

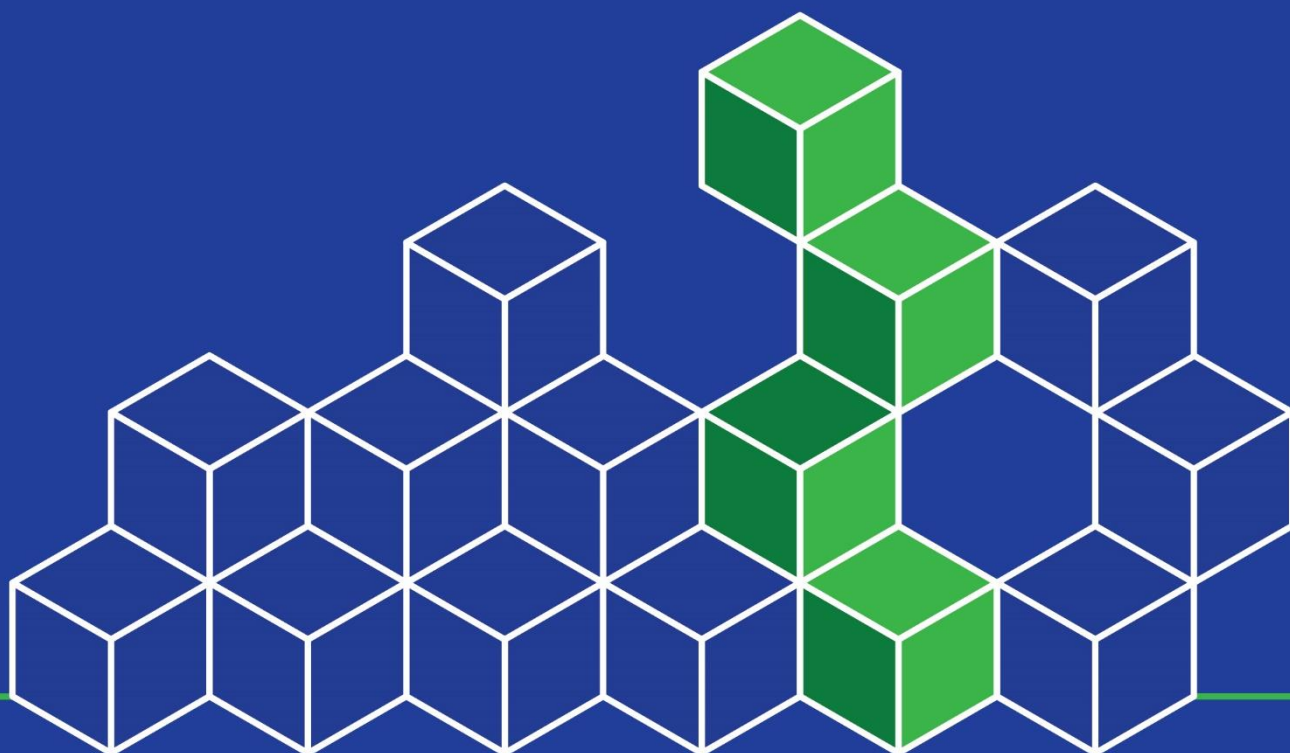
Continuitate
Responsabilitate
Eficacitate
și Performanță

PROGRAM DE MANAGEMENT UNIVERSITAR

pentru perioada 2020 - 2024

Prof. univ. dr. Nicolae Istudor

Academia de Studii Economice din București



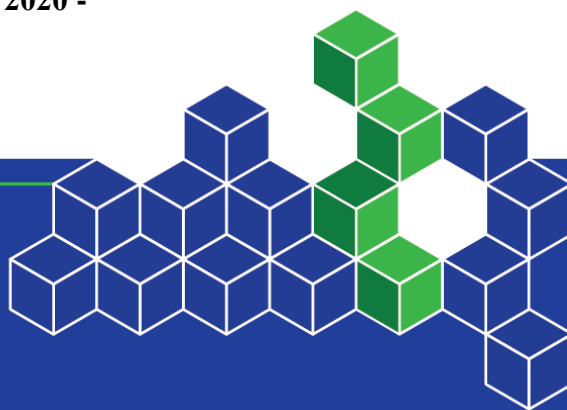


**PROGRAM MANAGERIAL DE SUSTINERE A
CANDIDATURII LA FUNCȚIA DE RECTOR
AL ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE DIN
BUCUREȘTI, PENTRU PERIOADA 2020 - 2024**

**- Continuitate, Responsabilitate, Eficacitate și
Performanță -**

PROF. UNIV. DR. NICOLAE ISTUDOR

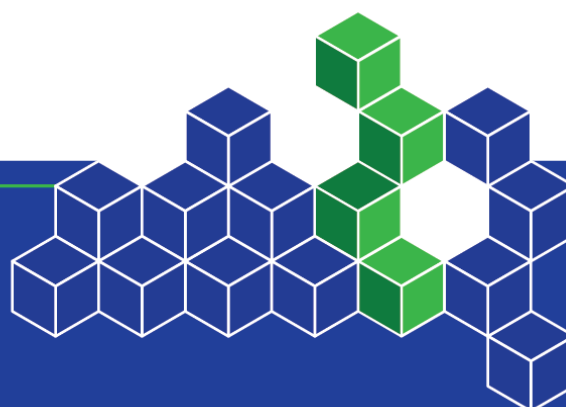
- BUCUREȘTI, 2020 -





CUPRINS

1. Viziunea, misiunea și valorile Academiei de Studii Economice din București	4
2. Program managerial integrat pentru perioada 2020 - 2024	12
2.1. Îmbunătățirea calității și eficacității procesului educațional	12
2.2. Consolidarea excelenței în cercetarea științifică și inovare	17
2.3. Recunoașterea, motivarea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman	22
2.4. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale	27
2.5. Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora	32
2.6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social	39
2.7. Îmbunătățirea capacității de finanțare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universității	42
2.8. Digitalizarea universității și dezvoltarea infrastructurii informaționale	47
2.9. Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității	50
2.10. Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea socială	54
2.11. Promovarea unui management transparent, responsabil și performant	57
3. Resurse pentru implementarea programului managerial	61
3.1. Resurse umane	61
3.2. Resurse financiare	62
3.3. Resurse care vizează infrastructura universitară	64
Documente consultate	67



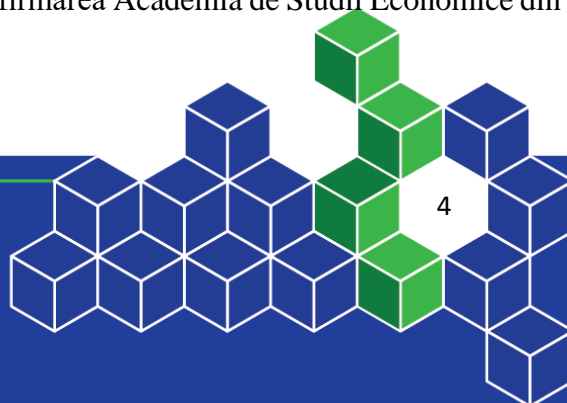


1. Viziunea, misiunea și valorile Academiei de Studii Economice din București

România se află, în prezent, în perioada în care dorește să-și consolideze poziția de membru cu drepturi depline al Uniunii Europene, obiectiv care presupune eforturi deosebite pentru integrarea tuturor domeniilor de activitate în structurile europene. Un aport important în acest demers îl are procesul educațional, în cadrul căruia învățământul superior joacă un rol determinant. În acest sens, universitățile sunt chemate să se implice mai mult în procesul de dezvoltare durabilă a României prin pregătirea, în continuare, a celor mai buni specialiști pentru piața muncii, crearea și diseminarea de cunoaștere la nivelul exigențelor unei economii globale, deosebit de complexe și dinamice, caracterizate printr-o concurență puternică, dar și prin implicarea în identificarea problemelor cu care se confruntă economia românească, cea europeană și mondială și formularea de soluții fundamentate științific pentru rezolvarea acestora.

Este de menționat faptul că, pentru a realiza noile obiective impuse de procesul complex de integrare europeană a țării noastre, sistemul de învățământ românesc, în general, și cel universitar, în special, trebuie să continue reforma începută în urmă cu câțiva ani.

Astfel, în ceea ce privește universitatea noastră, această reformă vizează toate componentele învățământului economic superior, respectiv: asigurarea unui management universitar transparent, eficace și performant prin implicarea în procesele manageriale a tuturor cadrelor didactice și de cercetare, respectiv a studenților reprezentanți în senatul universitar și în consiliile facultăților; creșterea responsabilității conducerii universității noastre pentru selectarea și susținerea programelor de studii de licență, masterat, doctorat și postdoctorat, care să răspundă necesităților economiei românești și care să se încadreze în tendințele europene din domeniu; îmbunătățirea calității și credibilității învățământului economic superior, care să facă față concurenței puternice înregistrate pe piața educațională din Uniunea Europeană, și nu numai; creșterea vizibilității și recunoașterii științifice pe plan național și, mai ales, internațional a universității noastre, cu accent pe asigurarea gradului de interconectare internațională și integrare în rețele de cercetare de excelență; crearea unui cadru adecvat pentru desfășurarea cercetării științifice, diversificarea surselor de finanțare pentru activitatea de cercetare științifică, stimularea inovării și afirmarea Academia de Studii Economice din





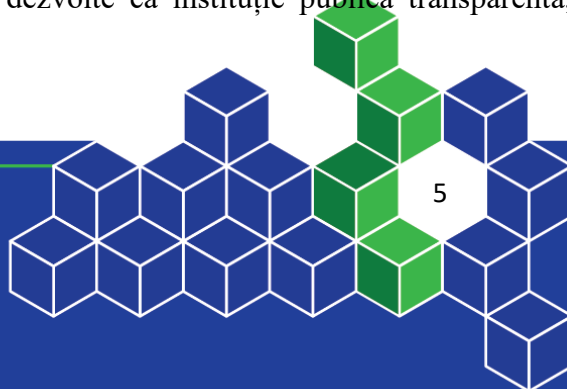
București (ASE) ca pol de soluții fundamentate științific pentru problemele majore ale mediului economico-social; promovarea și dezvoltarea spiritului antreprenorial în mediul universitar.

Academia de Studii Economice din București face parte din categoria universităților de cercetare avansată și educație, care organizează studii universitare și cercetare științifică în domeniile științelor economice, administrative, socio-umane și juridice, fiind considerată cea mai importantă instituție de învățământ superior economic din țară și una dintre cele mai cunoscute și credibile universități economice din Sud-Estul Europei.

Apărută în preajma Marii Uniri din necesitatea formării pe plan național a unor specialiști în domeniu, Academia de Studii Economice a devenit, în peste un secol de existență, epicentrul gândirii și acțiunii economice naționale prin sinergia a patru elemente ce formează patrimoniul său ideatic: marii săi profesori, deopotrivă creatori de școală economică și modele pentru tinerele generații; rolul primordial în apariția și dezvoltarea profesiei de economist pe plan național; amploarea și calitatea producției științifice, frecvent devenită etalon național și preluată de alte centre universitare și de cercetare românești sau străine; absolvenții săi, care, prin competențele și activitățile proprii, au asigurat o validare sistematică și perenă a valorii proceselor educaționale din cadrul universității, devenind cea dintâi carte de vizită a acesteia.

În cei aproape 107 de ani de existență, Academia de Studii Economice din București a dobândit un real prestigiu național și internațional. De-a lungul timpului multe dintre cadrele didactice și mare parte dintre absolvenții universității noastre s-au afirmat ca personalități de seamă, devenind profesori și cercetători în prestigioase universități din lume, membri ai Academiei Române și ai altor foruri științifice din țară și străinătate, respectiv ai unor structuri administrative private și publice, parlamentare, guvernamentale și diplomatice. Diplomele dobândite la absolvirea universității noastre constituie garanția unui ridicat nivel de pregătire de specialitate și creativitate științifică, fiind în acord cu cele mai înalte exigențe ale pieței muncii, ceea ce le permite deținătorilor lor o prezență notabilă în mediul economic și al administrației publice din România, din Europa și din lume.

În prezent, este de datoria noastră ca împreună să acționăm astfel încât Academia de Studii Economice din București să se consolideze și să se dezvolte ca instituție publică transparentă,



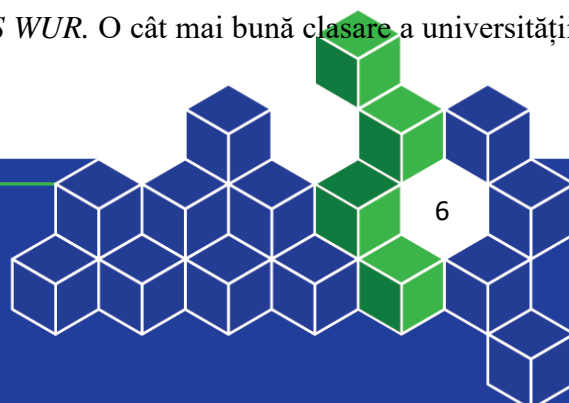


competitivă, eficace, responsabilă și implicată în „viața cetății”, capabilă să dea răspunsuri pertinente cerințelor pieței muncii. Universitatea noastră este chemată să răspundă provocărilor majore care se ridică în fața cunoașterii și acțiunii umane (în condițiile în care lumea modernă este dinamică) având drept principale obiective: creșterea vizibilității și recunoașterii rezultatelor cercetărilor științifice; îmbunătățirea procesului educațional, prin asigurarea calității acestuia și promovarea învățământului centrat pe student și pe rezultatele învățării; creșterea angajabilității sociale a universității și consolidarea relațiilor cu partenerii din mediul economico-social; cunoașterea și satisfacerea nevoilor reale ale angajaților și ale studenților universității.

Repoziționarea universității noastre într-un nou context și o altă perspectivă internațională ne obligă să admitem faptul că suntem în fața unor noi provocări legate de competiția internă și internațională pe piața de formare de specialiști în domeniu și de cercetare științifică.

Investiția în internaționalizarea Academiei de Studii Economice din București va favoriza creșterea calității procesului didactic și va impulsiona activitatea de cercetare în scopul creșterii reputației instituției noastre la nivel internațional. Ne propunem ca universitatea noastră să se dezvolte la nivel internațional, în virtutea tradiției sale centenare și a unei vocații proprii de școală economică, de afaceri și de administrație publică, astfel încât să fie o prezență recunoscută la nivel regional și global, ca opțiune competitivă în domeniul formării profesionale, al cercetării, dezvoltării și inovării. Aceste deziderate se pot realiza și prin oferirea de noi programe de studii acreditate internațional sau organizate în parteneriat cu alte universități de prestigiu din străinătate, prin câștigarea statutului de partener pentru crearea de consorții pentru implementarea de proiecte europene, precum și prin calitatea de membru instituțional al unor rețele tematice internaționale, inclusiv posibilitatea participării ca lider la rețelele de universități europene în domeniile științelor economice și administrarea afacerilor și administrație publică.

Un obiectiv major al comunității Academiei de Studii Economice din București pe termen mediu și lung este acela de a ne menține și a avansa pe poziții fruntașe în clasamentele naționale și internaționale ale universităților. În prezent, Academia de Studii Economice din București ocupă locuri onorante în cele mai importante trei clasamente internaționale: *Academic Ranking of World Universities (Shanghai)*, *Times Higher Education* și *QS WUR*. O cât mai bună clasare a universității





noastre în aceste clasamente ne poate întări poziția de lider național în domeniile științelor economice și administrării afacerilor, precum și administrației publice, dar ne poate aduce și o poziție concurențială puternică pe piața universităților de profil din Sud-Estul Europei. Este evident că pentru atingerea acestui obiectiv, universitatea noastră trebuie să aibă o strategie bazată pe dezvoltarea componentei sale de cercetare științifică și inovare.

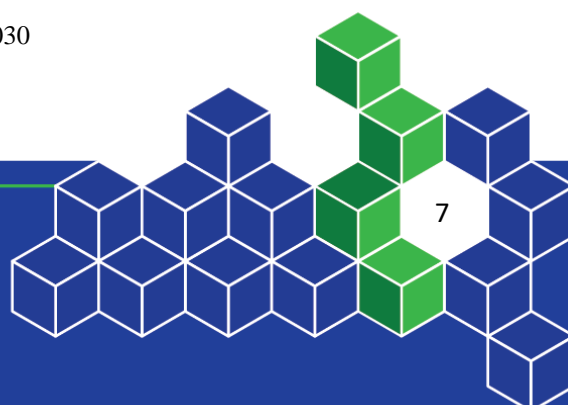
La nivel național, Academia de Studii Economice din București face parte din prestigiosul Consorțiu „Universitaria”, împreună cu Universitatea din București, Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și Universitatea de Vest din Timișoara. Acest Consorțiu este considerat, în mediul universitar, ca fiind un parteneriat de elită, reprezentanții echipelor de management ale celor cinci universități membre având întâlniri de lucru semestriale în cadrul cărora se dezbate problemele importante ale învățământului superior din țara noastră, iar punctele de vedere comune rezultate din aceste dezbateri sunt promovate în rândul celorlalte universități și transmise către instituțiile publice abilitate în domeniul învățământului superior (în special către Ministerul Educației și Cercetării).

Viziunea Academiei de Studii Economice din București este ”să fie recunoscută drept unul dintre liderii educației universitare și cercetării în domeniile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și a comunicațiilor, științe administrative, științe juridice, filologie și sociologie, în Europa Centrală și de Sud-Est, contribuind la realizarea și dezvoltarea economiei inteligente, competitive, durabile și administrației publice eficiente.”¹

Această viziune se bazează pe promovarea următoarelor valori: „orientarea către excelență, desfășurarea activităților universitare cu rigurozitate; asumarea răspunderii, asigurarea credibilității, acceptarea consecințelor acțiunilor proprii; devotament față de adevăr, onestitate, cinste și onoare, în acord cu Codul de deontologie și etică profesională; pasiune și entuziasm în desfășurarea actului educațional și de cercetare; atașament față de elementele definitorii ale culturii organizaționale a universității, abilitatea și îndrăzneala de a crede în noi înșine și în capacitatea de a reuși”.² Aceste valori sunt împărtășite de toți membrii comunității academice, cadre didactice, cercetători, studenți,

¹ Strategia Academiei de Studii Economice din București, 2020-2030

² Ibidem





personal didactic-auxiliar și nedidactic deopotrivă, reprezentând constantele axiologice ale vieții universitare, asumate și cultivate în orice demers științific și educațional, atât în trecut, cât și prezent.

Conform Strategiei Academiei de Studii Economice din București, pentru perioada 2020-2030, universitatea noastră își asumă misiunea „de a pregăti generațiile viitoare, de a contribui la dezvoltarea cercetării de top, la formarea elitelor mediului economico-social și de a dezvolta competențe în domeniile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și comunicațiilor, științe sociale, științe administrative și juridice necesare pentru a susține dezvoltarea unei societăți și a unei economii competitive prin:

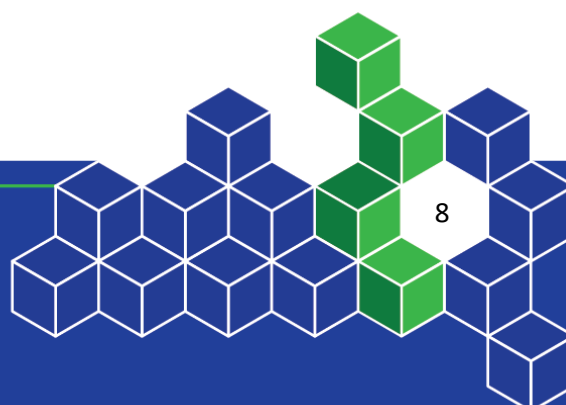
- Misiunea educațională, care presupune pregătirea studenților pentru a gândi critic și constructiv în moduri care îmbină o viziune sistemică, integrativă și de perspectivă cu explorarea, la un nivel detaliat și profund, a fenomenelor și proceselor economice.
- Misiunea de cercetare, care presupune contribuția la crearea, îmbunătățirea și aplicarea cunoașterii, stimularea creativității, încurajarea inovării și rezolvarea unor probleme concrete ale economiei și societății.
- Misiunea pentru comunitate, care presupune conlucrarea cu comunitatea locală, națională și regională din care facem parte prin cunoașterea provocărilor cu care se confruntă aceasta și oferirea de soluții care să contribuie la rezolvarea acestora și la progresul comunității în era tehnologiei și globalizării.”³

Academia de Studii Economice din București își împlinește misiunea prin următoarele acțiuni principale:⁴

- Realizarea unui portofoliu diversificat, inovativ și flexibil de programe de studii universitare de licență, masterat și doctorat și a unui mediu stimulat și creativ de învățare.
- Dezvoltarea cercetării științifice avansate în domeniile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și comunicațiilor, științe sociale, științe administrative și

³ Ibidem

⁴ Ibidem





juridice și crearea de idei și teorii care să contribuie la realizarea unei economii competitive și durabile.

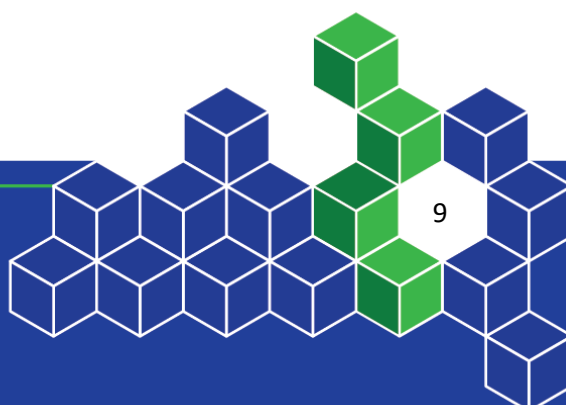
- Realizarea unui portofoliu de servicii creative, inovative destinate mediului economico-social, care să contribuie la progresul economic, social și cultural al societății.
- Asigurarea unui management academic performant care să stimuleze și să dezvolte capitalul cognitiv, emoțional și spiritual al membrilor comunității universitare din ASE.
- Centrarea procesului educațional pe student.
- Aderarea și integrarea în rețele internaționale educaționale, de cercetare-dezvoltare și inovare.
- Asigurarea condițiilor pentru promovarea parteneriatelor la nivel național și internațional.
- Dezvoltarea unei culturi antreprenoriale bazate pe inovare.
- Asigurarea bazei logistice și profesionale pentru educația continuă a adulților.
- Asigurarea transparenței managementului instituțional.
- Consolidarea spiritului de comunitate universitară și creșterea implicării și responsabilității tuturor membrilor comunității universitare.
- Menținerea și consolidarea relațiilor cu Asociația Absolvenților Academiei de Studii Economice din București (ALUMNI).

