția a II-a revăzută și adăugită	978-606-34-0231-9
46	Istudor Nicolae Popescu Gabriel	Colecția Probleme de politică agrară. Nr.1 Piața pământului. Relațiile de proprietate din agricultură (prelungre de tiraj)	978-606-34-0147-3
47	Suciu Marta Christina	Economics. Microeconomics I 2nd edition (prelungre de tiraj)	978-606-505-300-7 gen 978-606-505-301-4 vol I
48	Suciu Marta Christina Ivanovici Mina (Fanea)	Economics. Microeconomics II 2nd edition (prelungre de tiraj)	978-606-505-300-7 gen 978-606-505-302-1 vol II
49	Drăgan Gabriela Drăgoi Mihaela Cristina	Uniunea Europeană. Etape, instituții, mecanisme (prelungre de tiraj)	978-606-505-606-0
50	Pană Marius-Cristian	Economia instituțională a mediului educațional și antreprenorial din România	978-606-34-0247-0
51	Popescu Andrei	Poziționarea, instrument al marketingului strategic	978-606-34-0253-1
52	Dimian Gina-Cristina Drăgan Irina-Maria	Bazele econometriei. Teorie. Aplicații. Studii de caz	978-606-34-0262-3
53	Cătoiu Iacob	Despre marketing. Antologie	978-606-34-0245-6
54	Marinescu Roxana (coord) David Irina Nicolae Mariana	Dancing Trough English for Intercultural Communication	978-606-34-0261-6
55	Cozgarea Gabriel	Baze de date. Microsoft ACCESS	978-606-34-0273-9
56	Tatu Cristian Ionuț	Analiza datelor de marketing. Îndrumar practic pentru studenți și specialiști	978-606-34-0251-7
57	Dobrotă Carmen Elena	Politica de coeziune a Uniunii Europene. Studiu de caz – ROMÂNIA	978-606-34-0276-0
58	Stăiculescu Camelia (coord) Lăcătuș Maria Liana Dumitru Elena Daniela Iamandi Irina Eugenia Ciobanu Radu Mihăilă Alexandru Robert Albu Nataliea Ștefan Raluca Laura Liviņi Raluca Todea Steluța	Insertia absolvenților Academiei de Studii Economice din București pe piața muncii – CD	978-606-34-0239-5
59	Pătru Radu Ștefan	Drept societar. Curs – online	978-606-34-0234-0
60	Pătru Radu Ștefan	Dreptul afacerilor. Curs pentru învățământul la distanță – online	978-606-34-0257-9

Nr. crt	Autor	Titlu	ISBN
61	Amedeo Istocescu	Civilizație, cultură, management. Teoria managementului comparat internațional. Vol I. Ediția a IV-a (în curs de apariție)	978-606-505-806-4 gen 978-606-34-0260-9 vol I
62	Amedeo Istocescu	Civilizație, cultură, management. Practica managementului comparat internațional. Vol II. Ediția a IV-a (în curs de apariție)	978-606-505-806-4 gen 978-606-34-0263-0 vol II
63	Mișoc Irina	Direcții și strategii de creștere a satisfacției și performanței angajaților din agențiile de turism românești (în curs de apariție)	978-606-34-0091-9
64	Muraru Andreea	Metode și tehnici de analiză multidimensională a datelor. Suport de curs (în curs de apariție)	978-606-34-0264-7
65	Atanasiu Virginia	Matematici aplicate în economie. Teorie și aplicații (în curs de apariție)	978-606-34-0266-1
66	Cruceru Anca Francesca	Marketing. O abordare strategică din perspectiva competiției. Ediția a doua revăzută și adăugită. (în curs de apariție)	978-606-34-0267-8
67	Stanciu-Capotă Rodica Șerban Mihai	Orientări și perspective în cercetarea disciplinară (în curs de apariție)	978-606-34-0269-2
68	Păiușan Robert Totan Lavinia Ștefania Bâzgan Ramona Mihaela	Allgemeine Finanzlehre 3.Auflage (durchgesehene und erweiterte) (Finanțe generale în lb germană) (în curs de apariție)	978-606-34-0271-5
69	Georgescu Irina Popescu Mădălina Ecaterina	Modelarea proceselor economice prin intermediul sistemelor informatice (în curs de apariție)	978-606-34-0274-6
70	Marinoiu Ana Popescu Alina	Sustenabilitate și inovare în mediul internațional de afaceri (în curs de apariție)	978-606-34-0278-4
71	Crețu Raluca Florentina	Analiza economico-financiară în organizațiile agroalimentare. Studii de caz (în curs de apariție)	978-606-34-0275-3
72	Tănăsescu Paul	Asigurări și protecție socială (în curs de apariție)	978-606-34-0277-7

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

## Cărți publicate în anul 2018 la edituri naționale, altele decât Editura ASE

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
1	Popescu Gabriel	Agricultura pe scara timpului	Academia Romana (România)
2	Topan Mihai Vladimir	Biblia economică a omului civilizată. Un comentariu la „Acțiunea umană” de Ludwig von Mises	Institutul Ludwig von Mises – România (România)
3	Bran Florina, Radulescu Carmen Valentina, Bodislaw Dumitru Alexandru	Buna guvernare. Cauză și efect ale negentropiei sociale	Editura Economica (România)
4	Hurduzeu Gheorghe, Lazar Maria Isadora, Popescu Maria-Floriana	Burse de mărfuri. Piețe Comerciale. Ediția a II-a	Editura Universitaria (România)
5	Nicolescu Ovidiu, Nicolescu Ciprian, Urîtu Daniel, Corcodel Stefan, Ștefan Simona Cătălina, Truică Alina-Petronela	Carta albă a IMM-urilor din România 2017	Editura Prouniversitaria, București, (România)
6	Nicolescu Ovidiu, Nicolescu Ciprian, Urîtu Daniel, Corcodel Stefan, Ștefan Simona Cătălina, Truică Alina-Petronela, Bontea Ana	Carta Albă a IMM-urilor din România în 2018	Editura Prouniversitaria, București, (România)
7	Dumitrescu Mihaela Virginia	Communicating across cultures. Aspects of intercultural business communication	Editura Universitara (România)
8	Ponorică Andreea Gabriela, Calu Daniela Artemisa, Dumitru-Batca Corina Graziella	Contabilitate manageriala	Editura CECCAR (România)
9	Dumitru-Batca Corina Graziella, Calu Daniela-Artemisa, Ponorică Andreea Gabriela	Contabilitate manageriala	Editura CECCAR (România)
10	Dumitru Graziella Corina, Sahlian Daniela Nicoleta, Irimescu Alina-Mihaela	Contabilitate si raportare financiara. Ediția a II-a revizuita	Editura CECCAR (România)
11	Popa Adriana Florina, Dumitru-Batca Corina Graziella, Matac Liviu-Marian	Contabilitatea altor tipuri de entități	Editura CECCAR (România)

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
12	Popa Adriana Florina, Dumitru-Batca Corina Graziella, Stefanescu Aurelia, Matac Liviu-Marian, Nisulescu-Ashrafzade Ileana	Contabilitatea altor tipuri de entități	CECCAR (România)
13	Dumitru-Batca Corina Graziella, Popa Adriana Florina	Contabilitatea si fiscalitatea entităților fără scop patrimonial, de la A la Z	CECCAR (România)
14	Dumitru-Batca Corina Graziella, Popa Adriana Florina	Contabilitatea și fiscalitatea entităților fără scop patrimonial, de la A la Z	Editura CECCAR (România)
15	Croitoru Lucian	Despre economie: cu și fără formule	Editura Curtea Veche Publishing (România)
16	Nicolae Raluca-Marina	Dictionar de ideograme japoneze joyo, ebook	Editura Niculescu (România)
17	Pătru Radu Ștefan	Dreptul individual al muncii	Editura Universitara (România)
18	Andrei Tudorel, Oancea Bogdan, Mirică Andreea, Toma Iulia Elena, Herțeliu Claudiu	Econometrie. Teorie și aplicații în EViews și R	Editura Economica (România)
19	Delcea Camelia, Bradea Ioana-Alexandra	Economic Cybernetics. An Equation-Based Modeling and Agent-Based Modeling Approach	Editura Universitara (România)
20	Ion (Zgreaban) Irina-Elena	Educat-ing. Educatia viitorului – perspective postmoderne, in viziune economica	Editura Universitara (România)
21	Popescu (Andreica) Madalina Ecaterina, Militaru Eva, Ghența Mihaela	Evaluarea impactului salariului minim asupra inegalităților salariale în România	Editura Universitara (România)
22	Popa Adriana Florina, Dobre Florin, Ciobanu Radu	Fiscalitate	CECCAR (România)
23	Dulceata Victor	Fotbalul, joc sau stiinta?	Discobolul (România)
24	Androniceanu Armenia	Fundamente privind elaborarea unei lucrări științifice	Editura Universitara (România)

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
25	Burdus Eugen, Popa Ion	Fundamentele managementului organizației, ed. a III-a	Editura Prouniversitaria, București, (România)
26	Goldin Ian, Dima Viorela Valentina, Hurduzeu Raluca Elena, Talmacian Elena	În căutarea dezvoltării. Creșterea economică, schimbările sociale și ideile	COMUNICARE.RO(România)
27	Balceanu Dan	Lower Danube Basin Approaches to Macroregional Sustainability	Editura Academiei Romane (România)
28	Lefter Viorel, Deaconu Alexandrina, Pascari Ludmila, Vaduva Sebastian, Marinas Cristian Virgil, Puia (Igreț) Ramona Stefania, Marin Irinel, Cioara Adrian	Managementul Resurselor Umane	Editura Economica (România)
29	Orzan Mihai Cristian, Macovei Octav Ionut	Metode avansate pentru analiza datelor de marketing	Editura Universitara (România)
30	Burdus Eugen, Popa Ion	Metodologii manageriale, ed. a II-a	Editura Prouniversitaria, București, (România)
31	Delcea Camelia, Bradea Ioana- Alexandra	Modelarea prin ecuații structurale în economie. Cadru General și Studii de Caz	Editura Universitara (România)
32	Petrescu Iordan, Gogu Emilia	Oferta sistemului de învățământ superior românesc	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior – (România)
33	Petrescu Iordan, Gogu Emilia, Cojocaru Dorian, Stanciu Stefan	Oferta și cererea de studii universitare de doctorat în date statistice	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior- (România)
34	Petrescu Iordan, Gogu Emilia, Stanciu Stefan, Cojocaru Dorian	Oferta și cererea de studii universitare de masterat în date statistice	Agenția Română de Asigurare a Calității În Învățământul Superior- (România)
35	Crisan Alina Narcisa, Enache Roxana, Lefter Steliana, Litoiu Nicoleta, Nicolescu Viorel, Petrescu Ana-Maria	Pedagogii alternative. Studii	Editura Universitara (România)
36	Neacsu Marius Cristian	Prin Țara lui Avram Iancu	CD Press (România)
37	Dragusin Mariana, Grosu Raluca Mariana	Proiectul FRESHconsult – ghid de operaționalizare	Editura Noua (România)

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
38	Petrescu Iordan, Gogu Emilia, Iucu Romita, Begu Liviu Stelian, Voineagu Vergil, Mihaescu Constanța, Niculescu-Aron Ileana Gabriela	Quality Barometer-2016	Agenția Română De Asigurare A Calității În Învățământul Superior- (România)
39	Doroftei Irina Madalina	Radiografia băncilor centrale. Evoluție și crize economice	Editura Universitatii „Alexandru Ioan Cuza” Iași (România)
40	Lache Simona, Gogu Emilia, Petrescu Iordan, Mihai Florin, Stanciu Stefan	Raport de analiză. Evaluarea calității activității ARACIS	Agenția Română De Asigurare A Calității În Învățământul Superior- (România)
41	Hurduzeu Gheorghe, Capota Stanciu Rodica	Restructurari corporatiste. lexic explicativ în limbile română și franceză	Editura Universitara (România)
42	Popescu Maria-Loredana	Rolul marketingului în consolidarea comunicării la nivelul societăților comerciale	Sitech (România)
43	Cojocaru Cristina	Romanian Business Law. Fundamental Concepts.	Universul Juridic (România)
44	Gogu Emilia, Bârsan-Pipu Nicolae	Simple and Multiple Regression Models – A Matrix Approach / Modele de Regresie simplă și multiplă- O abordare matriceală	Editura Universitara (România)
45	Bara Adela, Botezatu Cornelia, Carutasu George, Oprea Simona-Vasilica, Pîrjan Alexandru, Lungu Ion, Uta Ileana Adina, Andreescu Anca Ioana, Florea (Corbea) Alexandra-Maria-Ioana	Sistem inteligent pentru predictia, analiza si monitorizarea indicatorilor de performanta a proceselor tehnologice si de afaceri in domeniul energiilor regenerabile (sipamer). Volumul I – Analiza sistemului si identificarea solutiilor de realizare	Pro Universitaria (România)
46	Nicolescu Ovidiu, Popa Ion, Nicolescu Ciprian, Ștefan Simona Cătălina	Starea de sănătate a managementului din România în 2016	Editura Proniversitaria, București, (România)