La baza acestei abordări stau îmbunătățirea continuă a calității, implicarea și motivarea permanentă a capitalului uman și orientarea sistematică spre studenți. Împreună urmărim realizarea unei culturi organizaționale caracterizate prin motivare, creativitate, implicare și eficacitate, care pune pe primul plan obținerea de satisfacții de către stakeholderi, dezvoltarea spiritului de echipă și realizarea de performanțe manageriale și economice durabile.

Obiectivele strategice fundamentale ale Academiei de Studii Economice din București, pentru perioada 2020-2024, sunt următoarele:⁵

- Consolidarea poziției Academiei de Studii Economice din București drept una dintre cele mai importante universități din țara noastră, centrată pe cercetare avansată, inovație și educație.

⁵ ibidem



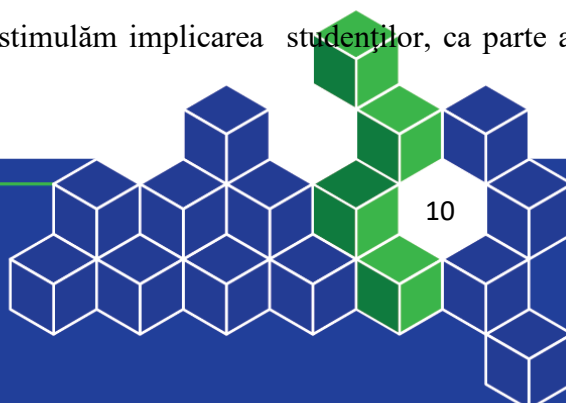


- Consacrarea brandului ASE (Bucharest University of Economic Studies) la nivel internațional și afirmarea statutului de pol european de cercetare și educație pentru Europa Centrală și de Sud-Est în domeniile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și a comunicațiilor, științe administrative, științe juridice, filologie și sociologie.
- Creșterea vizibilității internaționale a ASE București ca furnizor regional de excelență în învățământul superior economic și de administrație publică, prin îmbunătățirea poziției sale în clasamentele de specialitate (*Academic Ranking of World Universities - Shanghai, QS WUR, THE WUR*) și obținerea acreditărilor internaționale relevante *EQUIS (European Quality Improvement System)* și *AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business)*.

Pentru atingerea obiectivelor strategice ale Academiei de Studii Economice din București, pentru perioada 2020-2030, propunem următoarele direcții de acțiune:

- **Îmbunătățirea calității și eficacității procesului educațional.**
- **Consolidarea excelenței în cercetarea științifică și inovare.**
- **Recunoașterea, motivarea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman.**
- **Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale.**
- **Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora.**
- **Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social.**
- **Îmbunătățirea capacității de finanțare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universității.**
- **Digitalizarea universității și dezvoltarea infrastructurii informaționale.**
- **Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității.**
- **Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea socială.**
- **Promovarea unui management transparent, responsabil și performant.**

Realizarea obiectivelor asumate de către echipa de management a Academiei de Studii Economice din București presupune practicarea unui stil de management flexibil, responsabil, transparent și participativ. De asemenea, este bine să stimulăm implicarea studenților, ca parte a

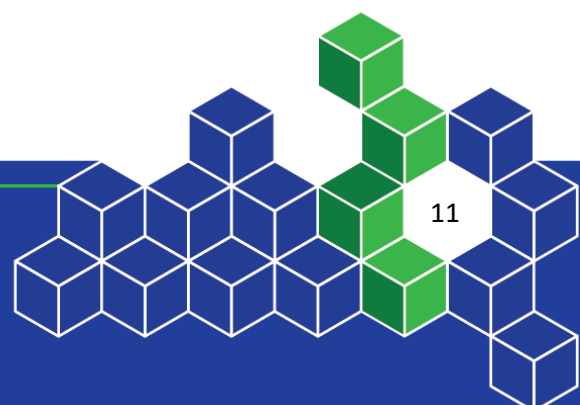




sistemului de management academic, reprezentați prin Uniunea Studenților Academiei de Studii Economice din București și organizațiile studențești legal constituite, în creșterea performanței manageriale a universității noastre.

Direcțiile de acțiune propuse pentru realizarea obiectivelor necesită nu doar implicarea echipei manageriale a Academiei de Studii Economice din București, ci agregarea, la un nivel superior, a competențelor, experienței, inițiativelor și efortului întregii comunități universitare. Transpunerea în realitate a viziunii propuse de strategia universității presupune implicarea tuturor membrilor comunității academice, întrucât doar prin aportul nostru comun putem da sens și materializare obiectivelor asumate.

Dragi colegi, cadre didactice, cercetători, studenți, personal didactic auxiliar și nedidactic, numai împreună putem reuși!





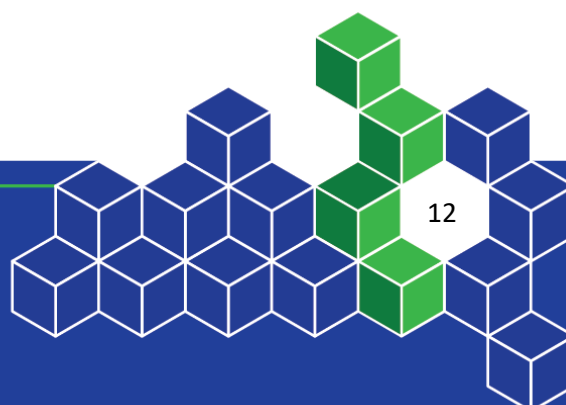
2. Program managerial integrat pentru perioada 2020-2024

2.1. Îmbunătățirea calității și eficacității procesului educațional

Piața educațională din țara noastră, pe componenta studiilor universitare, se caracterizează prin amplificarea concurenței din partea instituțiilor de învățământ superior din țară și din străinătate. Dacă la această caracteristică mai adăugăm și subfinanțarea programelor de studii din domeniul Științe economice și administrarea afacerilor, la care coeficientul finanțării bugetare de bază este cel mai mic (cu excepția domeniului de licență Cibernetică, statistică și informatică economică și specializărilor Economie agroalimentară și Economie agroalimentară și a mediului), universitatea noastră este nevoită să creeze un echilibru stabil între procesul de îmbunătățire și modernizare a procesului educațional și asigurarea surselor de finanțare care să susțină acest proces.

Acțiunile principale privind îmbunătățirea calității și eficacității procesului educațional și orientarea acestuia către cerințele pieței muncii, pentru perioada 2020-2024, sunt următoarele:

- Menținerea și consacarea Academiei de Studii Economice din București în categoria universităților de cercetare avansată și educație, respectiv poziționarea pe primul loc în urma procesului de clasificare a universităților aflat în desfășurare.
- Monitorizarea programelor de studii și susținerea acestora pentru poziționarea pe primele locuri în urma procesului de ierarhizare a programelor de studii.
- Menținerea calificativului instituțional acordat de către ARACIS – **Grad de încredere ridicat** prin îmbunătățirea continuă a calității activității cadrelor didactice și a studenților, promovarea Calității 4.0 și a universității noastre ca lider al învățământului economic românesc.
- Menținerea calificativului **Încredere** acordat de către ARACIS la evaluarea periodică a tuturor programelor de studii universitare de licență IF, ID, IFR, a domeniilor de masterat și a DPPD.
- Acordarea sprijinului financiar în vederea obținerii acreditărilor EQUIS (European Quality Improvement System), AMBA (Association of Master of Business Administration), AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business) și EAPAA (European Association





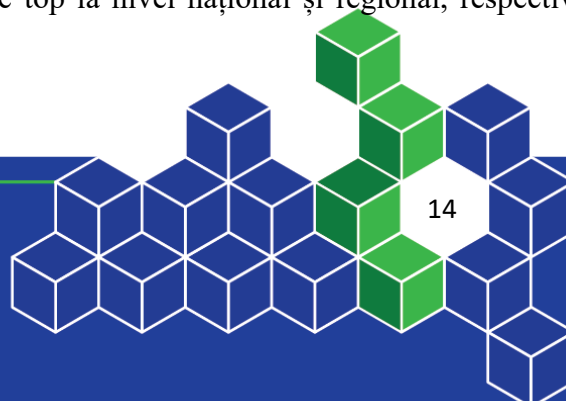
- Public Administration Accreditation) și dezvoltării unor programe și proiecte integrate și relevante, în concordanță cu noile provocări ale mediului de afaceri global.
- Consolidarea și dezvoltarea centrelor de învățământ la distanță (București, Buzău, Piatra Neamț, Deva și Tulcea).
 - Acreditarea programului de studii universitare de licență IF Drept și a programelor de studii universitare de licență ID: Economie agroalimentară și a mediului (Centrul Tulcea); Management (Centrul Deva).
 - Susținerea procesului de evaluare și acreditare a școlilor doctorale și postdoctorale la nivel național și internațional; promovarea interdisciplinarității în cadrul programelor doctorale și stimularea desfășurării acestor studii în cotutelă (mai ales cu cadre didactice din universitățile din străinătate) și acreditarea provizorie a noi domenii de doctorat (cum ar fi Științe administrative).
 - Consolidarea și dezvoltarea școlilor postdoctorale prin implicarea mediului privat în susținerea activității de cercetare și atragerea de cercetători post-doctorat din străinătate.
 - Promovarea unui sistem de învățământ competitiv, creativ, inovativ și aplicativ, centrat pe student și orientat către formarea de aptitudini și competențe cerute atât de nevoile individuale, cât și de cele sociale și economice (bazat pe studii de caz, vizite de studiu, creativitate, inovare și motivare).
 - Susținerea reintroducerii examenului de admitere pe bază de tematică și bibliografie la unele programe de studii unde este nevoie de verificarea cunoștințelor absolvenților de liceu pentru a face față studiilor universitare de profil.
 - Promovarea unei culturi a calității, gândirii critice și inovative în rândul studenților, bazată pe responsabilitatea tuturor, în vederea asigurării unei dezvoltări durabile a economiei românești.
 - Continuarea implicării membrilor universității noastre în elaborarea și fundamentarea criteriilor naționale de evaluare pentru cadrele didactice și cercetătorii științifici din domeniile științelor economice, administrative, socio-umane și juridice.
 - Analiza și actualizarea permanentă a planurilor de învățământ ținând cont de recomandările consiliilor consultative ale facultăților (formate din reprezentanții mediului economico-social,





îndeosebi absolvenți ai universității noastre, manageri ai diverselor companii), prin introducerea de discipline relevante și atractive, pentru creșterea angajabilității studenților după finalizarea studiilor universitare sau în timpul acestora (inclusiv reintroducerea în planurile de învățământ, la toate programele de studii de licență din domeniul Științe economice și administrarea afacerilor, a disciplinei de „Analiză economico-financiară” și creșterea numărului de ore de practică pentru studenți).

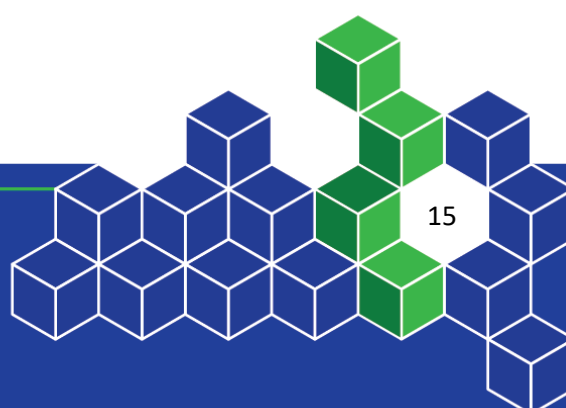
- Continuarea procesului de actualizare a conținutului fișelor disciplinelor, în contextul internaționalizării universității atât pentru programele de licență, cât și pentru programele de masterat, care să urmărească: corelarea conținutului disciplinelor cu calificarea universitară oferită la absolvire; eliminarea riscului de suprapuneri de teme; includerea în bibliografia obligatorie a unor lucrări de specialitate de circulație internațională, monografii, studii de caz.
- Consolidarea și dezvoltarea programelor de licență, masterat și doctorat cu predare în limbi străine, în colaborare cu universități partenere din străinătate pentru atragerea de studenți străini și promovarea programelor universitare la licență și masterat finalizate cu dublă diplomă.
- Consolidarea și dezvoltarea programelor de masterat desfășurate în parteneriat cu mediul economico-social și implicarea absolvenților universității, aflați în poziții manageriale în cadrul unor companii, în dezvoltarea de astfel de programe adaptate nevoilor concrete din cadrul respectivelor companii, în particular, și ale pieței muncii, în general.
- Îmbunătățirea calității activităților Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat, în concordanță cu bunele practici europene, inclusiv prin coordonarea eficientă a activității școlilor doctorale și prin practicarea unui management responsabil al conducătorilor de doctorat.
- Creșterea exigenței cu privire la obținerea calității de conducător de doctorat în cadrul școlilor doctorale din ASE prin elaborarea unei metodologii specifice.
- Consolidarea și dezvoltarea Bucharest Business School (BBS), care organizează cele mai prestigioase programe de MBA (Româno-Canadian și Româno-Francez), pentru a deveni un centru de excelență în formarea managerilor de top la nivel național și regional, respectiv





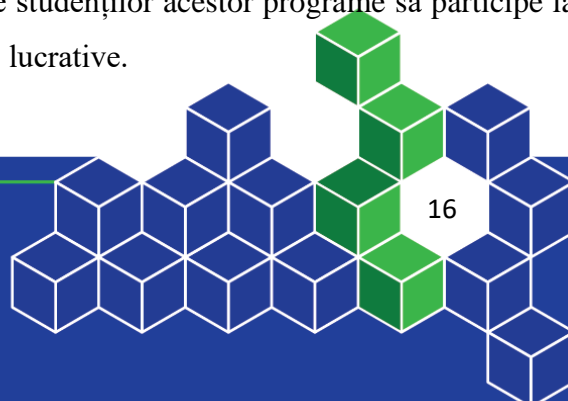
identificarea unui partener pentru organizarea unui program MBA Româno-German și organizarea de programe MBA Româno-Canadian în alte orașe din țară și străinătate.

- Continuarea organizării programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și a învățării pe parcursul vieții în rândul angajaților și angajatorilor, în vederea formării/actualizării unor competențe profesionale ancorate în realitatea economică și socială din țara noastră și diversificarea ofertei pentru astfel de programe, prin realizarea de parteneriate cu organizații de profil.
- Continuarea procesului de asigurare a susținerii financiare pentru participarea studenților doctoranzi la conferințe și publicarea de articole, respectiv pentru crearea unei baze de date cu conferințele relevante (la nivelul fiecărei școli doctorale și al universității) care se desfășoară în timpul anului universitar.
- Îmbunătățirea metodologiei de admitere la programele de doctorat și a modului de repartizare a locurilor finanțate de la bugetul statului. Repartizarea către fiecare școală doctorală, de către CSUD, a unor teme de cercetare avansată propuse de către reprezentanții mediului economico-social din România care să poată constitui subiectul unor teze de doctorat cu relevanță practică accentuată.
- Realizarea, de către specialiști din ASE, a unor analize pertinente cu privire la impactul aplicării sistemului Bologna asupra învățământului superior în România (în general) și a celui economic (în special) și valorificarea rezultatelor acestui studiu pentru strategia viitoare a universității noastre.
- Continuarea procesului de selecție și atragere în universitatea noastră a specialiștilor de marcă din mediul economico-social. Încurajarea organizării și funcționării unor echipe interdisciplinare de predare în interiorul departamentelor care să fie finanțate de organizațiile economice.
- Elaborarea unui plan de măsuri în cadrul programului DPPD care să vizeze reducerea ratei de abandon și promovarea opțiunii unei cariere didactice în învățământul preuniversitar sau universitar.





- Continuarea și intensificarea procesului de atragere a unui număr cât mai mare de cadre didactice de la universitățile partenere din Europa și din alte țări pentru a susține prelegeri la programele de licență, masterat, doctorat și postdoctorat.
- Atragerea de cercetători de elită din Academia Română, Academia de Științe Agricole și Silvicultură, institutele naționale de cercetare și stațiunile de cercetări în vederea îmbunătățirii calității procesului didactic.
- Consolidarea sistemului de evaluare internă a cadrelor didactice, în sensul respectării unei corelații juste între cele două componente de bază ale activității acestora (activitatea didactică și cea de cercetare), respectiv acordarea de sprijin din partea universității pentru îndeplinirea criteriilor minime, cu scopul de a garanta cel mai înalt nivel al calității procesului didactic și al finanțării publice.
- Continuarea susținerii financiare a procesului de creștere a nivelului calitativ de pregătire pedagogică, în principal pentru cadrele didactice care doresc să predea cursuri și seminarii în limbi străine.
- Armonizarea valorii indicatorului „Număr de studenți pe un cadru didactic” cu valoarea medie înregistrată în UE și optimizarea numărului de studenți pe serii și pe grupe; asigurarea unei structuri optime a numărului de studenți pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat și postdoctorat).
- Continuarea procesului de încurajare a personalului didactic în vederea publicării online, pe platformele create în acest sens, a suporturilor de curs și a materialelor științifice dedicate dezvoltării personale și profesionale a studenților.
- Consolidarea, dezvoltarea și îmbunătățirea procesului de efectuare a stagiilor de practică pe bază de convenții încheiate între facultăți, organizații economice de profil și studenți, precum și consolidarea și dezvoltarea relațiilor trainice cu partenerii din mediul economico-social implicați în programele de practică a studenților (inclusiv selectarea coordonatorilor de practică din rândul partenerilor organizatori ai stagiilor de practică).
- Programarea activităților didactice la programele de masterat după orele 18.00 (în cursul săptămânii) sau în weekend, pentru a le permite studenților acestor programe să participe la activitățile didactice și să desfășoare și activități lucrative.





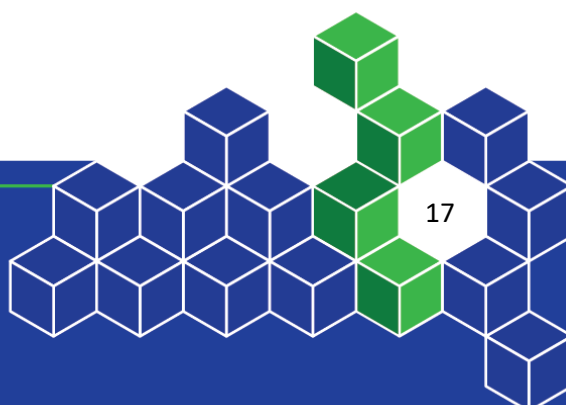
- Asigurarea unei interacțiuni permanente între studenți și secretariatele facultăților prin utilizarea unor instrumente online, precum și îmbunătățirea comunicării din partea personalului angajat în cadrul secretariatelor, inclusiv prin organizarea programului decalat de lucru în două schimburi (8,00-16,00 și 12.00-20.00).

2.2. Consolidarea excelenței în cercetarea științifică și inovare

Dezvoltarea activității de cercetare științifică și inovare este vitală pentru universitatea noastră, în condițiile în care ne dorim menținerea statutului de universitate de cercetare avansată și educație și afirmarea statutului de pol european de cercetare și educație pentru Europa Centrală și de Sud-Est. Creșterea vizibilității și recunoașterii științifice pe plan național și, mai ales, internațional a Academiei de Studii Economice din București, creșterea gradului de interconectare internațională și de integrare în rețele de cercetare de excelență, crearea unui cadru adecvat pentru desfășurarea cercetării științifice, diversificarea surselor de finanțare pentru activitatea de cercetare științifică, stimularea inovării și afirmarea universității noastre ca pol de soluții fundamentate științific pentru problemele majore ale mediului economico-social constituie câteva dintre obiectivele strategice ce vor fi urmate cu perseverență în viitorul mandat.

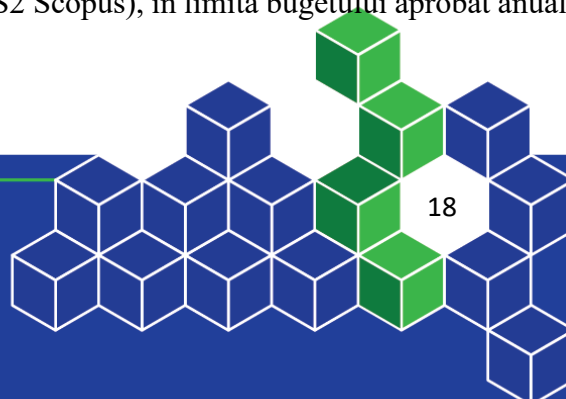
Acțiunile principale privind activitatea de cercetare științifică și inovare, pentru perioada 2020-2024, sunt următoarele:

- Asigurarea recunoașterii științifice pe plan național și internațional a universității noastre prin menținerea calificativului de „universitate de cercetare avansată și educație”.
- Consolidarea statutului de pol european de cercetare și educație pentru Europa Centrală și de Sud-Est prin organizarea și dezvoltarea conferinței internaționale a ASE (International Conference on Economics and Social Sciences - ICESS).
- Consolidarea și dezvoltarea conferințelor internaționale ale ASE, de mare vizibilitate internațională, organizate în domeniile strategice ale universității noastre.



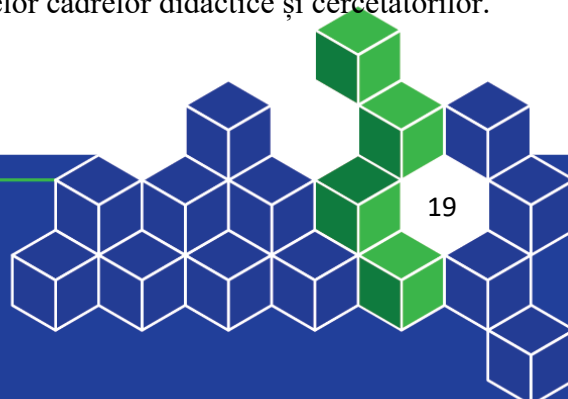


- Consolidarea și dezvoltarea activității Direcției pentru Managementul Cercetării și Inovării care să asigure satisfacerea, la standarde europene, a cerințelor și nevoilor specifice ale cercetătorilor și cadrelor didactice.
- Consolidarea și dezvoltarea relațiilor de cooperare dintre Direcția pentru Managementul Cercetării și Inovării, Institutul de Cercetări Avansate al ASE (ARI), centrele de cercetare, Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat și școlile doctorale.
- Crearea condițiilor pentru asigurarea respectării principiilor Cartei europene a cercetătorului și a celor pentru asigurarea respectării Codului european de conduită pentru recrutarea cercetătorilor și pentru desfășurarea activității de cercetare la cele mai înalte standarde de etică și integritate – în acord cu Recomandarea 2005/251/CE și planul de acțiune „HRS4R Action Plan”.
- Asigurarea susținerii financiare în vederea obținerii și menținerii titlului „HR Excellence in Research” de către universitatea noastră.
- Adoptarea Codului de etică în cercetare și implementarea mecanismului de acordare a avizului de etică în cercetare.
- Consolidarea și dezvoltarea activităților centrelor de cercetare existente, asigurarea unor relații mai strânse cu școlile doctorale și încurajarea implicării studenților de la programele de masterat și doctorat în activități de cercetare interdisciplinare aplicative, prin crearea de echipe mixte de cercetare (cadre didactice și studenți).
- Susținerea financiară a cadrelor didactice, cercetătorilor și doctoranzilor pentru participarea la conferințe internaționale de prestigiu (în limita fondurilor disponibile), care să asigure creșterea vizibilității universității noastre pe plan internațional și să contribuie la obținerea finanțării publice complementare.
- Continuarea recunoașterii financiare a complexității activității suplimentare de scriere de articole publicate în reviste cotate Web of Science (în Quartila 1 și 2, în funcție de AIS), în limita bugetului aprobat anual.
- Continuarea recunoașterii financiare a complexității activității de scriere de articole publicate în reviste indexate Scopus (aflate în Zona S1 și S2 Scopus), în limita bugetului aprobat anual.



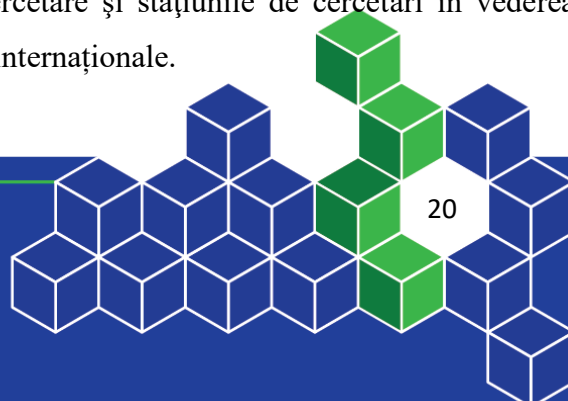


- Continuarea recunoașterii financiare a complexității activității de scriere, împreună cu autori din străinătate, de articole publicate în reviste cotate Web of Science sau indexate Scopus, în limita bugetului aprobat anual.
- Decontarea taxelor de publicare a unor articole științifice în reviste de prestigiu indexate Web of Science (Quartilele 1 și 2 în funcție de AIS) și Scopus (Zona S1), în limita bugetului aprobat anual.
- Recompensarea activității de scriere de cărți la edituri de prestigiu internațional și la edituri recunoscute pe plan național, din domeniile de interes ale ASE, în limita bugetului aprobat anual.
- Realizarea unui plan anual de dezvoltare a infrastructurii de cercetare și inovare științifică și bugetarea corespunzătoare a acestuia.
- Continuarea implementării unor parteneriate avantajoase cu furnizori de informații statistice relevante (Eurostat, Institutul Național de Statistică, Bursa de Valori București, Registrul Comerțului, ministerele de resort), pentru accesul membrilor comunității universitare la informații relevante cu potențial ridicat de a fi transformate în informații utile pentru lucrări științifice și didactice.
- Continuarea achiziționării de licențe de softuri de cercetare și punerea acestora la dispoziție, gratuit, către cadrele didactice, cercetătorii și studenții din ASE.
- Elaborarea unor propuneri de proiecte, la nivel instituțional, în vederea obținerii finanțării din programe naționale și europene pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare și inovare.
- Organizarea de competiții interne anuale pentru selectarea echipelor de cercetare care să implementeze proiecte cu teme de interes major pentru Academia de Studii Economice din București, propuse de mediul economico-social, cu finanțare mixtă (universitate și mediul economico-social).
- Încurajarea încheierii de contracte de cercetare cu mediul economico-social, astfel încât rezultatele cercetării să poată fi utilizate de societățile comerciale și instituțiile publice și recunoașterea acestora în evaluarea performanțelor cadrelor didactice și cercetătorilor.



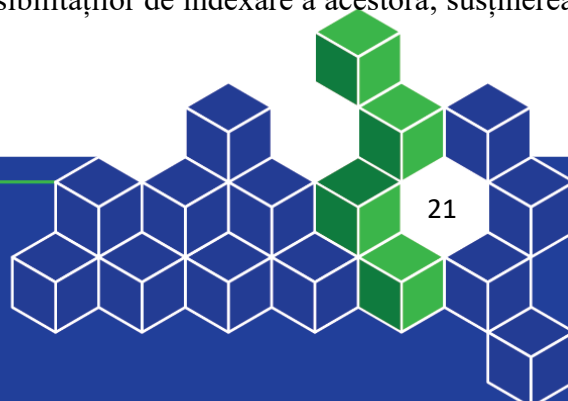


- Continuarea sprijinului instituțional pentru proiectele de mobilități ale cercetătorilor, finanțate prin PNCDI, ca modalitate de asigurare a perfecționării continue și de integrare a acestora în rețele internaționale de cercetare.
- Crearea și dezvoltarea unor programe/sesiuni de training, de perfecționare profesională și schimb de bune practici dezvoltate în comun de Direcția Managementului Cercetării și Inovării, Institutul de Cercetări Avansate al ASE (ARI) și centrele de cercetare, destinate cercetătorilor din ASE, în domenii, cum ar fi: noi metodologii, tehnici și metode aplicabile în cercetarea științifică; direcții/teme/proiecte noi de cercetare din anumite domenii ce pot fi dezvoltate de cercetători.
- Crearea unui mediu de cercetare competitiv și performant care să atragă cercetători de mare calitate din țară și străinătate, inclusiv prin constituirea de echipe mixte naționale și internaționale de cercetare în cadrul proiectelor de cercetare.
- Transformarea ARI într-un pol de dezvoltare a cercetării de excelență trans și multidisciplinare, prin racordarea la rețelele internaționale de cercetare și participarea la competițiile europene de finanțare a proiectelor complexe, în special proiecte în cadrul programului de cercetare inovare "Horizon Europe".
- Creșterea rolului Institutului de Cercetări Avansate al ASE (ARI) în realizarea de proiecte de cercetare de excelență în parteneriat cu universități și institute de prestigiu la nivel național și internațional.
- Utilizarea programelor doctorale și postdoctorale ca mijloace de recrutare a unor cercetători valoroși în cadrul ARI și a altor centre de cercetare din ASE, inclusiv a absolvenților altor universități din țară și din străinătate.
- Crearea unor colective de lucru multidisciplinare la nivelul ARI, care să asigure sprijin în elaborarea propunerilor de proiecte de cercetare și consultanță în acest domeniu și sprijin logistic în scrierea de articole și lucrări, în vederea creșterii ratei de succes pentru câștigarea proiectelor de cercetare cu finanțare internațională și națională și publicarea de articole.
- Consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor cu Academia Română, Academia de Științe Agricole și Silviculturale, institutele naționale de cercetare și stațiunile de cercetări în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internaționale.





- Îmbunătățirea platformei cercetare.ase.ro de raportare a rezultatelor științifice în funcție de cerințele de raportare solicitate de ministerul de resort pentru finanțarea învățământului superior și cercetării, simplificarea procedurilor de raportare pentru cadrele didactice, precum și pentru facilitarea raportărilor solicitate de ARACIS, CNFIS și de către alte instituții publice.
- Invitarea unor personalități din domeniile științelor economice, administrative, socio-umane și juridice din țară și străinătate pentru susținerea unor conferințe în cadrul școlilor doctorale și a masteratelor de cercetare și pentru dezvoltarea de proiecte comune de cercetare.
- Încurajarea cadrelor didactice, cercetătorilor, doctoranzilor și postdoctoranzilor în vederea participării la competițiile naționale și internaționale în scopul obținerii finanțării pentru publicarea și prezentarea la conferințe internaționale de prestigiu a celor mai semnificative rezultate, pentru efectuarea de stagii de pregătire, pentru asigurarea accesului la infrastructuri de cercetare, precum biblioteci, arhive și baze de date internaționale, inclusiv obținerea de burse de cercetare doctorală și postdoctorală în țară și străinătate.
- Evaluarea și acreditarea centrelor de cercetare ale ASE în baza unor criterii aliniate la cele naționale; intensificarea activității centrelor de cercetare pentru asigurarea resurselor financiare care să contribuie la îmbunătățirea logisticii necesare desfășurării activității de cercetare.
- Asigurarea accesului online la baze de date, platforme cu conținut bibliografic/ bibliometric și biblioteci relevante pentru activitatea de cercetare; implicarea Bibliotecii Centrale ASE în susținerea activității de cercetare științifică și inovare prin creșterea numărului de publicații achiziționate, dezvoltarea fondului de carte electronică (e-books) și dezvoltarea schimbului interbibliotecar intern și internațional de publicații.
- Continuarea organizării de sesiuni de dezbateri pentru prezentarea oportunităților de aplicare pentru proiecte de cercetare și consilierea echipelor de cercetare în vederea elaborării și fundamentării de proiecte.
- Consolidarea și dezvoltarea revistelor ASE prin realizarea unei platforme WEB comune, la standarde internaționale, în vederea creșterii posibilităților de indexare a acestora; susținerea





- revistelor editate de Academia de Studii Economice din București în vederea indexării în baze de date internaționale, în special Web of Science și Scopus.
- Continuarea finanțării, din venituri proprii, a activităților de perfecționare a personalului care realizează activități de cercetare științifică, inclusiv a celor de pregătire a managerilor și experților în elaborarea, redactarea, depunerea și implementarea de proiecte de cercetare internaționale de mare valoare.
 - Continuarea și intensificarea procesului de elaborare de proiecte, rapoarte de cercetare și analize la solicitarea reprezentanților mediului economico-social.
 - Stimularea participării studenților de la programele de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare în cadrul cercurilor științifice studentești.
 - Continuarea organizării, în cadrul Centrului de Documentare Europeană din ASE, a unor serii de evenimente culturale pe teme care vizează problematica provocărilor europene contemporane.

2.3. Recunoașterea, motivarea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman

Performanțele realizate de Academia de Studii Economice din București până în prezent și realizarea obiectivelor generale și specifice propuse de către echipa de management pentru perioada viitoare au fost/sunt determinate de valoarea și implicarea cu responsabilitate a tuturor membrilor comunității universitare. Universitatea noastră dispune de un capital uman valoros compus din cadre didactice, cercetători, studenți și personal didactic-auxiliar și nedidactic, care lucrează într-o echipă consolidată pentru apărarea intereselor instituției și îmbunătățirea imaginii acesteia.

Obiectivul principal al conducerii universității pentru perioada 2020-2024, în ceea ce privește capitalul uman din ASE, este creșterea implicării și responsabilității tuturor membrilor comunității universitare, care să contribuie la dezvoltarea ASE ca model european instituțional de cultură organizațională centrată pe atragerea, punerea în valoare și dezvoltarea capitalului uman, respectiv dezvoltarea și consolidarea unei culturi organizaționale a excelenței.

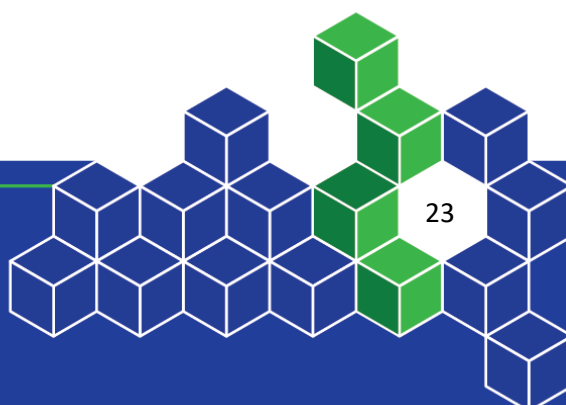
Pentru a obține rezultatele așteptate în viitorul mandat, o echipă de management performantă și responsabilă trebuie să întreprindă o serie de acțiuni concrete privind recunoașterea, valorizarea și





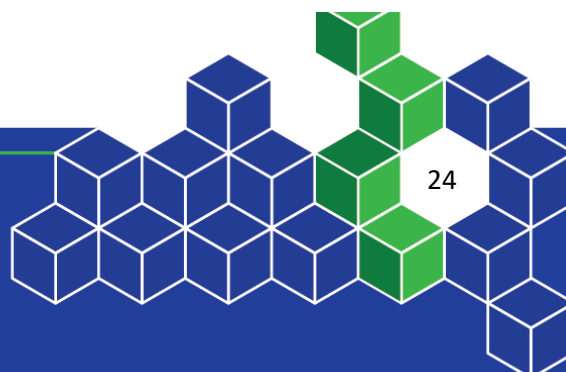
dezvoltarea personală a membrilor comunității universitare, dintre care cele mai importante sunt următoarele:

- Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activităților specifice cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și personalului didactic-auxiliar și nedidactic.
- Consolidarea și dezvoltarea sistemului de management performant, eficace și responsabil în cadrul căruia fiecare dintre membrii comunității universitare să se implice cu maximă responsabilitate în realizarea sarcinilor de serviciu care îi revin. Astfel, cadrele didactice, cercetătorii și studenții sunt chemați să asigure un proces educațional performant, la nivel european, iar personalul didactic auxiliar și nedidactic să asigure suportul logistic pentru buna funcționare a universității.
- Continuarea procesului de acordare a gradațiilor de merit și a salariilor diferențiate cadrelor didactice, cercetătorilor, personalului didactic auxiliar și nedidactic pe criterii de performanță specifice fiecărei categorii de personal.
- Creșterea veniturilor cadrelor didactice și cercetătorilor prin aprobarea unei metodologii privind acordarea sporurilor legale pentru performanță, conducere și îndrumare de doctoranzi; implementarea de proiecte de cercetare și cu finanțare europeană; stabilirea unui cuantum diferențiat pentru plata cu ora.
- Introducerea sistemului de acordare, pentru conducătorii de doctorat, a unui spor de salariu de 1% pentru fiecare doctorand îndrumat (peste cei 6 studenți cuprinși în norma de bază, inclusiv pentru doctoranzii aflați în perioadele de prelungire), în limita fondurilor disponibile.
- Instituirea sistemului de plată a membrilor comisiilor de îndumare ale doctoranzilor, în limita fondurilor disponibile.
- Creșterea veniturilor cadrelor didactice și cercetătorilor prin aprobarea și implementarea unei metodologii privind aplicarea legii de scutire de impozit pe venituri pentru activitățile de cercetare științifică.
- Continuarea creșterii sumelor alocate ca drepturi de autor obținute de către cadrele didactice și cercetătorii care publică lucrări academice în Editura ASE.





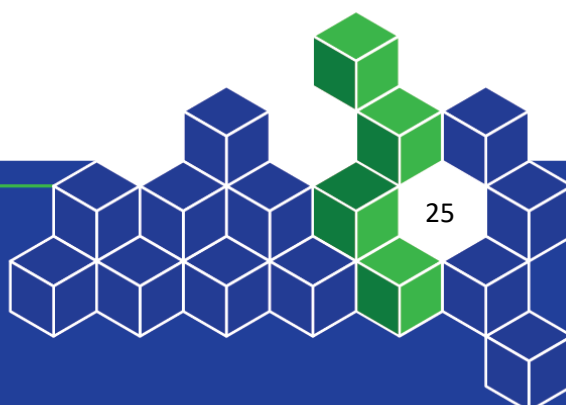
- Susținerea departamentelor și facultăților pentru atragerea în învățământ a celor mai performanți absolvenți de la programele de doctorat și postdoctorat din domeniile științelor economice, administrative, socio-umane și juridice, prin angajarea acestora în cadrul centrelor de cercetare (pe perioada stagiului de doctorat), până la susținerea concursului pe postul didactic.
- Atragerea, în activitățile administrative ale universității, a unor tineri absolvenți cu rezultate deosebite (inclusiv a studenților de la programele de masterat), prin intermediul programelor de internship și, ulterior, angajarea acestora.
- Continuarea susținerii demersurilor Sindicatului Academica A.S.E. privind aprobarea, de către instituțiile statului, a plății tuturor drepturilor salariale rezultate din aplicarea legislației în vigoare și a hotărârilor judecătorești (inclusiv plata ultimei tranșe pentru Legea 85/2016).
- Asigurarea transparenței în cadrul procesului de participare a membrilor comunității la proiectele de cercetare și cele cu finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate, prin selectarea acestora după metodologii specifice.
- Extinderea spațiilor destinate cabinetelor de lucru pentru cadrele didactice (cu precădere pentru conducătorii de doctorat și coordonatorii de contracte de cercetare), prin finalizarea lucrărilor de construcții ale clădirilor din Piața Romană nr. 7.
- Continuarea recunoașterii și motivării membrilor comunității universitare prin organizarea anuală, împreună cu Fundația ASE, a „Galei Premiilor de Excelență ale Academiei de Studii Economice din București” în cadrul căreia sunt premiați membrii comunității universitare (studenți, cadre didactice, cercetători, personal didactic-auxiliar și nedidactic) și alte persoane care au contribuit la creșterea prestigiului și performanței universității noastre.
- Continuarea organizării unor întâlniri festive, semestriale, pentru felicitarea colegilor care au câștigat concursurile pentru ocuparea posturilor didactice.
- Continuarea recomandării și susținerii membrilor comunității pentru participarea la proiecte destinate întăririi capacității administrative în instituțiile publice.
- Continuarea acordării suportului Academiei de Studii Economice din București pentru colegii noștri care doresc să desfășoare activități în afara universității, în cadrul asociațiilor





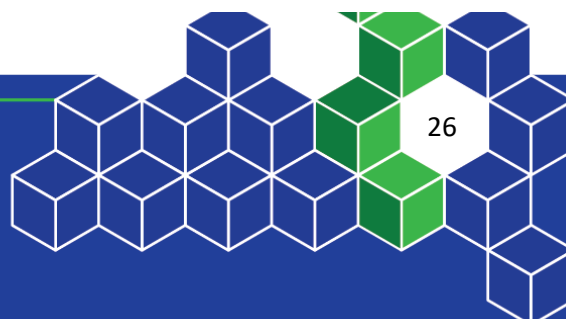
profesionale și de cercetare, prin realizarea unui set de proceduri care să stabilească condițiile de participare, ținând cont, în principal, de promovarea intereselor comunității universitare.

- Continuarea realizării unei structuri optime de personal la nivelul universității, atât în cadrul departamentelor didactice, cât și în cele nedidactice și stimularea manifestării unui comportament profesionist al personalului didactic auxiliar și nedidactic.
- Continuarea comunicării eficiente în cadrul universității prin realizarea de întâlniri anuale ale conducerii universității cu cadrele didactice din departamentele fiecărei facultăți, care au drept scop centralizarea problemelor care apar în vederea soluționării lor.
- Continuarea finanțării unor programe de mobilități pentru cadrele didactice tinere (în special) în vederea realizării schimbului de bune practici cu alte universități din Europa și din lume și îmbunătățirii metodelor de predare.
- Continuarea realizării, anual, a unui studiu cu privire la gradul de satisfacție a membrilor comunității universitare (atât pentru cadre didactice, cât și pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic), valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia în programele operaționale pentru perioadele viitoare.
- Încheierea unor parteneriate cu organizații de profil pentru asigurarea facilităților financiare din partea unor unități financiar-bancare, a unităților sanitare și a bazelor sportive, pentru cadrele didactice, studenții și personalul didactic auxiliar și nedidactic.
- Asigurarea, anual, în cadrul bugetului universității, a surselor pentru susținerea participării cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare continuă.
- Îmbunătățirea metodologiei pentru menținerea în activitate a cadrelor didactice și de cercetare, după împlinirea vârstei de pensionare, luând în considerare propunerile venite din partea departamentelor și a facultăților.
- Continuarea acordării statutului de profesor emerit, după pensionare, cadrelor didactice care au contribuit substanțial la formarea studenților și doctoranzilor, la creșterea prestigiului universității, la producția științifică de înaltă calitate, în conformitate cu prevederile legale.





- Continuarea acordării, după pensionare, a diplomelor de merit pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic.
- Susținerea organizării, în centrele noastre de la Predeal și Covasna, a unor întâlniri colegiale de către toate categoriile de membri ai comunității universitare.
- Continuarea susținerii unor competiții sportive și artistice interfacultăți, la care să participe echipe mixte (profesori și studenți) în scopul dezvoltării sentimentului de apartenență la comunitatea academică.
- Continuarea procesului de încurajare și susținere a sindicatelor pentru proiectele care vizează interesele unei părți însemnate dintre membrii comunității și îmbunătățirea comunicării între conducerea universității și sindicatele reprezentative din ASE (inclusiv prin invitarea conducerii sindicatului la ședințele CA și BCA).
- Continuarea încheierii de protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare, la munte și la mare, pentru membrii comunității Academiei de Studii Economice din București.
- Continuarea asigurării, în condiții financiare rezonabile, de către Academia de Studii Economice din București, a locuințelor de serviciu pentru cadrele didactice, cercetătorii și personalul didactic auxiliar și nedidactic.
- Continuarea achiziționării de servicii de medicina muncii de la firme specializate, cu suportarea din punct de vedere financiar, a evaluărilor medicale de către universitate.
- Continuarea îmbunătățirii și diversificarea serviciilor în restaurantul cu circuit intern de la parterul clădirii S. Cihoschi, prin organizarea de evenimente festive de către toate categoriile de membri ai comunității universitare.