Nr. crt.	Autori	Titlu carte	Editură
47	Nicolescu Ovidiu, Popa Ion, Nicolescu Ciprian, Ștefan Simona Cătălina	Starea de sănătate a managementului din România în 2017	Editura Prouniversitaria, București, (România)
48	Boboc Alexandru, Baciuc Claudiu-Dan, Bălan Sergiu, Tănăsescu Ion	Studii de istorie a filosofiei universale, vol. XXV	Editura Academiei Romane (România)
49	Surdu Alexandru, Bălan Sergiu, Mihai Popa	Studii de teoria categoriilor, vol. IX	Editura Academiei Romane (România)
50	Mazurencu-Marinescu Miruna, Pele Daniel Traian, Popescu (Andreica) Madalina Ecaterina	Support for establishing a minimum wage-setting mechanism in Romania	Lumen (România)
51	Nistoreanu Puiu, Dobrescu M. Emilian	Turism rural european	Sitech (România)
52	Dobrescu Emilian, Nistoreanu Puiu	Turism rural european – editia a II-a	Sitech (România)
53	Bulin Daniel	Turismul – axă prioritară de creștere economică durabilă a României	Editura Prouniversitaria (România)

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Anexa 17

#### Volume ale conferințelor publicate la Editura ASE

Nr. crt.	Facultatea	Titlul publicației	ISSN	Forma apariției		
				Tipărit	Online	CD-ROM
1.	Business și Turism	CACTUS 2017 book abstracts Contemporary Approaches and Challenges of Tourism Sustainability, the 6th International Conference	978-606-34-0212-8	2017	–	–
2.	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	A 21-a Conferință a Societății de Probabilități și Statistică din România – abstracte	2343-7863 ISSN-L 2343-7863	2018	–	–
3.	Economie Agroalimentară și a Mediului	Agrarian Economy and Rural Development – Realities and Perspectives for Romania	2285-6803 ISSN-L 2285-6803	2017	–	–



Nr. crt.	Facultatea	Titlul publicației	ISSN	Forma apariției		
				Tipărit	Online	CD-ROM
		Competitiveness of Agro-Food and Environmental Economy CAFEE, Proceedings of the 6 International Conference	2344-0201 ISSN-L 2285-9179	2017	2017	–
		Economia agrară și dezvoltare rurală – realități și perspective pentru Romania	2285-6404 ISSN-L 2247-7187	2017	–	–
4.	Management	International Conference The Role of Management in the Economic Paradigm of the XXIst Century	ISSN 2286-1440 ISSN-L 2286-1440	2017	–	–
5.	Marketing	Working Papers Series on Social Responsibility Ethic & Sustainable Business	2285-7222 ISSN-L 2285-7222	2017	–	–
6.	Relații Economice	Synergies in Communication International Conference	ISSN 2284-6654 ISSN-L 2284-6654	–	–	2017
7.	Internaționale	The Future of Europe International Conference	ISSN 2392-8611 ISSN-L 2392-8611	–	–	2017

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Anexa 18

#### Reviste științifice ale ASE

Nr. crt.	Facultatea	Titlul revistei	ISSN	Redactori șefi și secretari generali de redacție
1.	Administrație și Management Public	Administrație și Management Public	1583-9583 tipărit 2559-6489 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Armenia Androniceanu <b>Secretar general de redacție</b> Lect. univ. dr. Sorin Burlacu
2.		Theoretical and Empirical Researches in Urban Management (TERUM)	2065-3913 tipărit 2065-3921 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Sofia Elena Colesca <b>Secretar general de redacție</b> Lect. univ. dr. Ștefan Burcea
3.		Management Research and Practice (MRP)	2067-2462 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Sofia Elena Colesca <b>Secretar general de redacție</b> Lect. univ. dr. Mihaela Păceșilă

Nr. crt.	Facultatea	Titlul revistei	ISSN	Redactori șefi și secretari generali de redacție
4.	Business și Turism	Amfiteatru Economic	1582-9146 tipărit 2247-9104 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Vasile Dinu <b>Secretar general de redacție</b> Prof. univ. dr. Laurențiu Tăchiciu
5.		CACTUS – The Tourism Journal for Research, Education, Culture and Soul	2247-3297 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Gabriela Cecilia Stănciulescu <b>Secretar general de redacție</b> Asist. univ. dr. Cristina Iorgulescu
6.	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	Journal of Social and Economic Statistics (JSES)	2285-388X online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Liviu Begu <b>Secretar general de redacție</b> Prof. univ. dr. Zizi Goschin
7.		Database Systems Journal	2069-3230 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Adela Bâra <b>Secretar general de redacție</b> Conf. univ. dr. Iuliana Șimonca (Botha)
8.		Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research	0424-267X tipărit 1842-3264 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Ion Smeureanu <b>Secretar general de redacție</b> Conf. univ. dr. Titus Felix Furtună
9.		Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică	0585-7511 tipărit 1843-0112 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Mihai Daniel Roman <b>Secretar general de redacție</b> Prof. univ. dr. Virginia Mărăcine
10.		Informatică Economică	1453-1305 tipărit 1842-8088 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Paul Pocatilu <b>Secretar general de redacție</b> Lect. univ. dr. Alin Zamfiroiu
11.		Economy Informatics	1582-7941 tipărit 2247-8523 online	<b>Redactor șef</b> Conf. univ. dr. Cătălin Boja <b>Secretar general de redacție</b> Conf. univ. dr. Adriana-Elena Dârdală
12.	Contabilitate și Informatică de Gestiune	Contabilitate și Informatică de Gestiune / Accounting and Management Information Systems	1583-4387 tipărit 2559-6004 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Nadia Albu <b>Secretari generali de redacție</b> Prof. univ. dr. Mădălina Dumitru Prof. univ. dr. Cătălin Albu
13.		Tribuna Juridică / Juridical Tribune	2247-7195 tipărit 2248-0382 online	<b>Redactor șef</b> Conf. univ. dr. Cătălin Silviu Săraru <b>Secretar general de redacție</b> Prof. univ. dr. Camelia Stoica

Nr. crt.	Facultatea	Titlul revistei	ISSN	Redactori șefi și secretari generali de redacție
14.	Economie Agroalimentară și a Mediului	Marathon – Revista științelor motricității umane	2066-107X tipărit	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Gheorghe Jinga <b>Secretar general de redacție</b> Prof. univ. dr. Cristiana-Lucreția Pop
15.	Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori	Review of Finance and Banking (RFB)	2067-2713 tipărit 2067-3825 online	<b>Redactori șefi</b> Prof. univ. dr. Victor Dragotă Prof. univ. dr. Bogdan Negrea <b>Secretar general de redacție</b> Conf. univ. dr. Lucian Tâțu
16.		Romanian Journal of Fiscal Policy (RJFP)	2069-0983 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Andreea Stoian <b>Secretar general de redacție</b> Lect. univ. dr. Liliana Simionescu
17.		Buletin de analiză al Centrului de Cercetări Financiar-Monetare	2359-9014 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Andreea Stoian
18.	Management	Revista de Management Comparat Internațional / Review of International Comparative Management	1582-3458 tipărit 2601-0968 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Marian Năstase <b>Secretar general de redacție</b> Drd. Ileana Vălimăreanu
19.		Management and Economics Review (MER)	2501-885X online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Carmen Nadia Ciocoiu <b>Secretar general de redacție</b> Lector univ. dr. Corina Marinescu
20.		Business Excellence and Management	2248-1354 tipărit	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Andreea Zamfir <b>Secretari generali de redacție</b> Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei Corboș Lect. univ. dr. Sebastian Mădălin Munteanu
21.	Relații Economice Internaționale	Romanian Economic Journal	1454-4296 tipărit 2286-2056 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Ioan Popa <b>Secretar general de redacție</b> Prof. univ. dr. Mihaela Belu
22.		European Journal of Interdisciplinary Studies	2067-3795 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Rodica Milena Zaharia <b>Secretar general de redacție</b> Conf. univ. dr. Alina Popescu

Nr. crt.	Facultatea	Titlul revistei	ISSN	Redactori șefi și secretari generali de redacție
23.		Synergy	1841-7191 tipărit	<b>Redactor șef</b> Conf. univ. dr. Roxana Elisabeta Marinescu <b>Secretar general de redacție</b> Conf univ. dr. Lucia-Mihaela Grosu-Rădulescu
24.		CCREI Working Papers Series	2285-2700 online	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Valentin Cojanu <b>Secretar general de redacție</b> Prof. univ. dr. Cristian Păun
25.		Dialogos	1582-165X tipărit	<b>Redactor șef</b> Prof. univ. dr. Ruxandra Constantinescu-Ștefănel <b>Secretar general de redacție</b> Olivia Rusu

Sursa: Direcția Managementul Cercetării și Inovării

Anexa 19

### Indici scientometrici pentru revistele indexate și cotate Clarivate Analytics Web of Science

#### Amfiteatru Economic

- **Clarivate Analytics Web of Science**  
FI = 0,664; FI-5 ani = 0,566; AIS = 0,062; H index = 17

#### Scorul relativ de influență

Pe baza Scorului Absolut de Influență (AIS), calculat de Clarivate Analytics Web of Science, UEFSCIDI calculează Scorul Relativ de Influență.

Journal Citation Reports	Scor Relativ de Influență
2018	0,117

- **Scopus**  
CiteScore = 0,51; SNIP = 0,372; SJR = 0,180; H index = 14

Scopus Journal Metrics	SNIP	SJR	Cite Scor	Loc ocupat	Citari	Quartila	H index
2018	0,372	0,180	0,51	84/190	139	Q3	14

**SNIP** – Impactul normalizat pe articol (SNIP – Source Normalized Impact per Paper)

**SJR** – SCImago Journal Rank (SJR)

**CiteScor**

- **Google Scholar**

Anul	H-index	i10-index
2018	25	129

**Nr. citări pe an din Google Scholar**

Data	2018
2018	549

- **Research Papers in Economics (RePEc)**

Anul	Factor de impact	Impact factor la 5 ani	H-index
2018	0,240	0,280	8

**Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research**

a. Factorul de Impact și Scorul de Influență Articol:

An IF AIS

2011 0.303

2012 0.274 0.029

2013 0.420 0.030

2014 0.406 0.051

2015 0.317 0.039

2016 0.299 0.039

2017 0.664 0.093

b. Clasificare internațională după IF și AIS:

IF AIS

Domeniul „Mathematics Interdiscipl. Applic.”: loc 98 loc 99

Domeniul „Economics”: loc 312 loc 322

**Tribuna Juridică – Juridical Tribune**

Indici scientometrici Clarivate Analytics:

H-index=1

Average citations per item = 0,07

Sum of Times Cited = 13.

Anexa 20

**Participări în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și diverselor instituții**

- ✓ **FACULTATEA DE CONTABILITATE ȘI INFORMATICĂ DE GESTIUNE:** 9 evenimente
  - i. Reprezentanții FACULTATEA DE CONTABILITATE ȘI INFORMATICĂ DE GESTIUNE au participat la conferința co-organizată de IAAER (rețea internațională din care facultatea noastră face parte) care a avut loc pe 26-27 februarie 2018 la Berlin
  - ii. În cadrul săptămânii internaționale (7-11 mai) a fost organizat în parteneriat cu Indiana University și mediul practic evenimentul The role of accounting information in doing business in Romania (parteneri VTM, Terra Bisco, VTM, Lagardere Travel Retail)
  - iii. În data de 16 mai 2018 în Aula Magna a avut loc cea de-a 17 a editie a conferinței „Evaluarea pentru piața de capital din România”, organizată de ASE și Asociația Națională a Evaluatorilor Autorizați din România (ANEVAR).