2.4. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale

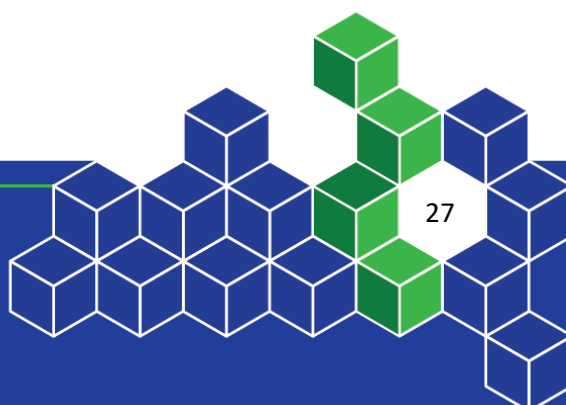
Diagnosticul Academiei de Studii Economice din București în domeniul internaționalizării, concurența puternică pe plan internațional, actualele constrângeri legislative și financiare impun o **abordare proactivă a procesului de internaționalizare** în universitatea noastră, care să ne permită re poziționarea pe piața națională, europeană și globală a educației, aceasta fiind o viziune coerentă în concordanță cu avantajele competitive ale ASE în contextul național și internațional.

Beneficiile procesului de internaționalizare sunt măsurabile și constituie un important vector motivațional pentru toți membrii comunității universitare. În consecință, putem spune că investiția în internaționalizarea Academiei de Studii Economice din București va favoriza îmbunătățirea calității procesului didactic și va impulsiona activitatea de cercetare în scopul creșterii reputației instituției noastre la nivel internațional.

La nivelul ASE, în cadrul procesului de planificare strategică a internaționalizării, se va urmări atingerea obiectivelor generale stabilite în cadrul Strategiei de dezvoltare a ASE București pentru perioada 2020-2030 și a Strategiei de internaționalizare a ASE București 2016-2027, ambele strategii fiind asumate de întreaga comunitate universitară și aprobate de Senatul universității.

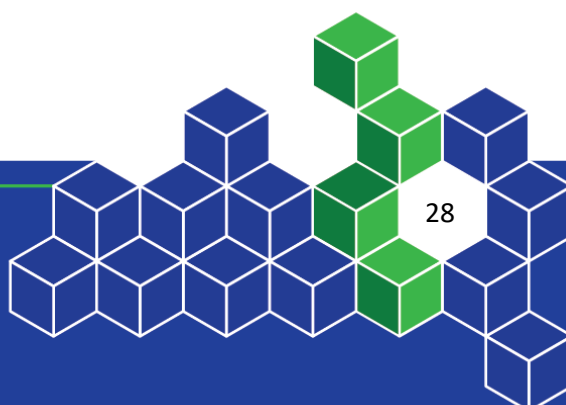
Acțiunile principale privind abordarea integrată a domeniului internaționalizării, pentru perioada 2020-2024, sunt următoarele:

- Promovarea unei culturi organizaționale favorabile internaționalizării, care să contribuie la creșterea numărului de studenți internaționali și a numărului de profesori din străinătate care predau în ASE, inclusiv o participare într-un număr mai mare a profesorilor români din diaspora.
- Continuarea, consolidarea și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu universitățile din străinătate, pentru intensificarea mobilităților studenților și a cadrelor didactice și de cercetare din Academia de Studii Economice din București, pentru schimb de experiență și promovarea unor programe comune de cercetare științifică, precum și pentru participarea la manifestări științifice internaționale.



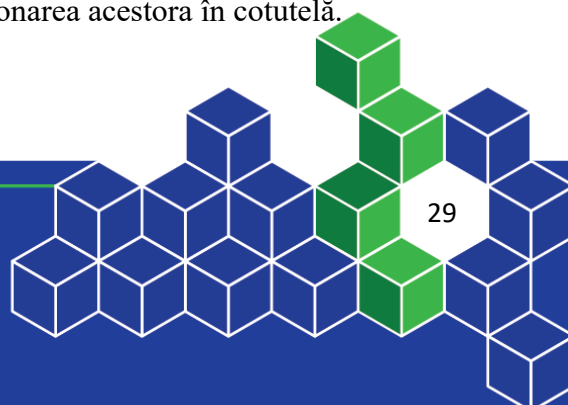


- Creșterea vizibilității internaționale a ASE București și consolidarea prestigiului extern prin menținerea în cele mai prestigioase clasamente internaționale: *Academic Ranking of World Universities (Shanghai)*, *Times Higher Education* și *QS WUR*.
- Dezvoltarea capacității instituționale a Direcției de Relații internaționale, prin alocarea de resurse umane și financiare, inclusiv operaționalizarea sistemului de referenți de specialitate pe diferite spații geografice.
- Consolidarea și diversificarea activităților Centrelor de studii pe spațiile geografice de interes strategic.
- Demararea procesului de acreditare internațională a programelor de studii cu predare în limba engleză.
- Creșterea numărului de teze de doctorat elaborate și susținute în limbi de circulație internațională (engleză, franceză, germană).
- Promovarea și dezvoltarea școlilor de vară inter și transdisciplinare, a vizitelor de studii și programelor de formare continuă pentru studenții internaționali organizate în parteneriat cu universități din țară și străinătate.
- Consolidarea activităților serviciilor suport pentru internaționalizarea ASE, inclusiv oferirea unor cursuri de pregătire în limba engleză pentru personalul didactic-auxiliar și nedidactic implicat.
- Dezvoltarea programelor cu dublă diplomă organizate în ASE în parteneriat cu universități de prestigiu din străinătate.
- Armonizarea organizării programelor de studii universitare, a activităților de cercetare, a celor organizate cu mediul economico-social, a activităților de transformare digitală și a regulilor de raportare internă cu cerințele principalelor organisme de acreditare internațională (EQUIS, AMBA, AACSB, EAPAA) și ale agențiilor de ranking internaționale cele mai reprezentative la nivel mondial (*Shanghai*, *Times Higher Education*, *QS*), inclusiv operaționalizarea unei structuri la nivelul Direcției de Relații internaționale responsabilă pentru colectarea și raportarea datelor.



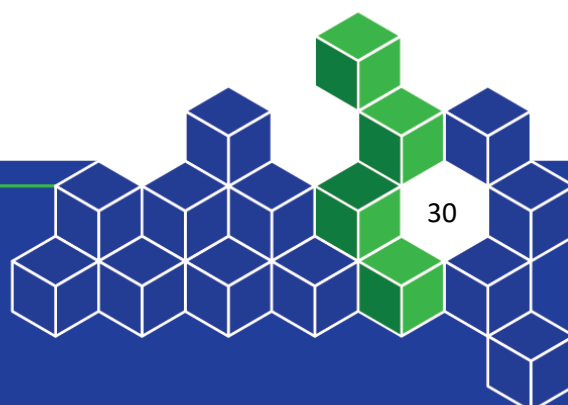


- Diseminarea bunelor practici în domeniul internaționalizării la nivelul întregii comunități academice (organizarea unor acțiuni de tipul International Knowledge Fair, International Think Tank, sesiuni de formare pentru decani, directori de departamente și alte cadre didactice interesate).
- Dezvoltarea și promovarea unui program de On Job Training pentru studenții internaționali în cadrul companiilor partenere ale ASE care sunt interesate de promovarea unui mediu intercultural.
- Creșterea numărului de mobilități internaționale ale cadrelor didactice și cercetătorilor în scopul îmbunătățirii actului de predare, a abilităților de cercetare și a dezvoltării rețelei de contacte profesionale.
- Creșterea numărului de mobilități europene și internaționale a studenților din ASE cu precădere prin programul Erasmus+ și cu suportul rețelelor ESN și AIESEC.
- Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului strategic cu Academia de Studii Economice din Republica Moldova.
- Consolidarea și dezvoltarea acordurilor bilaterale existente și identificarea unor noi oportunități de colaborare internațională pe diferite spații geografice, dintre care amintim: Europa Centrală și de Est, Europa Occidentală, SUA, Canada, Orientul Mijlociu, Asia Centrală, Japonia, China.
- Organizarea de programe cu dublă diplomă în parteneriat cu universități de prestigiu din străinătate, în diferite țări cu interes în acest sens, cum ar fi: Egipt, Liban, Turkmenistan.
- Aderarea la noi rețele internaționale de universități și înscrierea în noi asociații internaționale de la nivel european și global, precum și consolidarea poziției noastre în cele în care deja suntem membri.
- Înființarea unor centre de învățământ la distanță în statele europene unde locuiesc mulți cetățeni români rezidenți.
- Stimularea încheierii de parteneriate pentru doctorate în cotutelă; încheierea de parteneriate cu universități din străinătate pentru atragerea de doctoranzi străini pentru perioade de 6-12 luni, inclusiv pentru coordonarea acestora în cotutelă.



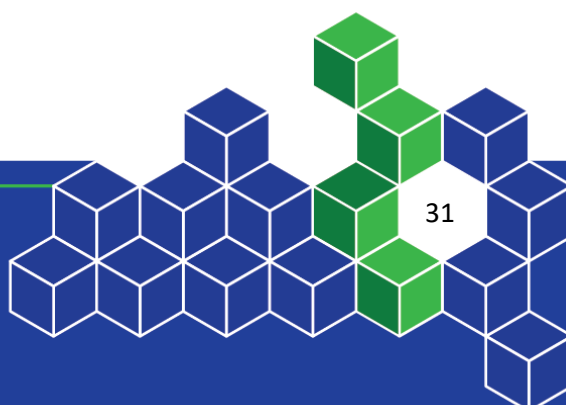


- Continuarea procesului de sprijinire a studenților străini pentru integrarea lor în mediul Academiei de Studii Economice din București prin: dezvoltarea unor programe de tutorat, cu sprijinul reprezentanților facultăților și ai studenților; organizarea de întâlniri semestriale cu reprezentanți ai Uniunii Studenților din Academia de Studii Economice (USASE) și organizarea de evenimente culturale.
- Continuarea demersurilor de realizare a unor materiale informative în limba engleză de care să beneficieze și studenții străini aflați la studii în universitatea noastră (de exemplu, calendarul studentului).
- Asigurarea suportului pentru creșterea numărului de misiuni de predare ale profesorilor din ASE în străinătate, atât prin programul Erasmus+, cât și ca profesori invitați la universități partenere.
- Stimularea participării la programele de mobilitate specifice cercetării științifice pentru cadrele didactice și studenții doctoranzi, cum ar fi: bursele Marie Curie, Fulbright, DAAD.
- Stimularea participării cadrelor didactice și cercetătorilor la apelurile internaționale de proiecte de cercetare; creșterea ratei de succes a granturilor internaționale de cercetare depuse în diverse competiții de către universitatea noastră.
- Promovarea internațională a manifestărilor științifice organizate în ASE și a publicațiilor cu caracter științific.
- Încurajarea cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților doctoranzi pentru publicarea de articole științifice elaborate împreună cu autori străini în reviste naționale și internaționale de prestigiu.
- Susținerea cadrelor didactice din ASE să facă parte din comitetele de redacție ale unor publicații de prestigiu din străinătate.
- Atragerea cadrelor didactice cu prestigiu internațional din universitățile partenere din străinătate pentru publicarea lucrărilor la Editura ASE și în revistele universității noastre.
- Promovarea inovativă în plan regional și internațional a domeniilor de excelență ale ASE.
- Demararea și susținerea unei campanii de comunicare internațională și definirea unui brand internațional al ASE.





- Dezvoltarea de pachete și resurse informaționale pentru internaționalizare ca suport pentru toate facultățile în procesul de comunicare internațională.
- Utilizarea parteneriatelor și rețelelor universitare din care ASE face parte pentru promovarea universității la nivel internațional.
- Implicarea stakeholderilor relevanți ai universității noastre în promovarea ariilor de expertiză de excelență ale ASE.
- Recomandarea și sprijinirea cadrelor didactice din ASE să facă parte din board-urile celor mai importante asociații și rețele internaționale din lume.
- Continuarea participării universității noastre la cele mai importante târguri educaționale internaționale sub brand-ul „Study in Romania”.
- Promovarea la târguri educaționale internaționale a școlilor doctorale din ASE, care să contribuie la creșterea numărului de studenți doctoranzi din străinătate.
- Acordarea titlurilor de „Doctor Honoris Causa” și Diploma „Virgil Madgearu cu medalie de aur” unor personalități marcante la nivel internațional, care pot contribui, în mod direct, la creșterea prestigiului ASE în lume.
- Desfășurarea unor evenimente anuale pe diverse teme economice, cum ar fi „Săptămâna Internațională”, în care profesori și studenți de la universitățile partenere sunt invitați pentru a susține și asista la cursuri, seminarii, conferințe studențești, ateliere de lucru.
- Continuarea susținerii membrilor comunității ASE pentru a face parte din delegațiile oficiale ale instituțiilor statului și ale altor organizații publice sau private.
- Intensificarea eforturilor de promovare a universității noastre în presa și media internaționale, inclusiv prin consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu personalitățile din străinătate ce dețin titlul de „Doctor Honoris Causa”.





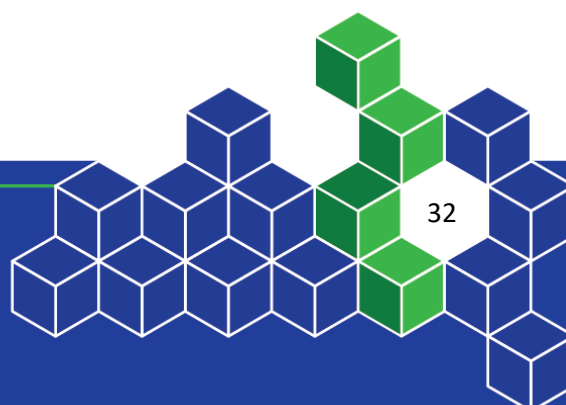
2.5. Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora

Academia de Studii Economice din București a reprezentat și reprezintă, în continuare, o instituție publică ce se caracterizează prin spiritul de acțiune comună, a membrilor întregii comunități (cadre didactice, cercetători, studenți și personal didactic auxiliar și nedidactic), pentru creșterea prestigiului pe plan intern și internațional. Studenții universității noastre sunt membri cu drepturi depline ai comunității academice, care participă activ și responsabil la asigurarea unui management performant al universității noastre, fiind consultați permanent în adoptarea deciziilor importante și încurajați pentru promovarea proiectelor proprii.

Parteneriatul cu studenții noștri trebuie să fie unul perfect funcțional, de lungă durată și cu efecte benefice pentru toți membrii comunității universitare. În cadrul acestui parteneriat, conducerea universității are obligația de a oferi un mediu propice dezvoltării academice și personale a studenților, într-o manieră integrată, care să permită punerea în valoare a întregului lor potențial, iar studenții au obligația de a respecta cadrele didactice și a se pregăti continuu pentru a deveni cei mai buni specialiști în domeniu.

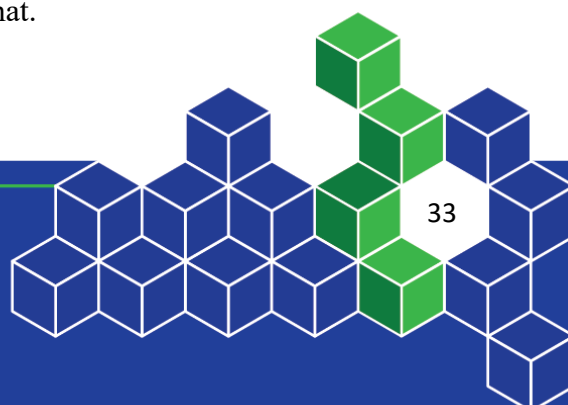
Acțiunile principale privind activitatea socială și implicarea studenților în managementul universității, pentru perioada 2020-2024, sunt următoarele:

- Continuarea deschiderii conducerii universității către un management participativ, orientat către nevoile comunității universitare, prin receptivitate și disponibilitate față de propunerile studenților în domeniile de interes academic și încurajarea participării lor în cadrul unui management transparent și performant al universității.
- Continuarea garantării burselor și a altor drepturi financiare legale pentru studenți, pe baza alocațiilor primite de la bugetul de stat.
- Continuarea procesului de consultare a studenților pentru stabilirea numărului și a cuantumurilor burselor de merit și a celor sociale (inclusiv a burselor de performanță și de excelență), în funcție de alocațiile bugetare acordate de ministerul de resort și a veniturilor proprii alocate burselor.



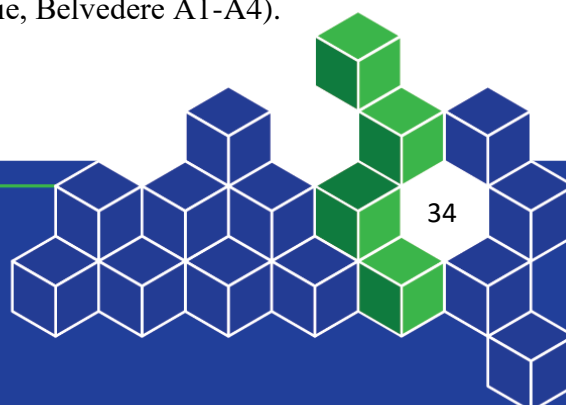


- Continuarea susținerii studenților care au o situație socială precară prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare și prin alocarea de venituri proprii, dacă este cazul.
- Continuarea alocării de venituri proprii pentru acordarea de burse sociale, burse de excelență și pentru implicarea studenților în activitățile administrative, în limita fondurilor disponibile.
- Recunoașterea, prin diplome și premii, a activităților de excelență profesională a studenților; continuarea acordării bursei de excelență pentru cercetare, spirit organizatoric, activitate culturală și sportivă, în limita fondurilor disponibile.
- Organizarea unor conferințe de promovare a valorilor umane, care să cultive crearea de către studenți a unui sistem propriu de valori, în cadrul cărora vor fi invitate să participe personalități recunoscute din domeniile: știință, cultură, artă, spiritualitate.
- Dezvoltarea, în colaborare cu reprezentanții studenților și compartimentele de specialitate, a unor mecanisme de incluziune socială și îmbunătățire a performanțelor academice ale studenților provenind din medii dezavantajate sau care au nevoi speciale.
- Dezvoltarea de servicii suport adecvate pentru studenți și îmbunătățirea serviciilor oferite acestora (infrastructură educațională și de cercetare, cazare, servicii culturale).
- Acordarea de sprijin din partea conducerii universității și a facultăților pentru creșterea angajabilității absolvenților, prin îmbunătățirea calității procesului educațional și prin racordarea acestuia la cerințele pieței muncii și la direcțiile ei de dezvoltare.
- Continuarea demersurilor de monitorizare și îmbunătățire, de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC), a gradului de angajabilitate a studenților și a parcursului lor profesional.
- Consolidarea și dezvoltarea activității Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră prin creșterea numărului de angajați și îmbunătățirea serviciilor oferite de către acesta.
- Realizarea, de către CCOC, a unui studiu cu privire la participarea, interesul și încrederea studenților în acest centru și elaborarea unui set de direcții pentru satisfacerea nevoilor reale ale studenților, pe baza studiului anterior menționat.



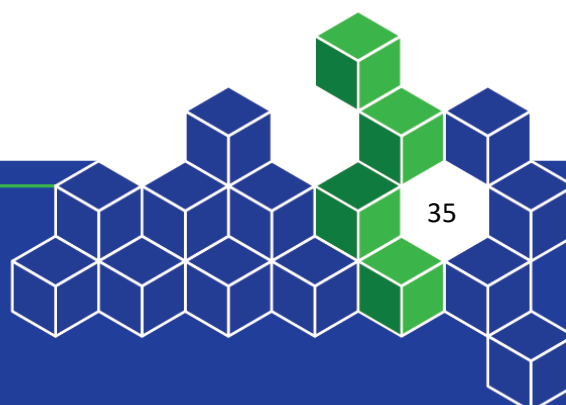


- Impulsionarea personalului didactic-auxiliar și nedidactic pentru soluționarea urgentă a problemelor studențești prin creșterea vitezei de reacție a acestora la problemele semnalate de către studenți.
- Creșterea calității serviciilor destinate studenților prin generalizarea practicii de implicare a studenților în cadrul acestor activități, cum ar fi: monitorizarea organizării practicii de specialitate în cadrul Direcției Relații cu Mediul Socio-Economic; crearea unui grup de studenți care să se implice în activitatea de comunicare externă și internă a universității; cazarea studenților și alte activități în cadrul Direcției sociale; asigurarea relației cu studenții străini din programul Erasmus; relaționarea cu colegii lor pentru soluționarea problemelor în cadrul secretariatelor facultăților.
- Generalizarea practicii de stabilire a unor tutori pentru fiecare an de studiu din cadrul programelor de licență care să ofere sprijin studenților în îndeplinirea sarcinilor educaționale și administrative.
- Eficientizarea desfășurării practicii de specialitate, în condițiile în care este necesară pregătirea practică a studenților și creșterea numărului de locuri de practică oferite prin intermediul universității.
- Crearea unei platforme „PracticASE” care să optimizeze procesul de identificare, de către studenți, a celor mai bune oportunități de practică; uniformizarea, la nivelul tuturor facultăților, a procesului de recunoaștere a stagiilor de practică.
- Îmbunătățirea organizării activităților didactice la disciplina „Educație fizică și sport” prin alegerea, de către student, a sportului ce urmează a fi practicat în timpul orelor și alegerea programului orar, în limita posibilităților și capacității sălilor de sport.
- Continuarea oferirii accesului tuturor studenților, în mod gratuit, la softuri de detectare a similitudinilor.
- Realizarea de demersuri astfel încât, în cadrul parteneriatului cu Primăria Capitalei, să se asigure transportul gratuit al studenților cu mijloacele de transport în comun ale STB.
- Creșterea gradului de confort din căminele studențești prin reducerea numărului de locuri în cameră în unele cămine (căminele Tei, Agronomie, Belvedere A1-A4).