- iv. Participare la evenimentul ACCA Etica profesională (19 septembrie 2018)
  - v. Participarea la evenimentul ACCA Roundtable Future of learning (11 iulie 2018)
  - vi. Participare la conferința ACCA Train the academics (5-6 martie 2018)
  - vii. Participarea la conferința anuală EAA din Milano, Italia (29-31 mai 2018)
  - viii. Participarea la evenimentul de pregătire a conferinței anuale EAA din Paphos, Cipru (11-13 octombrie 2018)
  - ix. Participarea la ședința Management Committee al EAA (Prof. Cătălin Albu ca Chair al congresului din 2020) din Bruxelles, Belgia (22 octombrie 2018)
- ✓ **FACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI: 3 evenimente**
- i. 17.11.2018 – FFACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI a fost partener extern în cadrul Proiectului CIVITAS, intitulat „Respectă mediul natural! Lui îi aparții!”. S-au desfășurat următoarele activități: prelegere și 3 ateliere cu tematica „Protecția mediului”. Responsabil din partea ASE: conf.univ.dr. Simona Roxana Pătărlăgeanu, prodecan FFACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI.
  - ii. 28-30.06.2018 – FFACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI a fost organizator ONEF, editia a XIII-a, secțiunea licență. Au participat 92 de studenți, cu 60 de lucrări, de la 21 de universități din țară. Secțiunea licență a fost organizată pe două subsecțiuni, Economie și Administrarea afacerilor. Responsabil secțiunea licență: conf.univ.dr. Simona Roxana Pătărlăgeanu, prodecan FFACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI.
  - iii. 28-29 septembrie 2019, FFACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI a participat la „Noaptea cercetătorilor” cu două ateliere: Ambalarea ecologică-metoda Furoshiki și Amprenta de apă. Organizator la nivel ASE a fost conf.univ.dr. Simona Roxana Pătărlăgeanu, prodecan FFACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI.
- ✓ **FACULTATEA DE ADMINISTRAREA AFACERILOR, CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE: 2 evenimente**
- i. Întâlnire Rețeaua Hermes la Budapesta în iunie
  - ii. Întâlnire Rețeaua Hermes la Budapesta în noiembrie
- ✓ **FACULTATEA DE ECONOMIE TEORETICĂ ȘI APLICATĂ: 6 evenimente**
- ✓ **FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC: 10 evenimente**
- i. 09.03 2018: întâlnire FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC – ASEM DIN CHIȘINĂU (întâlnire cu prof. univ. dr. Dumitru TODOROI ASEM Chișinău)
  - ii. 25.04.2018 – ziua Pământului: Acțiune FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC la INFP (prof. univ. dr. Margareta Florescu)
  - iii. 14 iunie 2018: Info Day cu titlul Premisele pentru o publicație științifică de calitate (prof. univ. dr. Margareta Florescu). Invitat dr VICTOR VELTER – UEFISCDI
  - iv. 11-12 iulie 2018: Meeting of the Horizon 2020 IMAJINE project consortium, Aberystwyth University, UK (prof. univ. dr. Luminița Constantin)
  - v. 27 august 2018: Meeting of the Council of the European Regional Science Association, Cork, Ireland (prof. univ. dr. Luminița Constantin)
  - vi. 1 septembrie 2018: Meeting of the European Organising Committee – European Regional Science Association, Cork, Ireland (prof. univ. dr. Luminița Constantin)

- vii. 28 septembrie 2018: Participare (lector univ. dr. Mihaela Păceșilă, diplomă NCE 2578) la editia a XIII-a, 2018, a evenimentului Noaptea Cercetătorilor Europeni. Noaptea Cercetătorilor Europeni este un eveniment finanțat de către Comisia Europeană prin acțiunile Marie Sklodovska Curie.
- viii. 25 octombrie 2018: Participare (prof. univ. dr. Alina Profiroiu) la reuniunile grupului pentru elaborarea Codului de procedura administrativă
- ix. 31 octombrie 2018: Participare (prof. univ. dr. Alina Profiroiu) la Ministerul de Finanțe la reuniunea cu șeful de cabinet al Ministrului de Finanțe în scopul prezentării oportunităților unei viitoare colaborări
- x. 12 decembrie 2018: Conferința Agenției de Dezvoltare Regională București-Ilfov „Politica de Coeziune – valori europene, naționale și locale” (prof. univ. dr. Luminița Constantin)

✓ **FACULTATEA DE BUSINESS ȘI TURISM: 9 evenimente**

- 8 Workshopuri cu studenții și invitații din mediul de afaceri
  - i. BITSOFT
  - ii. G2 Travel
  - iii. Travelport Romania
  - iv. ANAT
  - v. HoReCa
  - vi. Asociația Degustătorilor Autorizați din România
  - vii. FIJET
  - viii. UZPR.
- Stand la Târgului de Turism al României(ROMEXPO), Editia De Toamna – 15-18 noiembrie, 2018Academia de Studii Economice București, prin Facultatea de Business și Turism, a avut un stand în cadrul căruia s-au prezentat preocupările noastre privind pregătirea de specialitate a studenților prin programele de licență, master și doctorat. Am avut întâlniri cu 28 de entități posibili parteneri în activitatea noastră viitoare.

✓ **FINANȚE, ASIGURĂRI, BĂNCI ȘI BURSE DE VALORI: 29 evenimente**

- i. EFMD GN Central & Eastern Europe, 2018 EQUIS and EPAS Accreditation Seminars, 19-21 noiembrie, Praga, Republica Ceha;
- ii. EIET 2018 – European conference of the national institutes for professional insurance education, 18-19 octombrie, Madrid, Spania.
- iii. Participarea la cea de a 9-a întâlnire EUNIFI (EU NETWORK OF INDEPENDENT FISCAL INSTITUTIONS), 25 septembrie 2018, Bruxelles
- iv. ALM & Risk Management Forum la Moscova, 21 septembrie 2018
- v. Workshop-ul INFER on Finance and fiscal policy, 20-21 septembrie 2018
- vi. 20th INFER Annual Conference, University of Gottingen, 5-7 septembrie 2018, Gottingen, Germania
- vii. Data Science International Summer School, Organized by the Bucharest University of Economic Studies, Predeal, August 24-31, 2018
- viii. SUMMER BANKING ACADEMY, Editia a IV-a, Ziua 4: Guvernancorporativa – bunepractici, din data de 29 iunie 2018
- ix. BSUN 2018 Congress UN 2030 Sustainable Development Goals in the Black Sea Region: From Science to Implementation, June 18, 2018, Aristotle University Research Dissemination Center
- x. evenimentul Horizon- Europe, 15 iunie, PalatulParlamentului



- xi. Info Day – Program Cercetare – Granturi SEE in data de 12 iunie, Aula Magna a Academiei de Studii Economice
  - xii. Forum Financiar – 31 mai 2018
  - xiii. Forumul: „Viitorul Modelelor De Business Bancar – Adaptarea La Schimbare” 26 mai 2015 la BNR
  - xiv. masa rotunda „Government competitiveness: Research, results and an agenda for strengthening, governance”, 21 mai 2018
  - xv. Forumul de afaceri organizat de Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (8-9.05.2018 Iordania)
  - xvi. seminarul EIB Group Equity Activities organizat de Banca Europeana de Investiții (15.05.2018 Luxemburg)
  - xvii. FIAR 2018 Forumul Internațional al Pieței de Asigurări Reasigurări, 13-16 mai București România
  - xviii. Coface Country Risk Conference, 9 Mai
  - xix. Seminar organizat de CFA 2 mai
  - xx. workshop „Cum să scrii o propunere de succes pentru finanțare din Programul Orizont 2020?”, 27.04.2018
  - xxi. INFER Board meeting, 30 martie 2018, Bucuresti, Romania
  - xxii. conferința „Incluziunea financiară – de la vorbe la fapte”, organizată în cadrul proiectului internațional „Global Money Week”, ce va avea loc în data de 16 martie 2018
  - xxiii. CONFERINȚA NAȚIONALĂ DE ANTIFRAUDĂ ȘI ANTICORUPȚIE ediția a-IV-a, PREVENIREA SI INVESTIGAREA INFRAȚIUNILOR DE FRAUDĂ ȘI CORUPȚIE, 26 martie 2018
  - xxiv. Conferința Europeană a Serviciilor Financiare 2018, Brașov, organizată de ISF, în parteneriat cu Academia de Studii Economice din București, Universitatea „Petru Maior” din Tîrgu Mureș, Societatea Română de Cercetare pentru Afaceri Publice și Private și Universitatea „Transilvania” din Brașov;
  - xxv. European Money Week, 12 martie 2018
  - xxvi. Jeffrey Sachs at the Bucharest University of Economic Studies, 8 martie 2018
  - xxvii. ACCA – Train the Academics, în perioada 5-6 martie 2018
  - xxviii. Sesiunea de informare Marie Curie Actions, 26 februarie 2018
  - xxix. ACCA PwC „Rolul departamentului financiar în lupta împotriva fraudei” 27 februarie 2018
- **FACULTATEA DE MANAGEMENT:** 6 evenimente organizate de Societatea Academică de Management din România
  - **FACULTATEA DE MARKETING:** 4 evenimente
    - i. Evenimentul profesional „Ziua Publicității”, pe data de 17 aprilie 2018
    - ii. Festivalul Internațional de Publicitate EFFIE, ediția 2018 (4-5 iunie 2018)
    - iii. Conferința Globală IAA – Creativity 4 Better (2-3 octombrie 2018)
    - iv. Conferința de business și branding – REBELS AND RULERS
  - **DIRECȚIA DE RELAȚII CU MEDIUL DE AFACERI** reprezentată prin Prof. univ. dr. Dorel Paraschiv
    - i. 22 Ianuarie 2018 Intalnire BCR, ALUMNI
    - ii. 31 Ianuarie 2018 Comunicare PwC și BCR
    - iii. 27 Februarie 2018 Întâlnire cu Alumni ASE
    - iv. 02 Iulie 2018 BRD



### Evenimente organizate cu mediul de afaceri și social de către facultățile din ASE

- ✓ **FACULTATEA DE CONTABILITATE ȘI INFORMATICĂ DE GESTIUNE:** 4 evenimente
  - i. În data de 01 martie 2018 a fost organizată conferința cu tema *Povestea eMAG si viitorul tehnologiei*, invitat Iulian STANCIU, CEO eMAG – este organizata pentru studenți,
  - ii. În data de 19 aprilie 2018 a fost organizată conferința cu tema *Antreprenorii si Finanțarea prin piața de capital*, invitat Ileana BOTEZ, Director Bursa de Valori București, Coordonator activitatea de admitere la tranzacționare – este organizată pentru studenți,
  - iii. În data de 8 mai 2018, Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune a organizat a treia ediție a Concursului de contabilitate pentru elevii din licee cu profil economic. La concurs au participat elevi, din clasele a XI-a..
  - iv. În data de 7 decembrie 2018, Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune a organizat a patra ediție a Concursului de contabilitate pentru elevii din licee cu profil economic. La concurs au participat elevi, din clasele a XII-a..
  
- ✓ **FACULTATEA DE CIBERNETICĂ, STATISTICĂ ȘI INFORMATICĂ ECONOMICĂ:**  
15 întâlniri cu reprezentanți ai unor firme interesate în a oferi locuri de angajare studenților
  - i. E-ON Germania.
  - ii. H-Group IT Expert Franta
  - iii. CEGEDIM Franta
  - iv. UPC
  - v. GfK
  - vi. TRANSIRIS
  - vii. AGYS Elvetia
  - viii. Aegis Soft, grupul LAIRD
  - ix. Inspire Group
  - x. Happy Adverstising
  - xi. SMARTTECH
  - xii. SONIC WALL
  - xiii. ERGO Asigurari SA
  - xiv. SOFTONE
  - xv. Open – Societe Generale
  
- ✓ **FACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI:** 6 întâlniri cu companii
  - i. 22.03.2018 – Coca Cola
  - ii. 27.03.2018 – Carrefour România
  - iii. 17.04.2018 – Ground Zero Beer, Ana si Cornel
  - iv. 08.05.2018 – Mega Image
  - v. 15.05.2018 – Albalact
  - vi. 22.05.2018 – FineWine Srl
  
- ✓ **FACULTATEA DE ADMINISTRAREA AFACERILOR, CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE:**  
26 evenimente
  - i. 10 evenimente în Seria de Conferințe Management Consulting împreuna cu EY, AT Kearney si Roland Berger
  - ii. Conferința ICBE în colaborare cu Society of Business Excellence, Electrica Furnizare SA și KAS România




- iii. 9 Workshop-uri în cadrul Școlilor de Vară FACULTATEA DE ADMINISTRAREA AFACERILOR, CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE organizate de OMV Petrom (2x Antreprenoriat și limba Germană), Kaufland (2x Antreprenoriat și limba Germană), BRD (Antreprenoriat și limba Franceză), EY (3) și P&G ('How to manage change – Challenges of Globalisation, the Digitisation Revolution')
- iv. Inaugurarea sălii 4007 și a „Colțului American” modernizate de către EY
- v. Întâlnirea Catedrelor UNESCO în colaborare cu UNESCO Paris, UNESCO Veneția și KAS România
- vi. Inaugurarea Auditors’ Club împreună cu EY
- vii. Turul Petrom City
- viii. Vizita centrului logistic al Kaufland de la Ploiești
- ix. Vizita centrului IT al BRD