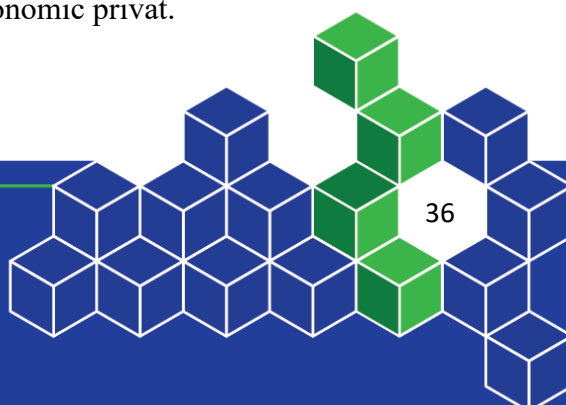


- Creșterea calității condițiilor de locuire în căminele studențești prin modernizarea, respectiv amenajarea de spații de învățare, socializare, spălătorii.
- Îmbunătățirea administrării complexelor studențești prin angajarea unui administrator pentru fiecare cămin.
- Stabilirea, în continuare, a unor regii de cămin accesibile pentru studenți prin luarea în calcul a cheltuielilor efective pentru fiecare cămin studențesc.
- Îmbunătățirea serviciilor informatice destinate cazării în cămine și administrării acestora prin informatizarea registrului de sesizări ale problemelor existente la nivelul cămine-cantine, eficientizarea monitorizării plăților realizate de către studenți (taxe de școlarizare, taxe pentru restanțe, regie de cămin).
- Creșterea gradului de securitate a studenților care locuiesc în căminele studențești prin elaborarea și implementarea unei proceduri de acces a vizitatorilor.
- Înființarea unui grup de studenți „Erasmus Buddy”, care să faciliteze rapida integrare în universitatea noastră a studenților aflați în mobilități Erasmus și care să organizeze împreună cu aceștia diverse activități socio-culturale în care să fie implicați studenții români și ceilalți membri ai comunității.
- Extinderea procesului de evaluare a cadrelor didactice prin luarea în considerare și a opiniei studenților străini.
- Acordarea de burse speciale, din venituri proprii, doctoranzilor care au rezultate deosebite, inclusiv celor care publică articole în reviste indexate Web of Science/Scopus.
- Continuarea susținerii studenților cu probleme sociale și a celor care doresc să dobândească experiență practică prin dezvoltarea programului de implicare a studenților în activitățile administrative ale diverselor compartimente, prin intermediul căruia se pot acorda atât facilități la plata taxelor, cât și recompensarea prin intermediul unor burse.
- Continuarea sprijinului financiar și logistic pentru organizarea, în fiecare an universitar, a Școlii de vară a Academiei de Studii Economice din București „Bucharest Summer University” și a altor școli de vară propuse de către conducerile facultăților de comun acord cu studenții.



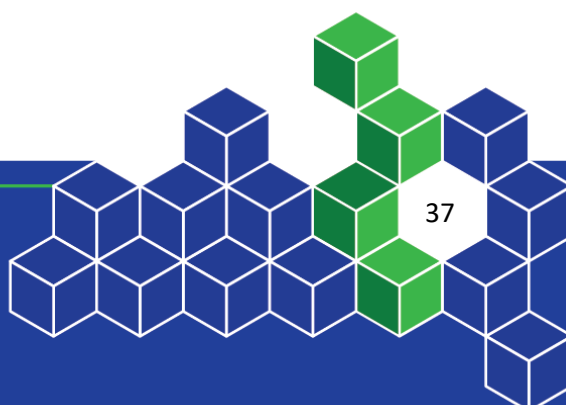


- Asigurarea, în continuare, a sprijinului logistic pentru activitățile Uniunii Studenților Academiei de Studii Economice din București (în calitate de membru fondator) și a organizațiilor studențești recunoscute de către conducerea universității.
- Continuarea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora; continuarea organizării de conferințe semestriale ale studenților constând în adunări generale cu studenții din universitate și o dezbateră cu studenții anilor terminali de la programele de licență privind perspectivele continuării studiilor la programele de masterat.
- Organizarea pentru studenți a unor vizite de lucru/schimb de experiență la universități de prestigiu din lume, pentru a cunoaște bunele practici în desfășurarea activităților studențești și îmbunătățirea serviciilor destinate studenților.
- Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice pentru diminuarea acestuia.
- Stabilirea procedurilor cu privire la implementarea unor programe de remediere a deficiențelor de învățare cu care se confruntă anumiți studenți.
- Implementarea unui sistem informatic cu touch screen care să asigure ghidajul prin clădirile ASE, destinat celor nou-veniți și invitaților noștri.
- Continuarea evaluării infrastructurii curente și asigurarea adaptării acesteia pentru studenții cu dizabilități (rampe de acces în toate spațiile de studiu, cercetare, cazare, servirea mesei, marcaje în limbajul Braille, softuri de traducere în limbajul Braille a cursurilor).
- Consolidarea și dezvoltarea Societății Antreprenoriale Studențești (SAS) din ASE pentru atragerea de tineri antreprenori (studenți și cadre didactice), inclusiv prin crearea și dezvoltarea de noi întreprinderi (start-up) și susținerea acestora până la lansarea pe piață. Intensificarea activității biroului de consiliere din cadrul SAS pentru studenții sau cadrele didactice care vor să-și înceapă o nouă afacere.
- Susținerea dezvoltării Societății Antreprenoriale Studențești și realizarea anuală a unui concurs cu premii pentru studenții de la programele de licență și masterat privind elaborarea de planuri de afaceri viabile; în activitățile SAS, precum și în comitetul de premiere a acestor planuri de afaceri se vor regăsi reprezentanți ai mediului economic privat.



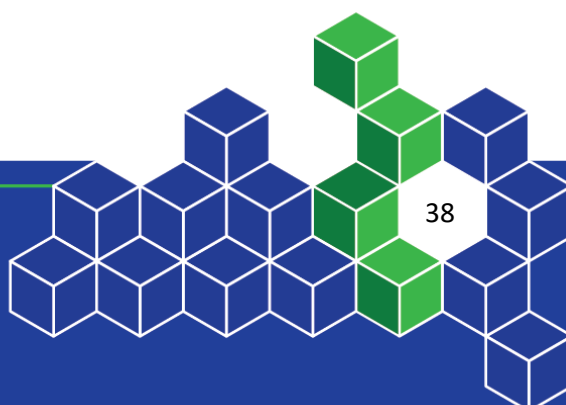


- Evaluarea, de către studenți, a serviciilor efectuate de către cadrele didactice auxiliare și nedidactice și luarea măsurilor necesare pentru îmbunătățirea acestora.
- Continuarea stimulării reprezentării la nivel național și internațional a studenților universității (decontarea cheltuielilor de transport, masă și cazare prilejuite de participarea studenților reprezentanți la aceste activități), în limita fondurilor disponibile.
- Continuarea organizării sesiunii anuale a cercetării științifice studențești și asigurarea sprijinului financiar pentru participarea la Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare, organizată de Asociația Facultăților de Economie din România.
- Continuarea recunoașterii performanțelor academice ale studenților prin realizarea unui program intern de acordare a locurilor gratuite în tabere studențești în spațiile proprii de cazare de la Covasna și Predeal și în cele oferite de organizațiile economice cu care ASE are parteneriate în acest sens.
- Continuarea procesului de evaluare anuală a activității organizațiilor studențești în colaborare cu acestea și USASE și realizarea unui clasament, pe baza unor criterii bine definite, care să stea la baza repartizării sediilor, prin încheierea de contracte de comodat cu acestea în clădirea „Casa Studenților Economiști” și alocarea surselor financiare necesare funcționării acestui imobil din partea Academiei de Studii Economice din București.
- Dezvoltarea, în parteneriat cu reprezentanții mediului economico-social, a unor programe de acordare a burselor de studiu pentru sprijinirea studenților care doresc să urmeze cursurile la ASE, în cadrul cărora companiile să participe la monitorizarea studenților finanțați.
- Crearea unui cadru de integrare facilă a studenților de anul I în comunitatea universitară (evenimente informative, socio-culturale, „Studenții își salută noii colegi!”), prin care se prezintă universitatea, comunitatea universitară, facilitățile oferite studenților și oportunitățile de dezvoltare personală și profesională.
- Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu Cabinetul medical situat la parterul căminului Moxa D, în vederea asigurării unor servicii medicale la standarde moderne pentru studenții universității noastre.





- Asigurarea sprijinului financiar pentru editarea revistelor, Calendarului studenților și publicațiilor studentești, în limita fondurilor disponibile.
- Adoptarea regulamentului de mobilități ale studenților în cadrul universităților membre ale „Consortiului Universitaria”.
- Continuarea acordării de sprijin pentru activitățile sportive ale studenților, prin organizarea de competiții sportive și finanțarea participării echipelor reprezentative ale studenților la competiții naționale și internaționale, în limita fondurilor disponibile.
- Continuarea accesului la spațiile ASE, special amenajate pentru activitățile sportive, în baza legitimației de student, în afara orelor didactice de „Educație fizică și sport”, conform unui program prestabilit.
- Continuarea acordării suportului logistic pentru organizarea de târguri de job-uri și internship-uri pentru studenți.
- Încurajarea implicării absolvenților în activitățile ASE și înființarea Clubului „ALUMNI ASE”, care să reprezinte un spațiu de socializare, de întâlniri și reuniuni pentru alumni universității.
- Realizarea unei emisiuni săptămânale difuzată online-”Alumni Talks”, în care absolvenții de succes vor fi invitați pentru a împărtăși studenților sfaturi și idei despre carieră și pentru a-și exprima opiniile cu privire la teme economice de actualitate.
- Dezvoltarea comunităților de absolvenți ASE din alte țări, organizarea de reuniuni și evenimente cu absolvenții care lucrează în companii internaționale sau au dezvoltat inițiative antreprenoriale în afara țării.
- Stabilirea unui program de funcționare a Cantinei Moxa care să asigure servirea a cel puțin două mese (prânz și cină); oferirea de pachete de meniuri diversificate și stabilirea unor prețuri pe meniu, fără includerea unui adaos comercial la alimentele vândute studenților universității.
- Intensificarea activității Comitetului de cantină, compus din studenți, și stimularea membrilor acestuia prin acordarea unor burse din venituri proprii pentru activitatea desfășurată.
- Continuarea colaborării cu un medic specialist în nutriție pentru stabilirea unor meniuri echilibrate și diversificate pentru studenți.





- Promovarea, împreună cu serviciile specializate, a unor programe de menținere a sănătății studenților, pentru combaterea consumului excesiv de alcool, fumatului și combaterea consumului de droguri, precum și a unor programe de promovare a unui stil de viață echilibrat.
- Soluționarea, în continuare, a tuturor cererilor de cazare ale studenților pe motive sociale, corelate cu rezultatele profesionale, în limita spațiilor disponibile.

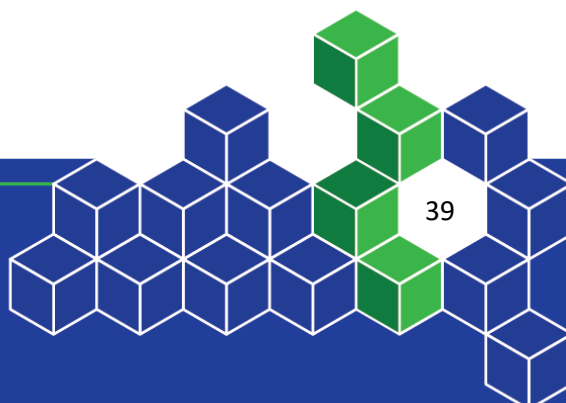
2.6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social

În condițiile unui mediu economic național, european și internațional dinamic și complex, cu multiple oportunități, dar și riscuri, se reconfigurează semnificativ economiile naționale și se redefinesc aptitudinile și competențele solicitate de piața muncii. Din această perspectivă, mediul universitar, inclusiv universitatea noastră, trebuie să fie mai receptiv față de semnalele care vin din mediul economico-social și să se implice mai mult în „viața cetății”, în concordanță cu misiunea și viziunea asumate.

Pentru a răspunde acestor provocări, ne propunem să consolidăm și să încheiem acorduri strategice cu mediul economico-social care să aibă următoarele obiective: oferirea unor programe de studii adaptate nevoilor curente și de perspectivă ale companiilor; realizarea, în parteneriat cu organizațiile economice, a unor stagii de practică și altor programe de dezvoltare în carieră pentru studenți; implementarea unor proiecte de cercetare aplicativă și utilizarea rezultatelor acestora în cadrul companiilor care au solicitat astfel de cercetări; organizarea unor evenimente împreună cu reprezentanții mediului economico-social.

Acțiunile principale pentru asigurarea unei relații foarte bune cu mediul economico-social, pentru perioada 2020-2024, sunt următoarele:

- Consolidarea poziției universității noastre ca loc de dezbatere a principalelor teme economice identificate împreună cu reprezentanții mediului economico-social, respectiv ca furnizor de soluții fundamentate științific pentru problemele cu care se confruntă economia țării noastre și nu numai.



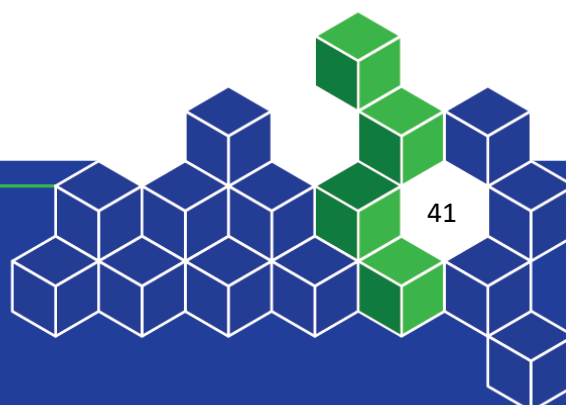


- Constituirea unor echipe de specialiști, pe domeniile de interes ale universității noastre, care să genereze puncte de vedere profesionale ale Academiei de Studii Economice din București cu privire la politicile economice și administrative promovate de instituțiile publice abilitate din țara noastră.
- Întărirea poziției de reper al gândirii economice în comunitatea practicienilor și teoreticienilor din economia țării noastre.
- Valorizarea resursei de competență și expertiză înalt specializată a universității, prin crearea unui centru de consultanță de afaceri care să ofere servicii de specialitate mediului economic, societății civile și administrației publice.
- Continuarea implicării active a universității noastre în dezvoltarea locală și regională prin încheierea de parteneriate cu autoritățile publice locale pentru implementarea unor proiecte comune finanțate din fondurile europene nerambursabile în vederea elaborării unor studii și analize pentru comunitățile locale. Extinderea razei de implicare a universității și în alte regiuni, pe lângă Regiunea București-Ilfov și Regiunea Sud-Muntenia.
- Continuarea încheierii și implementării unor parteneriate cu mediul de afaceri și administrația publică pentru implementarea proiectelor menite să contribuie la creșterea competitivității organizațiilor economice partenere. Participarea ASE la înființarea de clustere pe domenii de activitate și asigurarea unui rol activ în cadrul acestora.
- Continuarea organizării, de către ASE, a Forumului pentru Dezvoltare Durabilă și Antreprenoriat și atragerea tuturor facultăților în acest demers, cu rolul de a aduce la masa dezbaterilor cu caracter practic mediul universitar și de cercetare, cel economic privat și reprezentanții administrației publice.
- Continuarea elaborării Anuarului statistic al Academiei de Studii Economice din București cu participarea conducerii tuturor departamentelor didactice și nedidactice, respectiv a conducerii universității noastre.
- Continuarea elaborării de modele de analiză a evoluției economiei românești și extinderea acestor analize pe mai multe paliere atât în vederea testării robusteții principalelor rezultate obținute, cât și pentru a lărgi gama de rezultate cu privire la analiza și prognoza evoluției activității economice.





- Continuarea și intensificarea proiectelor comune de fundraising desfășurate împreună cu Fundația ASE, inclusiv pentru organizarea „Galei Excelenței ASE” și a „Galei Excelenței în Comerț Exterior”, respectiv pentru obținerea sponsorizărilor în natură pentru modernizarea laboratoarelor, a sălilor de curs și a amfiteatrelor.
- Dezvoltarea de noi programe de responsabilitate socială din partea mediului de afaceri privat, precum și implicarea mai eficientă a universității în implementarea de proiecte comune cu administrația publică, ONG-uri și cu alți actori instituționali.
- Continuarea deținerii președinției Asociației Facultăților de Economie din România de către Rectorul Academiei de Studii Economice din București și consolidarea parteneriatelor cu universitățile și facultățile care oferă programe de studii universitare în domeniile economie și administrație publică, pentru elaborarea în comun a strategiilor de modernizare a învățământului și cercetării științifice, de promovare și susținere a profesiei de economist.
- Continuarea implicării universității noastre în conducerea și asigurarea unui management performant și transparent în cadrul Consiliului Național al Rectorilor.
- Încheierea unui parteneriat cu Universitatea de Medicină și Farmacie din București pentru înființarea unui Centru de eHealth (servicii digitale pentru sănătate).
- Continuarea asigurării locurilor de internship pentru studenți în cadrul organizațiilor partenere, respectiv creșterea numărului de burse private acordate studenților universității noastre și a cuantumului acestora.
- Consolidarea și dezvoltarea Consiliilor Consultative la nivelul ASE și al fiecărei facultăți, formate din reprezentanții organizațiilor economice prestigioase pe fiecare domeniu de activitate, care să sprijine, în continuare, procesul de management la nivel de universitate și de facultate.
- Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu ALUMNI ASE pentru efectuarea de studii de piață privind angajarea absolvenților universității noastre și pentru crearea unui sistem de cultivare a relațiilor cu absolvenții noștri.





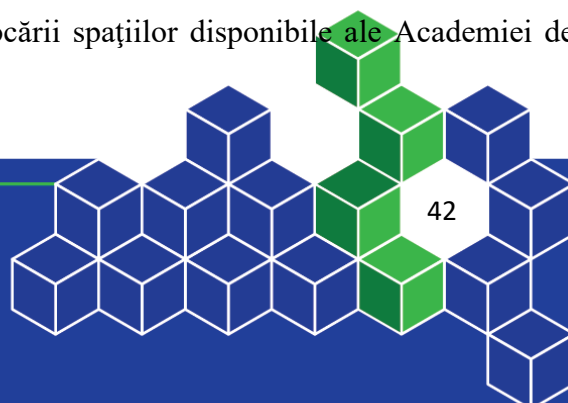
- Dezvoltarea unor programe de consiliere pentru liceeni în vederea identificării facultății potrivite spre a fi urmată în funcție de aptitudinile lor și oferirea de servicii de consiliere și orientare în carieră.
- Creșterea gradului de implicare a reprezentanților partenerilor noștri din mediul economico-social (în colaborare cu membrii Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră) în cadrul procesului de oferire de servicii de consiliere și orientare în carieră pentru studenții noștri.
- Implicarea universității noastre în soluționarea problemelor cu care se confruntă ministerul de resort legate de funcționarea RNCIS.
- Consolidarea și dezvoltarea cooperării cu mediul de afaceri pentru stabilirea competențelor ce trebuie asigurate viitorilor absolvenți, precum și pentru îmbunătățirea sistemului de organizare a stagiilor de practică de specialitate.
- Dezvoltarea colaborării cu organizațiile patronale pentru a impune Academia de Studii Economice din București ca reper al certificării formării permanente a absolvenților de studii economice și administrative din țara noastră.
- Încurajarea parteneriatului public-privat pentru inițierea și dezvoltarea de proiecte și activități în comun.

2.7. Îmbunătățirea capacității de finanțare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universității

Desfășurarea în condiții optime a activităților didactice și de cercetare poate fi asigurată printr-o bună gestionare a infrastructurii universității și prin finanțarea corespunzătoare a procesului de modernizare a acestora.

Acțiunile principale privind gestionarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii, pentru perioada 2020-2024, sunt următoarele:

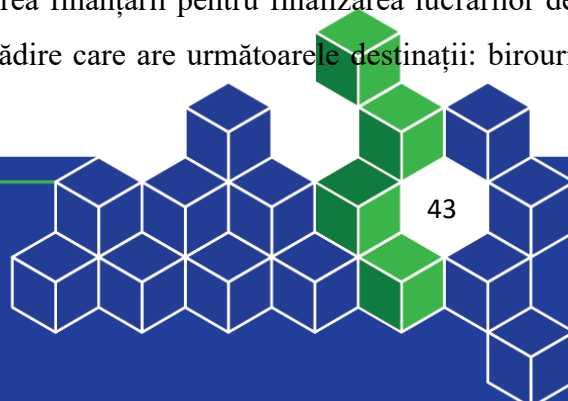
- Continuarea utilizării cu eficiență maximă a infrastructurii Academiei de Studii Economice din București; optimizarea și eficientizarea alocării spațiilor disponibile ale Academiei de





Studii Economice din București pentru desfășurarea activităților specifice în condițiile cele mai bune.

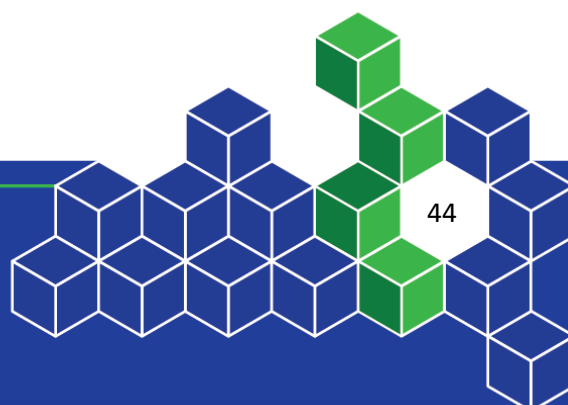
- Continuarea procesului de modernizare a spațiilor destinate activităților didactice din imobilele ASE prin atragerea de investiții private sub formă de sponsorizări; amfiteatrele și sălile de curs modernizate vor prelua numele companiilor care au contribuit la renovarea acestora.
- Întreținerea și dezvoltarea sistemului transparent de înmatriculare, gestionare și monitorizare a studenților și absolvenților prin intermediul sistemelor informatice proprii conectate la sistemele naționale integrate (Registrul Matricol Unic și Componenta Studenți, Absolvenți și Piața Muncii–SAPM).
- Consolidarea și dezvoltarea accesului la platformele online existente (SIMUR, SIMCE, online.ase.ro, pagina personală a studenților, pagina personală a profesorilor) pe baza unor aplicații pentru telefonie mobilă, precum și reducerea suprasolicitării serverelor ASE în sesiunile de examene prin introducerea unui sistem de notificare automată (schimbarea orei de desfășurare a unei activități didactice, publicarea notelor, alerte cu privire la momentul depunerii unor cereri de către studenți, referate și documente administrative).
- Continuarea procesului de eficientizare a aplicației SIMUR prin următoarele măsuri: rezolvarea mai operativă a neconcordanțelor; intensificarea demersurilor de legalizare a arhivelor electronice; sincronizarea acestei aplicații cu alte programe (cum ar fi programul de cazare a studenților și de evidență a debitorilor); acordarea de consultanță pentru implementarea aplicației în alte universități.
- Evaluarea programului SIMCE în vederea depistării tuturor problemelor cu care se confruntă și identificarea de noi soluții pentru buna funcționare a acestui sistem informatic (mai ales pentru fluidizarea procesului de soluționare a fișelor de plata cu ora).
- Continuarea procesului de asigurare a finanțării procesului de modernizare a tehnologiilor didactice prin achiziționarea tehnicii de calcul, a serverelor și logisticii necesare desfășurării optime a activităților specifice din universitatea noastră.
- Reînceperea lucrărilor de construcție și asigurarea finanțării pentru finalizarea lucrărilor de investiții la imobilul din Piața Romană nr.7, clădire care are următoarele destinații: birouri





pentru cadre didactice; săli de conferințe; sală de lectură, muzeul universității; expoziția de pictură; spații de socializare; spații de parcare subterană multietajată pentru cadre didactice, studenți și personal didactic-auxiliar și nedidactic.

- Implementarea proiectului de consolidare și renovare a clădirii din Strada Mihai Eminescu (proiect aprobat de Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației și care urmează a fi implementat prin Compania Națională de Investiții) și demararea procesului de demolare și reconstrucție a clădirii din Strada Șerban Vodă.
- Continuarea demersurilor pentru consolidarea, reabilitarea și modernizarea Corpului C2 (B), spații de învățământ din Strada Moxa prin Programul Operațional Regional, Axa prioritară 10 – Îmbunătățirea infrastructurii educaționale.
- Realizarea și asumarea de către Consiliul de Administrație și Senatul Universitar a unei strategii multianuale cu privire la investiția în cămine, elaborată împreună cu organizațiile studențești și reprezentanții studenților.
- Finalizarea demolării căminelor Moxa vechi și continuarea demersurilor pentru construirea unui cămin studențesc nou și a unui lăcaș de cult pentru membrii comunității universitare, proiect aflat pe lista aprobată de Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației și care urmează a fi implementat prin Compania Națională de Investiții.
- Continuarea investițiilor pentru creșterea gradului de confort al studenților universității noastre prin: renovarea și modernizarea generală a căminelor studențești Tei C1 și Vitan; reabilitarea termică a căminelor; înnoirea mobilierului în cămine și cantine; contorizarea consumului de energie electrică pe camere; recondiționarea unor spații de cazare; scăderea numărului de locuri de cazare pe cameră în anumite cămine.
- Creșterea numărului de locuri de parcare prin darea în administrare, de către Primăria Municipiului București, a spațiilor din fața clădirilor ASE.
- Îmbunătățirea condițiilor de acces la rețeaua de internet și identificarea companiilor cu capacitate mare de furnizare de astfel de servicii în vederea încheierii unor parteneriate pentru eficientizarea accesului la internet.

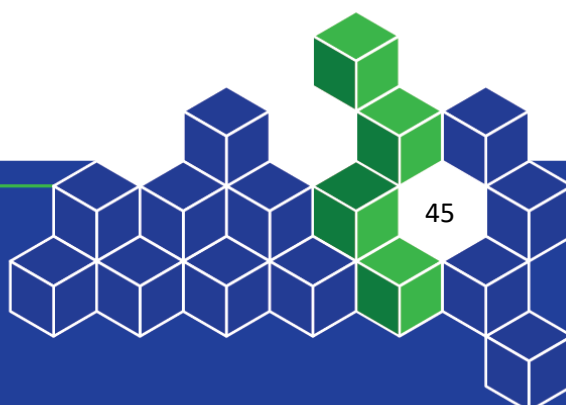




- Evaluarea, în vederea modernizării, a tuturor lifturilor din ASE, respectiv înlocuirea celor foarte vechi sau nefuncționale (exemplul celor din clădirile „Virgil Madgearu”, „Mihai Eminescu” și „Ion N. Angelescu”).
- Extinderea serviciilor de acces securizat și de monitorizare video în spațiile destinate activităților didactice și în căminele Academiei de Studii Economice din București.
- Creșterea numărului de POS-uri din universitate în punctele aglomerate în care se fac încasări și dezvoltarea unui sistem de plăți online.
- Asigurarea sprijinului financiar, printr-un parteneriat public-privat, pentru construirea unui teren de sport în Complexul Belvedere destinat, în principal, studenților ASE.
- Continuarea demersurilor pentru obținerea autorizațiilor ISU și finalizarea procesului de întocmire a planurilor de protecție contra incendiilor pentru toate clădirile aflate în patrimoniul ASE.

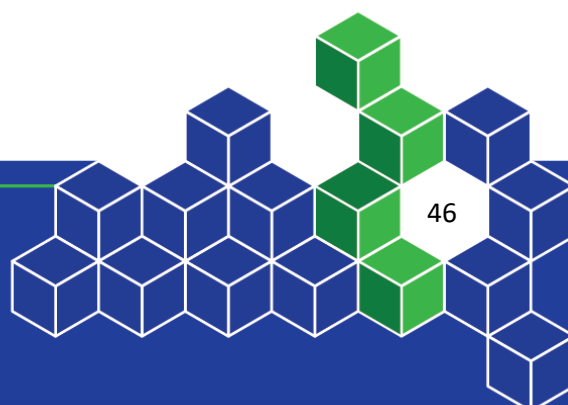
Asigurarea sustenabilității financiare a universității noastre și îmbunătățirea capacității de finanțare, pentru perioada 2020-2024, se va realiza prin următoarele acțiuni:

- Susținerea demersurilor necesare pentru creșterea finanțării instituționale de bază pentru domeniul științelor economice prin determinarea și utilizarea costului real pe student care să înlocuiască finanțarea pe bază de coeficienți stabiliți, de către CNFIS, în urmă cu peste 20 de ani.
- Susținerea, în continuare, a finanțării instituționale complementare de către CNFIS pe baza unor criterii clare de calitate în cadrul cărora să primeze activitatea didactică, cercetarea științifică și gradul de internaționalizare a universității.
- Creșterea veniturilor bugetare prin continuarea susținerii procesului de depunere a proiectelor pentru dezvoltarea instituțională și activități specifice studențești și asigurarea aceluiași procent ridicat de reușită.
- Creșterea veniturilor universității noastre prin creșterea gradului de reușită pentru proiectele depuse spre finanțare. Creșterea ponderii veniturilor ce urmează a se obține din activitatea de cercetare științifică în totalul veniturilor realizate de universitatea noastră.





- Descentralizarea financiară a programelor de masterat, în condițiile suportării unei regii corecte, fundamentată de către Direcția Economică a Academiei de Studii Economice din București.
- Creșterea veniturilor din alte activități, atât prin crearea de parteneriate strategice cu mediul economico-social (inclusiv prin asigurarea de consultanță pentru acești parteneri), cât și prin dezvoltarea altor activități conexe, inclusiv prin creșterea capacității de accesare a fondurilor europene nerambursabile.
- Creșterea veniturilor prin consolidarea și dezvoltarea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă adaptate nevoilor pieței („executive education”), mărirea numărului de studenți străini pe CPV și a taxelor de scolarizare a acestora și creșterea taxei de susținere a tezelor de doctorat.
- Continuarea asigurării fondurilor necesare pentru cofinanțarea și prefinanțarea proiectelor cu finanțare din fondurile europene nerambursabile, condiționată de prioritizarea acestora. ASE trebuie să se orienteze, în continuare, către proiecte care vizează practica studenților, pregătirea doctorală și postdoctorală, îmbunătățirea pregătirii profesionale a cadrelor didactice și modernizarea programelor de studii și a infrastructurii didactice și sociale.
- Creșterea veniturilor din activitatea de cercetare finanțată din fonduri publice (naționale și europene) și private, prin intensificarea activității fiecărui centru de cercetare, care să asigure creșterea veniturilor salariaților Academiei de Studii Economice din București și dotarea cu aparatură modernă de cercetare.
- Creșterea veniturilor universității prin continuarea și intensificarea proiectelor comune de fundraising desfășurate împreună cu Fundația ASE.
- Continuarea stabilirii, înaintea concursurilor de admitere, a cuantumurilor taxelor de scolarizare (valabile pe toată durata unui program de studiu), fundamentate pe costul mediu efectiv de pregătire, în concordanță cu nivelul finanțării bugetare de bază pe student.
- Realizarea, de către Consiliul de Administrație, a unor previziuni multianuale pentru asigurarea susținerii financiare a investițiilor prioritare ale Academiei de Studii Economice din București.





- Continuarea asigurării unei structuri optime a cheltuielilor, în care componenta destinată cheltuielilor salariale și cea privind acordarea burselor să dețină ponderea cea mai mare în total costuri, concomitent cu raționalizarea cheltuielilor administrative.

2.8. Digitalizarea universității și dezvoltarea infrastructurii informaționale

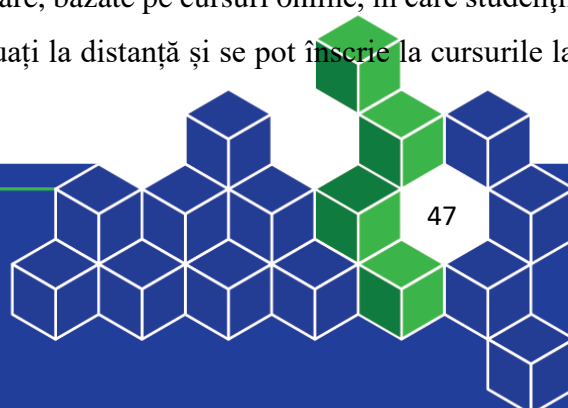
Academia de Studii Economice dispune în prezent de unul dintre cele mai performante sisteme informatice pentru managementul universitar din România. Eforturile depuse de universitatea noastră au condus la un înalt grad de integrare a aplicațiilor și datelor informatice. Omogenizarea arhitecturilor software folosite și dezvoltarea „in house” a acestui sistem informatic permit trecerea la o nouă etapă a informatizării, cunoscută sub sintagma „Universitatea digitală”.

Conceptul de „Universitate digitală” se definește ca un sistem hibrid care integrează oamenii cu tehnologiile și informațiile disponibile, pe baza profilului definit prin abilitățile și aptitudinile acestora și urmărind aspecte privind sistemul de stimulente, trasabilitatea surselor de date, etica și buna guvernare, precum și protecția datelor personale și respectarea intimității persoanei.

Scopul „Universității digitale” este acela de a transforma datele universității într-un atuu valoros, prin strategii de management care asigură calitatea și facilitează reutilizarea informațiilor disponibile, prin oferirea de servicii digitale multiple unui public larg, incluzând conducerea universității, cadrele didactice, cercetătorii, studenții, absolvenții, personalul didactic-auxiliar și nedidactic.

Asigurarea digitalizării și a unei infrastructuri informaționale moderne în universitatea noastră, pentru perioada 2020-2024, o putem realiza prin următoarele acțiuni:

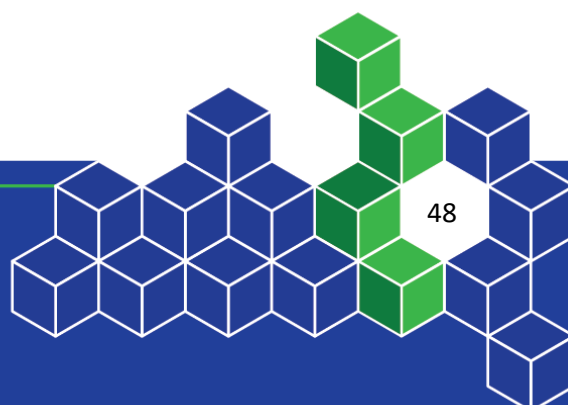
- Prioritizarea sectorului digital și transformarea lui într-un instrument strategic de dezvoltare a universității.
- Elaborarea și operaționalizarea unor instrumente digitale pentru inovare și comunicare colaborativă, în cadrul unor echipe mixte de cadre didactice și studenți.
- Dezvoltarea de modele de business complementare, bazate pe cursuri online, în care studenții pot depune online cereri de admitere, sunt evaluați la distanță și se pot înscrie la cursurile la





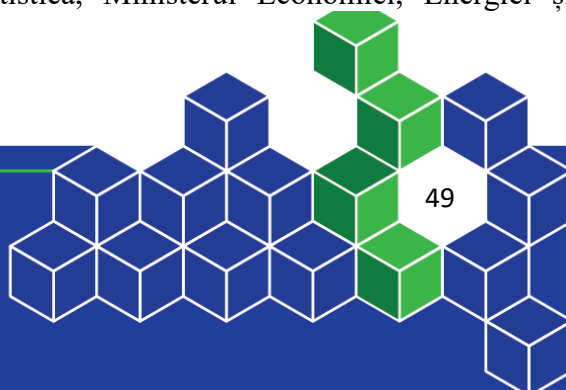
care au fost admiși, au acces complet la aceste cursuri, susțin teste de verificare și evaluare și interacționează online cu profesorii și cu colegii de grupă.

- Organizarea informațiilor în cloud sau High Density Data Center, astfel încât prin indexare, agregare și corelare să permită crearea unui hub de cunoștințe, ca suport pentru serviciile digitale și pentru activitățile de cercetare-dezvoltare din cadrul universității.
- Expunerea unor servicii digitale care vizează îmbunătățirea modului în care universitatea este cunoscută și se prezintă în lume, folosește cunoștințele pe care le creează, își mărește eficiența și transparența și efectuează autoevaluări online.
- Accelerarea informatizării și automatizării unor procese, cum ar fi: implementarea, în colaborare cu o bancă, a unui sistem de plăți online bazat pe interfețe de aplicație, accesibil din pagina web ASE pentru achitarea în timp real a taxelor școlare și pentru plata unor servicii; asigurarea managementului documentelor și arhivarea electronică a acestora susținută prin dezvoltarea unor tehnici de regăsire mai performante.
- Utilizarea algoritmilor de business intelligence ca suport pentru luarea deciziilor, oferind o viziune de ansamblu asupra mediului academic și locului universității, utilă pentru sesizarea trendului și identificarea automată a punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor.
- Eficientizarea evaluărilor și autoevaluărilor prin utilizarea de algoritmi matematici de tip analytics și de inteligență artificială, operații care, în prezent, sunt costisitoare din punct de vedere al timpului și al resurselor umane consumate în acest scop.
- Conceperea aplicațiilor informatice urmând metodologiile de confidențialitate încă din faza de proiectare, considerând confidențialitatea ca o cerință fundamentală, administrarea informațiilor făcându-se în conformitate cu legile privind securitatea și protecția datelor personale.
- Asigurarea managementului identității în intranet și alinierea tuturor aplicațiilor la un sistem unic de validare, autentificare și autorizare a accesului.
- Consolidarea conexiunilor alternative și tratarea datelor ca făcând parte din infrastructurile critice, iar informația ca o resursă strategică.





- Dezvoltarea capacității de reziliență și reducerea timpului de răspuns la incidente și dezastre.
- Promovarea unei culturi organizaționale care să presupună o conștientizare a valorii informațiilor, dar și o îmbunătățire permanentă a calității datelor, o mai bună valorificare a acestora, punând în valoare competența și bogăția informațiilor produse de capitalul uman al universității, inclusiv rezultatele științifice ale acestuia.
- Promovarea respectării deontologiei și eticii academice în procesul de elaborare, diseminare și utilizare a materialelor didactice digitale prin respectarea proprietății intelectuale, motivând toți membrii comunității universitare să participe activ și creativ la procesul de transformare digitală, realizând astfel obiectivele specifice ale universității.
- Dezvoltarea educației digitale prin integrarea în platforma de e-learning a unui nucleu de cunoștințe specifice necesare oricărui economist în vederea pregătirii pentru transformările digitale care vor urma.
- Elaborarea, de către echipe mixte formate din cadre didactice, experți IT și din mediul de afaceri, a unor materiale didactice digitale, bazate pe teme de actualitate și pe metode moderne de predare, adecvate stilului de învățare și comunicare al studenților în era digitală.
- Crearea de medii virtuale inovative de cercetare și învățare care implementează tehnici de simulare, explorare și de tip joc, folosind componente software interactive de ultimă generație.
- Elaborarea și implementarea unui portofoliu de proiecte de cercetare, inovare și de dezvoltare a resursei umane, în parteneriat cu actori relevanți ai mediului economic, care să permită dezvoltarea unor aplicații proprii având ca scop digitalizarea, customizarea și gamificarea învățării.
- Crearea unor platforme de lucru colaborative pentru echipe virtuale care să faciliteze procesele de muncă în cadrul proiectelor de cercetare, inclusiv colaborarea cu cercetători din străinătate.
- Inițierea unor demersuri pentru interconectarea bazelor de date ale bibliotecii ASE cu cele ale unor instituții publice care pot fi surse de microdate și date secundare pentru activitatea de cercetare-dezvoltare și inovare în domeniul economic (Registrul Comerțului, Ministerul Finanțelor-ANAF, Institutul Național de Statistică, Ministerul Economiei, Energiei și





Mediului de Afaceri), astfel încât să se asigure surse de date relevante pentru doctoranzi, postdoctoranzi și cercetători, dar și amplificarea gradului de aplicabilitate a rezultatelor cercetărilor efectuate.

- Dezvoltarea de sisteme pentru managementul învățării, care să permită corelarea obiectivelor organizaționale cu competențele cadrelor didactice, pentru crearea unui portofoliu de cursuri și materiale educaționale relevante și care să asigure gestionarea evenimentelor de instruire online sau în universitate.

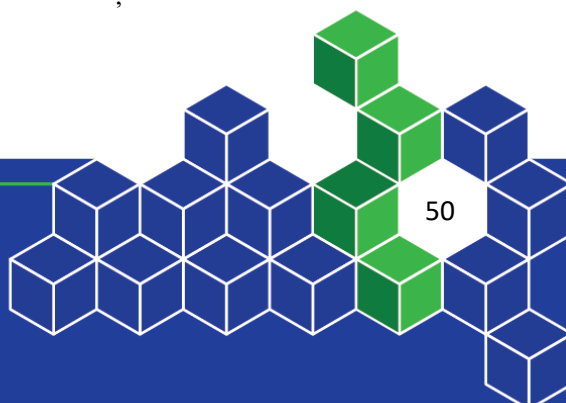
Transformarea Academiei de Studii Economice din București într-o universitate digitală, în perioada 2020-2024, nu este un scop în sine, ci un mijloc de amplificare a eficacității operaționale, de îmbunătățire permanentă a proceselor educaționale și a activităților de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul instituției.

2.9. Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității

Academia de Studii Economice din București va continua să-și consolideze, prin realizarea obiectivelor prezentului program managerial, brandul de lider al învățământului superior economic și de administrație publică din România și Europa de Sud-Est, afirmându-și, în mod constant și coerent, valorile și poziționarea pe piața serviciilor universitare naționale și europene.

Identitatea noastră instituțională, promovată printr-o comunicare clară, coerentă și integrată la nivel universitar, prin cultivarea în rândul cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și personalului didactic-auxiliar și nedidactic a sentimentului mândriei și siguranței, conferite de apartenența la comunitatea universitară a Academiei de Studii Economice din București și a dorinței de a contribui la progresul acesteia, va susține realizarea obiectivelor strategice ale mandatului 2020-2024.

ASE va transmite imaginea unei instituții moderne, puternice, sigure pentru angajații și studenții săi, în plină dinamică, adaptată și conectată la piața forței de muncă, prezentă în clasamente internaționale de prestigiu, cu respect pentru tradiții și istorie și cu încredere în viitorul său bine conturat.





Prin strategia de imagine și vizibilitate și direcțiile implementării acesteia, Academia de Studii Economice din București va transmite, la nivel instituțional, mesajul că misiunea pe care noi, slujitorii săi, o considerăm prioritară și dorim să ne-o asumăm pentru mandatul 2020-2024 este aceea de a forma, dincolo de buni profesioniști, oameni și caractere demne, puternice, cu valori sociale și morale sănătoase.

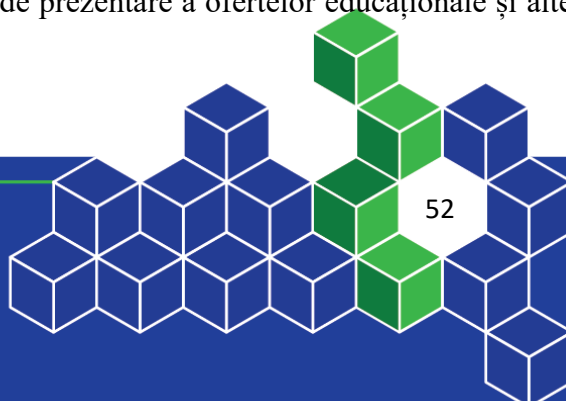
Pentru a atinge obiectivele strategice asumate, universitatea noastră își propune să implementeze un set coerent și inovativ de acțiuni de marketing și relații publice realizabile în perioada 2020-2024, dintre care cele mai importante sunt următoarele:

- Consolidarea și dezvoltarea compartimentului de marketing și comunicare prin actualizarea și îmbunătățirea permanentă a planului de comunicare și relații publice al universității noastre, care să asigure informarea promptă, coerentă și transparentă a opiniei publice cu privire la activitățile desfășurate în ASE, la performanțele instituționale și ale membrilor comunității universitare.
- Promovarea, în rândul membrilor comunității universitare și a publicului larg, a manualului de identitate vizuală a ASE, precum și reînființarea magazinului cu produse personalizate sub egida ASE București pentru îmbunătățirea și diversificarea materialelor de promovare a universității noastre.
- Consolidarea și dezvoltarea centrului de informare al universității noastre, inclusiv prin antrenarea studenților în activitatea acestuia.
- Creșterea, în continuare, a gradului de utilizare a rețelelor sociale (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn) și adaptarea conținutului materialelor de comunicare în funcție de caracteristicile acestora.
- Asigurarea sprijinului financiar și logistic pentru Clubul Sportiv Universitar „ASE București”, înființat în anul 2019, pentru crearea, consolidarea și dezvoltarea imaginii universității noastre în lumea sportului și a încurajării membrilor comunității universitare de a practica sportul și a avea o viață sănătoasă.
- Continuarea susținerii activităților desfășurate de către Corul ASE, a trupei de teatru a universității noastre și a oricăror inițiative de extindere a orizontului cultural al tinerilor.