✓ **FACULTATEA DE ECONOMIE TEORETICĂ ȘI APLICATĂ:** 8 evenimente

✓ **FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC:** 9 evenimente

- i. 26 martie 2018: Gelu Duminiță – Sociolog, Director executiv, Formator de opinie (Agenția pentru dezvoltare „Împreună”). Tematică: Discriminare și egalitate de șanse în organizații
- ii. 14 mai 2018: Dan Măgirescu – Service Manager (Stefanini). Tematică: Motivare și energizare („auto-motivare”)
- iii. 17 mai 2018: Sabina Chivu – Service Delivery Director, Alina Oprea – Technical Service Delivery Manager, Tatiana Moțatu – Payroll TFacultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului Leader și Adela Ceaușu – Implementație TFacultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului Leader (ADP România). Tematică: Sisteme informaționale pentru Managementul Resurselor Umane. HR – Payroll Activity
- iv. 18 mai 2018: Open days ADP
- v. 21 mai 2018: Laura Ciornei – Human Resources Manager (Bitnett Systems). Tematică: Recrutare de la A la Z
- vi. 17-20 septembrie 2018: **Statistics Summer School 3rd edition (21 de studenți participanți).**  
**Invitați:** Statistics Summer School a reunit cinci instructori cu expertiză în analiza statistică a datelor sociale de tip atribut și relaționale (de tip rețea):
  - **José Luis Molina** – Profesor universitar la Departamentul de Antropologie Socială și Culturală, Universitatea Autonomă din Barcelona, specialist în analiza de rețele sociale. Prezentare **Whole, personal or egocentric networks?**
  - **Marian-Gabriel Hâncean** – Conferențiar universitar la Facultatea de Sociologie și Asistență socială, Universitatea din București și Președintele Observatorului Social din România
  - **Ștefania Matei** – doctor în sociologie, cercetător în cadrul Institutului de Cercetare al Universității din București
  - **Iulian Oana** – doctorand la Școala de Sociologie a Universității din București
  - **Bianca Mihăilă** – doctorand la Școala de Sociologie a Universității din București și membră Observatorului Social din România
- vii. 31 octombrie 2018 – evenimentul „EXPERIENȚE VALOROASE ÎN MEDIUL HR”, invitat: ANA PROHIB, People Ops Manager (Evenimentul s-a adresat studenților an III, specializarea Resurse Umane din FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC – având ca obiective: accesul acestora la programe de internship, rolul departamentului de HR în Amber Studio, cum se pliază pe nevoile business-ului, ce așteptări și nevoi au tinerii viitori specialiști în companii din domeniul HR )
- viii. 26 noiembrie 2018: Magda Vișoiu – Qualitative Analyst și Alina Corodeanu – Quantitative Analyst (Reveal Marketing Research). Tematică: Analiza datelor calitative în studii sociale

- 
- ix. 18 decembrie 2018: Mirela Bâlcă (Mind the Gap). Tematică: Există cercetare calitativă și dincolo de focus-grup

✓ **FACULTATEA DE BUSINESS ȘI TURISM: 2 evenimente**

- i. Forumului pentru Dezvoltarea Sustenabilă și Antreprenoriat, în Aula Magna ASE București, 14.03.2018
- ii. Noaptea cercetătorului european

✓ **FACULTATEA DE FINANȚE, ASIGURĂRI, BĂNCI ȘI BURSE DE VALORI: 21 evenimente**

- i. 11 ianuarie 2018 – Guest speaker – reprezentanții Otto Broker (Vlad Stoichitescu – Management Vânzări Corporate – Clienți Existenți) au susținut prelegerea cu titlul Asigurarea de Garanții, în cadrul programului de masterat BANCAS.
- ii. 16 ianuarie 2018, ora 18, sala 3M5 – Guest speaker – în cadrul disciplinei Impozitarea profiturilor companiilor, Master Fiscalitate, o echipa de specialiști din cadrul BDO Tax a susținut prelegerea cu tema „Abordări practice privind sediile permanente”;
- iii. 17 ianuarie 2018 – Guest speaker – reprezentanții Otto Broker (Alina Dobre – Directorul departamentului de Vânzări Galerii și Francize, Bianca Enache – Coordonator Vanzari) au susținut prelegerea cu titlul RCA, Decontarea Directa și CASCO, în cadrul programului de masterat BANCAS;
- iv. 15 martie 2018, Cea de-a V-a editie a Forumului pentru Dezvoltare Durabilă și Antreprenoriat (FSDE), Finance DAY,;
- v. 15 martie 2018, ora 10:00, in Aula Magna – Conferința susținută de ANTHONY DE LANNOY – EXECUTIVE DIRECTOR AT INTERNATIONAL MONETARY FUND, organizată de FACULTATEA DE FINANȚE, ASIGURĂRI, BĂNCI ȘI BURSE DE VALORI în cadrul Formului Dezvoltării Durabile, ediția 2018;
- vi. 22-23 martie 2018 – Sesiunea Stiintifica a Studentilor FACULTATEA DE FINANȚE, ASIGURĂRI, BĂNCI ȘI BURSE DE VALORI „ABC-ul Lumii Financiare”, organizată de FACULTATEA DE FINANȚE, ASIGURĂRI, BĂNCI ȘI BURSE DE VALORI în colaborare cu parteneri din mediul de business;
- vii. 29 martie 2018, ora 17:00 - 17:50, sala 3M VIII – INFER Debate Series on Challenges of the EU economies after Brexit, speakers: Camelia Turcu – Professor, PhD, University of Orleans, LEO, Chair of INFER, Cristina Badarau – Associate Professor, PhD, University of Bordeaux, LAREFI, INFER, Pedro Cerqueira – Assistant Professor, PhD, University of Coimbra, CeBER, INFER, Moderator: Andreea Maria Stoian – Professor, PhD, Faculty of Finance and Banking, CEFIMO, INFER;
- viii. 8 mai 2018 – Seminar CEFIMO – On the fairness and redistributive effects of PIT in Central and Eastern European countries;
- ix. 8 mai 2018 – workshop interactiv OTP Bank – despre propriile aptitudini și despre competențele viitorului!;
- x. 21 mai 2018, ora 16:30, sala Virgil Madgearu – Masa rotunda pe tema „Government competitiveness: Research, results and an agenda for strengthening governance” – Ass. Prof. Jesse W. Campbell, PhD. – Incheon National University, Coreea;
- xi. 22 mai 2018, ora 18:00, sala 3M6 – în cadrul Masterului de Fiscalitate, disciplina Impozitarea veniturilor persoanelor fizice, domnul Claudiu Ionita, Individual Taxation and Global Mobility Manager, BDO Tax, a susținut o prelegere cu tema: Impozitarea veniturilor realizate în mai multe state în contextul mobilității internaționale;



- 24 octombrie 2018, orele 13.30-18.00, sala 3109, Curs „Politica fiscală și modele de echilibru general dinamic stocastic cu fricțiuni financiare”, invitat Cristina Bădărău, LAREFI, University of Bordeaux, organizat de Centrul de Cercetări Financiar Monetare;
- xii. 25 octombrie 2018, ora 19:00, Sala 3209, programul de masterat Cercetări avansate în finanțe (CEFIN) a organizat conferința „A trader's life with a focus on market data / O zi de tranzacționare sau despre cum trebuie să privim cotațiile pieței”, prelegerea fiind susținută de către Adrian Duna, Lead Business Analyst în cadrul companiei Finastra (fosta Misys Banking Systems)
- xiii. octombrie 2018 – Loxon Solutions în parteneriat cu Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (FACULTATEA DE FINANȚE, ASIGURĂRI, BĂNCI ȘI BURSE DE VALORI) și FACULTATEA DE CIBERNETICĂ, STATISTICĂ ȘI INFORMATICĂ ECONOMICĂ din cadrul ASE București au organizat a doua ediție a „OFSAA for Beginners”, o competiției de simulare a activității unei bănci virtuale;
- xiv. 22 noiembrie 2018, ora 19.30, în colaborare cu Finastra, programul de masterat Cercetari Avansate în Finante a organizat o prezentare din ciclul întâlnirilor CEFIN, cu tema „Financial markets: innovation and fintech landscape”, susținută de Madalina Turlea, Senior Product Analyst (BA), Finastra.
- xv. 27 noiembrie 2018, interval orar 12.00 – 13.20, sala 3M4, Guestspeaker ASF – reprezentanți ai Autorității de Supraveghere Financiară au susținut o prezentare în cadrul Laboratorului Academic cu tema „Pensii private”, la disciplina „Protectie socială și pensii private”;
- xvi. 30 noiembrie 2018, Centrul de Formare al ASE, Predeal, prelegere cu tema Comunicare eficientă, invitat Marcel Florin Stan, trainer learning, OTP;
- xvii. 3-7 decembrie 2018, programul de masterat Applied Finance a organizat un curs deschis „Quantitative Finance Course”, prelegerile fiind susținute de către Prof. ERICH WALTER FARKAS, UNIVERSITY OF ZURICH.
- xviii. 4 decembrie 2018, ora 18:00, sala 3M5, Programul de masterat Fiscalitate a organizat un curs deschis cu tema „Consecințe asupra mediului de afaceri ale implementarii directivei ATAD în legislația din România”, prelegerea fiind susținută de o echipa de specialiști din cadrul EY Romania.
- xix. 6-11 decembrie 2018, programul de masterat Cercetari avansate în finanțe (CEFIN) a organizat cursuri deschise la disciplina Macroeconomie monetară și financiară; prelegerile fiind susținute de către prof. univ. dr. Alexandru Minea, Universitatea d' Auvergne, Franța – CEFIN – Passion for finance. Ultimele abordări în macroeconomia monetara si financiara (util in special studentilor care abordeaza teme legate de macroeconomie, politici monetare, politici fiscale in cadrul lucrarii de licenta/disertatie). Cursurile s-au desfasurat dupa urmatorul program:
- joi, 6 decembrie 2018 – sala 4105 (16:30-19:20) si sala 4209 (19:30-20:50);
  - vineri, 7 decembrie 2018 – sala 4010 (16:00-18:00);
  - sambata, 8 decembrie 2018 – sala 4010 (13:00-17:00);
  - luni, 10 decembrie 2018 – sala 4207 (16:30-21:00);
  - marti, 11 decembrie 2018 – sala 4203 (16:00-21:00).
- xx. 10 decembrie 2018, sala 3M6 și 13 decembrie 2018, sala 3M5, Guestspeaker – tema "Institutional trading – the good, the bad and the ugly", disciplina Relații monetar-financiare internaționale, Invitat dl. Florin Cioaca Co-founder Traderion Inc.
- ✓ **FACULTATEA DE MANAGEMENT:** 7 evenimente
- i. Evenimentele organizate de facultate în cadrul Săptămânii Internaționalizării ASE
  - ii. Cel mai important eveniment organizat de Facultatea de Management în 2018 a fost lansarea națională, la 2 noiembrie 2018, a studiului „Starea de sănătate a managementului din România în 2017”.

- iii. La 3 octombrie 2018, Primăria din Deva și Facultatea de Management au organizat conferința cu tema „Rolul învățământului superior economic în dezvoltarea economico-socială a județului Hunedoara
- iv. La 31 octombrie 2018, Departamentul de Filosofie și Științe Socioumane din cadrul Facultății de Management, cu sprijinul Muzeului ASE, a organizat masa rotundă „Destinul unui orfan de război, atașat comercial la Legația Regală a României din Berlin”. Cu acest prilej, a avut loc și lansarea cărții „Marin C. Firu – O biografie româno-germană, 1910-1975”, ediție bilingvă, în română și germană, semnată de Angelika Schütz.
- v. În perioada 1-2 noiembrie 2018, Facultatea de Management a organizat cea de a XII-a ediție a Conferinței Internaționale de Management, care, în acest an, a avut tema „MANAGEMENT PERSPECTIVES IN THE DIGITAL ERA”.
- vi. La 2 noiembrie 2018, Facultatea de Management a organizat Adunarea Generală a Societății Academice de Management din România (SAMRO),
- vii. La 29 noiembrie 2018, Departamentul de Filosofie și Științe Socioumane din cadrul Facultății de Management, împreună cu Muzeul ASE, a organizat masa rotundă „Mărturiile unui secol de istorie”.