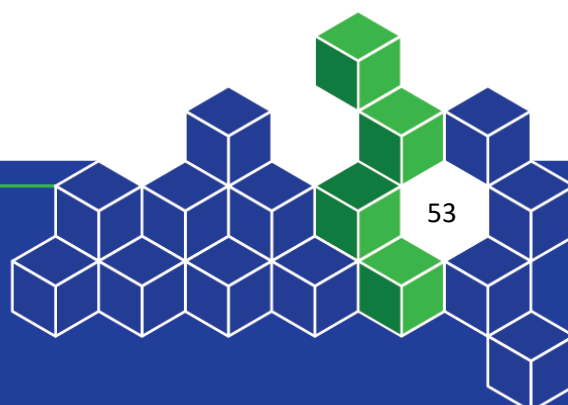


- Continuarea și extinderea campaniei „Caravana ASE”, care să vizeze o mai bună acoperire teritorială națională, modernizarea instrumentelor de comunicare folosite și realizarea, în continuare, a unor acțiuni care au adus rezultate în perioada precedentă, cum ar fi: promovarea ASE prin televiziunile locale din minimum zece județe de proveniență a potențialilor studenți; Săptămâna Porților Deschise și Târgul Facultăților.
- Consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor cu liceele și colegiile din București și din țară prin: atragerea la cursurile de pregătire profesională în domeniul economic a conducerii liceelor partenere; implicarea ASE în concursurile și olimpiadele școlare; oferirea de stimulente și premii elevilor de elită; organizarea în ASE a unor concursuri pentru elevi, secțiuni la sesiunea științifică studentescă și printr-o relație de colaborare și de consultări colegiale cu conducerile și cadrele didactice de profil din învățământul preuniversitar.
- Continuarea organizării Olimpiadei interdisciplinare „ASE pentru liceeni” și demararea procedurilor privind includerea acesteia în lista activităților educative naționale ce se vor organiza și desfășura în România, aprobată prin Ordin al Ministrului Educației și Cercetării.
- Demararea procedurilor privind includerea Olimpiadei interdisciplinare „ASE pentru liceeni” în lista competițiilor/concursurilor pentru care se acordă burse de performanță pentru liceeni, aprobată prin Ordin al Ministrului Educației și Cercetării.
- Continuarea organizării unor acțiuni, împreună cu unitățile de învățământ preuniversitar, pentru a face și mai bine cunoscută oferta de programe de studii universitare. Stimularea participării, în continuare, a cadrelor didactice din Academia de Studii Economice din București la activitățile profesionale și științifice organizate la nivelul liceelor de specialitate, la olimpiadele și concursurile naționale și la examenele de bacalaureat.
- Înființarea unui colectiv de studenți care să se implice în activitatea de comunicare externă și internă a universității (inclusiv prin intermediul materialelor grafice și foto).
- Continuarea încheierii de parteneriate cu instituții culturale și de artă de la nivel național și internațional pentru organizarea de evenimente comune și promovare reciprocă în vederea susținerii și educării interesului studenților pentru extinderea orizontului lor cultural.
- Continuarea și extinderea participării la târguri de prezentare a ofertelor educaționale și alte evenimente de profil, în țară și străinătate.





- Continuarea editării colecției „Mari personalități ale Academiei de Studii Economice din București”, care să promoveze elitele universității noastre în rândul publicului interesat.
- Continuarea promovării Academiei de Studii Economice din București ca loc de dezbatere a temelor economice de actualitate și furnizor de soluții și modele economice de gândire pentru problemele economice ale României și punerea în valoare, astfel, a potențialului științific, profesional, la cel mai înalt nivel al cadrelor didactice și specialiștilor din ASE.
- Consolidarea și dezvoltarea imaginii universității în rândul diferitelor categorii de public-țintă (liceeni, angajatori, absolvenți, studenți, cadre didactice, parteneri).
- Continuarea acordării de sprijin financiar pentru creșterea vizibilității naționale și internaționale a revistelor și a altor publicații ale Academiei de Studii Economice din București.
- Continuarea promovării cărților apărute sub egida Editurii ASE în cadrul târgurilor naționale și internaționale de profil.
- Inițierea demersurilor legale pentru includerea Palatului Academiei de Studii Economice într-un circuit turistic al Bucureștiului.
- Crearea unui material promoțional care să reprezinte turul virtual interactiv al universității noastre.
- Reamenajarea muzeului Academiei de Studii Economice din București în clădirea monument istoric din Piața Romană nr. 7 ce urmează a fi renovată și restaurată.
- Continuarea participării Academiei de Studii Economice din București la evenimente culturale (de exemplu, Noaptea Bibliotecilor) și inițierea unor dezbateri pe teme culturale în cadrul cărora membrii comunității Academiei de Studii Economice din București se vor întâlni cu personalități științifice și culturale europene și mondiale.
- Continuarea promovării artei în ASE, prin intermediul expozițiilor de artă organizate în galeria „Cecilia Cuțescu-Stork” (care se va muta în clădirea monument istoric din Piața Romană nr. 7 ce urmează a fi renovată și restaurată), dar și în exteriorul clădirii din Piața Romană nr. 6 și realizarea demersurilor pentru organizarea unor expoziții de fotografie și alte





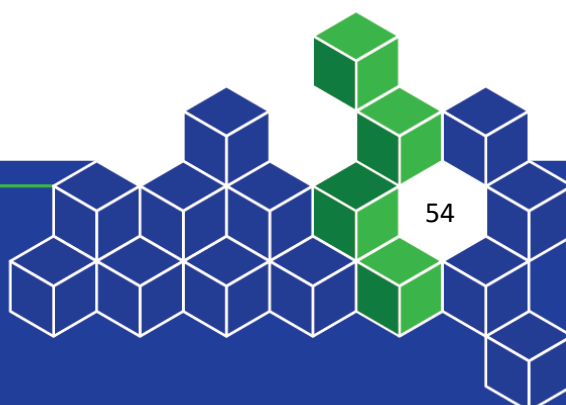
forme de artă ale cadrelor didactice, studenților și absolvenților ai comunității noastre universitare cu preocupări artistice.

2.10. Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea socială

Ambițioasa Agendă 2030, propusă de Națiunile Unite la finele anului 2015, reprezintă un program universal de acțiune globală în domeniul dezvoltării durabile. Angajarea Academiei de Studii Economice din București în atingerea Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă ale Națiunilor Unite (ODD) vine ca o consecință a demersurilor întreprinse de către universitățile din întreaga lume în acest sens. În perioada următoare vom urmări includerea ASE în clasamentul GreenMetric, alăturându-se astfel celor opt universități din România care sunt incluse în acest clasament și obținerea etichetei Green Office acordată de către WWF.

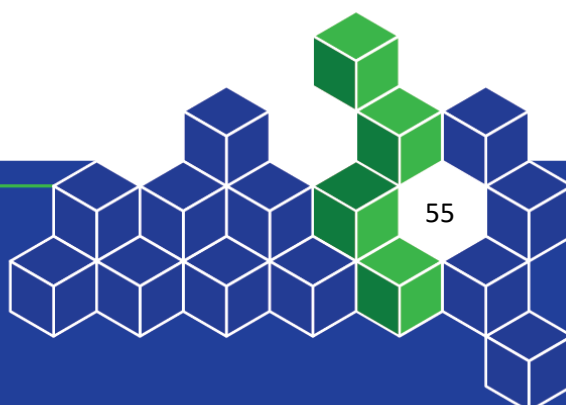
Din multiplele Obiective de Dezvoltare Durabilă ale Națiunilor Unite, Academia de Studii Economice din București își propune să realizeze cât mai multe dintre acestea. Pentru atingerea obiectivelor care vizează dezvoltarea durabilă, pentru perioada 2020-2024, universitatea poate întreprinde următoarele acțiuni:

- Adoptarea, la nivelul universității, a unui program de tipul „ASE pentru Dezvoltare Durabilă” (ASE-DD) pentru includerea și îmbunătățirea poziționării ASE în clasamentele internaționale de profil, precum și pentru implicarea universității noastre în mișcarea internațională de dezvoltare durabilă.
- Alocarea unei pagini web dedicate, parte a www.ase.ro, pentru promovarea activităților care vizează implementarea politicii verzi a ASE.
- Publicarea pe pagina DMCI, <http://dmci.ase.ro/>, a activităților științifice și de cercetare având teme care vizează dezvoltarea durabilă.
- Înființarea unui Birou pentru Dezvoltare Durabilă și Responsabilitate Socială care să faciliteze și să sprijine includerea politicii de dezvoltare durabilă în universitate și a studenților cu nevoi diverse de învățare în viața universitară.





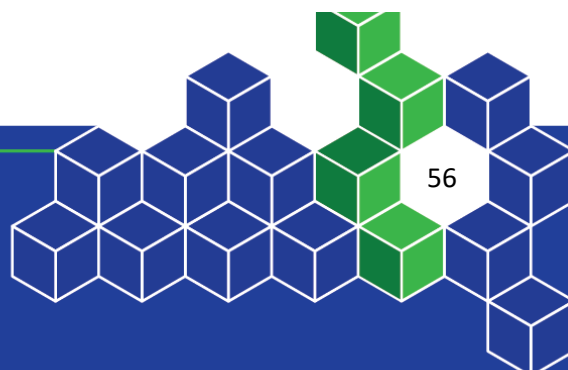
- Elaborarea unui Cod de Sustenabilitate în universitate și a unei broșuri „ASE pentru Dezvoltare Durabilă” care să fie distribuită electronic, prin pagina personală a membrilor comunității academice, pentru conștientizarea aplicării politicilor verzi ale ASE.
- Continuarea organizării Forumului pentru Dezvoltare Durabilă și Antreprenoriat care să vizeze și schimbul de bune practici în ceea ce privește atingerea Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă ale Națiunilor Unite.
- Poziționarea publică a ASE prin formularea de puncte de vedere în legătură cu o serie de probleme de importanță majoră pentru economia mondială, cum ar fi: încălzirea globală; economia circulară; digitalizarea; pregătirea tinerilor în contextul viitorului dominat de inteligența artificială.
- Colaborarea cu autoritățile naționale, europene, precum și cu alți parteneri sociali în vederea atingerii obiectivelor Agendei 2030.
- Întărirea relațiilor de parteneriat cu organizațiile neguvernamentale care se ocupă de gestionarea problemelor de mediu.
- Implicarea studenților în activități de dezvoltare durabilă, prin organizarea de workshopuri sau alte activități studențești specifice.
- Promovarea unei politici de utilizare rațională a resurselor în vederea reducerii impactului antropic asupra mediului, inclusiv prin implementarea unui proiect de eficientizare a utilizării resurselor la nivelul întregii instituții (încurajarea dezvoltării durabile).
- Analiza oportunității amplasării unor panouri solare cu scopul reducerii consumului de energie electrică.
- Analiza oportunității înființării unei ferme urbane în Campusurile studențești Moxa și Belvedere.
- Încurajarea folosirii unor produse ecologice de curățenie în spațiile universității și a unor materiale reutilizabile și reciclabile.
- Încurajarea utilizării platformei de blended learning www.online.ase pentru predarea proiectelor, referatelor, studiilor de caz, depunerea cererilor de prelungire/grăție de către





doctoranzi sau a altor sarcini de seminar ale studenților, evitând astfel tipărirea acestora pe hârtie.

- Analiza oportunității introducerii documentelor în format electronic în interiorul ASE și folosirea semnăturii electronice.
- Reamenajarea grădinii din spatele clădirii „Virgil Madgearu” și transformarea acesteia într-o casă eco-friendly, unde se pot desfășura proiecte culturale și alte proiecte studențești.
- Promovarea unei politici de colectare selectivă și de reciclare a deșeurilor.
- Amplasarea unor centre de închiriere biciclete în campusurile studențești Moxa și Belvedere.
- Analiza oportunității înființării de fațade verzi pe clădirile care permit acest lucru, respectiv amplasarea pe holurile clădirilor ASE a plantelor care au rol de purificare a aerului.
- Utilizarea materialelor de construcție care asigură purificarea aerului atât la interior, cât și la exteriorul clădirilor ASE.
- Realizarea unei audio-bibliotecii pentru persoanele cu deficiențe de vedere; aceasta se poate realiza după obținerea acordului autorilor și cu ajutorul cadrelor didactice sau asociațiilor studențești prin voluntariat sau echivalarea practicii de specialitate.
- Implicarea în programe caritabile, de reducere a stresului și de pregătire a membrilor comunității pentru un răspuns corect în cazul unei situații de urgență, prin continuarea campaniilor umanitare derulate de Academia SpErancei, ASEAM, FEAM; a cursurilor de prim-ajutor organizate în baza parteneriatului dintre ASE și DSU; continuarea organizării sesiunilor de reducere a stresului în sesiune prin terapie cu animale organizate de Academia SpErancei; consilierea studenților pentru managementul stresului în sesiune asigurată prin COCC; organizarea simulărilor de cutremur în clădirile ASE la care ar trebui să fie implicată întreaga comunitate academică.
- Inițierea unui parteneriat cu universitățile de profil în vederea organizării unor cursuri facultative/workshopuri/seminarii cu studenții ASE, cu privire la asistența socială a persoanelor dependente de anumite substanțe sau comportamente.
- Încurajarea achiziționării unor bunuri și servicii de la unități protejate autorizate; conform art.5, pct.29 din Legea 448/2006, unitatea protejată autorizată este operatorul economic de





drept public sau privat, cu gestiune proprie, în cadrul căruia cel puțin 30% din numărul total de angajați cu contract individual de muncă sunt persoane cu handicap.

- Oferirea de premii și burse pentru activitatea extracurriculară, de voluntariat a studenților, dar și pentru cea de cercetare științifică studentescă, care include și teme de dezvoltare durabilă.

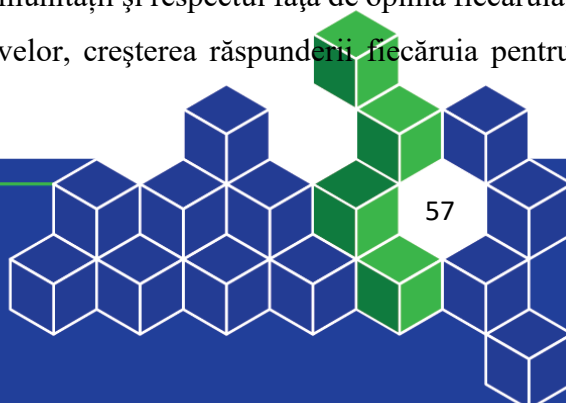
2.11. Promovarea unui management transparent, responsabil și performant

Echipele de management a universității acționează și va acționa, în continuare, pentru creșterea prestigiului național și internațional al instituției prin acțiunile efectuate de către membrii comunității universitare atât la nivel individual, cât și colectiv, și va respecta legislația țării, Carta universitară și alte regulamente aprobate de Senatul Academiei de Studii Economice din București.

Rectorul reprezintă membrii comunității academice și are obligația asumată de a acționa pentru satisfacerea intereselor legitime ale acesteia. Conducerea executivă este aceea care va trebui să implementeze programul managerial ales de comunitate, pentru comunitate, împreună cu membrii acesteia și își propune ca toate deciziile să fie bazate pe transparență, responsabilitate și performanță.

Acțiunile principale privind promovarea unui management transparent, responsabil și performant, pentru perioada 2020-2024, sunt următoarele:

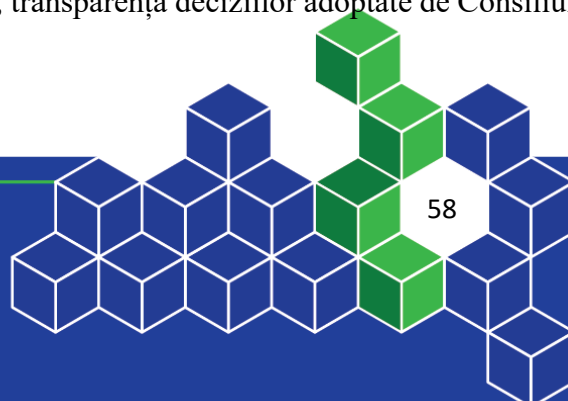
- Implementarea Strategiei de dezvoltare a universității pentru perioada 2020-2030 și realizarea obiectivelor generale și specifice ale acesteia.
- Dezvoltarea culturii organizaționale și cultivarea sentimentului de apartenență la comunitatea universitară.
- Promovarea unui management universitar centrat pe rezultate și performanță, ca modalitate strategică de realizare a obiectivelor, după o metodologie specifică.
- Garantarea respectării principiului egalității de șanse pentru toți membrii comunității universitare.
- Încurajarea dialogului permanent cu membrii comunității și respectul față de opinia fiecăruia, stimularea inițiativelor personale și ale colectivelor, creșterea răspunderii fiecăruia pentru





activitatea desfășurată, respectul pentru munca acelor colegi aflați la o vârstă venerabilă și recunoștință pentru toți înaintașii universității noastre, precum protejarea dreptului de proprietate intelectuală.

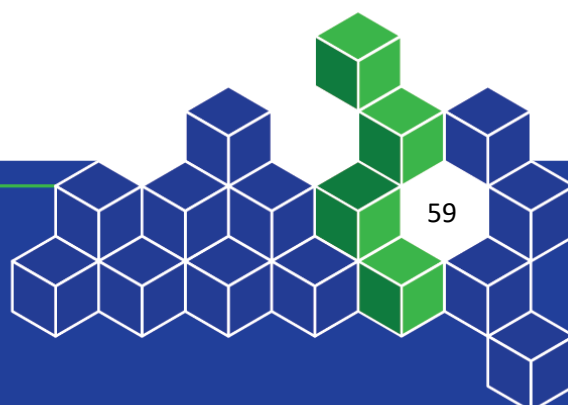
- Practicarea, în continuare, a unui management participativ, bazat pe acceptarea propunerilor formulate de către conducerile facultăților, departamentelor și ale celorlalte colective subordonate, cu condiția existenței bazei legale de fundamentare a sugestiilor și a sursei de finanțare.
- Promovarea sistemului de management prin obiective și bugete, corelat cu motivarea diferențiată a personalului, în funcție de performanțele obținute.
- Susținerea, promovarea și încurajarea eticii universitare; revizuirea Codului de Etică și Deontologie Universitară pentru acoperirea întregului spectru de abateri de la etică, dezvoltarea și implementarea unor mecanisme de prevenție a încălcării diferitelor principii de etică, simplificarea procesului de sancționare și introducerea unor sancțiuni cu rol corectiv, respectiv monitorizarea implementării măsurilor propuse de Comisia de Etică.
- Alegerea celor șase prorectori, pe baza consultării membrilor Senatului universitar; la numirea prorectorilor se va ține cont de competențele și prestigiul profesional ale cadrelor didactice în domeniul vizat, precum și de recomandarea făcută de membrii de senat ai fiecărei facultăți.
- Consultarea studenților reprezentanți în Senatul universitar și/sau a organizațiilor studențești legal constituite la numirea prorectorului responsabil cu viața studențească.
- Introducerea în comisiile de concurs pentru alegerea decanilor facultăților a unui student desemnat de către Senatul Studenților.
- Crearea unui sistem de management proactiv, prin ocuparea funcțiilor de conducere din cadrul structurilor administrative de către cei mai buni specialiști, capabili să se implice în soluționarea rapidă a problemelor, să aibă gândire anticipativă și să-și constituie echipe de lucru eficiente alcătuite din profesioniști.
- Îmbunătățirea continuă a managementului universitar prin comunicare eficace între persoanele de decizie și comunitatea academică, transparența deciziilor adoptate de Consiliul





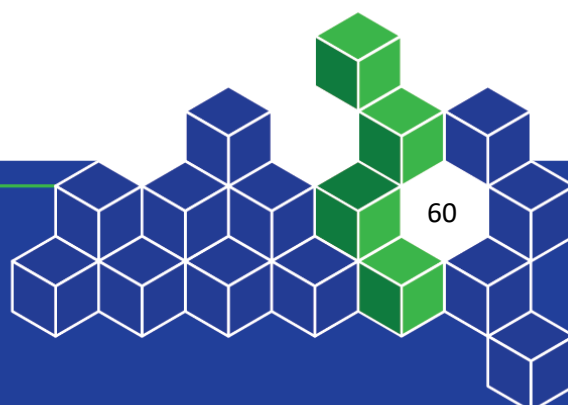
de Administrație și asigurarea condițiilor optime de muncă pentru toți membrii comunității universitare.

- Participarea, în continuare, a membrilor CA la ședințele organizate de către departamentele didactice, la invitația acestora.
- Continuarea susținerii pentru organizarea unor programe de pregătire continuă și a unor acțiuni de tip teambuilding ale departamentelor și colectivelor din universitatea noastră, în centrele din Covasna și Predeal.
- Continuarea debirocratizării managementului administrativ prin digitalizarea unor activități ale Biroului Unic pentru primirea solicitărilor din partea unor terțe persoane și eliberarea rapidă a documentelor către acestea.
- Găsirea unui echilibru între metodologizarea managerială și birocrație, având în vedere că orice exces de reglementare conduce la limitarea autonomiei decizionale și operaționale individuale și colective, după cum orice exces de birocrațizare conduce la pasarea responsabilității către alți angajați.
- Continuarea procesului de flexibilizare și simplificare a structurii organizatorice a universității, în special în zona administrativă, prin găsirea unui echilibru numeric între personalul didactic și personalul didactic auxiliar și nedidactic, acesta din urmă având rolul de a asigura sistemul logistic pentru buna funcționare a activităților didactice și de cercetare.
- Îmbunătățirea și consolidarea politicii de resurse umane a universității, care să vizeze următoarele aspecte: promovarea managementului eficient prin evaluarea potențialului de performanță al salariaților în vederea promovării, utilizând instrumente de resurse umane certificate; dezvoltarea unui soft privind administrarea fișelor de post la nivelul universității; crearea unei baze de date interne cu programe de formare și organizarea internă a unor programe de pregătire profesională a salariaților; diagnosticarea și îmbunătățirea culturii organizaționale; asumarea responsabilității la toate nivelurile decizionale; monitorizarea finalizării acțiunilor începute, evaluarea fiecărei propuneri din punctul de vedere al eficienței și eficacității.