✓ **FACULTATEA DE MARKETING:** 14 evenimente

- i. Organizarea întâlnirilor cu mediul de afaceri în cadrul programului AcademIAA – Ziua porților deschise:
  - 19.01.2018 a avut loc întâlnirea cu tema Studiile de audit tiraje, studii destinate mediului online și pantajului și Studiile multimedia și de consum (SNA FOCUS
  - 16.02.2018 a avut loc întâlnirea cu specialiștii ARMA (Asociația Română pentru Masurarea Audientelor)
  - 30.03.2018 a avut loc întâlnirea cu specialiștii agenției de PR & Social Media GOLIN
  - 8.06.2018 a avut loc întâlnirea cu managementul companiei Ursus Breweries,
- ii. 29 noiembrie 2018 Porti Deschise AcademIAA la Berarii României:
- iii. 20 aprilie 2018, seminarul „Tehnici de prezentare/predare adaptate noii generații”
- iv. 5.05.2018 evenimentul ASE Student Run, ediția a III-a
- v. Workshop-uri pentru studenții Facultății de Marketing, susținute de profesioniști în marketing
- vi. Inițierea și derularea unui proiect având ca scop facilitarea interacțiunii studenților cu profesioniști
- vii. Inițierea și organizarea, de către prof. dr. Călin Vegheș, a primei ediții a seriei de evenimente „3COM – Trilogia comunicării”:
- viii. 13.11.2018: Conferința susținută de Bogdan Stoica
- ix. 19.12.2018: Conferința susținută de Dragoș Pătraru
- x. Prima ediție a programului MentorIAA
- xi. Găzduirea în ASE a concertului „Chiaroscuro”, în cadrul Festivalului SoNoRo – 7 noiembrie 2018, în baza acordului de parteneriat încheiat de Facultatea de Marketing cu Asociația SONORO.

**Consiliul Consultativ al ASE**

<b>Nr.crt</b>	<b>Nume/Prenume</b>	<b>Funcția</b>
1.	Mugur Isărescu	Guvernator BNR
2.	Florin Georgescu	Prim-viceguvernator BNR
3.	Ionut Simion	Country Managing Partner, PwC, Presedinte AMCHAM
4.	Sergiu Manea	CEO, BCR
5.	Șerban Toader	Președinte, KPMG Romania
6.	Sorin Mândruțescu	CEO, Oracle România
7.	Mariana Gheorghe	CEO, Petrom
8.	Florin Pogonaru	Președinte, Asociația Oamenilor de Afaceri din România
9.	Radu Timiș	Președinte, Cris-Tim
10.	Anca Vlad	Președinte, Catena
11.	Radu Merica	Președinte, Camera de Comerț și Industrie Româno-Germană
12.	Lucian Albu	Director, Institutul de Prognoză Economică
13.	Gheorghe Zaman	Director, Institutul de Economie Națională
14.	Ion Antonescu	Președinte, Marshall Turism
15.	Andreia Stanciu	Director, ACCA Europa Centrală
16.	Dan George Stefan	Director General, Autonom Rent-a-Car
17.	Cristina Rosu	Manager executiv, „A&S International 2000”
18.	Alexandru Balog	Director tehnic, ICI Bucuresti
19.	Cătălin Codreanu	Manager, Spitalul de Reumatologie „dr. Ion Stoia”
20.	Mirela Nemțanu	Corporate Communication & Public Affairs Manager, L’Oreal România
21.	Bogdan Alexandru Drăgoi	Președinte CA, SIF Banat-Crișana
22.	Daniel Tudorache	Primar, Primăria Sectorului 1, București
23.	Ion Sterian	SNTGN Transgaz SA
24.	Florin Busuioc	Curtea de Conturi a României
25.	Leonardo Badea	Președinte, Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF)
26.	Ciprian Teodor Mihăilescu	Președinte, Camera Auditorilor Financiari din România

Sursa: Direcția Relații cu mediul economico-social

**Regulamente și metodologii aprobate de Consiliul de Administrație în anul 2018**


<b>Nr. crt.</b>	<b>Denumire act normativ intern</b>	<b>Nr. HCA și data aprobării</b>
1	Aprobarea Metodologiei privind tipurile de taxe aplicate în Academia de Studii Economice din București, în anul universitar 2018-2019	7/31.01.2018
2	Modificarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de licență, anul universitar 2018-2019	33/08.02.2018
3	Modificarea și completarea Regulamentului de organizare și funcționare ASE(ROF)	36/08.02.2018
4	Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a serviciului propriu pentru situații de urgență al Academiei de Studii Economice din București	53/21.02.2018
5	Aprobarea Metodologiei privind cazarea studenților în căminele Academiei de Studii Economice din București, în anul universitar 2018-2019	67/14.03.2018
6	Modificarea și completarea Metodologiei privind tipurile de taxe percepute în Academia de Studii Economice din București, anul universitar 2017-2018	69/14.03.2018
7	Modificarea și completarea Metodologiei privind tipurile de taxe percepute în Academia de Studii Economice din București, anul universitar 2018-2019	70/14.03.2018
8	Completarea Regulamentului privind activitatea didactică pentru studiile universitare de licență	92/14.03.2018
9	Completarea Regulamentului privind activitatea didactică pentru studiile universitare de masterat	93/14.03.2018
10	Modificarea și completarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor de licență și masterat	94/14.03.2018
11	Aprobarea Metodologiei privind cazarea studenților în cămine pe perioada vacanței de vară a anului universitar 2017-2018	112/20.04.2018
12	Modificarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de licență, anul universitar 2018-2019	124/03.05.2018
13	Modificarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2018-2019	125/03.05.2018
14	Modificarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de ocupare a posturilor vacante sau temporar vacante pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic	137/08.05.2018
15	Modificarea Metodologiei de de menținere a calității de titular în învățământ de către cadrele didactice care au împlinit vârsta legală de pensionare	139/08.05.2018
16	Modificarea Regulamentului privind admiterea și activitatea didactică în anul pregătitor pentru învățarea limbii române	142/23.05.2018
17	Modificarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenelor de absolvire a programelor de formare psihopedagogică nivel I și nivel II (cu frecvență și postuniversitar) la Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic	143/23.05.2018
18	Modificarea Regulamentului privind activitatea didactică pentru studiile universitare de licență	150/23.05.2018
19	Modificarea Regulamentului privind activitatea didactică pentru studiile universitare de masterat	151/23.05.2018
20	Modificarea Regulamentului pentru activitatea didactică la programele de formare psihopedagogică	152/23.05.2018



Nr. crt.	Denumire act normativ intern	Nr. HCA și data aprobării
21	Modificarea Regulamentului privind activitatea didactică în cadrul programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă	153/23.05.2018
22	Modificarea Metodologiei privind înscrierea și admiterea la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă	155/23.05.2018
23	Modificarea Regulamentului privind organizarea, desfășurarea și finalizarea programelor de formare profesională a adulților	156/23.05.2018
24	Modificarea Metodologiei de înscriere la programele de formare profesională a adulților	157/23.05.2018
25	Aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de licență pentru românii de pretutindeni, începând cu anul universitar 2018-2019	170/23.05.2018
26	Aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat pentru românii de pretutindeni – locuri de studii fără plata taxelor de școlarizare, dar cu bursă, fără plata taxelor de școlarizare, dar fără bursă și cu taxa în lei, anul universitar 2018-2019	171/23.05.2018
27	Modificarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2018-2019	172/23.05.2018
28	Modificarea Regulamentului de organizare și funcționare pentru Centrul ID-IFR (învățământ la distanță – învățământ cu frecvență redusă)	184/23.05.2018
29	Aprobarea Metodologiei privind întocmirea statelor de funcții ale personalului didactic din Academia de Studii Economice din București pentru anul universitar 2018 – 2019	193/13.06.2018
30	Modificarea Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de monitorizare a sistemului de control intern managerial din Academia de Studii Economice din București	195/13.06.2018
31	Aprobarea Metodologiei privind cazarea cadrelor didactice și angajaților ASE și a personalului repartizat de Secretariatul general al MEN, pentru anul universitar 2018-2019	202/13.06.2018
32	Modificarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, anul universitar 2018-2019	231/13.07.2018
33	Modificarea Regulamentului privind activitatea didactică pentru studiile universitare de licență	245/19.07.2018
34	Modificarea Regulamentului privind activitatea didactică pentru studiile universitare de masterat	246/19.07.2018
35	Aprobarea Metodologiei privind acordarea gradației de merit pentru personalul didactic de predare din cadrul Academiei de Studii Economice din București	247/19.07.2018
36	Modificarea și completarea Regulamentului de organizare și funcționare ASE(ROF)	253/19.07.2018
37	Aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea admiterii la programele postdoctorale de cercetare avansată	274/27.07.2018
38	Aprobarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea programelor postdoctorale de cercetare avansată în cadrul Academiei de Studii Economice din București	275/27.07.2018



Nr. crt.	Denumire act normativ intern	Nr. HCA și data aprobării
39	Aprobarea Metodologiei privind acordarea salariilor diferențiate personalului din Academia de Studii Economice din București	276/27.07.2018
40	Aprobarea Metodologiei privind acordarea gradațiilor de merit pentru personalul didactic auxiliar din Academia de Studii Economice din București	277/27.07.2018
41	Modificarea și completarea Metodologiei privind tipurile de taxe percepute în Academia de Studii Economice din București, anul universitar 2017-2018	282/27.07.2018
42	Modificarea și completarea Metodologiei privind tipurile de taxe percepute în Academia de Studii Economice din București, anul universitar 2018-2019	283/27.07.2018
43	Modificarea Regulamentului de organizare și funcționare al Academiei de Studii Economice din București	309/19.09.2018
44	Modificarea Metodologiei de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante din cadrul Academiei de Studii Economice din București	318/19.09.2018
45	Modificarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor de licență și masterat	319/19.09.2018
46	Modificarea Metodologiei privind acordarea de facilități de studii pentru sprijinirea dezvoltării profesionale a angajaților din A.S.E	324/19.09.2018
47	Modificarea și completarea Metodologiei privind tipurile de taxe percepute în Academia de Studii Economice din București, anul universitar 2018-2019	328/19.09.2018
48	Aprobarea Metodologiei privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență în anul universitar 2018-2019	330/19.09.2018
49	Aprobarea Regulamentului de funcționare a Centrului de Excelență în Comerț Exterior	332/19.09.2018
50	Modificarea Regulamentului instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	353/24.09.2018
51	Modificarea Metodologiilor privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de licență și masterat, anul universitar 2018-2019	361/26.09.2018
52	Modificarea Regulamentului de organizare și funcționare al Academiei de Studii Economice din București	426/31.10.2018
53	Modificarea Metodologiei de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante din cadrul Academiei de Studii Economice din București	443/21.11.2018
54	Aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de licență, anul universitar 2019-2020	464/11.12.2018
55	Aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2019-2020	465/11.12.2018
56	Aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, anul universitar 2019-2020	466/11.12.2018
57	Aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de formare psihopedagogică, anul universitar 2019-2020	467/11.12.2018
58	Modificarea Regulamentului instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, aplicabil începând cu anul universitar 2018-2019	468/11.12.2018
59	Modificarea Regulamentului pentru activitatea didactică la programele de formare psihopedagogică	469/11.12.2018



Nr. crt.	Denumire act normativ intern	Nr. HCA și data aprobării
60	Modificarea Regulamentului privind activitatea didactică în cadrul programelor postuniversitare de formare psihopedagogică	470/11.12.2018
61	Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare pentru Centrul ID-IFR (învățământ la distanță – învățământ cu frecvență redusă)	471/11.12.2018
62	Aprobarea Metodologiei de promovare prin examen pe posturile didactice vacante de lector universitar, conferențiar universitar și profesor universitar din cadrul Academiei de Studii Economice din București, începând cu anul universitar 2019-2020	472/11.12.2018
63	Modificarea Metodologiei privind înscrierea și admiterea la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă	476/11.12.2018
64	Aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele postuniversitare de formare psihopedagogică, anul universitar 2019-2020	477/11.12.2018
65	Modificarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenelor de absolvire a programelor de formare psihopedagogică nivel I și nivel II (cu frecvență și postuniversitar) la Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic	478/11.12.2018
66	Modificarea Metodologiei privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți	480/11.12.2018

Sursa: Cabinet Rector

# **PROGRAM OPERAȚIONAL 2018**



## ÎNDEPLINIREA INDICATORILOR ASUMAȚI ÎN PROGRAMUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2018

### IP 1. Îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea către cerințele pieței muncii

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
<b>1.</b>	<b>Numărul studenților (IP 1.1)</b>					
1.1.	Studenți înscriși la programele de studii	În conformitate cu evoluția la nivel național și/sau regional din învățământul superior economic (statistica oficială a INS)	<p>Studii universitare de licență: 15.569 studenți</p> <p>Studii universitare de masterat: 5.913 studenți</p> <p>Studii universitare de doctorat (an I, II, III) 514 studenți și 413 studenți aflați în prelungire</p> <p><b>Total: 22.409 studenți</b></p> <p>Încă din prima zi de înscrieri, ASE a înregistrat 2.255 de candidați înscriși la programele universitare de licență organizate la forma de învățământ <i>cu frecvență</i>. Înscrierile s-au finalizat cu peste 10.200 de candidați, aproximativ 10% – nu știu câți au fost la nivel național din totalul absolvenților de bacalaureat din acest an la nivel național.</p>	<p>– Promovarea ASE pentru atragerea de candidați la admiterea 2018 (licență, masterat, doctorat) prin organizarea următoarelor activități și evenimente: Zilele Porților Deschise, Caravana ASE, Târgul Facultăților, vizite ghidate, schimb de experiență cu cadrele didactice din licee, întâlniri cu elevii prin programul Școala Altfel, campanii de informare și de comunicare outdoor, în mass media (tv, online, presă scrisă), contact direct cu candidații și aparținătorii lor, participări la târguri educaționale</p> <p>Organizarea concursurilor de admitere la studiile universitare de licență, masterat și doctorat – sesiunea 2018.</p> <p>Creșterea calității activității didactice în vederea sporirii gradului de satisfacție a studenților și a diminuării gradului de abandon.</p>	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Roxana Sârbu, Prof. dr. Florina Mohanu decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
			Pentru locurile la buget la nivelul universității concurența a fost de 2,6 candidați/loc.			
1.2.	Ponderea studenților care își continuă studiile în aceeași instituție	55% din totalul absolvenților programelor de licență	61,49% În anul 2018 au promovat la nivelul întregii universități examenul de finalizare a studiilor universitare de licență 4.168 absolvenți (promoție curentă, an III suplimentar și promoții anterioare). Dintre cei 4.168 absolvenți ai promoției curente și ani suplimentari, 2.563 au ales să își continue studiile în ASE.	Promovarea programelor de masterat în rândul studenților anului III licență pentru continuarea studiilor în ASE prin organizarea următoarelor activități și evenimente: campanii de informare și de comunicare outdoor, în mass media (tv, online, presă scrisă), contact direct cu candidații și aparținătorii lor, participări la târguri educaționale. Promovarea programelor de masterat în rândul partenerilor din mediul privat, în vederea asigurării formării profesionale continue a angajaților acestora prin programele de masterat oferite de ASE.	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Roxana Sârbu, Prof. dr. Florina Mohanu decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.
2.	Gradul de satisfacție a studenților privind programele de studii (IP 1.2)	Min 50%	89,3%	Anchetă în rândul studenților referitoare la gradul de satisfacție privind procesul educațional din ASE. Promovarea și aplicarea conceptului de <i>învățământ centrat pe student</i> , în rândul cadrelor didactice	noiembrie 2018  Permanent	Prof. dr. Ion Smeureanu decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.
3.	Rata de absolvire a programelor de studii (IP 1.3)	60%	77,96% studii universitare licență 87,07% studii universitare masterat	Actualizarea informațiilor oferite la curs și seminar; Extinderea programului de consultații de către cadrele didactice; Promovarea, în rândul studenților, a conceptului de învățare activă;	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Roxana Sârbu, decanii, prodecani responsabili cu activitatea didactică, cadre didactice.

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
				Adoptarea, de către cadrele didactice, a unor metode de predare corespunzătoare, adaptate la fondul de cunoaștere inițială al studenților, astfel încât să fie asigurată transmiterea cunoștințelor necesare însușirii competențelor prevăzute în fișele de disciplină Actualizarea și corelarea planurilor de învățământ cu cerințele de pe piața forței de muncă		
<b>4.</b>	<b>Insertia pe piața muncii (IP 1.4)</b>					
4.1.	Platforma e-alumni: comunitatea virtuală a absolvenților	50% dintre absolvenții fiecărui an înscriși pe platformă	100% din absolvenți înscriși pe platformă	Actualizarea periodică a conținutului platformei; Întâlniri periodice cu membrii ALUMNI.	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decanii, prodecani
4.2.	Consolidarea programelor de masterat profesionale realizate în parteneriat cu mediul economico-social	Min. 6	10 programe	Invitarea unor specialiști din cadrul organizațiilor partenere, în vederea transmiterii informațiilor de actualitate din mediul economico-social, corespunzător domeniului din care face parte programul Continuarea programelor de masterat realizate în parteneriat cu mediul de afaceri. Permanenta adaptare a fișelor disciplinelor în urma consultării cu Consiliul Consultativ.	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Roxana Sârbu decani, prodecani mediu de afaceri studenți
4.3.	Anchetă la nivelul absolvenților privind statutul pe piața muncii	1	1	Efectuarea unei anchete prin intermediul COCC, în rândul absolvenților ASE, care să urmărească aspectele referitoare la statutul acestora pe piața muncii, percepția privind relevanța programului absolvit pentru domeniul în care activează, gradul în care competențele însușite în urma promovării disciplinelor din planul de învățământ concordă cu cele solicitate de piața forței de muncă	decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Roxana Sârbu Director COCC Conf. Dr. Camelia Stăiculescu decani, prodecani mediu de afaceri, studenți
<b>5.</b>	<b>Numărul programelor de studii cu predare în limbi străine</b>					
	Consolidarea programelor de studii	Min. 6	15 programe	Organizarea a minim 6 programe de studii de masterat	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu, Prof. dr. Mihai Roman

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
	de masterat și doctorat cu predare în limbi străine			Invitarea unor cadre didactice și specialiști din străinătate, în vederea transmiterii informațiilor de actualitate pentru domeniul din care face parte programul Curs Etică și metodologia cercetării		Prof. dr. Roxana Sârbu, Decani
	Consolidarea programelor de studii de licență cu predare în limbi străine	Min. 6	10 programe	Organizarea a minim 6 programe de studii de licență Invitarea unor cadre didactice și specialiști din străinătate, în vederea transmiterii informațiilor de actualitate pentru domeniul din care face parte programul		
<b>6.</b>	<b>Evaluarea externă a calității procesului educațional</b>					
6.1.	Evaluarea externă a programelor de studii în vederea ierarhizării acestora conform reglementărilor MENCȘ	Prima clasă din domeniul științelor economice	100%	Menținerea în prima clasă din domeniul științelor economice a tuturor programelor	ianuarie - decembrie 2018	Rector, prorectori, decani, prodecani, directori de departament
6.2.	Acreditarea/Certificarea periodică a programelor de studii de către ARACIS	Min. 4	5	Depunerea, la ARACIS, a documentelor necesare acreditării/autorizării programelor de studii, conform legislației în vigoare și îndeplinirea standardelor corespunzătoare Demararea procedurilor de întocmire a dosarelor pentru programele de studii universitare de licență, masterat și la nivelul universității în vederea certificării periodice din martie 2018	mai - iunie 2018	Prof. dr. Roxana Sârbu decani, prodecani, Biroul Managementul calității și control intern managerial
<b>7.</b>	<b>Campus virtual</b>					
7.1.	Integrarea de noi funcționalități pe baza platformelor utilizate de cadrele didactice din A.S.E.	1 funcționalitate	1 funcționalitate	Actualizare SIMUR pentru editare Registru matricol	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Ion Smeureanu, decani, echipa SIMUR, Direcția TIC



Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
7.2.	Actualizarea metodologiei pentru implementarea sistemului blended learning	Extindere platformă online la toate programele de studii	actualizată	Elaborarea materialelor didactice in format digital Încărcarea materialelor didactice online	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Ion Smeureanu, decani, prodecani, Direcția TIC
<b>8.</b>	<b>Modernizarea Bibliotecii</b>					
8.1.	Achiziție fond carte, publicații	1 procedură de achiziție	5 proceduri de achiziție	Stabilirea necesităților de carte și realizarea procedurilor de achiziție	ianuarie - decembrie 2018	Prof.dr. Dalina Dumitrescu decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică.
8.2.	Asigurarea numărului de locuri în bibliotecă	10% din numărul de studenți	10% din asigurarea numărului de locuri în bibliotecă	Evaluarea necesarului de locuri în bibliotecă și suplimentarea lor	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu
8.3.	Completarea și dezvoltarea fondului curent de publicații românesc și străin, inclusiv accesul online	Suplimentare cu 5% a fondului de carte	3,95% Indicatorul propus pe mandat (creștere 20% a fondului de circulație) s-a atins în proporție de cel puțin 18,50%.	Evaluarea fondului curent de publicații și a necesităților de publicații. Completarea fondului de publicații pe baza solicitărilor venite din partea facultăților	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică.

**IP 2. Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
<b>1.</b>	<b>Clasificarea universității</b>					
1.1.	Evaluarea externă periodică, conform reglementărilor în vigoare	Menținerea universității pe prima poziție în domeniul științelor economice și administrarea afacerilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 343 articole publicate în reviste indexate Web of Science;</li> <li>• 134 studii publicate în volumele conferințelor internaționale indexate Web of Science și/sau organizate de societăți profesionale internaționale;</li> <li>• 24 de cărți publicate în edituri internaționale de prestigiu și 32 de cărți publicate în alte edituri internaționale;</li> <li>• 53 de cărți publicate în edituri naționale, altele decât Editura ASE și 72 de cărți publicate la Editura ASE.</li> </ul>	<p>Publicare de articole ISI din zona galbenă și roșie, cu factor de impact sau de articole indexate BDI.</p> <p>Publicare de cărți în edituri de prestigiu.</p>	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, decani, prodecani, directori de departamente
<b>2.</b>	<b>Inițiative de atragere de fonduri pentru cercetare</b>					
2.1.	Sesiuni de dezbateri și consultanță pentru scrierea de proiecte la fiecare competiție lansată în programele naționale de cercetare	În conformitate cu numărul de lansări de proiecte de către autoritatea națională competentă în domeniul cercetării	6 sesiuni de dezbateri, precum și consultanță permanentă la cerere	Organizarea de sesiuni de dezbateri pentru depistarea oportunităților de aplicare pentru proiecte de cercetare. Organizarea de seminarii de pentru consilierea echipelor de cercetare în vederea elaborării de proiecte	În funcție de calendarul competițiilor	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Director CSUD, directori școli doctorale, decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
2.2.	Actualizarea permanentă a site-ului ASE și UMC cu anunțuri privind competițiile de proiecte de cercetare lansate	O actualizare pe an, în conformitate cu numărul de lansări de proiecte de către autoritatea națională competentă în domeniul cercetării	26 de actualizări privind competițiile de proiecte și peste 30 de anunțuri pentru diseminarea informațiilor din sfera cercetării științifice. seminar online permanent la nivelul DMCI atât în perioadele premergătoare depunerii proiectelor, cât și în timpul depunerii acestora	Organizarea de sesiuni de dezbateri. Organizarea de seminarii de consultanță pentru elaborarea de proiecte. Actualizarea site-urilor ASE, ale facultăților și departamentelor.	În funcție de calendarul competițiilor  lunar	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Prof. dr. Ion Smeureanu, Director CSUD, Director DMCI, directori școli doctorale, decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică, directori centre de cercetare.
<b>3.</b>	<b>Intensitatea cercetării științifice</b>					
3.1.	Serie working paper pentru activitatea de cercetare studențească	1 serie de working paper	4 serii working papers	Publicarea articolelor aferente sesiunii științifice studențești. Publicarea articolelor din seminariile științifice ale Școlilor doctorale.	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Director CSUD, directori școli doctorale, decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică, directori centre de cercetare.
3.2.	Promovarea revistelor editate de ASE și a manifestărilor științifice de prestigiu/de tradiție desfășurate în ASE	1 indexare a unei reviste editate de ASE sau a unei conferințe desfășurate în ASE	promovare permanentă a revistelor pe site-ul ASE, precum și pe site-ul DMCI și al Editurii ASE  promovare permanentă a manifestărilor științifice de prestigiu/de tradiție desfășurate în instituție pe site-ul ASE, precum și pe site-ul DMCI  12 indexări suplimentare ale revistelor în anul 2018	Activități de editare și gestiune a revistelor și conferințelor.  Promovarea manifestărilor științifice pe pagina www.ase.ro, secțiunea stiri, crearea și popularizarea paginii de Conferințe de pe site-ul instituțional, promovarea pe pagina media la secțiunea Evenimente în imagini Promovare evenimentului Ziua cercetătorului; Promovare și participare la organizarea Gala Excelenței în ASE, a doua ediție.	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Prof. dr. Marius Profiroiu, Prof. dr. Florina Mohanu, decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică.