- Asigurarea unei mai bune colaborări între direcțiile de specialitate, astfel încât să se soluționeze cât mai rapid problemele complexe care implică participarea mai multor compartimente.
- Întărirea și profesionalizarea Direcției Juridice și contencios administrativ prin angajarea de specialiști și operaționalizarea compartimentului de elaborare a regulamentelor, metodologiilor și procedurilor interne.
- Consolidarea, profesionalizarea și dezvoltarea Direcției de Resurse umane, prin angajarea de specialiști în interpretarea legislației în vigoare și realizarea de analize pertinente privind sistemele de motivare a membrilor comunității noastre.
- Consolidarea, profesionalizarea și dezvoltarea Direcției de Achiziții publice, prin angajarea de noi specialiști în domeniu.
- Continuarea profesionalizării Direcției Economice prin ocuparea funcțiilor de conducere de către persoanele cele mai bine pregătite, disponibile la efort, cu responsabilitate și cu experiență și angajarea de noi specialiști în domeniu.
- Utilizarea, în continuare, a rezultatelor analizelor economico-financiare furnizate de către compartimentul de resort, care să sprijine conducerea Academiei de Studii Economice din București pentru adoptarea celor mai bune decizii.
- Continuarea promovării unui stil de colaborare transparent cu Senatul Academiei de Studii Economice din București și respectarea deciziilor legale ale acestuia.
- Continuarea participării și a altor reprezentanți ai studenților, în calitate de invitați fără drept de vot, la ședințele CA, BCA, BCF și ale altor structuri de conducere din universitate.
- Actualizarea continuă a fișelor de post ale personalului managerial și de execuție din ASE după un model bazat pe obiective, sarcini, competențe și responsabilități.
- Menținerea sistemului „ușilor deschise” și a programului liber de audiențe pentru membrii Consiliului de Administrație.
- Promovarea dialogului între Consiliul de Administrație și personalul didactic-auxiliar și nedidactic, prin organizarea de întâlniri periodice în care salariații să-și prezinte problemele cu care se confruntă în activitatea lor.





- Îmbunătățirea și eficientizarea activităților de secretariat, prin creșterea capacității de previzionare a personalului angajat în cadrul secretariatelor facultăților și departamentelor didactice și administrative, astfel încât să poată fi respectate termenele de execuție a lucrărilor specifice.

3. Resurse necesare pentru implementarea programului managerial

Pentru implementarea programului managerial și realizarea obiectivelor generale și specifice stabilite pentru perioada 2020-2024 este foarte important să identificăm și să utilizăm eficient resursele de care dispune Academia de Studii Economice din București.

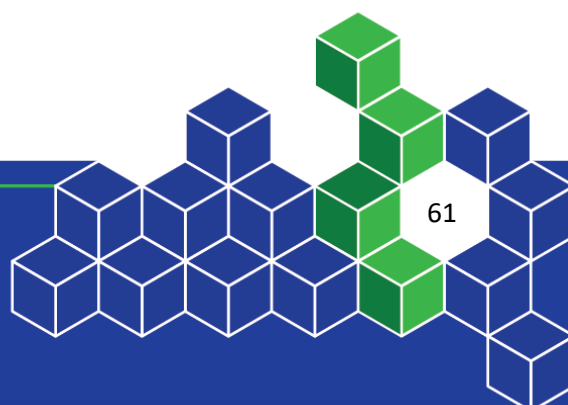
Resursele necesare pentru punerea în aplicare a programului managerial și realizarea obiectivelor stabilite, pentru perioada 2020-2024, sunt resursele umane, financiare și cele care vizează infrastructura universitară.

3.1. Resurse umane

În prezent, organigrama Academiei de Studii Economice din București are în componența sa două structuri organizatorice: una care se referă la activitatea didactică, iar cealaltă care vizează activitatea administrativă a universității. Personalul angajat în cadrul celor două structuri organizatorice are rolul să asigure buna funcționare a activităților specifice din ASE, iar menirea conducerii universității noastre este să asigure o repartizare optimă a personalului pe compartimentele funcționale.

În ASE erau angajate, la 31.12.2019, 764 de cadre didactice (cele mai performante din România în domeniul științelor economice și al administrației publice) și 697 personal didactic auxiliar și nedidactic. Structura cadrelor didactice, pe grade didactice, era următoarea: 244 profesori, 256 conferențieri, 187 lectori și 77 asistenți.

De asemenea, în universitatea noastră studiază 938 de studenți doctoranzi, din care 339 sunt înmatriculați pe locurile finanțate de la bugetul statului prin granturi doctorale alocate de către





ministerul de resort, aceștia fiind resursa umană ce poate fi implicată în activitățile didactice și de cercetare ale universității noastre.

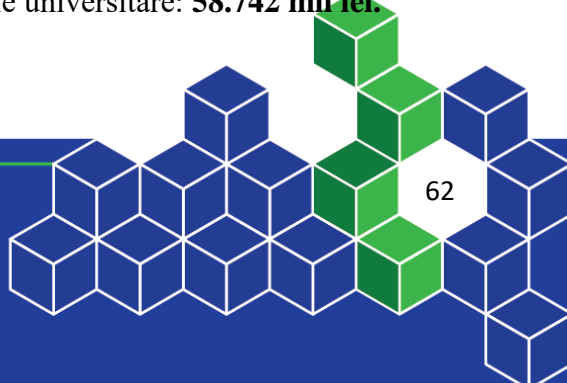
Ne propunem, pentru perioada 2020-2024, menținerea numărului de cadre didactice la aproximativ 800 de persoane și creșterea numărului de cercetători științifici, urmărind asigurarea unei structuri pe grade didactice care să contribuie la dezvoltarea durabilă a universității noastre. Totodată, ne propunem atragerea în procesul didactic a celor mai buni specialiști din organizațiile economice publice și private (care să aibă statutul de cadre didactice asociate) și implicarea studenților doctoranzi (în special a celor finanțați de la buget) în activitățile didactice de seminarizare și de cercetare. În ceea ce privește personal didactic auxiliar și nedidactic, acesta nu va depăși 700 de persoane.

3.2. Resurse financiare

Resursele financiare ale Academiei de Studii Economice din București previzionate pentru perioada 2020-2024 sunt dependente de trei surse principale de finanțare, și anume: finanțarea de la bugetul statului, veniturile proprii și sursele atrase (cum ar fi: sponsorizările, donațiile, încasările din contractele de cercetare cu economico-social).

Este de așteptat ca, anual, veniturile universității noastre să urmeze un trend ascendent (așa cum s-a întâmplat și în perioada 2016-2020) ca urmare a creșterii alocațiilor bugetare și a veniturilor proprii. Astfel, pentru anul 2020, luând în calcul contractul instituțional (deja semnat de către conducerea ministerului), veniturile universității noastre vor fi de minimum **325.929 mii lei, față de 284.349 mii lei, cât au fost în anul 2019** (ceea ce înseamnă o creștere cu 14,6%), din care:

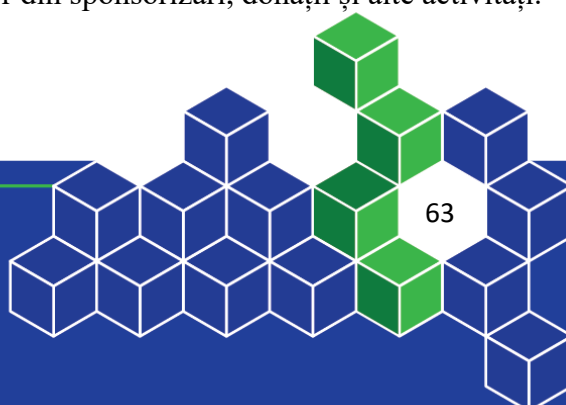
- Venituri din finanțarea instituțională realizată de către ministerul de resort pentru activitatea cadrelor didactice și în funcție de numărul de studenți echivalenți bugetați de la programele de licență, masterat și doctorat: **146.692 mii lei.**
- Venituri pentru plata ultimei tranșe din Legea 85/2016 și a altor hotărâri judecătorești: **20.000 mii lei.**
- Venituri proprii din taxe și tarife pentru serviciile universitare: **58.742 mii lei.**





- Venituri din finanțarea studenților eligibili pentru acordarea de burse: **30.025 mii lei.**
- Venituri din implementarea proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile: **26.256 mii lei.**
- Venituri din activitatea de cercetare științifică: **5.000 mii lei.**
- Venituri proprii din activitatea de cămine-cantine: **10.060 mii lei.**
- Venituri din finanțarea instituțională realizată de către ministerul de resort pentru subvenționarea cheltuielilor aferente căminelor și cantinelor: **5.916 mii lei.**
- Venituri din activități diverse (închirieri de spații, microproducție, sponsorizări, donații, editură): **4.896 mii lei.**
- Venituri din finanțarea pentru vouchere de vacanță: **2.046 mii lei.**
- Venituri din finanțarea pentru plata indemnizației de hrană: **4.738 mii lei.**
- Venituri din finanțarea studenților eligibili pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul acestora: **1.296 mii lei.**
- Venituri din finanțarea obiectivelor de investiții și pentru alte dotări: **3.450 mii lei.**
- Venituri reprezentând deblocări din soldul anului precedent: **6.812 mii lei.**

Considerăm că, pentru perioada 2020-2024, Academia de Studii Economice din București poate să-și sporească veniturile anuale, prin următoarele acțiuni: susținerea demersurilor pentru implementarea, de către ministerul de resort prin Consiliul Național pentru Finanțarea Învățământului Superior, a unei finanțări de bază care să fie fundamentate pe costurile reale pe student ale programelor de studii din domeniul științelor economice și/sau încadrarea unor programe de studii în ramurile de științe care beneficiază de coeficienți de cost mai mari decât 1; elaborarea și fundamentarea de proiecte de investiții finanțate de către Guvernul României, prin Compania Națională de Investiții; creșterea substanțială a veniturilor din cercetare, în special a celor provenite din contractele de cercetare finanțate din fonduri europene și cu mediul economico-social; creșterea numărului de studenți străini cu taxă; creșterea veniturilor din implementarea proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile; creșterea veniturilor din sponsorizări, donații și alte activități.





3.3. Resurse care vizează infrastructura universitară

Activitățile didactice și nedidactice ale Academiei de Studii Economice din București se realizează în cele 35 clădiri aflate în patrimoniul universității noastre, care au ca destinație spații de învățământ, biblioteci, cămine, săli de sport, cantine. Spațiile de învățământ din ASE (amfiteatre, săli de curs, săli de seminar, laboratoare) reprezintă baza sistemului logistic al universității noastre, fiind dotate cu tehnică modernă de calcul și sisteme multimedia, structura acestora fiind următoarea:

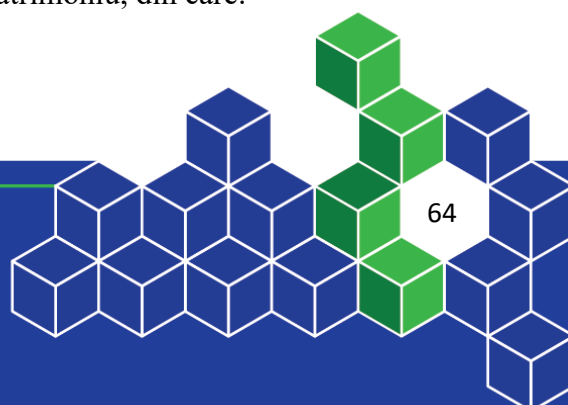
- 72 săli de curs (52 în clădirile din București și 20 în clădirile din centrele teritoriale);
- 85 săli de seminar (79 în clădirile din București și 6 în clădirile din centrele teritoriale);
- 89 săli de laborator (86 în clădirile din București și 3 în clădirile din centrele teritoriale);
- 32 săli de lectură (30 în clădirile din București și 2 în clădirile din centrele teritoriale);
- 8 săli de sport (în clădirile din București);
- 2 cantine destinate studenților, cadrelor didactice și personalului didactic-auxiliar și nedidactic (în clădirile din București).

De asemenea, Academia de Studii Economice din București dispune de trei clădiri unde se pot desfășura atât activități didactice, cât și activități de cazare, acestea fiind următoarele:

- Clădirea din Strada Occidentului, unde sunt disponibile 6 săli de lectură, 6 birouri, 10 săli pentru incubatoare de afaceri, 79 camere de cazare (cu un total de 134 de paturi), o sală de mese.
- Clădirea din Predeal, unde sunt disponibile 2 amfiteatre, 4 săli de seminarii, 33 camere de cazare, 4 apartamente, 2 săli de mese.
- Clădirea din Covasna, unde sunt disponibile 2 săli de curs, 15 garsoniere, 2 apartamente și un birou pentru bucătărie.

Toate spațiile din ASE, inclusiv cele de servire a mesei și pentru alte activități extracurriculare studențești (consiliere și orientare în carieră și cabinete medicale) sunt dotate corespunzător, astfel încât acestea pot fi utilizate și de către persoanele cu dizabilități.

ASE pune la dispoziția studenților, cadrelor didactice și a personalului didactic-auxiliar și nedidactic spații de cazare în cele 16 cămine aflate în patrimoniul, din care:





- 13 cămine studențești, cu o capacitate totală de 5.103 locuri;
- 3 cămine destinate angajaților ASE, cu o capacitate totală de 528 locuri.

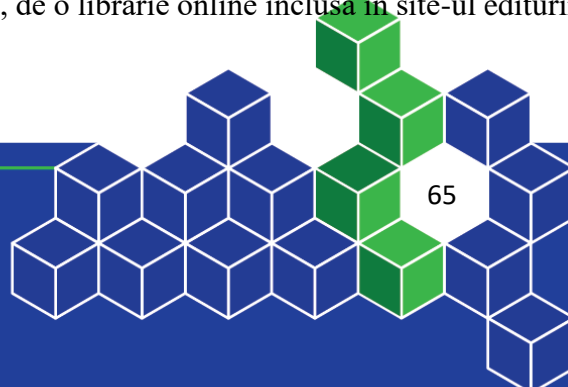
Pentru asigurarea serviciilor de servire a mesei pentru studenți, cadre didactice și personal didactic-auxiliar și nedidactic, universitatea noastră dispune de 2 cantine cu dotări moderne: Cantina Moxa, cu capacitate maximă de 250 locuri/serie, destinată, în principal, studenților și Cantina Cihoschi, cu capacitate maximă de 150 locuri/serie, destinată, în principal, cadrelor didactice și personalului didactic-auxiliar și nedidactic.

În cadrul universității noastre, asigurarea serviciilor de sănătate pentru studenți reprezintă o preocupare continuă a factorilor de conducere. Astfel, în Complexul Studențesc Moxa funcționează un Cabinet de Medicină generală, cu trei medici și patru asistenți, precum și un Cabinet stomatologic, cu patru medici și doi asistenți.

Academia de Studii Economice din București deține un complex sportiv, dat în folosință în anul 1996, care a beneficiat de o serie de lucrări de modernizare pentru a fi adus la standarde europene, fiind considerat unul dintre cele mai moderne din universitățile din țară.

Biblioteca Centrală a Academiei de Studii Economice din București are o istorie îndelungată, reprezentând una dintre cele mai moderne și atractive din țară, atât prin arhitectura sălilor de lectură, cât și prin fondul de carte disponibil. Cu o capacitate totală de 1.387 locuri situate în cele 8 săli de lectură, 2 servicii de împrumut și în sălile de lectură din cămine, ASE oferă cel mai bun fond de publicații din domeniul economic din literatura de specialitate română și străină. De asemenea, Biblioteca Centrală a ASE dispune de o infrastructură modernă prin intermediul Catalogului on-line, prin care se realizează accesul la colecțiile din baza de date (circa 170.000 înregistrări bibliografice), precum și la bazele de date internaționale (Scopus, Bloomberg, Thompson Reuters Financial & Risk Business, Jstor Business Collections I-IV, Emerald Management, ProQuest Central, ScienceDirect, Clarivate Analytics).

Academia de Studii Economice din București dispune de o editura recunoscută (Editura ASE), care are ca obiectiv editarea manualelor, a lucrărilor de specialitate și a revistelor științifice, de o librărie situată la intrarea în clădirea „Virgil Madgearu”, de o librărie online inclusă în site-ul editurii



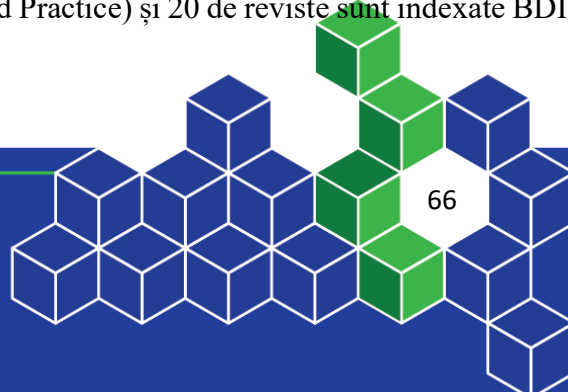


ASE, precum și de o tipografie modernă unde este asigurată tipărirea cărților și revistelor, precum și a altor lucrări necesare bunei desfășurări a activității didactice și de cercetare din universitatea noastră.

Academia de Studii Economice din București dispune de o infrastructură informatică diversă, care cuprinde:

- Sisteme informatice moderne care asigură suportul informatizat pentru: activitățile de secretariat, în primul rând pe cele care vizează managementul școlarității (SIMUR); sistemul colaborativ integrat bazat pe cunoștințe (SIMCE); sistemul informatic pentru admitere; activitățile care vizează compartimentele de contabilitate, personal, achiziții și cantina (EMSYS); sistemul informatic care asigură suportul activității de cazare; sistemul integrat de management al identității unice (IDM).
- O gamă variată de produse software specializate, utilizate în procesul de cercetare științifică și/sau în procesul didactic, furnizate pe baza contractelor încheiate cu diferite companii din domeniul IT, precum: Microsoft, Oracle, IBM.
- O serie de portaluri, dintre care amintim: e-Studenție (student.ase.ro); Alumni ASE (alumni.ase.ro); platforma blended learning (online.ase.ro); webstudent.ase.ro; interfața ce înlocuiește o parte din activitățile care s-ar fi desfășurat exclusiv prin secretariat (gestiunea restanțelor, verificarea antiplagiat a lucrărilor de licență/disertație/doctorat).
- Infrastructura hardware compusă din circa 3000 PC și echipamente IT (dintre care aproximativ 50% au fost achiziționate în ultimii doi ani), instalate în toate clădirile universității noastre atât în spațiile destinate activității didactice, cât și în cele administrative, reprezentate de sisteme desktop, laptop-uri, imprimante, scannere, multifuncționale, servere, videoproiectoare.
- Infrastructura de date și comunicații care asigură internet wireless tuturor utilizatorilor din instituție.

De asemenea, Academia de Studii Economice din București editează 24 de reviste, care sunt arondate departamentelor didactice, dintre care 4 reviste sunt indexate Clarivate Analytics Web of Science (Amfiteatru Economic, Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, Tribuna Juridică și Management Research and Practice) și 20 de reviste sunt indexate BDI.



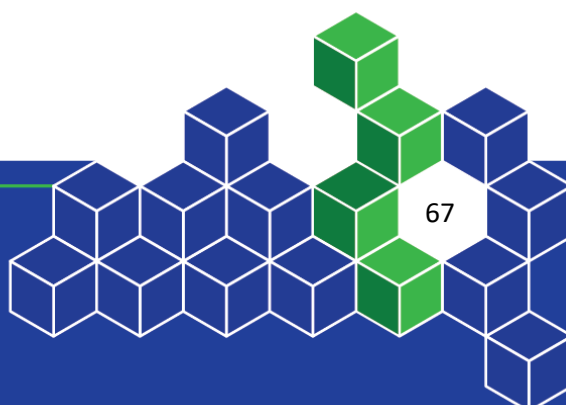


Activitatea de cercetare din Academia de Studii Economice din București se desfășoară în cadrul Institutului de Cercetări Avansate și în cele 23 centre de cercetare arondate departamentelor didactice, dotate cu echipamente care permit realizarea unor cercetări economice recunoscute pe plan național și internațional.

Considerăm că, pentru perioada 2020-2024, Academia de Studii Economice din București trebuie să continue modernizarea, dezvoltarea și utilizarea eficientă a infrastructurii de care dispune în prezent și să mobilizeze resurse financiare pentru finalizarea lucrărilor de investiții din Strada Piața Romană nr.7, începerea lucrărilor de investiții pentru consolidarea, reabilitarea și modernizarea imobilului din Strada Mihai Eminescu, a Corpului C2 din Strada Mihail Moxa, construirea unui nou cămin în Complexul Studentesc Moxa, demolarea imobilului din Strada Nicolae Iorga și construirea unei clădiri moderne.

Documente consultate

- Strategia Europa 2020.
- Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.
- Legea nr.1/2011 a Educației naționale.
- Strategia națională pentru învățământ terțiar 2015 – 2020.
- Strategia națională de cercetare, dezvoltare și inovare 2014-2020.
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.
- Strategia ASE 2020 – 2030, Carta și legislația internă a ASE.
- Rapoartele de autoevaluare pentru asigurarea calității academice din Academia de Studii Economice din București.
- Programele manageriale din 2012 și 2016.
- Documente financiar-contabile ale ASE.





Dragi colegi, membri ai comunității noastre universitare,

Obiectivul esențial a ceea ce vă propun prin prezentul Program managerial este focalizat, în sinteză, pe ceea ce are universitatea noastră mai important, ceea ce îi dă Viață, Valoare și Viitor: Oamenii săi.

Mă angajez prin acest program să folosim toate resursele legal posibile și să-mi valorific potențialul managerial câștigat, după 4 ani ca rector și după alți 12 ani de prezență activă în echipa de top management a Academiei de Studii Economice, în folosul comunității noastre universitare.

Îmi doresc să fim o echipă unită, în care fiecare dintre noi să simțim respectul și atenția pe care activitatea sa le merită, să fie motivat să ofere și să primească de la universitatea noastră tot ceea ce îl împlinește profesional și social.

Îmi doresc ca studenții noștri să fie pe deplin mulțumiți că ne-au ales pe noi ca universitate unde să studieze și să-și petreacă cei mai frumoși ani din viață și să ajungă împliniți, ca oameni și specialiști, la absolvirea studiilor.

Universitatea noastră va fi tot mai puternică, prin Dumnezeu, oamenii ei, și vă asigur că nu este onoare mai mare pentru mine, a cărui întreagă viață profesională este aici, în ASE, decât să slujesc, onest și cu frică față de Bunul Dumnezeu, această citadelă a învățământului economic românesc.

Vă invit, cu toată deschiderea și cu respect pentru fiecare dintre Dumnezeu, să fim împreună în această nobilă și onorantă misiune!

Așa să ne ajute Bunul Dumnezeu!

Nicolae Istudor