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
3.3.	Conferințe internaționale organizate	Min. 11 (una pe facultate)	26 conferințe internaționale, dintre care trei sunt cotate ISI	Desfășurarea de activități specifice de organizare a conferințelor internaționale	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică.
3.4.	Participări la conferințe internaționale de prestigiu	150	178 de participări cu lucrări la conferințe internaționale de prestigiu	Promovarea conferințelor internaționale de prestigiu prin finanțarea a min. 150 de participări la conferințe internaționale	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Director CSUD, directori școli doctorale, decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică, directori centre de cercetare.
<b>4.</b>	<b>Dezvoltarea competențelor de cercetare ale tinerilor</b>					
4.1.	Conferințe, seminarii, ateliere de lucru dedicate tinerilor cercetători în scopul partajării și dezvoltării cunoașterii	Min. 11 (una pe facultate)	13 evenimente dedicate tinerilor cercetători în scopul partajării și dezvoltării cunoașterii și 97 seminarii științifice periodice	Organizarea de conferințe, seminarii științifice la nivelul facultăților	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Director CSUD, directori școli doctorale, decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică, directori centre de cercetare.
4.2.	Studenți de la masterat și doctorat implicați în echipe mixte de cercetare interdisciplinară aplicativă	20	218	Realizarea de echipe mixte de cercetare aplicativă și interdisciplinară	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Director CSUD, directori școli doctorale, decani, prodecani responsabili cu cercetarea științifică, directori centre de cercetare.
<b>5.</b>	<b>Premierea rezultatelor cercetării</b>					
5.1.	Premii anuale pentru cele mai bune articole publicate în reviste/publicații ISI din străinătate cu impact în ierarhizarea națională și internațională a universității	22	56	Premierea autorilor pentru performanța în cercetare	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
5.2.	Premii de excelență pentru cercetarea studențească	11 licență 11 masterat	22 premii, câte 2 (licență și masterat) pe fiecare facultate	Premierea autorilor pentru performanța în cercetare	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică.
5.3.	Valoare premii de excelență pentru articole publicate în reviste ISI în străinătate cu scor relativ de influență > 0.25	1000 euro/articol pentru articolele ISI din zona gri din reviste editate în străinătate  1500 euro/articol pentru articolele ISI din zona galbenă și roșie editate în străinătate	1000 euro/articol pentru publicare în reviste cu $0,25 < SRI < 1$ ;  1500 euro/articol pentru publicare în reviste cu $SRI > 1$ ;	Activități de organizare și gestionare a premierii	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu
<b>6.</b>	<b>Managementul inovării și cunoștințelor</b>					
6.1.	Sistem de management al inovării și cunoștințelor în domeniul cercetării științifice	1 sistem	1 sistem în curs de implementare	Activități de management al inovării și cunoștințelor în domeniul cercetării științifice	Perioada mandatului	Prof. dr. Dalina Dumitrescu
6.2.	Parteneriate încheiate cu Academia Română, institutele naționale de cercetare și stațiunile de cercetări în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internațional	1 parteneriate	5 Academia de Științe Agricole și Silvice Gheorghe Ionescu Sisești Institutul Național de Cercetări Economice Costin C. Kirițescu Institutul de Prognoză Economică Institutul de Sociologie al Academiei Române Institutul Național de Statistică	Activități de cooperare și colaborare, acorduri instituționale cu alte universități pentru crearea de echipe mixte de cercetare	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu Prof. dr. Dorel Paraschiv Directorul CSUD, directori școli doctorale, directori centre de cercetare.

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
6.3.	Actualizarea de proceduri/ regulamente interne îmbunătățite/revizuite în domeniul cercetării	1 set de proceduri/regulamente	Două proceduri nou-realizate, două proceduri revizuite	Activități de reglementare a cercetării științifice în cadrul ASE	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dalina Dumitrescu, Directorul CSUD, directori școli doctorale.
6.4.	Actualizarea/adaptarea modulului pentru perfecționarea raportării rezultatelor cercetării în conformitate cu cerințele unităților din subordinea și coordonarea ministerului de resort pentru finanțarea învățământului superior, respectiv cu cerințele pentru evaluarea internă a cadrelor didactice	1 modul actualizat/adaptat în cadrul sistemului informatic al A.S.E.	1 modul modernizat/actualizat pentru perfecționarea raportării rezultatelor cercetării în conformitate cu cerințele unităților din subordinea și coordonarea ministerului de resort pentru finanțarea învățământului superior, respectiv cu cerințele pentru evaluarea internă a cadrelor didactice (cercetare.ase.ro)	Activități de management al raportării rezultatelor cercetării	Perioada mandatului	Prof. dr. Dalina Dumitrescu

**IP 3. Recunoașterea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
<b>1.</b>	<b>Gradul de satisfacție a personalului universității</b>					
	Studiu cu privire la satisfacția angajaților Academiei de Studii Economice din București (atât cadre didactice, cât și personal administrativ), valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia	Creșterea ratei de răspuns și a gradului de satisfacție a angajaților ASE cu 5%	Scăderea ratei de răspuns față de 2017 cu 0,9% și a gradului de satisfacție cu 0,4%	Anchetă privind satisfacția angajaților ASE	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Vasile Răileanu, Prof. dr. Roxana Sârbu Director General Administrativ
<b>2.</b>	<b>Facilități pentru personalul universității</b>					
2.1.	Parteneriate încheiate pentru crearea de facilități din partea băncilor/unităților medicale pentru cadrele didactice, personalul administrativ și studenți	1 parteneriat	1	A fost încheiat un parteneriat cu Raiffeisen Bank, care scutește salariații ASE de plata unor comisioane.	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Vasile Răileanu Prof. dr. Dorel Paraschiv
2.2.	Protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare, la munte și la mare, pentru angajații Academiei de Studii Economice din București.	Min. 2	2	Actualizarea protocoalelor încheiate cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare, la munte și la mare, pentru angajații ASE. Sunt active protocoale cu Universitatea Transilvania din Brașov și Universitatea Ovidius din Constanța pentru punerea la dispoziție a unor camere în cadrul căminelor gestionate de cele două universități.	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv

**IP 4. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
<b>1.</b>	<b>Internaționalizarea universității</b>					
1.1.	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții internaționale	Min. 10 participări	159	Participări la evenimente	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu, decani, prodecani, directori de departamente.
1.2.	Afilieri la noi rețele universitare/asociații profesionale internaționale	Min. 2 afilieri	3 afilieri	Identificarea și afilierea la noi rețele universitare/asociații profesionale internaționale	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu, decani, prodecani.
1.3.	Acorduri de colaborare încheiate cu universități din străinătate	Min. 10 acorduri	40 acorduri	Încheierea de acorduri de colaborare cu universități din străinătate	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu decani, prodecani.
1.4.	Participări în diferite consorții și alianțe pentru accesarea unor programe cu finanțare europeană și internațională (Orizont 2020, programe ale Băncii Mondiale, Programul Operațional Capital Uman, ERASMUS+ etc.)	Min. 5 participări	5 participări	Participare în diferite consorții pentru accesarea unor programe cu finanțare europeană și internațională	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu, Prof. dr. Dalina Dumitrescu, decani, prodecani.
1.5.	Participări la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale a universității noastre	Min. 8 participări	7 participări	Participări la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale a universității noastre	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu, decani, prodecani.
1.6.	Studenți străini care vin să studieze în ASE, atât din țările UE, cât și din alte țări	În conformitate cu media națională din învățământul superior economic	751 studenți (full-time mobilități, vizite de studii)	Atragerea studenților străini la programele de studii	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu decani, prodecani.
<b>2.</b>	<b>Mobilitatea internațională a cadrelor didactice și de cercetare și a studenților</b>					
2.1.	Cadre didactice și de cercetare beneficiare de mobilități internaționale	În conformitate cu media națională din învățământul superior economic	392 mobilități	Promovarea și diseminarea oportunităților de mobilități internaționale pentru cadre didactice și de cercetare	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu, decanii, prodecani.



Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
2.2.	Studenti beneficiari de mobilitati internationale	În conformitate cu media națională din învățământul superior economic	422 mobilități studențești	Promovarea și diseminarea oportunităților de mobilități internaționale pentru studenți	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Marius Profiroiu, decani, prodecani.

**IP 5. Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
1.1.	Participarea studenților la procesul managerial al universității Studenți membri în CA	2 studenți, din care unul cu drept de vot	2 studenți, din care unul cu drept de vot		Ianuarie - decembrie 2018	Rector, Prorectori
1.2.	Întâlniri consultative cu studenții	Min. 2 întâlniri/an	2	Organizarea de întâlniri consultative cu studenții	Ianuarie - decembrie 2018	Rector, Prorectori
<b>2.</b>	<b>Îmbunătățirea condițiilor sociale ale studenților</b>					
	Locuri de voluntariat	Min. 30 locuri	30 locuri	Oferirea a 30 de locuri unde studentii ASE pot face efectua activitati de voluntariat in cadrul ASE	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv
<b>3.</b>	<b>Acțiuni ale studenților</b>					
3.1.	Școli de Vară	Min. 3 școli de vară	8	Organizarea școlilor de vară	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decani, prodecani.
3.2.	Evenimente ale studenților susținute de către ASE	11	57	Susținerea și oferirea de suport în organizarea evenimentelor inițiate de către studenții ASE	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decani, prodecani.
<b>4.</b>	<b>Burse</b>					
	Burse acordate din venituri proprii	30 burse	40	Oferirea a 40 de burse din venituri proprii studentilor ASE	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv
<b>5.</b>	<b>Practică și internship</b>					
5.1.	Locuri de practică și internship oferite de ASE	Min. 1000	2102	Semnarea de parteneriate prin care sa se asigure cel puțin 1000 de locuri de practica și internship	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decani, prodecani responsabili cu relatia cu mediul economic si social, Director Directie

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
						Relatii cu mediul economico- social
5.2.	Parteneriatelor noi încheiate pentru practică și internship	Min. 12	63	Semnarea de noi parteneriate pentru practică și internship	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decani, prodecani responsabili cu relatia cu mediul economic si social, Director Directie Relatii cu mediul economico- social
<b>6.</b>	<b>Consiliere și orientare în carieră</b>					
6.1.	Număr de specialiști care participă la consilierea și orientarea în carieră a studenților și elevilor	Min. 15 specialiști	24	Participarea specialiștilor la procesul de consiliere și orientare în carieră	Ianuarie - decembrie 2018	Director Centrul de consiliere și orientare în carieră
6.2.	Activități de consiliere	Min. 750	4397	Organizarea activităților de consiliere	Ianuarie - decembrie 2018	Director Centrul de consiliere și orientare în carieră

#### IP 6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
1.	Noi afilieri instituționale					
1.1.	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții	Min. 22 evenimente	73	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decanii, prodecani.
1.2.	Afilieri la noi rețele/asociații profesionale	2 afilieri	3 afilieri	Camera de Comerț și Industrie România-Israel Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București Asociația Teach for Romania	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
1.3.	Consilii Consultative ale facultăților	Min. 24	24	Organizarea de întâlniri cu Consiliile Consultative ale facultăților.	Januarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decanii, prodecani responsabili cu relația cu mediul economic și social.
<b>2.</b>	<b>Interacțiunea cu mediul de afaceri și social</b>					
2.1.	Parteneriate cu mediul de afaceri și social	Min. 22 parteneriate	46	Încheierea de noi parteneriate cu mediul de afaceri și social dezvoltate la nivelul facultății	Januarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decani, prodecani responsabili cu relația cu mediul economic și social, Director Direcție Relații cu mediul economico- social.
2.2.	Evenimente organizate cu mediul de afaceri și social	Min. 33 evenimente	132	Organizarea unor evenimente care să contribuie la o creșterea angajabilității studenților	Januarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, decanii, prodecani, Director Direcție Relații cu mediul economico- social.
2.3.	Întâlniri ale Consiliului Consultativ ASE.	2 întâlniri	3 întâlniri	Participări la întâlnirile Consiliului Consultativ	Januarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv
<b>3.</b>	<b>Universitate antreprenorială</b>					
3.1.	Surse de finanțare nou atrase	Min. 2 surse	2	Identificarea și utilizare de surse de finanțare nou atrase: 1.FSS pentru susținerea evenimentelor desfășurate cu ocazia împlinirii a 105 ani de la înființarea, prin Decret Regal, la 6 aprilie 1913, a Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale 2.Finanțare din partea Primăriei Sectorului 1 pentru susținerea evenimentelor desfășurate cu ocazia împlinirii a 105 ani de la înființarea, prin Decret Regal, la 6 aprilie 1913, a	Januarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
				Academiei de Înalte Studii Comerciale și Industriale		
3.2.	Publicații realizate pentru mediul de afaceri	Min. 2	7	<p><i>Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în Limbi Străine</i></p> <p>„Cercetări asupra studiul dual la nivel universitar în România”</p> <p><i>Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiuone</i></p> <p>„Evaluarea impactului e-commerce asupra consumatorului, economiei și societății”.</p> <p>„AEEF #45xx Comerț și întreținere autovehicule”</p> <p>„AEEF #471x Comert cu amanuntul in magazine nespecializate”</p> <p>„AEEF #56xx Restaurante”</p> <p>„AEEF #86xx Servicii medicale private”</p> <p>„AEEF #69xx Activități juridice și de contabilitate”.</p>	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Dalina Dumitrescu
3.3.	Inițiative de afaceri susținute de către ASE în Incubatorul de afaceri	Min. 5 inițiative	5 inițiative	Sprrijinirea inițiativelor antreprenoriale ale studenților, prin asigurarea spațiilor necesare activităților desfășurate de aceștia	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv

**IP 7. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și îmbunătățirea capacității de finanțare a universității**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
<b>1.</b>	<b>Realizarea de noi spații de învățământ și cazare</b>					
1.1.	Noi spații de învățământ realizate sau modernizate	2	3	Reamenajarea Amfiteatrului II de către BRD Reamenajarea Amfiteatrului 2102 de către OMV Petrom Echiparea unor săli cu de tehnică de calcul de către ASF.	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Ion Smeureanu, Prof. dr. Dorel Paraschiv, Director General Administrativ
1.2.	Modernizare spații de cazare studențești	Min. 1	5 Proiectarea sistemului de supraveghere, control acces și alarmare pentru toate caminele studentesti  Reabilitarea grupurilor sanitare complex Belvedere A6 - A8  Dotarea cu mobilier Complex Belvedere A1-A4  Dotarea cu mobilier Camin Vitan  Inlocuirea lifturilor in caminele Moxa D, Camine Belvedere A6 si A7	Proiectarea sistemului de supraveghere, control acces și alarmare, conform expertizei la risc fizic, pentru toate caminele studentesti.  Reabilitarea grupurilor sanitare complex Belvedere A6 - A8 partial in regie proprie.  Dotarea cu mobilier in totalitate a Complexului Belvedere A1-A4.  Dotarea cu mobilier partiala a Caminului Vitan.  Inlocuirea lifturilor in camine dupa cum urmeaza: - Moxa D un lift, - Caminul Belvedere A6 un lift Caminul Belvedere A7 ambele lifturi	Ianuarie - octombrie 2018	Prof.dr. Ion Smeureanu, Prof. dr. Dorel Paraschiv, Director General Administrativ, Director Social Director Tehnic-Investitii Director TIC

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
1.3	Modernizare spații de cazare pentru odihnă	Min. 1	2 Proiectarea lucrarilor si intocmirea documentatiei necesare autorizarii de Securitate la incendiu Imobil Predeal  Proiectarea sistemului de supraveghere, control acces si alarmare pentru Imobil Predeal si Imobil Covasna	Proiectarea lucrarilor si intocmirea documentatiei necesare autorizarii de Securitate la incendiu Imobil Predeal conform solicitarilor ISU Brasov.  Proiectarea sistemului de supraveghere, control acces si alarmare, conform expertizei la risc fizic, Imobil Predeal si Imobil Covasna.	Ianuarie - decembrie 2018	Prof.dr. Ion Smeureanu, Prof. dr. Dorel Paraschiv, Director General Administrativ, Director Social Director Tehnic-Investitii Director TIC
<b>2.</b>	<b>Îmbunătățirea condițiilor de muncă</b>					
2.1.	Calculatoare achiziționate	Medie anuală 200	Parțial realizat, în 2018 s-a demarat o procedură de achiziție pentru 80 de calculatoare, care este în curs de derulare. Realizat pentru Microsoft, Adobe, Corel. Realizat s-au adus modificări în imobilele Stanislav Cihoschi, Virgil Madgearu, Occidentului, Predeal, Ion	Efectuarea procedurilor de achiziție publica hardware; Efectuarea procedurilor de achiziții licențe software; Dezvoltarea infrastructurii de rețea.	Ianuarie - decembrie 2018	Prof.dr. Ion Smeureanu Directori departamente DICE și DIG Direcția TIC

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
			Angelescu, Moxa, Belvedere			
2.2.	Aplicații informatice suport pentru activitatea didactică și administrativă	1	1	Actualizare software pentru pagina personală student	Ianuarie - decembrie 2018	Prof.dr. Ion Smeureanu
2.3.	Ponderea finanțării din cercetare	3% din fondurile proprii	4,07% *6,50% cu POC și Orizont 2020	Atragerea de fonduri suplimentare pentru cercetare	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Vasile Răileanu, Prof. dr. Dalina Dumitrescu
2.4.	Ponderea finanțării din sponsorizare și donații	1% din fondurile proprii	0,48% *1,25%, incluzând și fondurile primite prin Fundația ASE	Încheierea de contracte de sponsorizare și donații	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. univ. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Vasile Răileanu, decanii, prodecani

#### IP 8. Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
<b>1.</b>	<b>Comunicare și PR</b>					
1.1.	Buletin de informare	1 buletin pe lună	1 buletin pe lună (în variantele română și engleză)	A fost conceput și redactat lunar Buletinul informativ în lb. engleză	Permanent	Rector, Prof. dr. Florina Mohanu
	Newsletter lunar al Consorțiului Universitaria		1 newsletter/lună	A fost concepută, redactată și diseminată seria de știri despre ASE din Newsletterul lunar al Consorțiului Universitaria	Ianuarie-decembrie 2018	
	Comunicate de presă		14 comunicate de presă	Elaborarea și diseminarea a 14 comunicate de presă, preluate de către principalele agenții de presă, site-uri de educație, tv media local și național.	permanent	

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
	Revista Presei			S-a realizat și postat pe <a href="http://www.ase.ro">www.ase.ro</a> zilnic Revista Presei și s-a monitorizat apariția tuturor articolelor pe teme de educație privind ASE și alte știri din mediul educațional.	permanent	
1.2.	Creșterea gradului de utilizare a rețelelor de socializare și profesionale (ResearchGate, LinkedIn etc.)	10 noi înscriși în rețelele profesionale /socializare 3000 noi înscriși în rețelele profesionale /socializare	În anul 2018 a fost înregistrat un număr de 27.541 – media de impact total (media nr. de persoane care au accesat pagina Fb a ASE în perioada 1 ianuarie-31 decembrie 2018) înscriși.	-Creare de conturi noi de utilizatori -Interogări / notificări schimburi periodice de informații  -Facebook, ca vector de promovare, este actualizat permanent. -Mediatizarea tuturor evenimentelor importante din viața universității (admitere, parteneriate, vizite primite). -Automatizarea postării simultane a unui anunț pe toate canalele de socializare.	ianuarie - decembrie 2018	Prof.dr. Smeureanu Ion, Prof. dr. Florina Mohanu, decanii prodecanii
<b>2.</b>	<b>Promovarea programelor de studii</b>					
	Promovare online		Actualizarea permanentă a site-ului insituțional <a href="http://www.ase.ro">www.ase.ro</a> . Elaborarea și actualizarea permanentă a paginii dedicate Admiterii., atât în limba română, cât și în engleză	Actualizarea site-ului instituțional se desfășoară permanent. Actualizarea permanentă a site-ului insituțional <a href="http://www.ase.ro">www.ase.ro</a> . Elaborarea și actualizarea permanentă a paginii dedicate Admiterii. Campanie media online cu ziarul Adevărul și portalul Adservio.ro	ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Florina Mohanu



Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
	Promovarea outdoor prin panouri publicitare		Promovarea outdoor prin panouri publicitare	Promovarea Admiterii 2018 s-a realizat prin amplasarea de panouri publicitare în fața tuturor clădirilor.	Iunie-septembrie 2018	Prof. dr. Florina Mohanu
	Promovare în mass media		Realizarea și difuzarea spotului TV de promovare a ofertei educaționale a ASE  Știri, emisiuni informative și comunicate de presă referitoare la oferta educațională a ASE	Procesul de admitere la programele universitare de licență a fost amplu mediatizat de principalele posturi naționale de televiziune și radio, cum ar fi TVR, Antena 1, Antena 3, B1, București FM, Digi 24, Pro TV, România TV, Realitatea TV, de agențiile și portalurile de știri, publicații cu acoperire națională, cotidienele Adevărul, Național, Ziarul Financiar ș.a.	Ianuarie - decembrie 2018  Mai-septembrie 2018	Prof. dr. Florina Mohanu
2.1.	Campanii Caravana ASE	1 ediție/an	Organizarea celei de-a 7-a ediție a Caravanei ASE	În perioada 5 noiembrie – 3 decembrie 2018, Caravana ASE s-a deplasat în 50 de colegii și licee din următoarele localități: Alexandria, Braăila, Buzău, Călărași, Câmpina, Câmpulung, Constanța, Focșani, Galați, Pitești, Ploiești, Râmnicu-Vâlcea, Slatina, Slobozia, Târgoviște.	noiembrie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu
2.2.	Parteneriate cu liceele	Min. 25	26	Încheierea sau actualizare de parteneriate cu liceele	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu
2.3.	Acțiuni de tip schimb de experiență cu cadrele didactice din licee	Min. 5	Au fost organizate întâlniri cu peste 120 de cadre didactice însoțitoare ale grupurilor de elevi din liceele/colegiile	Organizarea acțiunilor de schimb de experiență cu cadrele didactice din licee	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
			din București și din 50 de colegii și licee.			
2.4.	Acțiuni de tip Ziua Porților Deschise	10 acțiuni (2 acțiuni/zi în Săptămâna Porților Deschise)	Organizarea acțiunilor de promovare a ofertei educaționale	26- 30 martie 2018, Serv Marketing și Comunicare a organizat cea de-a V-a ediție a Săptămânii Porților Deschise, În această perioadă, ne-au vizitat peste 1800 de elevi din 62 de colegii naționale și licee. În perioada 26-28 martie 2018, ASE a organizat Ziua Porților Deschise la Centrul Teritorial ASE de la Deva. Centrul a fost vizitat de peste 280 de elevi de licee.	Ianuarie - decembrie 2018	prof. dr. Florina Mohanu
	Vizite ghidate			În lunile martie, octombrie și noiembrie, prin programul național „Școala altfel”, ASE a fost vizitat de peste 800 de elevi de la colegii naționale și economice din următoarele localități.		Prof. dr. Florina Mohanu
<b>3.</b>	<b>Promovare prin eveniment</b>					
3.1.	Acțiuni culturale la care ASE este co-organizator	Min. 5	10	Organizarea acțiunilor culturale	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu
3.2.	Expoziții, mese rotunde pe teme culturale organizate de către ASE	10	10	Organizarea expozițiilor, meselor rotunde pe teme culturale	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu
3.3.	Crearea imnului ASE	1	1	A fost lansat imnul ASE la aniversarea celor 105 de există, în luna aprilie 2018.	<b>Perioada mandatului</b>	Prof. dr. Florina Mohanu
3.4.	Participări la târguri de profil	Min. 3	6 târguri	Serv.Marketing și Comunicare a asigurat materiale de promovare a ofertei educaționale și a participat cu reprezentanți ai Serviciului pentru informarea candidaților	Ianuarie - decembrie 2018	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu

**IP 9. Promovarea unui management performant, participativ și transparent**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Valoare propusă	Valoare realizată	Activități	Perioada	Responsabil
<b>1.</b>	<b>Management participativ</b>			Activități		
1.2.	Consultări cu membrii comunității ASE	2	22	Organizarea de întâlniri cu membrii ASE	Ianuarie - decembrie 2018	Rector, Prorectori, Director General Administrativ.
<b>2.</b>	<b>Management strategic</b>					
2.2	Consolidarea Compartimentului de analize economico-financiare pentru suport decizional	1	1	Realizarea de analize economico-financiare de către compartimentul de profil. A fost preluată activitatea de raportare statistică.	Ianuarie - decembrie 2018	Șef Birou Prof. dr. Eduard Dinu
<b>3.</b>	<b>Debirocratizare</b>					
3.1.	Operaționalizarea Biroului Unic	1	1	Măsuri privind debirocratizarea managementului administrativ	Ianuarie - decembrie 2018	Rector, Prorectori, Director General Administrativ
3.2.	Simplificarea procedurilor administrative	Min. 2 proceduri	5 proceduri	Identificarea și implementarea unei proceduri administrative simplificate	Ianuarie - decembrie 2018	Rector, Prorectori, Director General Administrativ, decani, Secretariatul General.